

London  
Research  
International

## LRI の出版物

\*\*\*\*\*

英国の経験から学ぶ  
電気小売事業者のための  
企業戦略・  
マーケティング戦略



英国の 15 年間の自由化の経験から学ぶ戦略的ヒント。今日の成熟した市場に至るまでの戦略的変換。インカンベントと新規参入者の企業戦略・ビジネスモデルセグメンテーションを含むマーケティング戦略と施策の成功・失敗例。インカンベントの 9 電力が直面する可能性のあるリスク。電気事業者、電気関連ビジネスを対象として、最新情報を掲載。

\*\*\*\*\*

出版物一覧は [こちら](#) をご参照ください。



今回はヨーロッパで最大の初期テクノロジーベンチャーキャピタルファンドである Pond Ventures Ltd のジェネラル・パートナーである Richard Irving 氏にベンチャーキャピタル市場についてインタビューを行った。ハードウェアにおけるテックスタートアップのホットスポットはヨーロッパからイスラエルへと移り、米国のシリコンバレーも引き続き堅調である。

### Pond Venture 企業概要

Pond Venture は 1997 年にヨーロッパの初期段階のテクノロジーを投資ターゲットにスタートしたベンチャーキャピタルである。2009 年以降はそのターゲットをイスラエル、更に米国へと拡大させた。現在ほとんどは米国のシリコンバレーがビジネスの拠点となっており、今回インタビューした Irving 氏もシリコンバレーに在住している。Pond Venture は現在水関連並びにワイヤレス・コミュニケーションズ分野に注目している。これまでに 22 の取引をしてきた。2010 年第四半期以降には 7 つの投資先であるスタートアップがエグジットに成功した。

### 取引例 : Emefcy

Pond Venture が筆頭出資者であるスタートアップのひとつに 2008 年イスラエルで設立された Emefcy がある。同スタートアップは低価格、低エネルギー消費でユニークな下水処理や水再利用ソリューションを展開する。水不足地帯におけるこのような水テクノロジーの市場は 20 億米ドルの年間市場規模とされており、Emefcy は重要な新ソリューションを提供できると考えられている。

また、多くの人口が集中している地域では水不足という問題を抱えている。海水を淡水化することはコストが高く、展開も非常に遅く、海から離れた地域に位置するコミュニティに容易に水を供給することはできない。更に、淡水化した上水を確保しても下水処理のソリューションも必要である。水再利用ソリュ

ーションは、そのための処理施設が水を使用する場所と近くないと成り立たない。というのも、長距離の水の配給ネットワークを建設し運営することは法外にコストが高いからである。

Emefcy が開発した SABRE (Spiral Aerobic Biofilm Reactor) はモジュール式組立て、密封型であるため無臭且つ静かである。従来の処理システムよりも 90% エネルギー消費を抑えることができるため、低価格で環境に配慮した、農業用水や修景用水へのソリューションとなると考えられる。



SABRE installation

### トレンド

世界全体でテックスタートアップの総数は急激に増加している。だが、モーメンタムや成長はヨーロッパよりもイスラエルに集中している。だからこそ、Pond Venture はイスラエルのスタートアップの動

向のモニタリングにより多くの時間と力を注いでいる。イスラエルのスタートアップはヨーロッパよりもはるかに刺激的で、起業家も非常にやる気に満ちている。ベンチャー活動は世界的に見て市場のピークに指しかかっている。数十億米ドルの価値を見越した投資ディールを見ても、Pond Venture はそれが長続きするとは考えていない。どこかで市場修正が起き、そのときには多くのスタートアップが資金不足から失敗するだろう。しかし、これが極普通のベンチャーとスタートアップの市場サイクルの流れなのである。

### 市場競争

2000年のバブル経済崩壊後、そして2008年の金融引き締め後、多くのベンチャーキャピタル会社が消えた。しかし、2013年から新たなファンドクロージングが殺到し多くの新たな資金が市場に流れこんだ。現在最低でも800の法人ベンチャー投資家が存在し、テクスタートアップをめぐる市場競争は進んでいる。それでも、初期段階のスタートアップは未だ特別な分野であり、大多数の投資家が注目するセクター以外に目を向ければ、非常に高質の機会があると思われる。例えば、多くのベンチャーキャピタルは次世代のFacebook、Uber、やFlipkart、そして同様のビジネスを後援している。それに対して水関連分野はほぼ注目を浴びていないにも関わらず、年間市場総額は5000億米ドルの規模があると同時に過去10年の間に何十億米ドルも消えていった。この市場は混乱の機が熟しており、だからこそそこに可能性があると考えられる。

Pond Venture は過去18年間にいくつもの投資を行投資へのリターンを挙げた。しかし、ヨーロッパはベンチャーに熱意を持った投資家にとってもはや魅力的ではなく、その結果Pond Ventureのターゲットをイスラエルと米国の初期スタートアップに絞っているというわけだ。ヨーロッパに対する扉を閉じたわけではなく、良い機会を常にうかがっている。

### ベンチャーキャピタル産業の今後

市場にアップダウンがあるのは避けられない事実だが、破壊的イノベーションはこれからも続くと思われる。しかもそれはスタートアップから現れると、Pond Venture は予測する。これがベンチャーキャピタルへの需要を駆り立てるだろう。ベンチャービジネスで鍵となるのは、スタートアップを成功へと導く核心的要素から逸脱せずにスタートアップを評価できるかにある。その要素は3つある。

1. 優れたチーム
2. 大きな市場へも影響を与えることのできる、破壊的アイデア
3. 初期段階で巨額の資金を要せず、5年の間に大きな企業へと成長していける資質

これらの要素どれかが欠けると投資家へのリスクはうんと大きくなるのだ。

POND  
VENTURES

- Pond Ventures は初期段階で且つニッチ分野に属するテクノロジースタートアップに投資機会を見出す戦略をもつ。
- 水関連分野の市場はニッチであるが市場規模は大きく、今後大きな可能性を持つ。
- 成長が甚だしく、勢いがあるスタートアップはヨーロッパよりもイスラエルに集中している。
- 成功するスタートアップはチーム力、アイデア、5年先の成長の可能性に秀でているものである。

For More Information on  
Pond Ventures

<http://www.pondventures.com/pond/en/home>

### London Research International Ltd.

London  
Research  
International



120 Pall Mall, London, SW1Y 5EA  
Tel: +44-(0)20-3286-2600  
Email: info@LondonResearchInternational.com  
Web: www.LondonResearchInternational.com  
www.GreentechEurope.com  
Company Registration: 05004849 (England & Wales)  
VAT Registration: GB 839504312

## Emerging Technology Monitoring Service

June 2015

### Tech Monitoring

#### モニタリングの必要性

- 新たなテクノロジーの種は今や世界のあらゆる国・地域から出現している。そのような種を育てるための資金は、今や世界を駆け巡っている。
- 欧米のテクノロジー企業は、自社内で革新的なテクノロジーを生み出すことには限界があると考え、様々な策を既に取っている。
- 欧米の多くの企業が、テクノロジー起業家と共にそのテクノロジーを開発し、そのテクノロジーの可能性をフルにビジネスに取り込む戦略を取っている。
- 出現するテクノロジーをシステムティックにモニタリングしている日本企業は少ない。

### Tech Monitoring

#### モニタリング方法 (主な情報源)

コマーシャル  
(有料) データベースの検索  
• EBSCO  
• ABI Inform  
• Financial Times  
• Factiva等。

LRIが注目するテクノロジースタートアップ企業のリストを掲載するウェブサイト(約100件)の検索

LRIが運営するGreenTech Europe.comを通じた情報収集

LRIの各国のリサーチャーによる情報収集

LRIのスタッフによる問い合わせ。  
(コンタクト記録も用意)

### Tech Monitoring

#### モニタリング料金

1か月275ポンドより。

年間契約で毎月レポートをお送りいたします。

ご関心があるテクノロジー分野等、ニーズをお聞かせ下さい。

津村照彦 [t.tsumura@LondonResearchInternational.com](mailto:t.tsumura@LondonResearchInternational.com)

London Research International Ltd.  
120 Pall Mall, London, SW1Y 5EA

Tel: +44-(0)20-3286-2600

Email: [info@LondonResearchInternational.com](mailto:info@LondonResearchInternational.com)

Web: [www.LondonResearchInternational.com](http://www.LondonResearchInternational.com)

Company Registration: 05004849 (England & Wales)

VAT Registration: GB 839504312

Follow on Twitter



Join on Facebook

