



Geschäftsbericht
Annual report

2015

BRUGG

**DIE GRUPPE BRUGG
THE BRUGG GROUP**

2 Gesamtbetrachtung, Kennzahlen Overall view, key figures

Der Bestellungseingang der Gruppe BRUGG nahm im Berichtsjahr um 14,5% ab. Unter anderem aufgrund schwieriger Bedingungen auf den Energiemärkten sind die Kabelsysteme mit –21,9% besonders stark betroffen. Für den rückläufigen Bestelleingang der Rohrssysteme von –18,4% sind primär die Währung und der Ölpreis verantwortlich. Die Seiltechnik weist einen Rückgang von –6,5% aus bei steigenden Auftragsbeständen. Die im Systemgeschäft tätige Prozessleittechnik verliert –11,4%.

Der Umsatz der Gruppe sinkt um 9,3% bei leicht steigenden Bruttomargen gegenüber dem Vorjahr. Die Einsparungen bei den Fixkosten genügen aber nicht, um die Reduktion des Bruttoertrages aus dem Umsatzschwund zu kompensieren. Der betriebliche Cashflow ist ungenügend. Die Margen von Kabelsysteme, Seiltechnik und Rohrssysteme sind unter Druck, demgegenüber schreiben Prozessleittechnik aufgrund von Produktivitätssteigerungen und auch die BRUGG Immobilien sehr gute Resultate.

Der Personalbestand reduzierte sich von 2011 auf 1983 Mitarbeitende. Der Abbau aus wirtschaftlichen Gründen erfolgte primär bei Kabelsystemen und bei Rohrssystemen. In der Schweiz waren am Jahresende 1210 Mitarbeitende (Vorjahr 1224) tätig. In der Produktion und in Projekten waren 1113 Personen (Vorjahr 1103) beschäftigt. Die Gruppe bildete 53 Lehrlinge (Vorjahr 59) aus.

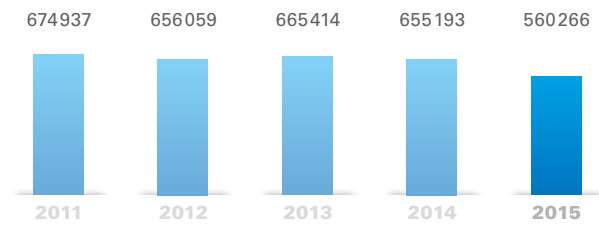
Incoming orders for the BRUGG Group decreased by 14.5% in the reporting year. Cable Systems were hit particularly hard and reported a decline of 21.9%, due in part to tougher conditions on the energy markets. Orders received were down 18.4% for Pipe Systems, primarily as a result of currency and oil price issues. Rope Technology saw a decline of 6.5%, even while orders in hand increased. Process control systems business recorded a drop of 11.4%.

Group revenue decreased by 9.3%, while gross margins were up slightly over the prior year. The savings achieved in overhead costs, however, were not enough to offset the drop in gross profit brought about by declining sales. Operating cash flow is insufficient. Margins are being squeezed in Cable Systems, Rope Technology and Pipe Systems. In contrast, BRUGG Real Estate recorded excellent results, as did Process control systems on account of improvements in productivity.

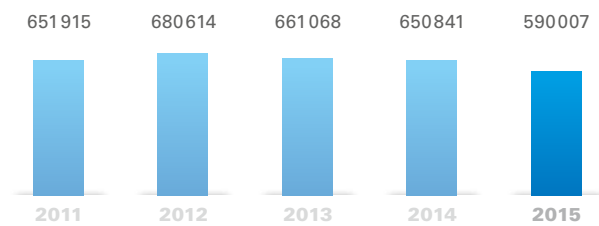
The number of employees fell from 2,011 to 1,983. Workforce reductions prompted by economic considerations were primarily made in the Cables Division and Pipe Systems. 1,210 employees worked in Switzerland (prior year 1,224) at the end of the year, of which a total of 1,113 people were employed in production and on projects (prior year 1,103). The Group trained 53 apprentices (prior year 59).

Bestellungseingang konsolidiert

Incoming orders (inTCHF)

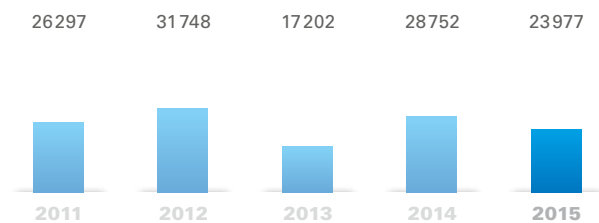


Umsatz konsolidiert Turnover consolidated (inTCHF)

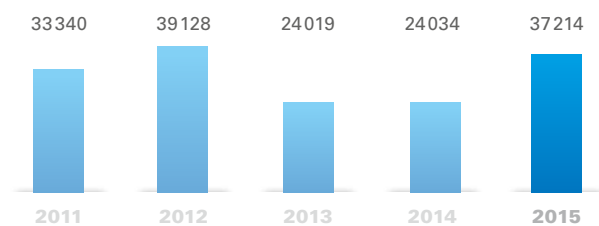


Cashflow Betrieb nach Steuern

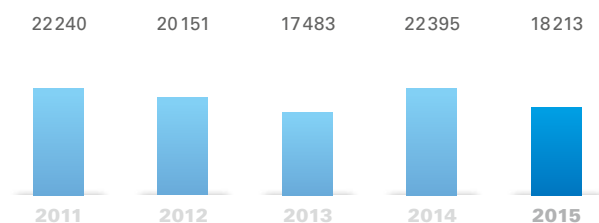
Operating cash flow after taxes (inTCHF)



Investitionen Investments (inTCHF)

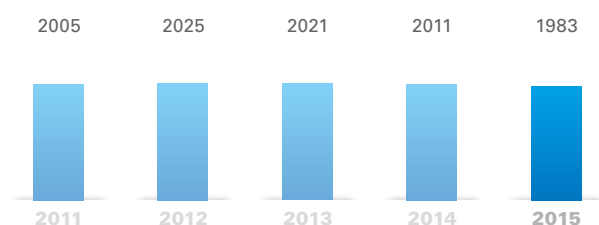


Abschreibungen Write-downs (inTCHF)



Mitarbeitende Employees

inkl. Lehrlinge (incl. apprentices)



Wort des Präsidenten

Message from the Chairman



O. H. Suhner, dipl. Ing. ETHZ,
Präsident des Verwaltungsrates
Chairman of the Board

Sehr geehrte Mitarbeitende, Aktionäre und Geschäftspartner der Gruppe BRUGG

Die globalen Finanz- und Währungsmärkte sind höchst schwankungsanfällig. Auslöser dieser Volatilität und Nervosität sind ein unheilvoller Mix aus dramatisch fallenden Rohstoffpreisen, einer schwächelnden Konjunktur in Schwellenländern und erhöhten geopolitischen Risiken. Wenngleich aus den USA die Prognosen noch positiv stimmen, ist Vorsicht angebracht. Die Eurozone profitiert von der Abwertung gegenüber dem US-Dollar. Die sich erhöhenden Staatsschulden, die Regulierungsdichte und die Planwirtschaft in der Energieversorgung stimmen wenig optimistisch.

Der Gruppe BRUGG bläst ein rauer Wind entgegen. Ausgehend von diesen Gegebenheiten müssen wir uns primär und konsequent auf unsere Innovationskraft fokussieren. «Die Grenzen unseres Denkens sind die Grenzen unserer Innovation» – bezüglich dieses Leitgedankens müssen wir uns folgende Fragen stellen: Haben wir neue, innovative Produkte und Dienstleistungen? Entsprechen diese den digitalen Herausforderungen und haben wir neue Ideen für Geschäftsmodelle mit gutem Potential? Gewinnen wir dank unserer Innovationen neue Kunden? Arbeiten wir täglich an den Verbesserungen unserer Prozesse? Und haben wir unsere eigenen Produktionen mittels der LEAN-Philosophie für die Industrie 4.0 fit gemacht?

Die Gruppe BRUGG muss sich den schwierigen Rahmenbedingungen stellen und primär an der Innovation und der Verbesserung der Profitabilität arbeiten.

Ich möchte, auch im Namen des Verwaltungsrates, allen Mitarbeitenden für ihre Leistungsbereitschaft und Innovationskraft sowie ihren Einsatz im Dienste der Kunden und der Aktionäre herzlich danken.

Dear Employees, Shareholders and Business Partners of the BRUGG Group

The global finance and currency markets are extremely susceptible to fluctuations. This volatility and uncertainty is being caused by the vicious combination of plummeting raw material prices, faltering economies in emerging countries, and increased geopolitical risks. Although the forecasts from the USA are still good, caution is advisable. The Eurozone is benefiting from the depreciation of the euro against the US dollar, however rising national debt, red tape, and the planned economy of energy supply are painting a less optimistic picture.

The BRUGG Group is weathering a fierce storm. In the face of these conditions, we must focus clearly and consistently on our innovative strength. 'The limits of our imagination are the limits of our innovation.' With this guiding principle in mind, we must ask ourselves the following questions: Do we have new, innovative products and services? Do they meet the digital challenges of the modern world, and do we have new ideas for business models with good potential? Are we winning over new customers with our innovations? Are we working day in, day out to improve our processes? And have we made our own production processes fit for Industry 4.0 by applying the lean philosophy?

The BRUGG Group must face up to these tough general conditions and focus its efforts on innovation and on improving profitability.

Speaking for myself and the entire Board of Directors, I would like to extend our sincere thanks to all our employees for their commitment and innovative strength, and for their dedication to serving our customers and shareholders.

Inhalt Index

Rückblick auf das Geschäftsjahr 2015 **Review of the fiscal year 2015** **5** Kabelsysteme **Cable Systems** **7**

Seiltechnik **Rope Technology** **9** Rohrsysteme **Pipe Systems** **11** Prozessleittechnik **Process Control Systems** **13**

Immobilien **Real Estate** **15** Produkte und Dienstleistungen **Products and Services** **16**

Organisation der Gruppe Brugg **The Brugg group organization** **20** Brugg International **22**



Rückblick auf das Geschäftsjahr 2015

Review of the fiscal year 2015

Die finanziell unabhängige Industriegruppe konzentriert sich mittlerweile auf fünf Geschäftsfelder.

The financially independent industrial group currently concentrates on five business areas.

Die **BRUGG Immobilien AG** ist eine standfeste Division mit Entwicklungspotential.

BRUGG Immobilien AG is a solid division with development potential.

Das breite Industrie-Portfolio verlangt eine gute Abstimmung auf die Bedürfnisse der Märkte, eine konsequente Ausrichtung auf die Nischen und das Suchen von Innovationen:

The success of the broad industrial portfolio depends on being well-attuned to market needs, focusing consistently on niches, and hunting for innovation:

Kabelsysteme arbeitet mit grosser Kraft an der Reorganisation der Division. Organisationsveränderungen brauchen viel Zeit und Kraft. Die global aufgestellte Organisation wurde weiter gefestigt. Erste Früchte der Arbeiten sind u.a. bei der Business Unit Hochspannungszubehör zu erkennen, die mit standardisiertem Sortiment erfolgreich ihre Märkte bedient.

Cable Systems is working hard to reorganize the division. Organizational changes require a great deal of time and energy, but serve to further bolster the global organization. The High-Voltage Accessories Business Unit, among others, is enjoying the first fruits of the division's labor and successfully serving its markets with a standardized range.

Rohrsysteme hat im Berichtsjahr ihren Marktzugang und ihre Marktposition im britischen Markt gestärkt. Erfolgreich konnte in ein OEM-Endprodukt mit neuer, effizienter Fertigungstechnologie investiert werden.

In the reporting year, **Pipe Systems** gained wider access to the British market and strengthened its position there. It was able to invest in an OEM end product with new, efficient manufacturing technology.

Neue Dienstleistungsangebote wie Sicherheitsberatung und Ferienvertretung für Brunnenmeister werden durch **Prozessleittechnik** auf den Markt gebracht und runden das bisherige Dienstleistungs- und Produktsegment ab. Durch die Einführung von neuen ERP-Systemen verfügt nun die Division über effiziente und transparente Abläufe.

Process Control Systems launched new services such as security consultations and vacation coverage for water supply managers, rounding out its existing range of products and services. The division can now also enjoy the efficient and transparent ERP systems recently implemented.

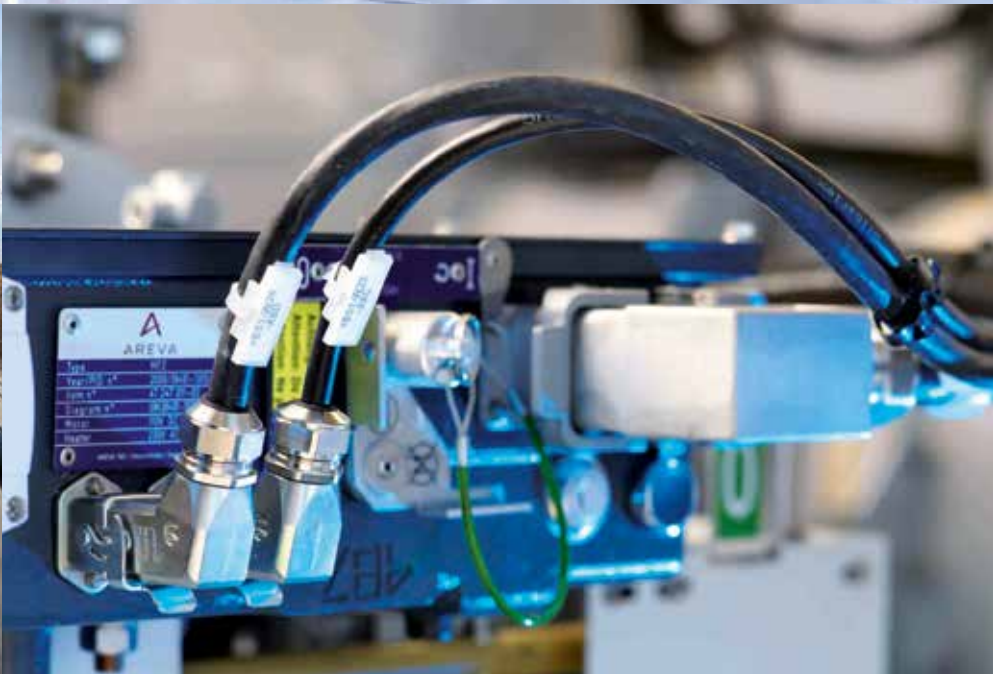
Seiltechnik richtet sich konsequent auf Nischen und Technologien aus. Über Lean-Projekte wird die Effizienz der Organisation gesteigert. Der Ausbau des Industriewerkes in Romanshorn für Fatzer-Schwerseile geht planmässig vorwärts. Geobrug beweist ihre Stärken, mit technologisch ausgereiften und getesteten hochfesten Stahldrahtnetz-Systemen Mensch und Infrastruktur vor Gefahren zu schützen.

Rope Technology is keeping a constant eye on niches and technologies, and has improved efficiency within the organization through lean projects. The expansion of the industrial plant in Romanshorn for Fatzer's Heavy Duty Ropes business is proceeding according to plan. Geobrug is demonstrating its strengths, which lie in protecting people and infrastructure from damage using high-tech, fully tested high-tensile steel wire netting systems.

Materialeinkauf in Tonnen 2015 2014

Material purchase in tons

| | | | | | |
|------------------|-------|-------|-----------------------------|-------|-------|
| Kupfer Copper | 5601 | 7000 | Polyäthylen Polyethylene | 10783 | 12620 |
| Stahl Steel | 38001 | 34680 | Aluminium Aluminium | 2200 | 1631 |



Kabelsysteme Cable Systems

Die geringen Investitionen in der konventionellen Stromerzeugung in Europa und die gesunkenen Ölpreise im Mittleren Osten haben 2015 die Ertragslage von Kabelsysteme geprägt. Es ist nicht gelungen, den Umsatz zu halten. Dieser liegt 3,7% unter dem Vorjahr.

Die Business Unit Hochspannungsanlagen war durch die anhaltende Überkapazität im Kabelmarkt mit einem grossen Preisdruck konfrontiert, was die Auslastung senkte. Die Versorgungsunternehmen sind zurückhaltend bei Infrastrukturprojekten. Dieser Lage wird mit Erschliessung neuer Geschäftsfelder im Dienstleistungsbereich entgegengewirkt.

Erfreuliche Ergebnisse erzielte der Bereich Hochspannungszubehör in den Wachstumsmärkten Indien und China. Weitere Investitionen in die DESMA-Produktionsanlagen im Werk Suzhou in China resultieren aus diesem anhaltenden Wachstumstrend.

Der Absatz der ummantelten Zugelemente im Marktsegment Belt verzeichnete eine Steigerung von 30%. Die Business Unit Industrie verfehlte das Vorjahresergebnis leicht. Es ist nicht gelungen, den Umsatzrückgang durch Neukunden aus dem Bereich erneuerbare Energien zu kompensieren.

Der Markt Schweiz erlitt einen Umsatzrückgang der Mittel- und Niederspannungskabel aufgrund von Lieferengpässen. Die Störfälle im Logistiklager konnten erst im vierten Quartal behoben werden.

Die Business Unit Fiber Optic Systems wurde durch eine Neuorganisation auf die verhaltene Marktentwicklung ausgerichtet.

Als Chance in der Neugestaltung des weltweiten Energiesystems wird die steigende Akzeptanz von Erdkabeln gewertet. Die Herausforderungen der Zukunft werden mit strikter Kostendisziplin und dem nachhaltigen Ausbau von lokal verankerten Marktorganisationen in den Zielmärkten angegangen.

Low investments in conventional power generation in Europe and plummeting oil prices in the Middle East took their toll on Cable Systems' earnings situation in 2015, resulting in the division's inability to sustain its sales revenues. It was down 3.7% from the previous year.

The High-Voltage Installations Business Unit faced significant price pressure due to the continued overcapacity in the cables market and that, in turn, reduced capacity utilization. Public utilities companies are exercising caution when it comes to infrastructure projects. However, the exploitation of new business fields in the service sector has helped mitigate this situation.

The High-Voltage Accessories Unit achieved pleasing results in the booming markets of India and China, with this sustained growth trend resulting in further investments in the DESMA production facilities at the plant in Suzhou, China.

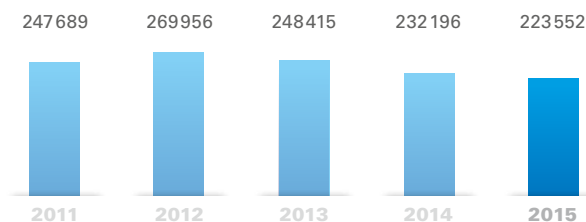
Sales of sheathed pulling elements in the Belt market segment increased by 30%. The Industry Business Unit fell just short of the prior year's result and revenue from new customers in the renewable energy sector was unable to compensate for the drop in revenue.

Supply bottlenecks in the Swiss market led to a decrease in revenue for medium- and low-voltage cables. The problems with the logistics warehouse took until the fourth quarter to be resolved.

The Fiber Optic Systems Business Unit was reorganized, making it better positioned to handle the subdued market development.

The shift in the global energy system brings with it an opportunity in the form of the growing acceptance of underground cables. The challenges of the future will be overcome through strict cost discipline and the sustainable expansion of market organizations with local roots in the target markets.

Umsatz, konsolidiert Turnover, consolidated



Schlüsselzahlen Key figures

| | 2015 | 2014 |
|---------------------------------------|---------|---------|
| Umsatz Turnover | 223.552 | 232.196 |
| Bestellungseingang Incoming orders | 199.937 | 242.546 |
| Bestellungsbestand Order backlog | 82.531 | 115.414 |

| | | |
|--|-------|-------|
| Investitionen Investments | 5.292 | 6.783 |
| Mitarbeitende (inkl. Lehrlinge) Employees (incl. apprentices) | 681 | 678 |

(Werte in 1 000 CHF) (Value in 1 000 CHF)



Seiltechnik Rope Technology

Wegen des hohen Exportanteils litt der Seilbereich 2015 unter den Währungseinflüssen und weist einen leichten Umsatzrückgang von 7% auf.

Bei der Business Unit Netting Solutions (Geobruigg) konnten erste wesentliche Fischfarmprojekte realisiert werden. Die Minen-Schutzsysteme verzeichneten einige grössere Auftragseingänge für Untertagebauapplikationen. Mit Sicherheitsnetzinstallationen für die Formel E in Berlin sowie für die Formel 1 in Mexico City wurde die Marktposition im Motorrennsport ausgebaut.

Die Business Unit Heavy Duty Ropes (Fatzter) steigerte den Umsatz in der Sparte Seilbau erheblich, während der Geschäftsgang bei den Transportseilen auf Vorjahresniveau lag. In Romanshorn erfolgte der Start für den Endausbau des neuen Werkes, welcher im Herbst 2016 abgeschlossen wird.

Nach eher schwierigen Vorjahren darf die Aufzugsfertigung in den USA einen erfolgreichen Turnaround rapportieren und trägt damit massgeblich zum Ergebnis der Business Unit Midsize Ropes (Brugg Lifting) bei. In China wurde die Vollstahlseilfertigung erfolgreich eingeführt und im letzten Quartal zugelassen. Brugg Drahtseil AG in Birr eröffnete das Kompetenzzentrum CTP für die hochmoderne Fertigung und Entwicklung ummantelter Aufzugsseile.

Die Business Unit Lightweight Ropes (Fortatech) investierte in den Marktaufbau in Deutschland und konnte bereits einige interessante Projekte im Windenergiesektor akquirieren.

Die Business Unit Betonfasern entwickelte neue Fasertypen und erweiterte somit das Anwendungsportfolio. Innovative Engineering-Lösungen sowie das erweiterte Vertriebsnetz bilden die Basis für den Ausbau der Fasertechnologie sowohl für statische wie auch dynamische Applikationen.

The Rope Technology Division was heavily hit by the currency problems in 2015 due to its high export ratio. Revenue decreased slightly, dropping by 7%.

The Netting Solutions Business Unit (Geobruigg) signed off on its first major fish farming projects. Relatively high numbers of incoming orders were placed for the mine protection systems for use in mining applications. The division strengthened its position on the motor racing market, providing safety netting installations for Formula E in Berlin and Formula 1 in Mexico City.

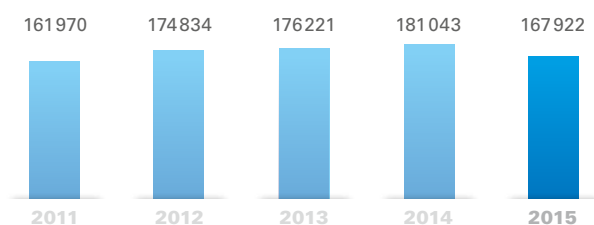
The Heavy Duty Ropes Business Unit (Fatzter) significantly boosted revenue in the Structural Ropes business line, while figures remained on a par with the prior year in Transport Ropes. The final stage of construction has begun for the new plant in Romanshorn, which should be complete by the fall of 2016.

Following several somewhat difficult years, the elevator manufacturing business in the USA reported a successful turnaround and made a significant contribution to the result of the Midsize Ropes Business Unit (Brugg Lifting). All-steel rope manufacturing was successfully introduced in China and approved in the last quarter. Brugg Drahtseil AG in Birr opened the CTP center of expertise for the cutting-edge manufacture and development of sheathed elevator ropes.

The Lightweight Ropes Business Unit (Fortatech) made investments in building up its market presence in Germany and has already acquired several interesting projects in the wind energy sector.

The Concrete Fiber Business Unit developed new fiber types, thus expanding its application portfolio. Innovative engineering solutions and the growing sales network are forming the basis for further developments in fiber technology for both static and dynamic applications.

Umsatz, konsolidiert Turnover, consolidated



Schlüsselzahlen Key figures

| | 2015 | 2014 |
|---------------------------------------|---------|---------|
| Umsatz Turnover | 167 922 | 181 043 |
| Bestellungseingang Incoming orders | 166 185 | 177 829 |
| Bestellungsbestand Orders backlog | 34 993 | 32 948 |

| | 2015 | 2014 |
|--|--------|-------|
| Investitionen Investments | 17 207 | 9 485 |
| Mitarbeitende (inkl. Lehrlinge) Employees (incl. apprentices) | 624 | 638 |

(Werte in 1 000 CHF) (Value in 1 000 CHF)



Rohrsysteme **Pipe Systems**

Der Rohrbereich litt unter dem rückläufigen Trend, welcher bereits Mitte des Jahres 2014 eingesetzt hatte. Die Aufwertung des CHF gegenüber dem EUR Anfang Jahr hat diese Entwicklung zusätzlich verstärkt. In der Schweiz ging der Umsatz nur leicht zurück, allerdings waren die Margen stark unter Druck. Im Heimmarkt Deutschland und in den meisten Exportmärkten waren die Volumina jedoch zum Teil stark rückläufig. Insgesamt schrumpfte der Umsatz im Vorjahresvergleich um fast 20%. Verursacher waren je etwa zur Hälfte der Volumenrückgang und der Währungszersplitterung. Fast sämtliche Gesellschaften mussten einen Umsatzrückgang in Kauf nehmen. Die Ausnahme bildeten lediglich die German Pipe GmbH und die polnische Vertriebsgesellschaft. Seit Oktober 2015 gehört die neu akquirierte Vertriebsgesellschaft BRUGG Pipesystems UK Ltd. zum Bereich. Dieses Unternehmen liegt nordöstlich von London.

Insbesondere die Business Unit Fernwärme und Fernkühlung verzeichnete eine negative Umsatzentwicklung. Die Gründe dafür lagen primär beim rückläufigen Markt, verursacht durch eine veränderte Subventionspolitik für Biogasanlagen in Deutschland und durch den sinkenden Ölpreis. Die Business Unit für Tankstellen und Industrierohre konnte das Verkaufsvolumen steigern.

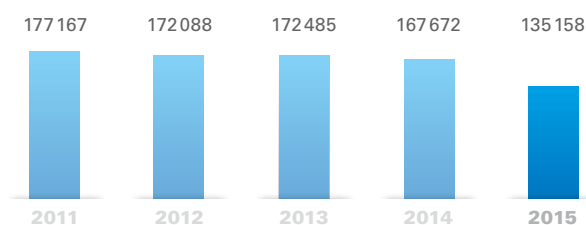
Für 2016 rechnet der Rohrbereich erneut mit einem schwierigen Jahr. Die rückläufigen Rohstoffpreise und der Ölpreiszersplitterung werden auf Volumen und Marge drücken. Ausserdem ist der Währungsschock im Schweizer Markt noch nicht verdaut. Dennoch wurde mit einem leicht höheren Verkaufsumsatz budgetiert, in der Annahme, dass bei den Exportmärkten Volumen zugelegt werden kann.

The Pipe Systems Division was hit by the downward trend that has been in play since mid-2014, a development further amplified by the appreciation of the Swiss franc against the euro at the start of the year. Revenue fell only slightly in Switzerland, but margins were squeezed. However, some volumes experienced a sharp decline in the German domestic market and most of the export markets. Overall, revenue was down almost 20% from the prior year. The decline in volumes and the currency crisis each played roughly an equal part in this. Almost all companies experienced a drop in revenue, the sole exceptions being German Pipe GmbH and the Polish distribution company. The newly acquired distribution company BRUGG Pipesystems UK Ltd., which is based north-east of London, has been part of the division since October 2015.

The District Heating and Cooling Business Unit recorded a particularly negative development in the sales trend. The primary reasons for this were the declining market, caused by changes to subsidy policies for biogas plants in Germany, and the sinking oil price. The Gas Station and Industrial Piping Business Unit increased its sales volumes.

The Pipe Systems Division is anticipating a challenging year in 2016, with a decline in raw material prices and the plummeting oil prices set to put pressure on volumes and margins. On top of this, the currency crisis is still sending shockwaves through the Swiss market. Nevertheless, slightly higher sales are anticipated under the assumption that volumes can be boosted on the export markets.

Umsatz, konsolidiert **Turnover, consolidated**



Schlüsselzahlen **Key figures**

| | 2015 | 2014 |
|--|---------|---------|
| Umsatz Turnover | 135 158 | 167 672 |
| Bestellungseingang Incoming orders | 137 080 | 168 077 |
| Bestellungsbestand Orders backlog | 8 585 | 7 655 |

| | | |
|---|--------|-------|
| Investitionen Investments | 10 164 | 5 629 |
| Mitarbeitende (inkl. Lehrlinge) Employees (incl. apprentices) | 394 | 406 |

(Werte in 1 000 CHF) **(Value in 1 000 CHF)**



Prozessleittechnik **Process Control Systems**

Der Bereich **Prozessleittechnik** schloss das Jahr 2015 mit einem Umsatzrückgang von 8% bei höherer Profitabilität ab. Die Margen sind höher als erwartet, da der Anteil an Submissionen und Projekten mit grossem Materialanteil sehr gering ausgefallen ist. Grund für die Umsatzreduktion ist auch die verhaltene Auftragslage aus dem Wasserkraft-Geschäft.

Sämtliche Tochtergesellschaften ausser Österreich verzeichnen positive Ergebnisse. Das Stammhaus in Zug übertrifft gar die Erwartungen. Der Auftragseingang der deutschen Tochtergesellschaft legte zu und übertrifft Budget und das Resultat vom Vorjahr. In Österreich und in der Schweiz fehlen grosse Kraftwerksprojekte – das Wasserversorgungsgeschäft blieb jedoch stabil. Das Resultat der Rittmeyer Österreich wurde getrübt von einmaligen Effekten durch die ERP-Einführungen sowie von technischen Problemen auf zwei Kundenanlagen. Rittmeyer Frankreich und Italien übersteigen die Erwartungen, Kroatien liegt im Auftragseingang jedoch unter Budget.

Besonders erfreulich sind die zahlreichen neu gewonnenen RITUNE-Anlagen. Das Kläranlagen-Optimierungswerkzeug erfreut sich – nicht nur bei bisherigen Rittmeyer-Kunden – grosser Beliebtheit. Auch die neuen Dienstleistungsangebote «ICT Security Beratung» und «Ferienvertretung für Brunnenmeister» konnten erste Erfolge erzielen. Bei Rittmeyer AG zeigen die Prozessverbesserungen aus LEAN-Projekten und ERP-bedingten Prozessoptimierungen weiterhin Wirkung, sowohl bei der Produktivität als auch bei der NOWC-Entwicklung.

Auch 2015 kann die Rittmeyer AG wieder auf eine gelungene SUISSE-PUBLIC-Messe in Bern zurückblicken. Am eigenen Messestand wurden Referenzen und Lösungen gezeigt und es konnten über 200 Kundenkontakte verzeichnet werden.

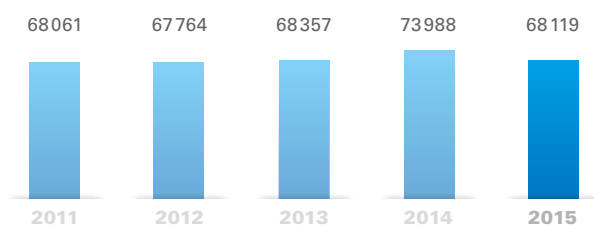
The **Process Control Systems** Division closed 2015 with revenue down 8%, but with increased profitability. The margins are higher than expected as the share of material-intensive tenders and projects was very low. The decrease in revenue can also be attributed to the sluggish order situation in the hydropower business.

All the subsidiaries except for Austria achieved positive results, while the parent company in Zug even exceeded expectations. Incoming orders at the German subsidiary increased, surpassing the projected figures and the prior year's result. Major power plant projects were lacking in Austria and Switzerland, yet the water supply business remained stable. Rittmeyer Austria's results were blemished by the one-time effects of ERP implementation and technical problems at two customer plants. Rittmeyer France and Italy exceeded expectations, but Croatia did not receive as many incoming orders as anticipated.

The large numbers of new RITUNE plants on the books are particularly positive. This optimization tool for wastewater treatment plants is proving very popular – and not just among existing Rittmeyer customers. The new services «ICT Security Consultation» and «Vacation Coverage for Water Supply Managers» also enjoyed some early success. At Rittmeyer AG, the improvements to processes resulting from lean projects and ERP-related process optimization measures are continuing to have an impact, both in terms of productivity and NOWC development.

In 2015, Rittmeyer AG once again enjoyed a successful appearance at the SUISSE PUBLIC trade fair in Bern, where it showcased testimonies and solutions at its booth and generated more than 200 customer leads.

Umsatz, konsolidiert **Turnover, consolidated**



Schlüsselzahlen **Key figures**

| | 2015 | 2014 |
|--|-------|-------|
| Umsatz Turnover | 68119 | 73988 |
| Bestellungseingang Incoming orders | 62022 | 70002 |
| Bestellungsbestand Orders backlog | 40989 | 48549 |

| | | |
|---|------|-----|
| Investitionen Investments | 1380 | 957 |
| Mitarbeitende (inkl. Lehrlinge) Employees (incl. apprentices) | 277 | 282 |

(Werte in 1000 CHF) **(Value in 1000 CHF)**



Immobilien Real Estate

Die Brugg Immobilien AG erzielte ihren Umsatz mit Mieteinnahmen aus den Liegenschaften in Brugg und Baar. Dank tieferen Kosten und besserer Effizienz hat sich das Geschäftsergebnis verbessert.

Strategisch ist festgelegt, dass Brugg-Windisch der Standort für industrielle Tätigkeiten und Immobilien sein soll. An anderen Orten können Areale entwickelt und verkauft werden. Auch dürfen Grundstücke, welche Gruppenfirmen operativ nicht benötigen, erworben und allenfalls bebaut werden.

Das im Entwicklungsrichtplan der «Vision Mitte» in Brugg vorgesehene 15-geschossige Hochhaus CENTURION TOWER mit rund 16500 m² Bruttogeschossfläche ist im Laufe des Berichtsjahres weiterentwickelt worden. Die archäologischen Grabungen sind abgeschlossen, und das Vorprojekt ist finalisiert. Die Bauprojektplanung bis und mit Baubewilligung läuft. Mittlerweile zeichnet sich ab, dass nebst der Hotel- und Restaurantnutzung vorwiegend in Miet- und in Eigentumswohnungen investiert wird.

Für das Projekt Baslerstrasse in Brugg – Wohnüberbauung mit drei Gebäuden à je neun Wohnungen – wurde ein angrenzendes Landstück erworben. Damit verfügt die Brugg Immobilien AG über ein arrondiertes und von Drittinvestoren unabhängiges Entwicklungsprojekt mit rechtsgültigem Gestaltungsplan.

Die Brugg Immobilien AG hat Anfang Januar 2016 die Gebäude der Brugg Kabel AG auf dem Gelände Windisch übernommen. Die Immobilien sollen so professioneller bewirtschaftet werden. Mit diesem Kauf wird die Grundlage für eine weitere Entwicklung des Geländes Brugg-Windisch gelegt.

Brugg Immobilien AG generates its revenue through rental income from properties in Brugg and Baar. The business result has improved, thanks to lower costs and greater efficiency.

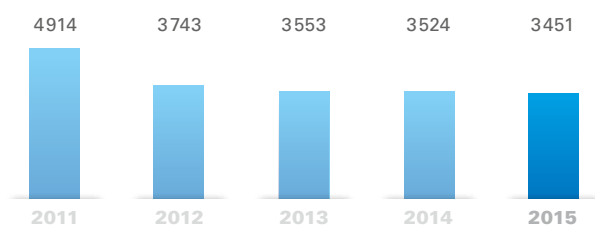
Strategically, Brugg-Windisch has been earmarked as the location for industrial operations and real estate, while other sites have plots that can be developed and sold. Land for which Group companies have no operational need can also be acquired and, if need be, built on.

Over the course of the reporting year, progress has been made on the 15-story high-rise building CENTURION TOWER, which has gross floor space of approximately 16,500 m² and is part of the «Vision Mitte» development plan in Brugg. The archeological excavations are complete and all preliminary work has been finalized. Planning for the construction project is underway, up to and including planning permission. In the meantime, the investment trend has shifted primarily toward rental and owner-occupied apartments, alongside hotel and restaurant use.

A neighboring plot has been acquired for the Baslerstrasse project in Brugg, a residential complex of three buildings consisting of nine apartments each. This means that Brugg Immobilien AG now owns a complete development project that is not reliant on third-party investors and has a legally valid design plan.

Brugg Immobilien AG has taken over the Brugg Kabel AG building on the Windisch site in early January 2016, which should allow for more professional management of the real estate. This acquisition lays the foundation for further development of the Brugg-Windisch site.

Umsatz, konsolidiert Turnover, consolidated



Schlüsselzahlen Key figures

| | 2015 | 2014 |
|------------------------------|------|-------|
| Umsatz Turnover | 3451 | 3524 |
| Investitionen Investments | 3083 | 12951 |
| Mitarbeitende Employees | 1 | 1 |

| | 2015 | 2014 |
|-----------------------------|-------|-------|
| Bilanzsumme Total assets | 64764 | 63103 |

(Werte in 1000 CHF) (Value in 1000 CHF)

Produkte und Dienstleistungen

Products and services

Kabelsysteme

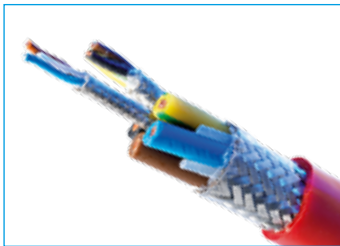
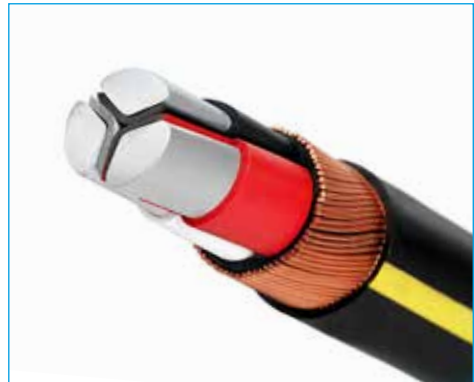
Kabel, Zubehör und Systemlösungen zur Energie- und Datenübertragung und Verteilung. Industrielle, kundenspezifische Kabel- und Verbindungssysteme sowie ummantelte Zugelemente.

- Nieder, Mittel- und Hochspannungskabel von 1 bis 500 kV mit Aluminium- oder Kupferleiter
- Kabelsystem-Dienstleistungen (Engineering, Anlagenzustand-Analysen, Temperatur-Sensorik, Teilentladungsüberwachung, Technische Schulungen)
- Kabelgarnituren und Montagezubehör von 1 bis 500 kV, passend für alle Anschlussysteme
- Dienstleistungen in Entwicklung und Prüfung im Hochspannungslabor
- Kundenspezifische, flexible Kabel- und Verbindungssysteme zur Energie- und Signalübertragung für Erstausrüster, sowie ummantelte Zugelemente für die Hebemittelindustrie.
- Lichtwellenleiter-Kabelsysteme, Zubehör und Engineering für die Kundensegmente Telecom, Sensing und Defence.

Cable Systems

Cables, accessories and system solutions for power and data transmission and distribution. Customized industrial cable and connection systems as well as sheathed tensile elements.

- Low, medium and high voltage cables from 1 to 500 kV with aluminium or copper conductors
- Cable System Services (Engineering, System Condition Analysis, Distributed Temperature Sensing, Partial Discharge Monitoring, Technical Training)
- Cable fittings and assembly accessories from 1 to 500 kV, suitable for all connection systems
- High Voltage Laboratory for research and testing services
- Customized, flexible cable and connection systems for power and signal transmission for original equipment manufacturers, as well as sheathed tensile elements for the lifting equipment industry
- Fibre optic systems, accessories and engineering for the telecoms, sensing and defence customer segments



Seiltechnik

- Steinschlagzäune, Böschungsstabilisierungen, Lawinen- und Murgangverbauungen, Schutzverbauungen in Minen
- Motorsport-Schutzzäune, Architekturnetze und Schutzsysteme gegen dynamische Einschläge
- Schwereile für Personen- und Materialtransport, Minen
- Inox-Drahtseile für architektonische und ästhetische Zwecke
- Seilbauwerke
- Spezialseile für Aufzüge und Winden
- Drahtseilkonfektion, Hebemittel und Zubehör
- Betätigungszüge, Spannseile und Feinseile
- Synthetische Fasern für Betonbewehrung

Rope Technology

- Rockfall barriers, slope stabilizations, avalanche and debris flow barriers, protection in mines
- Motorsport protection barriers, net architecture and protection systems against dynamic impacts
- Heavy-duty ropes for transportation of people and materials, mining
- Stainless steel ropes for architectural and aesthetic purposes
- Rope structures
- Special ropes for elevators and winches
- Fabricated rope products for lifting equipment, accessories
- Bowden cables, tension cables, fine ropes
- Synthetic fibres for concrete reinforcement

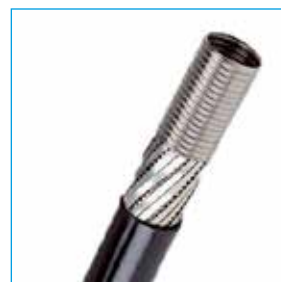
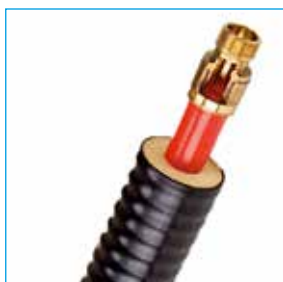


Rohrsysteme

- Nah- und Fernwärme / Nah- und Fernkühlung: PREMANT, vorisolierte, starre Rohre, FLEXWELL, CASAFLEX, CALPEX, CALPEX-ALU, CALCOPPER, die Flexiblen für Nah-/Fernwärmenetze sowie -kühlnetze, COOLFLEX und COOLMANT, vorisolierte PE-Rohre für die Nah-/Fernkühlung und Trinkwasserversorgung, EIGERFLEX, flexible, vorisolierte PE-Rohre mit Begleitheizung für die Trinkwasserversorgung
- Systempakete: BIOFLEX für Biogas-Fermenterheizung, SPIRAFLEX-Wärmetauscherrohr
- Industrie: FSR, das doppelwandige Sicherheitsrohr, NIROFLEX, Wellrohre für Wärmetauscher, Schutzrohre usw.
- Tankstellen: SECON-X, FSR, CNT, doppelwandige Systeme, LPG, LNG AiO, flexible Flüssiggasanleitungen

Pipe Systems

- Local and district heating/cooling PREMANT, preinsulated, rigid pipe systems, FLEXWELL, CASAFLEX, CALPEX, CALPEX-ALU, CALCOPPER, the flexible range for local and district heating/cooling networks, COOLFLEX and COOLMANT, pre-insulated PE pipes for local/district cooling and tap water supply, EIGERFLEX, flexible, pre-insulated PE pipes with trace heating for tap water supply
- System packages: BIOFLEX for biogas fermenter heater, SPIRAFLEX heat exchanger pipe
- Industry: FSR, double-walled safety pipe, NIROFLEX, corrugated pipe for heat exchangers, protective pipe, etc.
- Petrol stations: SECON-X, FSR, CNT, double-walled systems, LPG LNG AiO, flexible pipe for liquefied gases



Prozessleittechnik

Automatisierungs- und Leitsysteme für:

- Wasser-, Strom-, Gas- und Fernwärmeversorgungen
- Wasseraufbereitungsanlagen
- Kläranlagen und Kanalsysteme
- Strassenabwasser-Behandlungsanlagen
- Schlamm- und Müllverbrennungsanlagen
- Wasserkraftwerke
- Flusstaustrufen
- Hochwasser- und Küstenschutz

Produkte für:

- Durchflussmessung in grossen Rohrleitungen und offenen Kanälen
- Druck- und Füllstandsmessung (Reservoir, Behälter, Flusspegel, Stausee, Wasserschloss)
- Winkel- und Positionsmessung (Klappe, Wehr, Schieber, Absperrorgan)

Process Control Systems

Automation and control systems for:

- Water, power, gas, and district heating supplies
- Wastewater treatment plants
- Sewage treatment plants and canal systems
- Road runoff/wastewater treatment plants
- Sludge and garbage incinerators
- Water power plants
- River barrages
- Flood control and coastal protection

Products for:

- Flow measurements in large pipelines and open channels
- Pressure and level measurements (reservoirs, containers, water level in rivers, dams, surge tanks)
- Angle and position measurements (valves, weirs, sliding gates, shutoff valves)



Organisation der Gruppe Brugg

The Brugg group organization



Von links nach rechts / **From left to right:**
 Jürg Suhner, Rudolf Hug, Roland Widmer, Otto H. Suhner,
 Reto Wartmann, Kurt H. Fischer

Kabelwerke Brugg AG Holding

Verwaltungsrat Board of Directors

Otto H. Suhner, dipl. Ing. ETH, Bözberg
 (Präsident, Delegierter/Chairman)

Reto Wartmann, Betriebsökonom, Rothenburg
 † 15.03.2016
 (Vizepräsident/Vice-Chairman)

Kurt H. Fischer, Dr. oec. HSG, Dottikon

Rudolf Hug, Unternehmer, Oberrohrdorf

Roland Widmer, dipl. Wirtschaftsprüfer,
 Lengnau AG

Jürg Suhner, dipl. Ing. agr. ETH, Baden



Von links nach rechts / **From left to right:**
 Bernard Wasem, Urs Bollhalder, Urs Schnell, Otto H. Suhner,
 Andreas Heinemann, Stephan Wartmann, Andreas Borer

Group Management

Otto H. Suhner

Urs Schnell
 (Group CEO)

Andreas Heinemann
 (Group CFO)

Bernard Wasem
 (Cable Systems Division)

Stephan Wartmann
 (Rope Technology Division)

Urs Bollhalder
 (Pipe Systems Division)

Andreas Borer
 (Process Control Systems Division)



Brugg Kabel AG, H14, Brugg, Switzerland



FATZER AG Drahtseilwerk, Romanshorn, Switzerland



Geobruigg Chengdu Co. Ltd., Chengdu, China



BRUGG Rohrsystem AG, Kleindöttigen, Switzerland



Fortatech Sp. z o.o., Plochocin, Poland



Brugg Cables LLC, Rome/GA, USA



Geobruigg AG, Romanshorn, Switzerland



BRUGG Rohrsysteme GmbH, Wunstorf, Germany



AUSTRALIA

Geobruigg Australia Pty Ltd
14 Century Road
Malaga Perth WA 6090
Tel. +61 8 9249 9939
www.geobruigg.com.au



AUSTRIA

Geobruigg Austria Ges.m.b.H.
Innsbrucker Bundesstrasse 126
AT-5020 Salzburg
Tel. +43 662 825395
www.geobruigg.com

Rittmeyer Ges.m.b.H.
Walküregasse 11/2/1
AT-1150 Wien
Tel. +43 1 985 2593
www.rittmeyer.com



CHILE

Geobruigg Andina S.A.
Coronel Pereira 72 Of 302
Las Condes, Santiago de Chile
Tel. +56 2 225 84 00
www.geobruigg.com



CHINA

Brugg Wire Rope (Suzhou) Co. Ltd.
Plant 1, No. 88, Jinling East Road
Suzhou Industrial Park
Suzhou 215121
P.R. China
Tel. +86 51 262990779
www.brugglifting.com

Brugg Cables (Shanghai) Co. Ltd.
Building No. 7 Sai Te Industrial Park
No. 1300 Jun Gong Road
Shanghai, 200433
P. R. China
Tel. +86 21 5506 2530
www.bruggcables.com

Brugg Cables (Suzhou) Co. Ltd.
Building No. 2
No. 88 East Jinling Road
Weiting Town
Suzhou Industrial Park
Suzhou, 215121
P. R. China
Tel. +86 512 6287 7718
www.bruggcables.com

Geobruigg Chengdu Co. Ltd.
33 Tianliang Road
National Hi-tech Western Zone
Chengdu, 611731 Sichuan
P. R. China
Tel. +86 28 8784 3721
www.geobruigg.com.cn



CROATIA

Zagreb Rittmeyer d.o.o.
Kraljica Jelene 6
HR-10000 Zagreb
Tel. +385 1 455 08 17
www.rittmeyer.com



FINLAND

Brugg-Pema Oy
Jalostajantie 18
P.O. Box 707
FI-60100 Seinäjoki
Tel. +358 10 4838 300
www.bruggpema.fi

Brugg-Pema Oy
Virkatie 1
FIN-01510 Vantaa
Tel. +358 10 4838 200
www.bruggpema.fi



FRANCE

Brugg Tubes SAS
Route de la gare d'Heyrieux
FR-69780 Saint-Pierre-de-Chandieu
Tel. +33 4 37 25 70 00
www.brugg.fr

Rittmeyer SAS
Route de la gare d'Heyrieux
FR-69780 Saint-Pierre-de-Chandieu
Tel. +33 4 78 40 94 57
www.rittmeyer.com



GERMANY

Brugg Kabel GmbH
Daimlerstrasse 8
DE-71701 Schwieberdingen
Tel. +49 7150 9 1635 0
www.bruggcables.com

Brugg Rohrsysteme GmbH
Adolf-Oesterheld-Strasse 31
DE-31515 Wunstorf
Tel. +49 5031 170 0
www.brugg.de

German Pipe GmbH
Darrweg 43
DE-99734 Nordhausen
Tel. +49 3631 46267 0
www.german-pipe.de

ISOBRUGG
Stahlmantelrohr GmbH
Zum Hämelerwald 21
DE-31275 Lehrte-Arpke
Tel. +49 5175 92100
www.isobruigg.de

Rittmeyer GmbH
Hohes Gestade 11
DE-72622 Nürtingen
Tel. +49 7022 9063 0
www.rittmeyer.com



INDIA

Geobruigg India Private Limited
JMD Mega Polis
Sohna Road, Sector 48
Gurgaon – 122018, Haryana, India
Tel. +91 124 4992801
www.geobruigg.com

Brugg Cables India Private Limited
Unit No. 959 & 959A, 9th Floor,
JMD Mega Polis
Sohna Road, Sector 48
Gurgaon 122018, Haryana, India
Tel. +91 124 4992802
www.bruggcables.com



ITALY

Brugg Pipesystems Srl
Via Luigi Bertolini 27
IT-29122 Piacenza
Tel. +39 0523 590 431
www.bruggpipesystems.it

Rittmeyer Srl
Via Valbona 43
IT-20127 Milano
Tel. +39 035 570 318
www.rittmeyer.com

Geobruigg Italia Srl
Via Giuseppe Giacosa, 31
IT-20127 Milano
Tel. +39 02 518 77 240
www.geobruigg.it

Brugg Cables Italia Srl
Via G. Giacosa, 31
IT-20127 Milano
Tel. +39 02 28 97 04 04
www.bruggcables.com



JAPAN

Geobruigg Japan K.K.
28-5, 28-4 Aza Kobune-Shinden
Kooata, Kashiwa-shi
277-0803 Chiba, Japan
Tel. +81 4 7140 9911
www.geobruigg.com



KUWAIT

Brugg Kabel AG – Office Kuwait
Salwa, Block 12
Street No 7, House No 76
Floor No 1, Flat No 1
P.O. Box 2191
22022 Salmiya/Kuwait
Tel. +965 2566 32 71
www.bruggcables.com



MAROC

Geobruigg Maroc, SARL
14 rue Lucerne, résidence Latifa
1er étage Bureau N° 3 –
Quartier des hôpitaux
20000 Casablanca – Maroc
Phone +212 676 679 151
www.geobruigg.com



POLAND

Brugg Systemy Rurowe Sp. z o.o.
Ul. Lipowa 5
PL-05-860 Międzyrzecz
Tel. +48 22 722 56 26
www.brugg.pl

Brugg Cables Sp. z o.o.
Ul. Rokitniańska 4
PL-66-300 Międzyrzecz
Tel. +48 95 78 07 886
www.bruggcables.com

Fortatech Sp. z o.o.
Ul. Lipowa 5
PL-05-860 Plochocin
Tel. +48 22 722 51 87
www.fortatech.pl

**SINGAPORE**

Rittmeyer AG Branch Office
33 Club Street #10-15
Singapore 069415
Tel. +65 6640 8935
Mobile +65 9028 5501
www.rittmeyer.com

**SPAIN**

Geobru gg Ibérica S.A.U.
Calle Gomera 8, 1B
ES-28700 San Sebastian de los Reyes
(Madrid)
Tel. +34 91 659 2830
www.geobru gg.com

**SOUTH AFRICA**

Geobru gg Southern Africa (Pty)Ltd
Honeydew Business Park, Block B,
Unit 3
1503 Citrus Street
Honeydew 2170, Gauteng
South Africa
Tel. +27 845 132 732
www.geobru gg.com

**SWITZERLAND**

Kabelwerke Brugg AG Holding
B12, Industriestrasse 21
CH-5201 Brugg
Tel. +41 56 460 31 31
www.brugg.com

Brugg Kabel AG
Klosterzelgstrasse 28
CH-5201 Brugg
Tel. +41 56 460 33 33
www.bruggcables.com

Brugg Cables Industry AG
Klosterzelgstrasse 28
CH-5201 Brugg
Tel. +41 56 460 31 00
www.bruggcables.com

Brugg Drahtseil AG
Wydenstrasse 36
CH-5242 Birr
Tel. +41 56 464 42 42
www.brugglifting.com

Fatzer AG
Salmsacherstrasse 9
CH-8590 Romanshorn
Tel. +41 71 466 81 11
www.fatzer.com

Brugg Contec AG
Gübsenstrasse 80
CH-9015 St. Gallen
Tel. +41 71 466 12 12
www.bruggcontec.com

Fortatech AG
Gübsenstrasse 80
CH-9015 St. Gallen
Tel. +41 71 314 74 74
www.fortatech.com

Geobru gg AG
Aachstrasse 11
CH-8590 Romanshorn
Tel. +41 71 466 81 55
www.geobru gg.com

Brugg Rohrsystem AG
Industriestrasse 39
CH-5314 Kleindöttingen
Tel. +41 56 268 78 78
www.pipesystems.com

BRUGG Immobilien AG
B12, Industriestrasse 21
CH-5201 Brugg
Tel. +41 56 460 31 31
www.brugg.com

Rittmeyer AG
Inwilriedstrasse 57
Postfach 1660
CH-6341 Baar
Tel. +41 41 767 10 00
www.rittmeyer.com

**SOUTH KOREA**

BRUGG Pipe Systems Korea Co. Ltd
16, Nonhyeonro 72-gil
(Yeoksam-dong 4F)
Gangnam-gu
Seoul
Korea

**UNITED ARAB EMIRATES**

Brugg Kabel AG – Office Abu Dhabi
P.O. Box 51769
Saiid Omran Power Building 93
Hamdan Street, Tourist Club Area
4th Floor, 041
Abu Dhabi/UAE
Tel. +971 2 671 73 02
www.bruggcables.com

Brugg Cable Middle East DMCC
Platinum Tower, Suite 2504
Cluster 1, JLT
P.O. Box 336461
Dubai
United Arab Emirates
Tel. +971 4 277 2333
www.bruggcables.com

Brugg Wire Rope Middle East FZCO
P.O. Box 262963
LOB15-218
South Zone
Jebel Ali Free Zone
Dubai UAE
T +971 4 887 6991
www.brugglifting.com

**UNITED KINGDOM**

Brugg Pipesystems UK Ltd
Kelvin Road
Manor Trading Estate
Benfleet
Essex SS7 4QB
www.bruggpipesystems.co.uk

**USA**

Brugg Cables, LLC
25 Anderson Road
US-Rome, GA 30161
Tel. +1 706 235 8755
www.bruggcables.com

Geobru gg North America, LLC
22 Centro Algodones
US-Algodones, NM 87001
Tel. +1 505 771 4080
www.geobru gg.com

Brugg Wire Rope, LLC
1801 Parrish Drive
P.O. Box 551
US-Rome, GA 30162-0551
Tel. +1 706 235 6315
www.brugglifting.com

Brugg Pipesystems, LLC
1801 Parrish Drive
P.O. Box 1836
US-Rome, GA 30161
Tel. +1 706 235 5606
www.bruggpipe.com

Kabelwerke Brugg AG Holding

B12, Industriestrasse 21

CH-5201 Brugg

Tel. +41 56 460 31 31

www.brugg.com

BRUGG

**DIE GRUPPE BRUGG
THE BRUGG GROUP**

BRUGG

**DIE GRUPPE BRUGG
THE BRUGG GROUP**