

40°51' N 74°01' W
40°51' N 74°03' W
40°34' N 74°43' W
32°59' N 80°02' W
34°49' S 58°23' W
23°32' S 46°37' W
26°08' S 28°13' E
37°51' S 145°06' E
51°09' N 4°27' E
51°01' N 4°28' E
50°05' N 8°15' E
48°08' N 11°34' E
50°43' N 7°07' E
53°49' N 1°35' W
45°22' N 10°08' E
50°31' N 3°07' E
31°14' N 121°28' E
22°17' N 114°08' E
31°34' N 120°17' E
3°08' N 101°42' E
28°35' N 77°12' E
35°41' N 139°46' E
1°17' N 103°51' E
37°34' N 126°58' E

JAARVERSLAG 2007

Agfa-Gevaert

KERNCIJFERS

Miljoen euro	2007	2006	2005	2004 ⁽¹⁾	2003
Omzet	3.283	3.401	3.308	3.762	4.215
Evolutie t.o.v. vorig jaar	(3,5)%	2,8%	(12,1)%	(10,7)%	(10,0)%
Graphics	1.617	1.712	1.733	1.673	1.622
Aandeel in groepsomzet	49,3%	50,3%	52,4%	44,5%	38,5%
HealthCare	1.392	1.452	1.405	1.361	1.408
Aandeel in groepsomzet	42,4%	42,7%	42,5%	36,2%	33,4%
Specialty Products	274	237	170	129	315
Aandeel in groepsomzet	8,3%	7,0%	5,1%	3,4%	7,5%
Consumer Imaging (gedesinvesteerd in 2004)	-	-	-	599	870
Aandeel in groepsomzet	-	-	-	15,9%	20,6%
Brutowinst ⁽²⁾	1.158	1.299	1.212	1.497	1.766
Recurrente EBIT ⁽²⁾	197	256	219	292	384
Reorganisatiekosten en niet-recurrente kosten	(72)	(191)	(87) ⁽³⁾	(109)	(87)
Winst / (verlies) uit bedrijfsactiviteiten	125	65	132	(129) ⁽⁴⁾	528 ⁽⁵⁾
Winst / (verlies) uit financiële activiteiten	(63)	(64)	(25)	(56)	(71)
Belastinglast	(19)	15	(125) ⁽⁶⁾	39	(135)
Geconsolideerde winst / (verlies) na belastingen (voor aandeel in de winst / (verlies) van investeringen in deelnemingen)	43	16	(18)	(146)	322
Geconsolideerde winst / (verlies) na belastingen	43	16	(18)	(146)	322
waarvan minderheidsbelangen	1	1	1	(1)	(1)
waarvan aandeelhouders Agfa-Gevaert NV	42	15	(19)	(145)	323
Nettowinst / (-verlies)	42	15	(19)	(145)	323
Kasstroom					
Brutokasstroom uit bedrijfsactiviteiten	94	140	133	244	393
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten	108	107	82	303	522
Investeringsuitgaven ⁽⁷⁾	(100)	(105)	(106)	(112)	(178)
Balans - 31 december					
Eigen vermogen	891	933	1.032	1.082	1.373
Netto financiële schulden	721	704	679	193	233
Nettowerkkapitaal ⁽⁸⁾	871	554	684	850	1.642
Totale activa	3.559	3.832	3.982	3.356	3.839
Aandeleninformatie (in euro)					
Winst per aandeel (nettoresultaat)	0,34	0,12	(0,15)	(1,15)	2,44
Nettobedrijfskasstroom per aandeel	0,87	0,86	0,65	2,40	3,95
Brutodividend	0	0,50	0,50	0,60	0,75 ⁽⁹⁾
Boekwaarde per aandeel op jaareinde	7,14	7,48	8,27	8,58	10,90
Aantal uitstaande aandelen op jaareinde	124.788.430	124.785.530	124.780.270	126.054.680	126.000.000
Gewogen gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen	124.788.263	124.781.170	125.603.444	126.008.540	132.045.438
Personeelsleden (op het einde van het jaar)					
In voltijds equivalenten	13.124	14.015	14.442	14.387	17.340

⁽¹⁾ de gerapporteerde cijfers van 2004 werden herwerkt voor de toepassing van IFRS 2 *Op aandelen gebaseerde betalingen* (impact van 2 miljoen euro)

⁽²⁾ voor reorganisatiekosten, niet-recurrente resultaten en winst/verlies uit desinvesteringen en exclusief de eenmalige inkomsten van 25 miljoen euro verbonden aan de veranderingen in het medische plan voor gepensioneerden in het Amerikaanse filiaal van de Groep, geboekt in het vierde kwartaal van 2005

⁽³⁾ een provisie van 55 miljoen euro in verband met de liquidatie van AgfaPhoto inbegrepen

⁽⁴⁾ een nettokapitaalverlies van 312 miljoen euro van de desinvestering van Consumer Imaging en Monotype inbegrepen

⁽⁵⁾ een kapitaalwinst van 231 miljoen euro van de desinvestering van Non-Destructive Testing inbegrepen

⁽⁶⁾ het terugdraaien van 54 miljoen euro aan uitgestelde belastingvorderingen in verband met de desinvestering van Consumer Imaging

⁽⁷⁾ voor immateriële activa en materiële vaste activa

⁽⁸⁾ vlottende activa verminderd met schulden op ten hoogste één jaar

⁽⁹⁾ een buitengewoon dividend van 25 cent door de desinvestering van Non-Destructive Testing inbegrepen

Bedrijfsprofiel

De Agfa-Gevaert Groep ontwikkelt, produceert en verdeelt een uitgebreid portfolio van analoge en digitale beeldvormingsystemen en IT-oplossingen, voornamelijk voor de grafische industrie, de gezondheidszorg en ook voor specifieke industriële toepassingen.

WERELDWIJD PRODUCTIEAPPARAAT EN VERKOOPNETWERK

De hoofdzetel en de moedermaatschappij van Agfa bevinden zich in Mortsel, België. De operationele activiteiten van de Groep zijn onderverdeeld in drie onafhankelijke businessgroepen, Agfa Graphics, Agfa HealthCare en Agfa Specialty Products. Elk van deze groepen heeft sterke marktposities, duidelijk omliggende strategieën en volledige verantwoordelijkheden, bevoegdheden en aansprakelijkheden.

Agfa-Gevaert heeft wereldwijd productiefaciliteiten. De grootste productie- en onderzoekscentra zijn gevestigd in België, de Verenigde Staten, Canada, Duitsland, Frankrijk, Italië en China.

Agfa is wereldwijd commercieel actief via meer dan 40 eigen verkooporganisaties. In landen waar Agfa geen eigen verkooporganisatie heeft, wordt de markt door een netwerk van agenten en tussenpersonen bediend.

ACTIVITEITEN

AGFA GRAPHICS

Agfa Graphics biedt de grafische industrie geïntegreerde oplossingen voor de *drukvoorbereiding*. Die oplossingen omvatten verbruiksgoederen, hardware, software en diensten voor productieworkflow-, project- en kleurenbeheer. Met zijn *computer-to-film*- en *computer-to-plate-technologie* en zijn systemen voor *digitale drukproeven* heeft Agfa Graphics een wereldwijde leiderspositie veroverd in commercieel en verpakkingsdrukwerk en is het marktleider op de krantenmarkt.

Agfa Graphics bouwt zijn positie in de nieuwe marktsegmenten voor industriële inkjet uit met complete oplossingen voor verschillende toepassingen, zoals het drukken van documenten, affiches, spandoeken, bewegwijzering, uithangborden, etiketten en verpakkingsmaterialen. De ervaring die het bedrijf op het gebied van zowel beeld- als emulsietechnologie heeft verworven, levert de nodige deskundigheid bij het ontwikkelen van een volledig assortiment hoogwaardige inkten.

AGFA HEALTHCARE

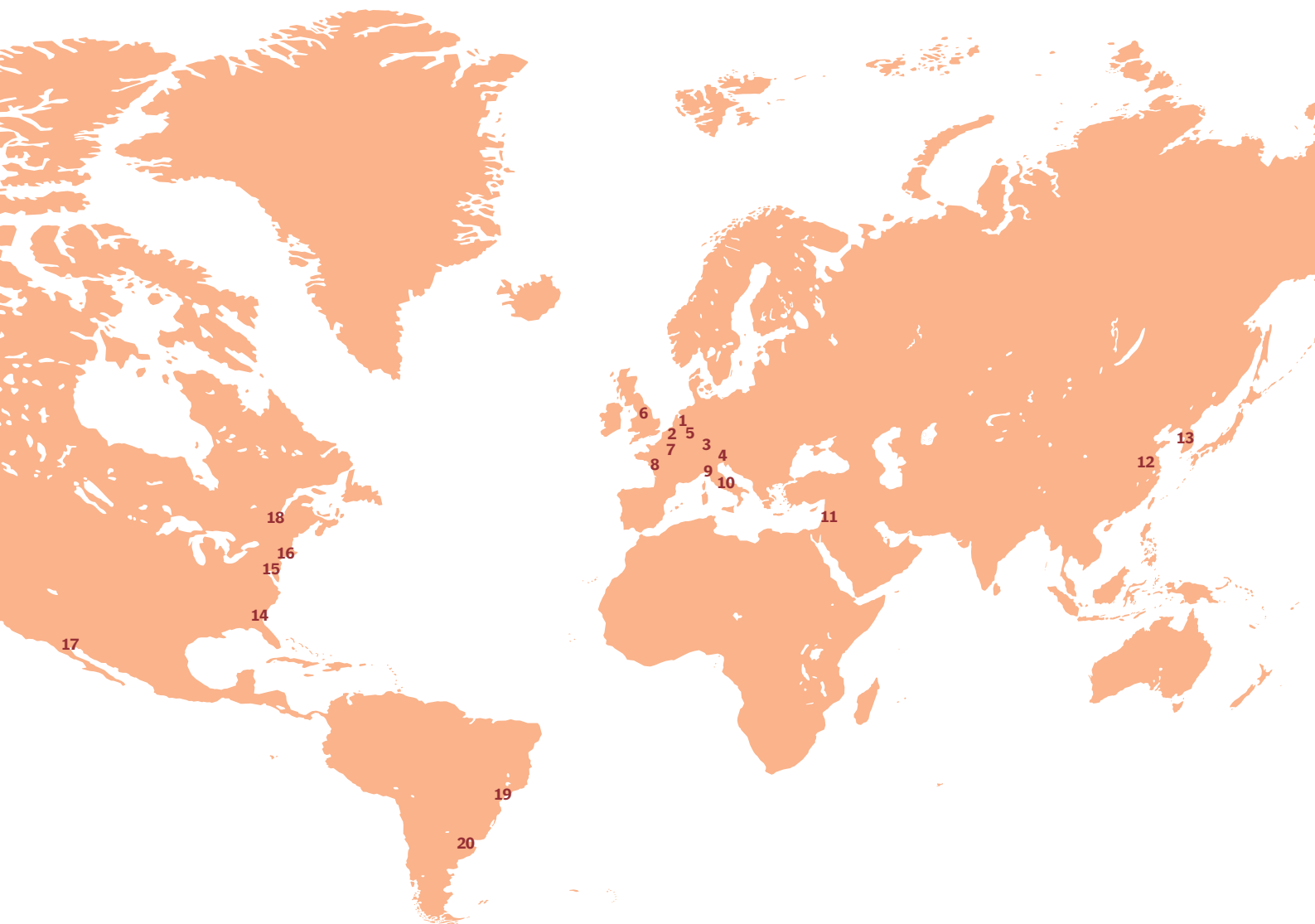
Agfa HealthCare levert aan ziekenhuizen en andere verzorgingscentra systemen voor het registreren, verwerken en beheren van diagnostische beelden. Daarenboven is Agfa HealthCare uitgegroeid tot een leider in de snelgroeïende markt voor ziekenhuisbrede IT-systemen die de workflows van de verschillende afdelingen binnen de zorginstelling integreren. Ziekenhuizen kunnen dankzij deze systemen effectiever en efficiënter werken, met een verbeterde patiëntenzorg tot gevolg.

Agfa HealthCare's beeldvormings- en IT-oplossingen omvatten klinische en ziekenhuisinformatie-systemen (Clinical Information Systems of CIS en Hospital Information Systems of HIS), radiologie-informatiesystemen (RIS), systemen voor beeldbeheer (Picture Archiving and Communication Systems of kortweg PACS), rapportering, cardiologie, bedrijfsplanning, beslissingsondersteuning, geavanceerde klinische toepassingen en gegevensopslag, systemen voor digitale radiografie en computerradiografie, maar ook klassieke röntgenfilmoplossingen.

AGFA SPECIALTY PRODUCTS

Agfa Specialty Products heeft een brede waaier van voornamelijk op film gebaseerde producten en hoogtechnologische oplossingen voor industriële klanten die niet tot de grafische en gezondheidszorgmarkten behoren. De voornaamste zijn cinefilm, film voor *niet-destructief materiaalonderzoek*, film voor de productie van *gedrukte schakelingen (PCB's)*, film voor luchtfotografie en microfilm. De businessgroep is eveneens actief in de veelbelovende markt voor hoogbeveiligde identiteitsdocumenten. Daarnaast levert Specialty Products producten op basis van geleidende polymeren voor het produceren van *elektroluminiscente* lampen of laminaten voor het verpakken en beschermen van elektronische componenten. Agfa Specialty Products onderzoekt verder de mogelijkheden om, op basis van de bestaande productiemiddelen en knowhow, innoverende producten aan te bieden in nieuwe doelmarkten binnen en buiten de beeldvormingsindustrie. Voorbeelden hiervan zijn synthetisch papier en membranen voor gebruik in bioreactoren en brandstofcellen.





AGFA'S BELANGRIJKSTE PRODUCTIE- EN O&O-CENTRA

- | | |
|-------------------------------------|----------------------------------|
| 1 Mortsel, België | 11 Yokneam Elit, Israël |
| 2 Gent, België | 12 Wuxi, China |
| 3 Wiesbaden, Duitsland | 13 Banwol, Zuid-Korea |
| 4 München, Duitsland | 14 Bushy Park, SC, VSA |
| 5 Bonn, Duitsland | 15 Branchburg, NJ, VSA |
| 6 Leeds, Verenigd Koninkrijk | 16 Westerly, RI, VSA |
| 7 Pont-à-Marcq, Frankrijk | 17 Thousand Oaks, CA, VSA |
| 8 Bordeaux, Frankrijk | 18 Waterloo, Canada |
| 9 Manerbio, Italië | 19 Suzano, Brazilië |
| 10 Macerata, Italië | 20 Varela, Argentinië |

MIJLPALEN

- 1867** Oprichting van de Aktiengesellschaft für Anilinfabrikation (Agfa), Berlijn, gespecialiseerd in kleurstoffen
- 1894** Oprichting van L. Gevaert en Cie., Antwerpen, gespecialiseerd in fotopapier
- 1953** Agfa voor 100% eigendom van Bayer
- 1964** Fusie van Agfa en Gevaert
- 1981** Agfa-Gevaert voor 100% eigendom van Bayer
- 1996** Overname drukplatendivisie van Hoechst (Duitsland)
- 1998** Overname grafische film- en offsetplaten van DuPont (VSA)
- 1999** Introductie op de beurzen van Brussel en Frankfurt
- 2002** Bayer verkoopt zijn overblijvende aandeel van 30% in Agfa-Gevaert
- 2004** Overnames van Dotrix (België), ontwikkelaar van digitale kleurendruksystemen voor industriële toepassingen, en van Symphonie On Line (Frankrijk), ontwikkelaar van ziekenhuisinformatiesystemen
Verkoop van Consumer Imaging
- 2005** Overnames GWI (Duitsland), ontwikkelaar van ziekenhuisinformatiesystemen, en Heartlab (VSA), ontwerper van digitale beeld- en informatienetwerken voor cardiologie

Kerncijfers

Bedrijfsprofiel

Agfa in 2007

2 Brief aan de aandeelhouders

4 Stand van zaken

 **10** Agfa Graphics

 **18** Agfa HealthCare

 **26** Agfa Specialty Products

32 Risicofactoren

34 Corporate Governance

48 Duurzaam ondernemen

Geconsolideerde jaarrekening

53 Verslag van de Raad van Bestuur

54 Verslag van de commissaris

56 Geconsolideerde winst- en verliesrekening

57 Geconsolideerde balansen

58 Geconsolideerde staat van het eigen vermogen

59 Geconsolideerd kasstroomoverzicht

60 Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

117 Statutaire rekeningen

121 Woordenlijst

Geconsolideerde winst- en verliesrekeningen 2003–2007

Geconsolideerde balansen 2003–2007

Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2003–2007

Brief aan de aandeelhouders



Geachte aandeelhouders,

2007 was voor Agfa-Gevaert een jaar van vele uitdagingen en grote veranderingen. Alle drie de businessgroepen werden sterk beïnvloed door hoge grondstofkosten en door de verdere versterking van de euro.

Agfa Graphics is een onbetwiste wereldleider in drukvoorbereiding. De transformatie van analoge naar digitale drukplaten zette zich door. Analooq vertegenwoordigt nu nog slechts ongeveer 20% van de business. De laatste jaren investeerde Agfa Graphics zwaar in de ontwikkeling van producten en verbruiksgoederen voor een nieuwe groeimarkt, industriële inkjet. Deze investering bleef ook in 2007 sterk op de resultaten wegen. In 2008 moeten we voor deze producten een stevige ontwikkeling van de omzet zien en in 2009 moet het rendabiliteitspunt bereikt worden. Dankzij de strikte uitvoering van de besparingsmaatregelen en de verbeterde productie-efficiëntie, kon het drukvoorbereidingssegment de aanzienlijk hogere grondstofkosten van de businessgroep bijna volledig compenseren. De combinatie van drukvoorbereiding en inkjet, twee complementaire businesses, moet Agfa Graphics in staat stellen om opnieuw te groeien en om de rendabiliteit te verbeteren.

Agfa HealthCare biedt een breed gamma van beeldvormingssytemen en informatietechnologie (IT) voor ziekenhuizen overal ter wereld. Voortbouwend op een toonaangevende positie in medische beeldvorming, is Agfa HealthCare uitgegroeid tot een sterke speler in informatiesytemen voor de gezondheidszorg, mede dankzij een aantal strategische overnames in Europa en Noord-Amerika. Terwijl de beeldvormingsmarkt krimpt door een afnemende vraag naar film, groeien de markten voor informatiesytemen voor beeldbeheer (radiologie en cardiologie) en voor ziekenhuisbrede informatiesytemen. Niettemin vereist de uitbouw van een sterke positie in informatiesytemen voor de gezondheidszorg op dit moment zware investeringen in R&D. Dit woog in 2007 op de rendabiliteit van Agfa HealthCare's IT-business.

Agfa Specialty Products is een businessgroep met een dubbele strategie. Enerzijds tracht het zijn traditionele capaciteiten en zijn geavanceerde infrastructuur ten volle te exploiteren voor filmproductie in een krimpemde markt. Het zal zich hiertoe concentreren op kostleiderschap en operationele uitmuntendheid. Anderzijds ontwikkelt Specialty Products op basis van deze capaciteiten een aantal nieuwe applicaties die niet tot het domein van de beeldvorming behoren. Voorbeelden zijn synthetisch papier, membranen, elektro-luminescente lampen en displays. Agfa Specialty Products kon ook in 2007 weer heel rendabel werken.

Een van de grote uitdagingen van de Groep als geheel is het niveau van de verkoop-, marketing-, algemene en administratieve kosten. Om deze uitgaven tot een aanvaardbaar niveau te brengen, zijn zowel inspanningen op het vlak van aankoop als aanzienlijke reorganisaties vereist. Deze inspanningen hebben reeds gezorgd voor een afname van deze kosten in 2007 en in de volgende jaren zal dit voortgezet worden. Deze verbetering is noodzakelijk om de businessgroepen voor te bereiden op een volledig onafhankelijke toekomst.



Het terugdringen van onze schulden is een tweede grote uitdaging. Het jaar 2007 werd gekenmerkt door aanzienlijke negatieve kasstromen als gevolg van reorganisaties, verplichtingen uit het verleden – in verband met pensioenen en vervroegde uitdiensttredingen – en een aantal eenmalige effecten zoals de voorbereiding van de splitsing. Vanaf het vierde kwartaal van 2007 resulteerde onze focus op het verminderen van het werkkapitaal in een daling van de schulden.

De Raad van Bestuur blijft ervan overtuigd dat de splitsing de beste manier is om waarde te creëren en om de businesses de kans te geven deel te nemen in een eventuele consolidatie in hun markten. In 2007 vond de splitsing niet plaats zoals gepland door een combinatie van ontgoochelende resultaten en managementproblemen. Meer recent werden de omstandigheden ook minder gunstig door de kredietcrisis, de problemen op de financiële markten, de verdere versterking van de euro en de hoge grondstofprijzen.

Onder de gegeven moeilijke marktomstandigheden verleent de Raad van Bestuur prioriteit aan de operationele verbeteringen binnen het bedrijf. Tegelijkertijd onderzoekt de Raad van Bestuur de verschillende opties om in de loop van 2008 te starten met de splitsing van de drie businessgroepen.

We wensen onze klanten en onze verdelers te danken voor hun vertrouwen en we verzekeren hen dat – welk scenario het ook wordt – het Agfa-merk altijd garant zal staan voor vernieuwende oplossingen, kwaliteit en betrouwbaarheid. We danken ook onze werknemers voor hun blijvende engagement in deze uitdagende tijden.

Tot slot willen we ook onze aandeelhouders danken voor hun vertrouwen en hun steun aan onze onderneming. We beseffen dat aandeelhouder van Agfa-Gevaert zijn niet makkelijk was in 2007. De resultaten hebben ons allemaal ontgoocheld en het aandeel is sterk in waarde gedaald. Hoewel de Raad van Bestuur alle vertrouwen heeft in de strategie die we volgen, vindt hij ook dat ons dividendbeleid de prestaties van het jaar moet weerspiegelen. Daarom zal de Raad van Bestuur aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering voorstellen om geen dividend uit te keren.


Jo Cornu
President en Chief Executive Officer

Ludo Verhoeven
Voorzitter van de Raad van Bestuur

Stand van zaken

Stand van zaken

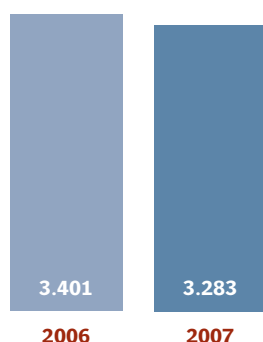
Stand van zaken



De Agfa-Gevaert Groep bestaat uit drie operationeel onafhankelijke businessgroepen met sterke marktposities en duidelijk gedefinieerde strategieën: Agfa Graphics, Agfa HealthCare en Agfa Specialty Products.

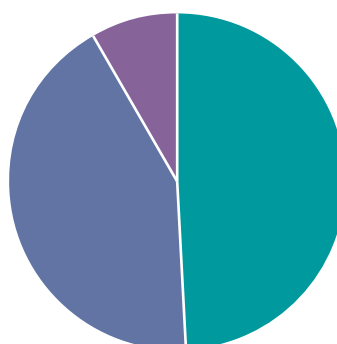
Omzet Groep

Miljoen euro



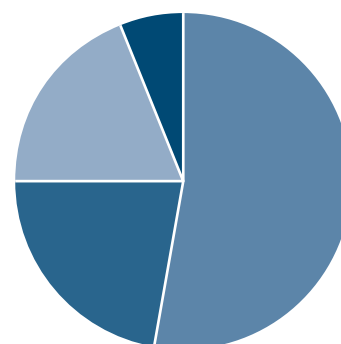
Aandeel in de Groepsomzet 2007

Procent per businessgroep



Agfa Graphics	49,3%
Agfa HealthCare	42,4%
Agfa Specialty Products	8,3%

Procent per regio



Europa	53%
NAFTA	22%
Azië/Oceanië/Afrika	19%
Latijns-Amerika	6%

OMZET

In 2007 daalde de omzet van de Groep met 3,5% en kwam uit op 3.283 miljoen euro (3.401 miljoen euro in 2006). De sterke euro had in 2007 een negatieve impact op Agfa's omzet, ook omdat de concurrentiepositie van de onderneming ten overstaan van haar niet-Europese sectorgenoten werd aangetast. Zonder wisselkoerseffecten bleef de omzetsdaling beperkt tot 0,5%.

De omzet van Graphics werd beïnvloed door de sterke euro en de vertraging van de Amerikaanse economie in de tweede helft van het jaar. Verder noteerde de businessgroep een versnelde achteruitgang van de analoge producten, deels ten gevolge van haar gevoerde prijzenpolitiek, deels door de algemene markttrend. De omzet voor het inkjetsegment bleef onder de verwachtingen door technische vertraging bij de eerste generatie inkjetmachines. De omzet van Graphics daalde bijgevolg met 5,6% (exclusief wisselkoerseffecten met 2,7%) tot 1.617 miljoen euro.

HealthCare's omzet daalde met 4,1% (zonder wisselkoerseffecten met 0,8%) tot 1.392 miljoen euro. De achteruitgang in de markt voor medische film bleef zich doorzetten, zowel in de Verenigde Staten als in Europa. De sterke euro verzwakte bovendien Agfa's positie in openbare aanbestedingen. Anderzijds werd een hogere omzet opgetekend voor de computergestuurde radiografie-oplossingen (CR) en voor IT.

De omzet van Specialty Products groeide met 15,6% (zonder wisselkoerseffecten met 17,3%) tot 274 miljoen euro. Dit is het gevolg van sterke resultaten in speciale folies en in identificatie- en beveiligingssystemen.

Agfa Graphics bleef met 49,3% van de omzet de grootste businessgroep. HealthCare vertegenwoordigde 42,4% en Specialty Products 8,3%.

Het aandeel van Europa in de groepsomzet bedroeg in 2007 53% (2006: 50%). NAFTA stond in voor 22% (2006: 24%) en Azië/Oceanië/Afrika en Latijns-Amerika voor respectievelijk 19% en 6% (2006: 20% en 6%).

RESULTAAT

De recurrente brutowinst bereikte 1.158 miljoen euro, tegenover 1.299 miljoen euro in 2006. De recurrente brutowinstmarge kwam uit op 35,3%, tegenover 38,2% in 2006. De daling is voornamelijk het gevolg van de hoge grondstofprijzen die in vergelijking met 2006 84 miljoen euro hoger lagen.

De verkoop-, algemene en administratieve kosten (exclusief niet-recurrente items) konden in alle businessgroepen worden verlaagd en bedroegen 766 miljoen euro of 23,3% van de omzet. Een aanzienlijke daling van 7,9% tegenover 2006. Bijkomende maatregelen om de verkoop-, algemene en administratieve kosten verder terug te dringen zullen worden geïmplementeerd.

De uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling daalden licht met 1% tot 191 miljoen euro (193 miljoen euro in 2006), en bedroegen 5,8% van de omzet.

Kerncijfers winst-/verliesrekening

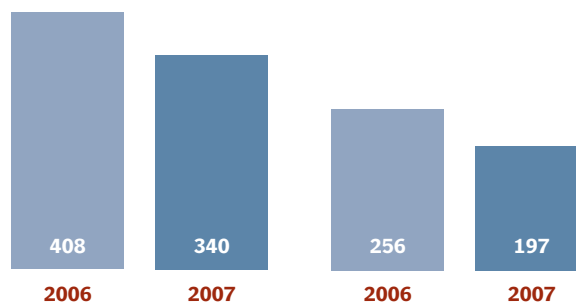
Miljoen euro

	2006	2007
Omzet	3.401	3.283
Recurrente brutowinst ⁽¹⁾	1.299	1.158
Recurrente EBITDA ⁽¹⁾	408	340
Recurrente EBIT ⁽¹⁾	256	197
Reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten	(191)	(72)
Bedrijfsresultaat	65	125
Financieel resultaat	(64)	(63)
Nettowinst / (-verlies)	15	42

⁽¹⁾ Voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten.

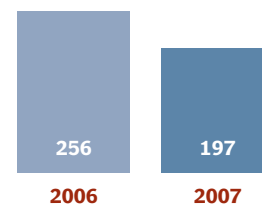
Recurrente EBITDA⁽¹⁾

Miljoen euro



Recurrente EBIT⁽¹⁾

Miljoen euro



De overige bedrijfsuitgaven bedroegen 6 miljoen euro, tegenover 18 miljoen euro in het vorige jaar.

Hoewel de Groep op schema is met de implementatie van haar belangrijke besparingsplan, kon dit de aanzienlijke stijging van de zilver- en aluminiumkosten van 84 miljoen euro niet helemaal compenseren.

Agfa's recurrente *EBITDA* kwam uit op 340 miljoen euro, tegenover 408 miljoen euro in 2006, of uitgedrukt als een percentage van de omzet, 10,4% tegenover 12,0% in het vorige jaar. De recurrente *EBIT* daalde tot 197 miljoen euro of 6,0% van de omzet.

In Graphics presteerde het segment van de drukvoorbereiding, dat leed onder zowel de zilver- als de aluminiumkosten, bijzonder goed: het kon de gestegen grondstofkosten volledig compenseren en zijn marge stabiliseren op ongeveer 7%. Anderzijds werd het segment van de industriële inkjet geconfronteerd met technische problemen die de marktintroductie van de portfolio vertraagden. Daardoor werden voor deze business erg hoge opstartverliezen genoteerd.

De resultaten van HealthCare werden beïnvloed door de sterke euro en door ongunstige mixeffecten. De groeiende IT-portfolio kreeg af te rekenen met grote investeringen voor de introductie van de ondernemingsbrede systemen buiten Duitsland, terwijl bovendien de verkoopcyclus in deze nieuwe markten langer is dan verwacht. Er werd beslist om in 2008 de aandacht te richten op de landen waar de initiële investeringen reeds gedaan werden. Tegelijkertijd worden nieuwe maatregelen genomen om de verkoop-, algemene en administratieve kosten verder te verlagen.

Specialty Products, gesteund door belangrijke contracten voor grote volumes op het vlak van Specialty Foils & Components en Security & Identification, kon opnieuw een sterk resultaat neerzetten.

De reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten bedroegen 72 miljoen euro. Ze houden vooral verband met het besparingsplan dat in 2006 werd aangekondigd.

Het bedrijfsresultaat van de Groep bedroeg in 2007 bijgevolg 125 miljoen euro, tegenover 65 miljoen euro in het vorige jaar. Het financieel resultaat kwam uit op min 63 miljoen euro, tegenover min 64 miljoen euro in 2006. De winst voor belastingen bereikte dus 62 miljoen euro, tegenover 1 miljoen euro in 2006.

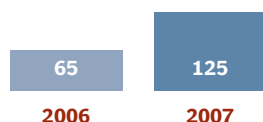
De Groep boekte een nettowinst van 42 miljoen euro of 34 cent per aandeel, tegenover een nettowinst van 15 miljoen euro of 12 cent per aandeel in 2006.

BALANS

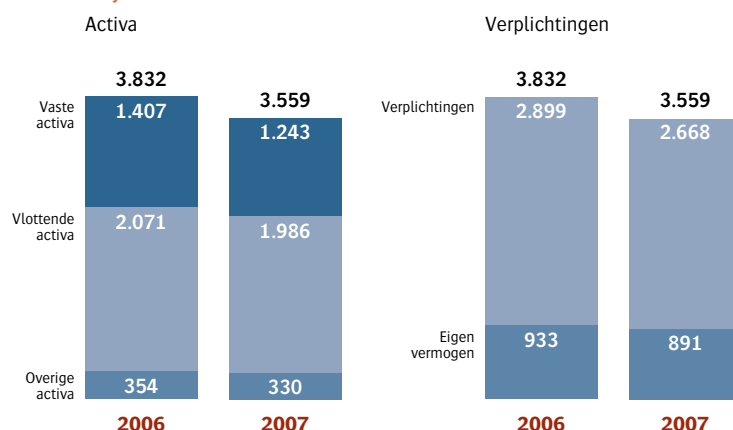
Eind december 2007 bedroegen de totale activa 3.559 miljoen euro, tegenover 3.832 miljoen euro eind 2006.

Bedrijfsresultaat

Miljoen euro

**Kerncijfers Balans**

Miljoen euro

**WERKKAPITAAL**

De voorraden daalden, vooral door specifieke acties in Agfa Graphics, van 624 miljoen euro in 2006 tot 578 miljoen euro of 97 dagen, een verbetering met 10 dagen in vergelijking met december 2006.

De handelsvorderingen kwamen uit op 861 miljoen euro – of 90 dagen – tegenover 885 miljoen euro – of 86 dagen – eind 2006. De handelsschulden daalden van 313 miljoen euro – of 54 dagen – tot 275 miljoen euro – of 46 dagen.

Agfa zal zich in 2008 verder blijven inzetten om het werkkapitaal verder terug te dringen.

FINANCIËLE SCHULD

Aan het einde van het jaar bedroeg de netto financiële schuld 721 miljoen euro, tegenover 704 miljoen euro eind december 2006. In vergelijking met september 2007 is de netto financiële schuld gedaald met 131 miljoen euro, onder meer dankzij de aanzienlijke verbetering van het werkkapitaal. Eind 2007 bedroeg Agfa's gearing ratio 80,9%.

EIGEN VERMOGEN

Het eigen vermogen bedroeg 891 miljoen euro, tegenover 933 miljoen euro eind 2006.

KASSTROOM

De brutobedrijfskasstroom bedroeg in 2007 94 miljoen euro. De nettobedrijfskasstroom, die ook rekening houdt met de veranderingen in het werkkapitaal, bereikte 108 miljoen euro. De investeringsuitgaven kwamen uit op 100 miljoen euro.

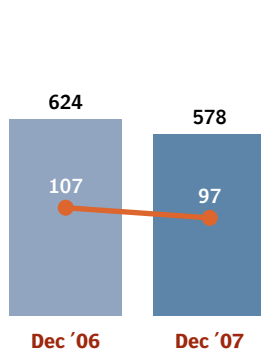
ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Agfa's O&O-uitgaven daalden in 2007 licht met 1% tot 191 miljoen euro. Graphics nam hiervan 41% voor zijn rekening, HealthCare 56% en Specialty Products 3%.

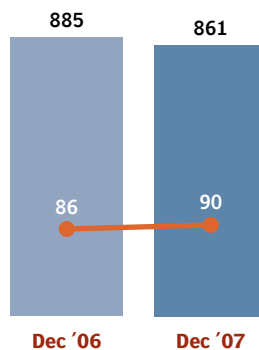
In 2007 investeerde Graphics verder in de ontwikkeling van vernieuwende systemen en UV-inkten voor de groeiende industriële inkjetmarkt. Voorts introduceerde het een nieuwe violette chemievrije drukplaat die de milieuvriendelijkheid van chemievrije systemen met een lage investerings- en werkingskost, betrouwbaarheid en snelheid combineert. Thermische systemen vormden ook een belangrijk aandachtspunt voor O&O, omdat ze gebruikt kunnen worden in een groot aantal toepassingen in de commerciële en verpakkingsmarkten.

Vorraden

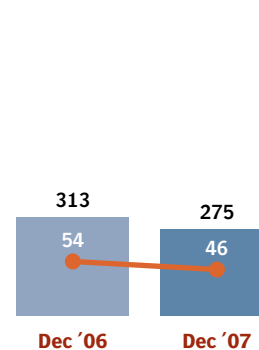
Miljoen euro/Dagen

**Handelsvorderingen**

Miljoen euro/Dagen

**Handelsschulden**

Miljoen euro/Dagen



HealthCare richt zijn O&O-inspanningen op de ontwikkeling van innoverende beeldvormingstechnologieën en op de integratie en migratie van de verschillende IT-platformen voor ziekenhuizen tot één enkel IT-platform. In 2007 werden nieuwe systemen voor digitale radiografie en mammografie op de markt gebracht. Agfa's IT-systeem voor ziekenhuizen, ORBIS, werd verder uitgebreid met een aantal klinische applicaties voor de intensieve verplegings- en medische labdiensten. Agfa's digitale beeldvormings- en informatietechnologie biedt de spelers in de gezondheidszorgmarkten de middelen om de patiëntenzorg te verbeteren en om de uitgaven voor zorgverstrekking meer betaalbaar en beter controleerbaar te maken.

De klemtoon in Specialty Products' O&O-activiteiten ligt op materialen voor de productie van identificatiekaarten met ingebouwde beveiligingselementen en op inktten, films en emulsies die gebruikt worden als flexibele elektrodes in elektroluminescente lampen (EL), aanraakschermen en displays en bedrukbare elektronische instrumenten. Verder zijn er projecten opgestart voor het ontwikkelen en vermarkten van op maat gemaakte folies, chemicaliën en diensten voor verschillende industriële toepassingen. Hierbij wordt onder meer gewerkt aan synthetisch papier voor de grafische industrie, aan membranen voor afvalwaterzuivering, batterijen, elektrolyse en brandstofcellen, en aan functionele chemicaliën voor procescontrole in de petrochemische industrie.

BESPARINGSPLAN

De uitvoering van het in augustus 2006 aangekondigde besparingsprogramma verloopt volgens plan. Het programma heeft tot doel de kosten met 250 miljoen euro te verminderen tegen eind 2008. Sinds de aankondiging van het plan verminderde het personeelsbestand met ongeveer 1.100 voltijdse banen.

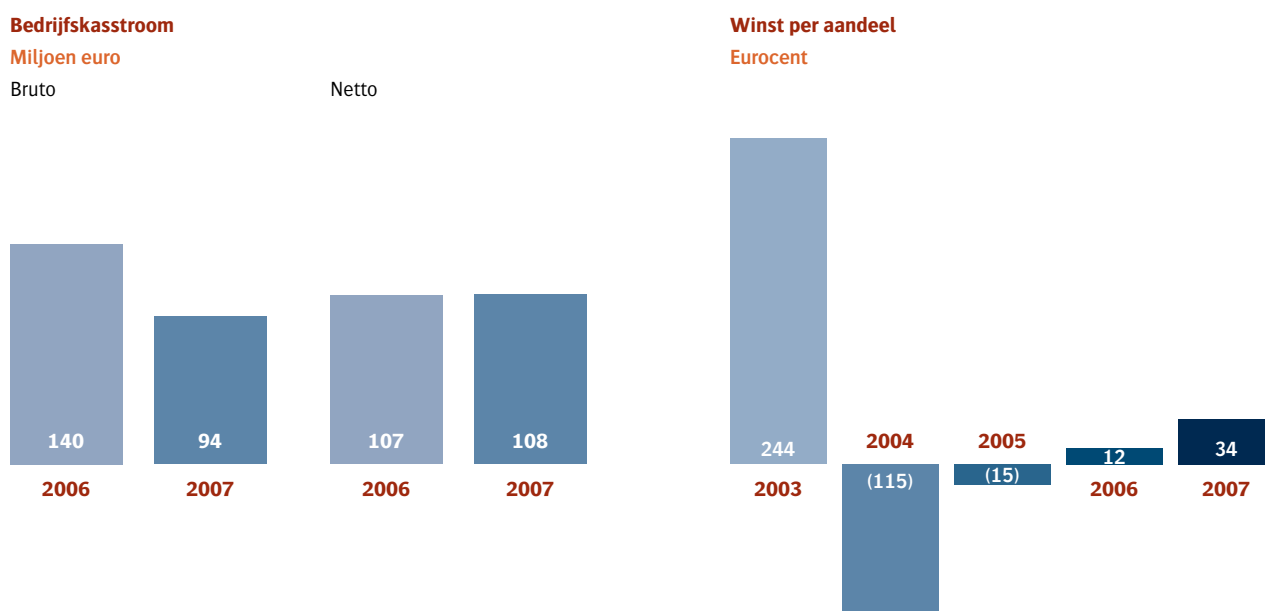
Eind februari 2008 kondigde de Groep een aantal bijkomende besparingen aan. Als algemene maatregel zal de Groep de totale aankoopkosten met 50 miljoen euro verminderen.

In het inktsegment wil de Groep een besparing van 30 miljoen euro realiseren door het aanpassen van de kostenstructuur. Om zijn operationele efficiëntie en zijn concurrentiepositie in de erg competitieve drukvoorbereidingsmarkt te verbeteren, werd beslist om de ontwikkeling en productie van computer-to-plate apparatuur voor commerciële drukkerijen in Wilmington (VSA) stop te zetten en om deze apparatuur van derden te betrekken.

Ook in HealthCare zal de Groep bijkomende maatregelen nemen om de vaste kosten op een concurrentieel niveau te brengen en de algemene rendabiliteit te verbeteren. In een eerste stap zullen de kosten in België met 12 miljoen euro worden vermindert.

HUMAN RESOURCES

Agfa telde eind 2007 in totaal 13.124 werknemers (uitgedrukt in voltijdse banen), tegenover 14.015 eind 2006.



VOORUITZICHTEN

De Agfa-Gevaert Groep zal zich verder focussen op het genereren van cash en de verbetering van de operationele performantie. Rekening houdend met het huidige economische klimaat verwacht Agfa-Gevaert een stabiele omzet voor 2008 (bij gelijkblijvende wisselkoersen), waarbij de digitale systemen en de IT-oplossingen de algemene achteruitgang van de traditionele producten in de markt compenseren. Indien de grondstofprijzen op het zeer hoge niveau van de eerste maanden van het jaar blijven, zal de rendabiliteit van de Groep worden beïnvloed.

Agfa Graphics verwacht een stabiele omzet in drukvoorbereiding (bij stabiele wisselkoersen), waarbij de groei in de digitale drukplaten de achteruitgang in analoge drukvoorbereiding zou moeten compenseren. Graphics streeft ernaar de verdere toename van de grondstofkosten te compenseren door de strikte uitvoering van de besparingsmaatregelen.

Na de uitgebreide verbeterings- en testprogramma's van de laatste maanden, zijn de technische problemen in het inkjetsegment opgelost. De eerste generatie van de inkjetproductportfolio is nu klaar voor de markt-introductie. Het doel is om in 2010 een aandeel van 10 procent te bereiken in de relevante industriële inkjetmarkt. Agfa neemt onmiddellijk de nodige maatregelen om de verliezen in inkjet te verminderen en winst te boeken in de loop van 2009.

In 2008 zal de omzetgroei van HealthCare's digitale technologie de achteruitgang in de traditionele film- en printbusiness niet volledig compenseren. Agfa HealthCare zal zich concentreren op de uitvoering van de besparingsplannen en van bijkomende maatregelen om de verkoop-, algemene en administratieve kosten te verlagen, met de bedoeling de rendabiliteit geleidelijk op te trekken naar een niveau met dubbele cijfers. Verwacht wordt dat PACS en CR aanzienlijk zullen groeien, met name in de opkomende markten. Op het vlak van de ondernemingsbrede IT-oplossingen, introduceerde Agfa HealthCare zijn ORBIS-systemen in een aantal strategisch belangrijke landen, waar aanzienlijke groeicijfers verwacht worden.

Specialty Products zal zijn positie als consolidator in de industrie voort versterken door kostleiderschap en operationele efficiëntie op het vlak van filmproductie. Bovendien gaat het door met de ontwikkeling van vernieuwende producten voor nieuwe groeimarkten.

In de huidige moeilijke marktomstandigheden is de operationele verbetering van de businesses Agfa's belangrijkste prioriteit. De Raad van Bestuur bevestigt zijn engagement voor de gefaseerde splitsing van de onderneming, maar blijft in de loop van 2008 alle mogelijke strategische opties bestuderen.

Miljoen euro	2007	2006	% evolutie
Omzet	1.617	1.712	-5,6 %
Recurrente EBITDA*	124	141	-12,1 %
% van de omzet	7,7 %	8,2 %	
Recurrente EBIT*	61	73	-16,4 %
Bedrijfsresultaat	27	(12)	

* Voor reorganisatiekosten en niet recurrente resultaten

Agfa Graphics heeft zijn hoofdzetel in Mortsel (België) en heeft verkooporganisaties in meer dan veertig landen. Daarnaast zijn er ook vertegenwoordigingen in meer dan honderd landen. Er zijn productiesites in België, Duitsland, Frankrijk, Italië, het Verenigd Koninkrijk, de Verenigde Staten, Brazilië, China en Zuid-Korea.

Agfa Graphics

De jaaromzet van Agfa Graphics bedroeg 1.617 miljoen euro, wat neerkomt op een daling van 2,7% zonder wisselkoerseffecten of 5,6% indien deze effecten meegerekend worden. De omzet werd beïnvloed door de sterke euro, de economische vertraging in de VS en de versnelde terugval in de analoge computer-to-film-business.

Ondanks de zware last van de grondstofkosten, die 69 miljoen euro hoger lagen dan in 2006, slaagde het drukvoorbereidingssegment erin de rendabiliteit op peil te houden door de strikte uitvoering van de besparingsmaatregelen, de verbeterde productie-efficiëntie en de omschakeling in de markt naar meer rendabele digitale technologieën. Het industriële inkjetsegment bleef daarentegen kampen met hoge opstartverliezen.

WERELDLEIDER IN DRUKVOORBEREIDING EN INNOVATOR IN INDUSTRIËLE INKJET

Agfa Graphics is een prominente speler in de drukindustrie die, met een totale marktwaarde van 750 miljard euro, een van de belangrijkste industrieën ter wereld is. Iedereen komt constant in contact met producten die met behulp van Agfa's technologie tot stand kwamen. Van kranten, boeken, brochures, tot voedselverpakkingen, boodschappentassen en behangpapier: drukwerk is overal aanwezig.

Agfa is marktleider op het gebied van *drukvoorbereiding* (of prepress) voor *offset*drukkers en het speelt een vooraanstaande rol in de invoering van nieuwe digitale *inkjet*technieken. Eén op de twee commerciële drukkers en twee op de drie krantengroepen gebruikt Agfa's oplossingen.

DRUKVOORBEREIDING

Agfa Graphics richt zich in de eerste plaats op prepress, waarvoor het geïntegreerde systemen levert: apparatuur, software en verbruiksgoederen. Het grootste deel van de omzet wordt gehaald met verbruiksgoederen als grafische film en *drukplaten*.

Voor het traditionele drukproces van start gaat, moet er een aantal voorbereidende activiteiten uitgevoerd worden. Daar begint de rol van Agfa Graphics. Tijdens deze fase worden tekst en beelden gecombineerd in een lay-out, wordt de kwaliteit van de kleuren gecontroleerd, worden bladzijden op de juiste plaats gezet en worden er digitale *proefdrukken* gemaakt. Nadat die goedgekeurd zijn, worden de pagina's belicht op een drukplaat. Dat gebeurt rechtstreeks, met *computer-to-plate*-technologie (CtP), of via het tussenmedium film, met *computer-to-film*-technologie (CtF). De belichte plaat wordt vervolgens op de pers gemonteerd. In een industrie waarin efficiëntie centraal staat, schakelen drukkers in sneltempo over van analoge CtF-systemen naar digitale CtP-technologie. Door de eliminatie van tussenstappen in het proces geeft CtP de drukker de mogelijkheid om zonder personeelsuitbreiding meer opdrachten uit te voeren en het productieproces beter te controleren.

Agfa Graphics focust zich in de eerste plaats op drukvoorbereiding. Voor dit marktsegment levert het geïntegreerde systemen bestaande uit apparatuur, software en verbruiksgoederen. Het grootste deel van de omzet van de business groep is afkomstig van deze verbruiksgoederen: grafische film en drukplaten.



Commerciële, kranten- en verpakkingsdrukkerijen kunnen bij Agfa Graphics terecht voor elke schakel in het proces van ontwerp tot drukwerk. Agfa is niet alleen een specialist in apparatuur en verbruiksgoederen, het levert ook professionele software en de bijhorende service. Agfa Graphics heeft de meest uitgebreide geïntegreerde oplossingen voor zowel CtF- als CtP-systemen, inclusief software voor het *rasteren* van de bestanden en digitale proefdruksystemen met krachtige softwaretools voor het beheer van kleurkwaliteit en -consistentie. De *workflow-software* van Agfa stuurt en controleert het productieproces van het drukwerk. Deze systemen betekenen voor de drukker snellere verwerking, hogere kwaliteit en een verbeterde kostenefficiëntie.

Het prepress-segment heeft een totale marktwaarde van 7 miljard euro. Agfa Graphics is een belangrijke speler met een marktaandeel van bijna 40% voor CtF-film en meer dan 30% voor CtP-platen.

INDUSTRIËLE INKJET

Naast het traditionele proces kan drukwerk ook tot stand komen met digitale printers. In deze relatief nieuwe markt tracht Agfa Graphics een plaats te veroveren met geïntegreerde oplossingen op basis van inkjettechnologie voor een grote verscheidenheid aan toepassingen, zoals billboards, verpakkingen en decoratie.

Agfa Graphics levert hoogtechnologische industriële inkjetpersen en *grootformaatprinters*, evenals de verbruiksgoederen, namelijk inkt. Steunend op zijn ervaring in beeldverwerkings- en emulsietechnologie heeft Agfa een volledig assortiment inkten van hoge kwaliteit gecreëerd. Met de :Anapurna-grootformaatprinters werden in 2007 aanzienlijke successen geboekt, terwijl de marktintroductie van de inkjetpersen :Dotrix en :M-Press trager dan verwacht verliep door technische problemen met enkele specifieke toepassingen. Deze nieuwe activiteiten zijn volledig complementair met de drukvoorbereiding. Industriële inkjetsystemen concurreren immers vooral met *zeefdruk-* en *flexodruktechnologie*. In deze twee traditionele marktsegmenten is Agfa Graphics niet actief.



:Dotrix Modular is de meest productieve industriële kleureninkjetpers die momenteel beschikbaar is. Deze veelzijdige machine drukt op zeer verscheiden onderlagen zoals warmtegevoelige, drukgevoelige en 'in-mould labels'. De :Dotrix Modular is bovendien uitermate geschikt voor het aanmaken van promotiemateriaal, displays en verpakkingen.

De Energy Elite drukplaat moet niet 'gebakken' worden. Met deze premium plaat kunnen drukkers van grote oplages nu ook beschikken over de vele voordelen die thermische drukplaten bieden. De drukplaat heeft onder de thermische gevoelige bovenlaag een gepatenteerde onderlaag die de plaat een buitengewone chemische weerstand geeft.

MARKTTRENDS

Hoewel drukwerk steeds meer concurrentie van andere media krijgt, blijft de industrie groeien. De sector is volop in beweging en wordt gekenmerkt door consolidatiegolven en de snelle doorbraak van nieuwe technologieën.

De opkomst van *projectmanagementsystemen* veroorzaakt samen met toenemende prijsdruk een voortdurende **consolidatiegolf**. Nu drukkerijen over het internet met hun klanten kunnen communiceren, kunnen grote spelers opdrachten van over heel de wereld binnenhalen. Een groeiend klantenbestand geeft hen de slagkracht om kleinere bedrijven op te slorpen en om de traditioneel versnipperde industrie te consolideren. Leveranciers van drukplaten en prepress-systemen, zoals Agfa Graphics, krijgen hierdoor minder maar grotere klanten, die nood hebben aan grotere volumes en uitgebreidere service.

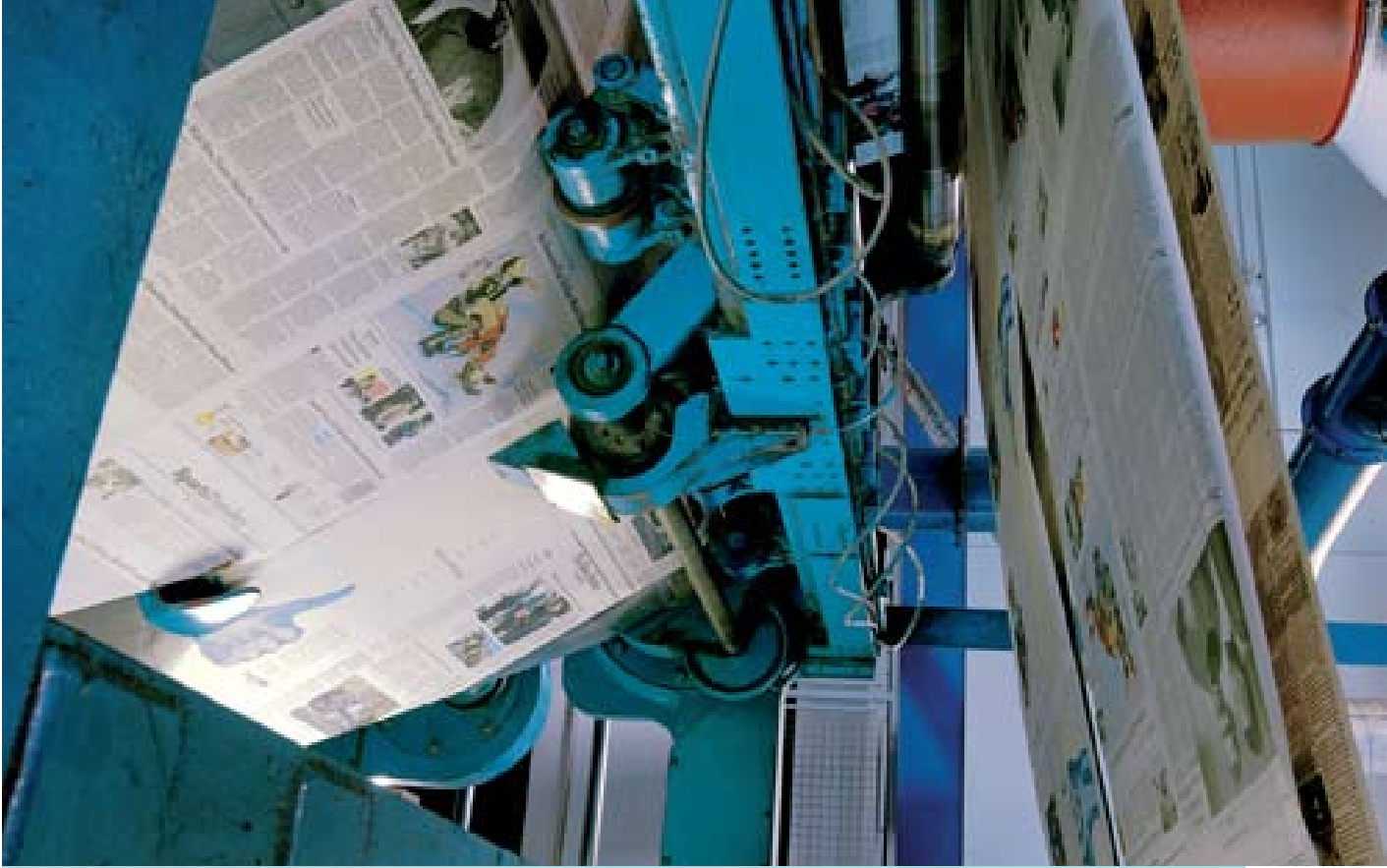
Een ander opvallend feit is de trend naar **kleinere oplages**. Informatiecycli worden steeds korter en bovendien willen uitgevers hun publicaties differentiëren en de informatie afstemmen op verschillende doelgroepen. Een klassiek voorbeeld zijn de regionale edities van kranten, maar ook bij reclaimedrukwerk wordt de inhoud steeds vaker aan het doelpubliek aangepast. Drukkerijen krijgen zo steeds meer opdrachten voor kleinere oplages, waardoor het verbruik van drukplaten toeneemt. Ook het nog steeds groeiende aantal kleurenpublicaties draagt hiertoe bij, aangezien het drukken in kleur in plaats van één plaat minstens vier platen vereist.

De groeiende vraag naar kleinere oplages bij toepassingen zoals verpakkings-, reclame- of decoratiedrukwerk en de behoefte om variabele gegevens te drukken, werkt de ontwikkeling van nieuwe **digitale methodes** zoals inkjet in de hand. Hiermee kunnen opdrachten elkaar veel sneller en goedkoper opvolgen dan met de traditionele technieken, wat een aanzienlijke kostenbesparing oplevert. Verwacht wordt dat van alle nieuwe digitale technologieën de inkjetsystemen de grootste marktpenetratie zullen kennen. Industriële inkjetprinters leveren uitstekende kwaliteit en zijn zeer veelzijdig: ze kunnen drukken op een grote verscheidenheid aan media.

Na de grote bedrijven versnelt ook bij kleine en middelgrote drukkerijen en bedrijven in nieuwe groeimarkten de **technologieshift** van computer-to-film naar computer-to-plate. Bovendien beginnen de drukkerijen die in een vroeg stadium in CtP investeerden hun systemen nu te vervangen door nieuwe.

Net zoals andere industrieën staat de drukkerijsector onder toenemende druk om **ecologisch verantwoord** te gaan werken. Agfa Graphics speelt hierop in met drukplaten die zonder chemische producten ontwikkeld worden. In het digitale segment zet Agfa Graphics in op het gebruik van *UV-inkt*, die in tegenstelling tot andere inktsoorten geen vluchtige componenten bevat.





STRATEGIE

Drukwerk blijft een essentiële en krachtige component van de geïntegreerde communicatie-mix in een snel veranderende digitale wereld. Agfa Graphics is leider in een groot aantal markt- en productsegmenten. Om zijn positie te verstevigen en uit te breiden, bouwde het zijn strategie uit rond drie pijlers.

MARKTLEIDERSCHAP

In prepress bezet Agfa leidersposities in een groot aantal markten en productsegmenten. Het blijft investeren in innovatie om deze posities nog te verstevigen. Een van de belangrijke doelmarkten wordt gevormd door de zogenaamde BRIC-landen (Brazilië, Rusland, India, China). Agfa Graphics was de eerste grote speler die in China een productie-eenheid voor CtP-drukplaten in gebruik nam en het is nog steeds de enige belangrijke producent van drukplaten in Latijns-Amerika. Agfa Graphics zal zich blijven concentreren op wereldwijde groeimogelijkheden om zijn leiderspositie in de markt te behouden. Steunend op eigen technologie en strategische partnerships streeft Agfa Graphics ernaar een leidersrol te spelen in de groeiende industriële inkjetmarkt met een vernieuwende portfolio van kwalitatief hoogstaande inkjetsystemen voor grote volumes, UV-inkten, beeldbewerkingsoftware en een brede waaier van services.

KOSTLEIDERSCHAP

Agfa Graphics voert een grootschalig programma uit om de productie- en logistieke organisatie aan te passen, de productiecapaciteit te verbeteren, de operationele kosten te verlagen en de service aan klanten te optimaliseren.

INNOVATIE EN TECHNOLOGISCH LEIDERSCHAP

Agfa Graphics investeert voortdurend in nieuwe technologieën die zijn klanten productiever en rendabeler maken en zo een competitief voordeel opleveren in hun markten. Agfa Graphics' onderzoeksstrategie combineert eigen ontwikkelingen met externe partnerships en overnames van nieuwe technologieën.

Bij nieuwe ontwikkelingen wordt ook veel aandacht besteed aan milieuvriendelijkheid. Een voorbeeld hiervan is de :Azura-drukplaat, de eerste die – gebruik makend van nanotechnologie – zonder chemie kan ontwikkeld worden, wat de hoeveelheid chemisch afval sterk beperkt. :Azura is een wereldwijd succes en Agfa Graphics werkt aan de ontwikkeling van nieuwe platen die zonder chemie kunnen ontwikkeld worden.

PRODUCTONTWIKKELING

Zowel op het vlak van drukvoorbereiding als op het vlak van inkjet streeft Agfa Graphics ernaar de behoeften van de klanten te identificeren en te vervullen met volledige systeemoplossingen.

DRUKVOORBEREIDING

Agfa Graphics breidde in 2007 zijn brede gamma voor **commerciële en verpakkingsdrukkerijen** opnieuw uit. De :ApogeeX 4.0-software zorgt ervoor dat het productieproces, van opmaak tot drukken, nog efficiënter verloopt, terwijl de :ApogeeX InkSave-module bedrijven de kans geeft aanzienlijk op inkt te besparen, zonder daarbij aan kwaliteit in te boeten.

De :Delano-software, waarmee een drukwerk opgevolgd kan worden van het moment dat de opdracht ervoor gegeven wordt tot het ogenblik dat het wordt afgeleverd, onderging een facelift, waardoor het gebruiksgemak voor de klant nog verbeterde. De combinatie van :Delano en :ApogeeX creëert een volledig communicatienetwerk tussen de drukkerijen en hun klanten, waarbij alle partijen te allen tijde toegang hebben tot de info over de status van het project.

Met de nieuwe :Secuseal-software kunnen verpakkingen, bijvoorbeeld van dure consumptiegoederen en medicijnen, tegen piraterij beveiligd worden met gesofisticeerde achtergronden en complexe lijnpatronen.

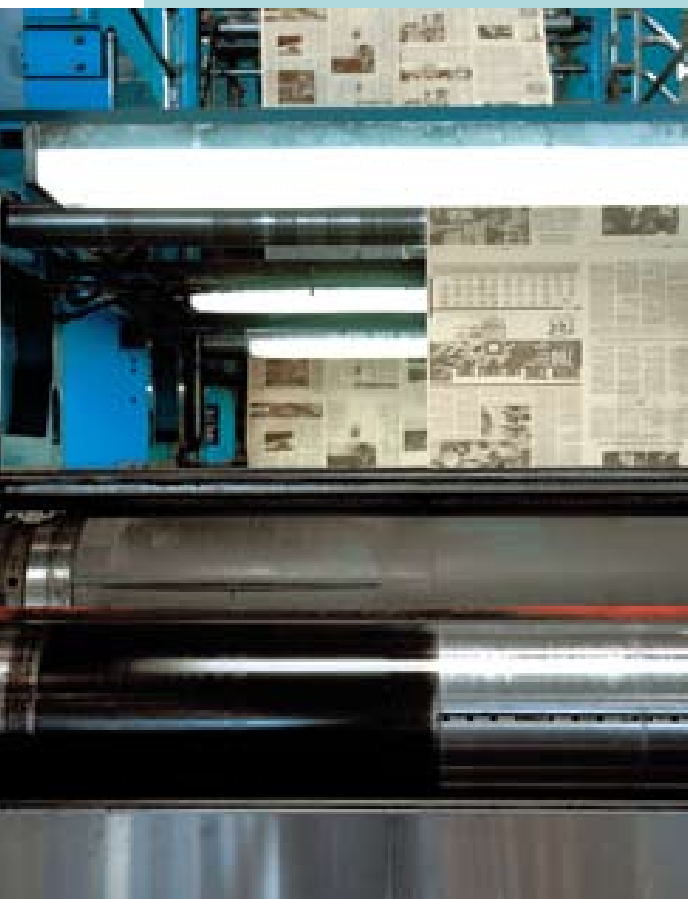
Agfa Graphics heeft een nieuwe versie uitgebracht van :Arkitex, de populairste software voor het beheren en controleren van het productieproces in een krantenuitgeverij. Met :Arkitex 6.0 kan de workflow vlotter en kostenefficiënter verlopen. Een nieuwe en goed onthaalde functionaliteit is de :Arkitex OptiInk-module die printers in staat stelt om hun inktverbruik te verminderen en tegelijkertijd de drukkwaliteit te verhogen.

De *thermische* plaat :Energy Elite werd bekroond met een InterTech Technology Award voor technische vernieuwing. Met :Energy Elite kunnen oplages van meer dan 500.000 exemplaren geproduceerd worden zonder dat de plaat daarvoor in een oven moet worden gebakken. Zo bespaart een drukker energie en tijd.

Voor **kranten** bracht Agfa Graphics eveneens een aantal vernieuwde oplossingen op de markt. Op Ifra, de vakbeurs voor de krantenindustrie (oktober, Wenen), toonde Agfa een demoversie van de nieuwe :N92v-drukplaat. Deze plaat is nog duurzamer en levert een nog betere kwaliteit dan haar voorganger :N91v, die in de markt als een standaard geldt. Ze is ook geschikt voor bepaalde vormen van commercieel drukwerk – zoals magazines en reclamefolders – en zal in 2008 geleidelijk op de markt gebracht worden.

Agfa Graphics werkt eveneens aan een plaat die met *violette laser* belicht wordt en zonder chemie ontwikkeld wordt. Deze plaat zal zowel door kranten- als door commerciële drukkerijen gebruikt kunnen worden om op een milieuvriendelijker manier te werken. Ze vormt een aanvulling op Agfa Graphics' thermische platen die zonder chemie ontwikkeld worden en die vooral voor commercieel drukwerk bedoeld zijn.

Ook nog voor krantendrukkerijen bracht Agfa Graphics een nieuwe versie van :Arkitex uit, de meest verspreide software voor het beheer en de controle van het productieproces in krantenomgevingen. :Arkitex 6.0 laat de workflow nog vlotter en kostenefficiënter verlopen. Nieuw is ook de module :Arkitex OptiInk, die drukkers helpt het inktverbruik te doen dalen en tegelijkertijd de kwaliteit op te krikken.



INDUSTRIËLE INKJET

Agfa Graphics breidde in 2007 het gamma grootformaatprinters uit met twee nieuwe systemen. Zowel de :Anapurna M als de :Anapurna XL² leveren een zeer hoge beeldkwaliteit met Agfa's eigen inkten. Ze worden ingeschakeld voor het bedrukken van borden, posters en displays voor binnen en buiten tot een breedte van 2,5 meter.

Agfa Graphics lanceerde ook een nieuwe versie van de :Dotrix-inkjetpers. De :Dotrix Transcolor print ultrasnel gepersonaliseerde documenten op basis van databasebestanden, in vier kleuren en met een zeer hoge kwaliteit. Dat maakt het tot de ideale machine voor de productie van transactionele documenten (zoals facturen en briefhoofden) en van direct mailings. De :Dotrix Transcolor is complementair aan de reeds eerder ontwikkelde :Dotrix Modular, die vooral bedoeld is voor toepassingen als non-food verpakkingen, etiketten en promotiemateriaal gebruikt in warenhuizen.

Doordat zich bij specifieke toepassingen van de inkjetpersen :Dotrix en :M-Press technische problemen voordeden, liep de marktintroductie van deze systemen vertraging op. Desondanks blijft Agfa ervan overtuigd dat het een belangrijke plaats kan veroveren in deze veelbelovende markt.



Computer-to-plate elimineerde de variabele factoren die verbonden waren aan het gebruik van grafische film (beeldvorming, ontwikkelen en kopiëren naar de plaat). Op gelijkaardige wijze schakelt Agfa's ThermoFuse-technologie de overige variabelen van de conventionele computer-to-plate beeldvorming en -verwerking uit. Bij ThermoFuse, zoals in de Agfa Graphics' :Azura en :Amigo drukplaten, worden er geen chemicaliën in het proces gebruikt. Het beeld wordt nu enkel en alleen met een laser gevormd. Eens de drukplaat belicht is, kan het beeld niet meer beïnvloed worden.



COMMERCIEËLE SUCCESSEN

DRUKVOORBEREIDING

In het **commerciële segment** blijft Agfa Graphics groeien met zijn innovatieve oplossingen. De *chemievrije* :Azura-plaat en chemiearme :Amigo-plaat boeken wereldwijd succes. Ze zijn gebaseerd op de door Agfa ontwikkelde *ThermoFuse*-technologie, die drukkers de mogelijkheid geeft milieuvriendelijker te werken en tegelijkertijd de kwaliteit te verbeteren. Sinds de introductie in 2004 schakelden wereldwijd al 2.000 klanten over op ThermoFuse-drukplaten. In 2007 brak de technologie door bij toonaangevende drukkers in de Japanse markt.

Ook met zijn softwaresystemen bereikte Agfa Graphics belangrijke mijlpalen. Eind 2007 werd het duizendste :ApogeeX-systeem voor het beheer en de controle van het productieproces in Noord-Amerika geïnstalleerd. Wereldwijd is het aantal installaties intussen opgelopen tot ruim 13.000.

In het begin van het jaar kondigde Agfa Graphics eveneens de 3.000ste installatie aan van zijn :IntellSyst-software. :IntellSyst detecteert mogelijke problemen in het productieproces en stuurt automatisch een waarschuwing naar een team van Agfa Graphics-technici, dat dan onmiddellijk kan optreden om onderbrekingen te vermijden.

In het **krantensegment** bevestigde Agfa Graphics zijn leiderspositie in Europa en bouwde het zijn aanwezigheid verder uit in de andere continenten. Op Ifra kondigde Agfa Graphics aan dat het wereldwijd reeds 2.000 CtP-systemen voor kranten had verkocht. Het gaat daarbij steeds vaker om contracten voor omvangrijke geïntegreerde systemen bestaande uit *plaatbelichters*, drukplaten en software voor het beheer van het productieproces. De voornaamste contracten werden afgesloten met de grootste Zweedse krantengroep, V-TAB, met het Duitse mediaconcern Axel Springer, met Wegener NieuwsDruk, de grootste uitgever van regionale dagbladen in Nederland, en met The Chicago Sun-Times, een van de tien grootste dagbladen in de VS. In het kader van de strategische alliantie met de New York Times Company installeerde Agfa Graphics niet alleen zes nieuwe plaatbelichters, maar voltooide het ook de installatie van een omvangrijk :Arkitex-systeem voor het beheer van het productieproces, dat alle redacties en drukkerijen van de krant in de VS naadloos met elkaar verbindt. In Australië digitaliseerde Nationwide News, de grootste krantenuitgever van het land, het drukvoorbereidingsproces met Agfa Graphics' systemen, en in Azië waren er belangrijke overeenkomsten met vooraanstaande krantenuitgeverijen in India (Jagati Publications, Vaartha, Lokmat Group) en Maleisië (Utusan Melayu Berhad).

INDUSTRIËLE INKJET

Op het vlak van industriële inkjet werd grote vooruitgang geboekt met de marktintroductie van het :Anapurna-gamma van grootformaatprinters. In de Verenigde Staten namen belangrijke verdelers de :Anapurna-printers op in hun aanbod. Wereldwijd waren eind 2007 reeds meer dan 200 :Anapurna-systemen geïnstalleerd, die gebruik maken van Agfa Graphics' eigen UV-inkten.

In tegenstelling tot de grootformaatprinters verliep de marktintroductie van de supersnelle inkjetpers :Dotrix en van de high-end industriële *vlakbedpers* :M-Press trager dan verwacht. Toch werd ook in 2007 een aantal :Dotrix Modulares geïnstalleerd, onder andere voor het bedrukken van displays, kartonnen verpakkingsmateriaal en plastic zakken. Deze laatste toepassing van de pers opent een belangrijk nieuw marktsegment. Een Franse klant nam een ultrasnelle :M-Press in gebruik ter vervanging van zijn traditionele zeefdrukapparatuur. Zowel :Dotrix als :M-Press maken gebruik van Agfa Graphics' zelfontwikkelde inkt.



Doordat :Delano alle aspecten van de projecten in een grafische onderneming beheert, kan het de activiteiten automatiseren en efficiënter maken. De software biedt een waaier van instrumenten aan voor het monitoren van de taken en het beheren van de middelen. Deze tools zijn verwerkt in een compleet communicatiekader dat de bedrijfsprocessen (klantendienst, offertes maken, orderingave, supply chain) linkt aan de productieprocessen (drukvoorbereiding, druk, afwerking en levering).

Miljoen euro	2007	2006	% evolutie
Omzet	1.392	1.452	-4,1%
Recurrente EBITDA*	180	239	-24,7%
% van de omzet	12,9%	16,5%	
Recurrente EBIT*	106	161	-34,2%
Bedrijfsresultaat	67	76	-11,8%

* Voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten

Agfa HealthCare heeft zijn hoofdzetel in Mortsel (België). De businessgroep heeft verkooporganisaties en vertegenwoordigingen in meer dan 100 landen. Er zijn productie- en researchsites in België, Duitsland, Frankrijk, Italië, Oostenrijk, de Verenigde Staten, Canada en China.

Agfa HealthCare

Agfa HealthCare's jaaromzet bedroeg in 2007 1.392 miljoen euro, wat exclusief wisselkoerseffecten neerkomt op een daling van 0,8% tegenover 2006. Wanneer de effecten van de sterke euro meegerekend worden, bedraagt de daling 4,1%. De marktgebonden terugval van de traditionele producten kon niet volledig gecompenseerd worden door de groei van computerradiografie en van de IT-oplossingen.

Terwijl de businessgroep erin slaagde om in de tweede helft van het jaar de verkoop-, algemene en administratieve kosten gevoelig te verlagen, werd de rendabiliteit getroffen door de uitgaven voor de internationale introductie van de ziekenhuisbrede ORBIS-oplossingen, de hoge grondstofkosten en ongunstige mix- en wisselkoerseffecten.



Agfa HealthCare's DX-S oplossing levert een complete waaier van beeldonderzoeken met een minimum aan wachttijden rechtstreeks op de plaats van bestemming. Het systeem wordt gebruikt in omgevingen waar het comfort van de patiënt, de snelheid van het onderzoek en een flexibele beeldvorming van het allergrootste belang zijn, zoals de spoed-, trauma-, pediatrie-, kraam- en algemene radiologieafdeling. De DX-S combineert de kwaliteit van directe radiografie met de flexibiliteit en de economische voordelen van computerradiografie.

SPECIALIST IN MEDISCHE BEELDVORMING EN IT

Agfa HealthCare is actief in de gezondheidszorg, een van de belangrijkste en voortdurend evoluerende economische sectoren. Verwacht wordt dat de opwaartse trend zich in de volgende jaren nog sterk zal doorzetten. In de Verenigde Staten gaat ongeveer 16% van het bruto nationaal product naar gezondheidszorg. In West-Europa is dat gemiddeld ongeveer 9%. Landen zoals Frankrijk en Duitsland halen 11% of meer.

Agfa HealthCare levert wereldwijd zowel beeldvormingsproducten, beeld- en informatie-netwerken als ziekenhuisbrede IT-systemen voor ziekenhuizen en zorgcentra. In elk van deze marktsegmenten heeft Agfa sterke marktposities.

BEELDVORMING

Binnen Agfa HealthCare's beeldvormingsgamma kan een onderscheid gemaakt worden tussen de filmproducten en de apparatuur voor het digitaliseren van medische beelden en het uitprinten van deze digitale beelden.

Momenteel komt de omzet van Agfa HealthCare nog voor bijna 50% van de klassieke röntgenfilm en de *hardcopy*-film waarop digitale medische beelden worden afgedrukt. De markt van de röntgenfilm krimpt echter snel ten voordele van digitale systemen, terwijl die van *hardcopy* dry film wereldwijd vooralsnog stabiel blijft.



De DRYSTAR AXYS is een hardcopy-printer die zeer gedetailleerde afdrucken van medische beelden produceert. Het toestel levert een beeldresolutie van 508 dpi, een zeer korte toegangstijd en een grote flexibiliteit doordat de film permanent in twee formaten beschikbaar is. Het is het enige tafelmodel op de markt dat aan de strenge eisen voldoet om ook mammografieën af te drukken.

De digitalisering van de ziekenhuisworkflow begint vaak in de radiologieafdelingen, die overschakelen van klassieke röntgenfilm naar performante, digitale beeldvormingssystemen. Agfa HealthCare beschikt over een compleet gamma van *digitizers* voor *computerradiografie (CR)* en hardcopy-printers, die naast gewone radiografieën ook beelden van andere modaliteiten als *CT-* en *MRI-scanners* kunnen uitprinten. De digitale beeldvormingssystemen van Agfa HealthCare kenden in 2007 een sterke groei.

■ BEELD- EN INFORMATIENETWERKEN

De eerste stap naar een volledig geïntegreerd ziekenhuis-IT-systeem wordt vaak in de radiologieafdeling gezet. Om de digitale medische beelden van de diverse beeldvormingsmodaliteiten efficiënt te beheren, bewerken en verdelen installeren radiologieafdelingen *Picture Archiving and Communication Systems (PACS)*. Deze PACS-netwerken worden vaak gekoppeld aan informatiesystemen, zoals *radiologie-informatiesystemen* of *RIS*. Agfa was in het begin van de jaren '90 een van de eerste ondernemingen die deze netwerken op de markt bracht. De *IMPAX*-merknaam staat nu wereldwijd garant voor betrouwbaarheid en efficiëntie. Vanuit zijn ervaring in de radiologieafdeling ontwikkelde Agfa ook *IMPAX*-toepassingen voor andere ziekenhuisafdelingen die vaak met medische beelden werken, zoals heekkunde en orthopedie. Dankzij de overname van *Heartlab* in 2005, kon Agfa zijn aanbod ook uitbreiden met toepassingen voor de cardiologieafdeling.

Hoewel PACS- en RIS-systemen oorspronkelijk afdelingsgebonden waren, gebruiken zorgorganisaties ze nu ook om de radiologieafdelingen met andere beeldintensieve afdelingen te verbinden. De systemen structureren en bundelen de stroom aan gegevens, zorgen voor een betere organisatie in de betrokken afdelingen en ondersteunen artsen bij het nemen van beslissingen. Doordat beelden en de daarmee samenhangende gegevens onmiddellijk beschikbaar zijn, zorgen ze voor een snellere diagnose. De wachttijden voor patiënten worden gereduceerd en ziekenhuizen kunnen hun efficiëntie en capaciteit gevoelig opdrijven. Geavanceerde PACS-systemen maken bovendien *telediagnose* mogelijk. Wereldwijd telde Agfa HealthCare eind 2007 meer dan 1.700 klanten voor zijn *IMPAX*-systemen, wat bijna een verdubbeling is tegenover eind 2005. Wereldwijd behoort Agfa HealthCare tot de top 3 van de leveranciers van PACS en de bijhorende informatiesystemen. In de belangrijke Europese markten, in Canada en in Latijns-Amerika is het met voorsprong de marktleider.

ZIEKENHUISBREDE IT

Voortbouwend op zijn ervaring in PACS en dankzij gerichte overnames van het Franse *Symphonie On Line* in 2004 en het Duitse *GWI* in 2005 is Agfa HealthCare de laatste jaren uitgegroeid tot een leider in de snelgroeïende markt voor ziekenhuisbrede IT-systemen. Agfa HealthCare's toonaangevende Hospital Information System/Clinical Information System (HIS/CIS), ORBIS, verbindt alle ziekenhuisafdelingen in één virtueel netwerk. Het zorgt ervoor dat alle relevante informatie over de patiënt overal in het ziekenhuis onmiddellijk beschikbaar is en het ondersteunt de administratie, de facturatie, het inplannen van afspraken en onderzoeken en de financiële rapportering. Het kan als uitgangspunt dienen voor een volwaardig *Electronic Patient Record (EPR)*. Kortom, ORBIS geeft ziekenhuizen de mogelijkheid om effectiever en efficiënter werken, met een verbeterde patiëntenzorg tot gevolg. Agfa HealthCare's modulaire aanpak geeft zorgorganisaties de mogelijkheid om in hun eigen tempo de stap naar ORBIS te zetten. De verschillende modules kunnen afzonderlijk geïnstalleerd worden, aangepast aan de noden van de klant.

De markt van de ziekenhuisbrede IT is, in tegenstelling tot die van PACS/RIS, nog erg gefragmenteerd, met een groot aantal lokale en regionale spelers. Dit soort systemen moet immers per land aangepast worden aan de taal en aan de specifieke reglementering en organisatie van de gezondheidszorg. Niettemin is Agfa HealthCare marktleider in Europa, met vooral sterke posities in de Duitstalige landen. Eind 2007 was ORBIS met succes geïnstalleerd in meer dan 850 zorgcentra. Het systeem wordt dagelijks door meer dan 500.000 dokters en verpleegkundigen gebruikt. ORBIS is een van de eerste HIS/CIS in zijn soort die geïnstalleerd werden en operationeel zijn in Oostenrijk, België, Luxemburg, Frankrijk, Italië, Zwitserland en Duitsland.

MARKTTRENDS

Verschillende maatschappelijke en sectorgebonden drijfveren zetten de gezondheidszorg aan om op het vlak van informatisering een inhaalbeweging op de andere economische sectoren in te zetten.

Naarmate de wereldbevolking toeneemt en veroudert, groeit de behoefte aan gezondheidszorg. Oudere mensen worden vaker geconfronteerd met chronische ziektes en ondergaan in verhouding meer diagnostische onderzoeken dan jonge mensen. Deze evolutie is mede verantwoordelijk voor een toename van het aantal vermijdbare fouten in de gezondheidszorg, die soms tot onnodige letsels en sterfgevallen leiden. Veel van deze fouten worden veroorzaakt door een gebrek aan de juiste informatie over de medische achtergrond van de patiënt. De combinatie van deze factoren dwingt zorgorganisaties om ook buiten de grenzen van de afdelingen of het ziekenhuis te zoeken naar middelen die de efficiëntie en de kwaliteit van hun diensten verbeteren.

De huidige invoering en groei van Electronic Patient Records en *Electronic Health Records* speelt hierbij steeds meer een actieve rol. Dergelijke 'e-health'-oplossingen maken, onder impuls van overheden en lokale autoriteiten, dan ook steeds vaker deel uit van de zorgprogramma's van verschillende landen en regio's. Dit geldt niet alleen voor de Westerse wereld, maar ook voor opkomende markten met een sterk groeiende economie. Daarenboven verbinden wereldwijde organisaties zoals de Wereldbank zich ertoe te investeren in gezondheidszorginitiatieven buiten Europa.

De IMPAX Enterprise Suite is de meest uitgebreide van alle IMPAX-suites. Het systeem is ontwikkeld om te voldoen aan de specifieke, cruciale eisen van grootschalige zorgorganisaties die meerdere vestigingen overkoepelen en de patiëntgegevens voor verschillende doeleinden nodig hebben. Het systeem wordt gestuurd door Agfa's IMPAX Data Center. Dat archiveringssysteem overkoepelt de hele zorgorganisatie en werkt als een multimediaal informatiecentrum voor alle types van medische beelden en diagnose-resultaten. Het Data Center werkt met open standaarden, zodat het kan communiceren met beeldvormingsmodaliteiten en IT-systemen van andere spelers in de markt.



Agfa's Radiology Suite richt zich vooral op de klinische workflow in de radiologieafdeling. De naadloze integratie met tal van klinische toepassingen en beeldvormingapparaten geeft het systeem de klinische diepgang die de radiologen verlangen. Doordat het beeld- en informatiebeheer via het web gebeurt, biedt het systeem gebruikers van om het even waar op een eenvoudige manier toegang tot de data.



De informatisering heeft er ook toe geleid dat de patiënt beter geïnformeerd en bewuster is. De opkomst van het internet als een bron van publieke informatie en de continue media-aandacht voor de gezondheidszorg hebben de patiënt geëmancipeerd. Toegang tot medische informatie geeft de patiënt een toenemende controle over zijn persoonlijke gezondheidszaken. Dit verhoogt tevens de druk op de overheden, autoriteiten en zorgverstrekkers om kwalitatieve, betaalbare en gespecialiseerde gezondheidszorgen aan te bieden. IT-systemen zijn in staat alle relevante patiëntinformatie te bundelen en overzichtelijk ter beschikking te stellen van het medisch personeel, en vormen zo de hoeksteen van de moderne gezondheidszorgverstrekking.

Dit zijn een aantal van de belangrijkste factoren die de huidige gezondheidszorgindustrie sturen. Doordat de globale uitgaven voor de gezondheidszorg sterk onder druk staan, zullen overheden en autoriteiten steeds meer een beroep doen op IT om de kosten te verlagen en om een duurzame, kwalitatieve zorgverlening te realiseren.

STRATEGIE

Agfa HealthCare's strategie is erop gericht meerwaarde te creëren op basis van drie kern-doelen: marktaandeel blijven winnen in het krimpemde traditionele film- en printsegment; de positie in beeldvorming en IT in de radiologieafdeling en andere afdelingen zoals cardiologie, orthopedie en heelkunde verstevigen; een wereldwijde leiderspositie in overkoepelende IT-systemen voor de gezondheidszorg ontwikkelen.

Om deze doelstellingen te verwezenlijken zal Agfa HealthCare zijn oplossingen continu blijven verbeteren en innovatieve systemen blijven ontwikkelen. Hierbij streeft het naar een verregaande onderlinge integratie van alle systemen in de eigen portfolio. Bovendien wil Agfa werken met open standaarden, zodat zijn systemen kunnen communiceren met IT-systemen en modaliteiten van andere spelers in de markt.

In beeldvorming zet Agfa zijn inspanningen voort om kostleiderschap te verwerven en om operationeel te verbeteren. Hierbij bouwt het voort op de sterke aanwezigheid in de radiologieafdelingen die het door de jaren heen met traditionele, op film gebaseerde producten verworven heeft. Agfa blijft deze traditionele systemen aanbieden en het streeft ernaar zijn producten milieuvriendelijker en kostenefficiënter te maken. Bovendien gebruikt Agfa zijn goede uitgangspositie in de radiologieafdelingen om bestaande en nieuwe klanten te begeleiden bij hun overgang van analoge systemen naar digitale beeldvorming en PACS.

Op basis van acquisities en van zijn wereldwijde ervaring in PACS bouwt Agfa zijn werkterrein verder uit met afdelingsgebonden en ziekenhuisbrede IT-systemen, EPR-oplossingen en adviserende diensten voor managers van zorgorganisaties. Agfa HealthCare legt zich meer bepaald toe op het aanbieden van 'e-health'-oplossingen en het tot stand brengen van de digitale communicatie tussen artsen met als doel de veiligheid van de patiënt en de kwaliteit van de zorgverlening te verbeteren. Als onderdeel van zijn engagement op het vlak van 'e-health' speelt Agfa een actieve rol in een aantal partnerships, zoals DebugIT (Detecting and Eliminating Bacteria Using Information Technology), een groot samenwerkingsverband van universitaire ziekenhuizen dat, met de financiële steun van Europa, tracht het aantal bacteriële infecties in ziekenhuizen te verminderen door het inschakelen van geavanceerde IT-oplossingen.

De voorbije jaren introduceerde Agfa HealthCare zijn innovatieve ziekenhuisbrede ORBIS-systeem in een aantal strategisch belangrijke landen, waarbij het steeds werd aangepast aan de specifieke vereisten van de nationale gezondheidszorg. Agfa zal zich in 2008 concentreren op de verdere ontwikkeling en de verkoop van ORBIS in de landen waar de initiële investeringen reeds gedaan werden.

In de tweede helft van 2007 werden verscheidene beslissingen genomen om de operationele prestaties van Agfa HealthCare te verbeteren. Het management van de businessgroep werd versterkt en er kwamen maatregelen om de kosten te doen dalen.

PRODUCTONTWIKKELING

In 2007 introduceerde Agfa een aantal belangrijke aanvullingen op zijn gamma. Het doel is om zowel in beeldvorming als in IT geïntegreerde oplossingen op maat van de klant aan te bieden.

BEELDVORMING

Op het vlak van beeldvorming bracht Agfa in 2007 onder de naam DRYSTAR AXYS een nieuwe compacte hardcopy-printer op de markt, die snel en aan hoge kwaliteit beelden kan afdrucken van verschillende modaliteiten, waaronder CT- en MRI-scanners en CR-systemen. Het is momenteel het enige tafelmodel in de markt dat in staat is mammografieën af te drukken.

Ook de nieuwe versie van de toonaangevende Musica-software werd in 2007 wereldwijd beschikbaar. Musica optimaliseert digitale beelden voor het stellen van de diagnose. Musica² levert een sterk verbeterde beeldkwaliteit en belangrijke efficiëntievoordelen. Dankzij Musica² en Agfa's digitizers kan met een zeer lage stralingsdosis toch een optimaal digitaal beeld bereikt worden.

BEELD- EN INFORMATIENETWERKEN

Op de jaarlijkse bijeenkomst van de Radiological Society of North America (RSNA) stelde Agfa HealthCare de segmentatie van zijn IMPAX PACS-aanbod in zeven zogenoemde suites voor. De IMPAX-suites bestaan uit verschillende modules die in één workflow geïntegreerd zijn, en die elk ontworpen zijn om welbepaalde activiteiten te ondersteunen en specifieke problemen op te lossen. Alle suites bieden Agfa HealthCare's meest recente PACS- en RIS-oplossingen aan en worden geleverd met de modernste klinische toepassingen, speciaal ontworpen voor de omgeving waarin ze worden ingezet. Ze kunnen op maat gemaakt worden zodat ze volledig aan de noden van de klant beantwoorden. De suites, gaande van ziekenhuisbrede oplossingen voor zorgcentra met verschillende instellingen tot gespecialiseerde mammografie-, cardiovasculaire, radiologie- en orthopedie-systemen, werden ontworpen om instellingen en artsen meer doelgerichte oplossingen voor de noden van hun diagnostische beeldvorming te bieden.

Agfa's Cardiology Suite staat in voor het beeldbeheer en de rapportering in cardiologieomgevingen met meerdere beeldvormingsmodaliteiten. Dankzij de open standaarden van Agfa HealthCare draagt deze Suite bij tot de productiviteitsverhoging. Het systeem verzamelt de cardiologische en radiologie-beelden van diverse beeldvormingsmodaliteiten op een overzichtelijke manier en het biedt gebruikers een snelle en betrouwbare toegang tot deze geconsolideerde gegevens.



Het hart van de IMPAX-suites is de PACS-besturingssoftware, waarvan de nieuwste versie eveneens op RSNA werd voorgesteld. IMPAX 6 biedt een naadloze integratie van RIS, PACS en systemen voor de rapportering van onderzoeksresultaten. Het systeem brengt informatie van verschillende afdelingen en beeldvormingsmodaliteiten – waaronder de studies van CT- en MRI-scanners die vaak uit duizenden beelden bestaan – overzichtelijk op de desktop van de radioloog. IMPAX 6 kan uitgebreid worden met een set van geïntegreerde klinische applicaties voor verwerking van zeer complexe medische beelden.

■ ZIEKENHUISBREDE IT

Toen Agfa HealthCare in 2005 de Duitse onderneming GWI overnam, was dit bedrijf met zijn ziekenhuisbrede ORBIS-systeem marktleider in de Duitstalige regio van Europa. Op basis van de eigen knowhow en van partnerships maakte Agfa het systeem geschikt om te voldoen aan de specifieke situatie van de gezondheidszorg in Frankrijk, Italië, het Verenigd Koninkrijk, Canada, Rusland, België en Luxemburg. In de VS worden geleidelijk deeloplossingen geïntroduceerd, waaronder een systeem om centraal afspraken in te plannen voor de verschillende ziekenhuisafdelingen.

In het begin van het jaar nam Agfa HealthCare HYDMedia over, een Duitse aanbieder van technologie voor documentbeheer in ziekenhuizen. De oplossingen van HYDMedia worden als autonome toepassing en als componenten van ORBIS aangeboden.

■ COMMERCIËLE SUCCESSEN

■ BEELDVORMING

Agfa HealthCare kon het klantenbestand voor zijn CR-systemen gevoelig uitbreiden, onder meer dankzij de overeenkomsten die het voor deze technologie in 2006 afsloot met de Amerikaanse organisaties Premier en Novation. In 2007 verkocht Agfa meer dan 50% meer digitizers dan in het voorgaande jaar, onder meer door de succesvolle lancering van het instapmodel CR 30-X. Van de DX-S-digitizer werden sinds de introductie in 2005 al meer dan 250 systemen verkocht. De DX-S is Agfa's krachtigste CR-systeem. Het verenigt de voordelen van CR en *directe radiografie (DR)*, de twee meest gangbare technologieën voor het omzetten van röntgenstraling in digitale gegevens. In Canada kreeg Agfa HealthCare de officiële toelating om bepaalde CR-systemen ook voor mammografietoepassingen aan te bieden. Een voorbeeld is de CR 85-X, die ingezet kan worden voor het digitaliseren van zowel gewone radiografische beelden als van mammografieën. Wereldwijd had Agfa HealthCare eind 2007 reeds meer dan 15.000 CR-systemen geïnstalleerd.



BEELD- EN INFORMATIENETWERKEN

Agfa HealthCare kon ook in 2007 aanzienlijke commerciële successen boeken met zijn IMPAX PACS- en RIS-oplossingen. Vooral in Latijns-Amerika, Duitsland, Canada, het Verenigd Koninkrijk en Spanje kozen een groot aantal ziekenhuizen voor IMPAX, maar de meest tot de verbeelding sprekende overeenkomsten werden getekend in de VS. Zo sloot Agfa HealthCare een tweede vijfjarencontract voor de levering van PACS- en CR-technologie aan de 17 ziekenhuizen, 7 poliklinische centra en het gecentraliseerde datacentrum van de afdeling in Florida van het Adventist Health System. Nog in de VS creëerde Agfa HealthCare een beveiligde verbinding tussen de radiologieafdelingen van het Walter Reed Army Medical Center (Washington), het National Naval Medical Center (Bethesda, Maryland) en het James A. Haley Veterans Medical Center (Tampa, Florida), waarmee het zijn positie als voornaamste PACS-leverancier voor de Amerikaanse overheid bevestigde. Voorts kan Agfa HealthCare dankzij een verlenging van een contract met Premier PACS, RIS en systemen voor rapportering aanbieden aan de 1.700 ziekenhuizen die lid zijn van deze Amerikaanse aankooporganisatie. Ook met de toonaangevende dienstengroep Novation werd een dergelijke overeenkomst verlengd, waardoor Agfa HealthCare toegang krijgt tot ongeveer 2.500 ziekenhuizen.

Een van de belangrijkste Europese RIS-overeenkomsten ooit tekende Agfa met het Centre Hospitalier Régional Universitaire in Rijsel, het vierde grootste Franse regionale opleidings-ziekenhuis. In België rondde Agfa HealthCare de installatie af van een volledige IMPAX Cardiovascular Suite in het Imelda-ziekenhuis in Bonheiden. De Londense Royal Brompton & Harefield NHS Trust, het grootste gespecialiseerde hart- en longcentrum in het Verenigde Koninkrijk, koos Agfa HealthCare als bevoorrechte leverancier voor hun PACS/RIS- en cardiologieproject. SingHealth, dat de openbare zorgcentra in het oosten van Singapore groepeerd, installeert een geïntegreerd IMPAX PACS/RIS-systeem.

ZIEKENHUISBREDE IT

In 2007 kon Agfa HealthCare in de Duitstalige regio van Europa zijn leiderspositie voor ziekenhuisbrede IT-systemen verder verstevigen door contracten met toonaangevende zorgorganisaties. In januari voltooidde Agfa HealthCare de eerste fase van het belangrijkste Duitse ziekenhuis-IT-project tot nu toe, waardoor ORBIS nu in gebruik is in de negen zorgcentra van het Vivantes Netzwerk für Gesundheit. Nog een uitgebreid ORBIS-contract werd gesloten met het universitaire ziekenhuis van Schleswig-Holstein, dat in Duitsland tot de drie grootste organisaties in zijn soort behoort. In Duitsland werkt Agfa HealthCare momenteel ook samen met universitaire ziekenhuizen in Bonn, Keulen, Giessen en Marburg, Münster, Frankfurt, Dresden, Halle en Freiburg. In Oostenrijk werd ORBIS onder meer in gebruik genomen in het Landeskrankenhaus in Klagenfurt, het tweede grootste ziekenhuis in het land, en in de vier ziekenhuizen van de Salzburger Landeskliniken.

Ook in de landen waar ORBIS recent geïntroduceerd werd, boekte Agfa HealthCare aanzienlijke successen. Zo sponsort in de Italiaanse regio Sicilië het regionale ministerie voor gezondheidszorg de testinstallatie van ORBIS in het Cervello-ziekenhuis in Palermo. In België rondde het AZ Groeninge-ziekenhuis (Kortrijk) de eerste fase van de implementatie van ORBIS af en koos het Heilig Hart-ziekenhuis in Mol ORBIS voor de eenmaking van de medische workflow. In de Verenigde Staten installeert het Sampson Regional Medical Center in Clinton (Noord-Carolina) de ORBIS Care-module, waardoor het ziekenhuis de klinische gegevens en de patiëntenstroom doorheen alle afdelingen kan beheren.

ORBIS is Agfa HealthCare's innovatieve en allesomvattende ziekenhuisbrede Clinical Information System (HIS/CIS). Het biedt ziekenhuizen en andere zorginstellingen een Electronic Patient Record-oplossing (EPR). ORBIS beantwoordt aan de noden van de totale ziekenhuisonderneming, waaronder de afdelingen die instaan voor de registratie, de afsprakenplanning, het orderbeheer, de resultaatrapportering en de klinische documentatie.

Miljoen euro	2007	2006	% evolutie
Omzet	274	237	15,6%
Recurrente EBITDA*	41	45	-8,9%
% van de omzet	15,0%	19,0%	
Recurrente EBIT*	35	39	-10,3%
Bedrijfsresultaat	34	26	30,8%

* Voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten

Het hoofdkwartier van Agfa Specialty Products is in Mortsel (België) gevestigd. De businessgroep heeft verkooporganisaties in acht landen. De productievestigingen bevinden zich in België, de Verenigde Staten, China en Argentinië.

Agfa Specialty Products

Wisselkoerseffecten niet meegerekend, groeide de jaaromzet van Agfa Specialty Products met 17,3% (15,6% inclusief wisselkoerseffecten) tot 274 miljoen euro. De omzet werd gevoed door belangrijke contracten voor grote volumes op het vlak van Specialty Foils & Components en Security & Identification, zoals het contract voor een compleet subsysteem voor de productie van de Marokkaanse identiteitskaarten.



Film is nog steeds het meest geschikte medium voor heel wat specifieke, industriële toepassingen. Agfa Specialty Products streeft ernaar zijn prominente marktposities voor de klassieke, op film gebaseerde producten verder uit te breiden. Met zijn ultramoderne filmproductieapparaat wil het daarom zo kostenefficiënt mogelijk produceren zonder daarbij de kwaliteit uit het oog te verliezen.

INNOVATIEVE OPLOSSINGEN VOOR INDUSTRIËLE TOEPASSINGEN

Agfa Specialty Products levert verbruiksgoederen, systemen en diensten in diverse industriële markten. Het gamma bevat zowel klassieke filmproducten als innovatieve producten en systemen voor nieuwe markten.

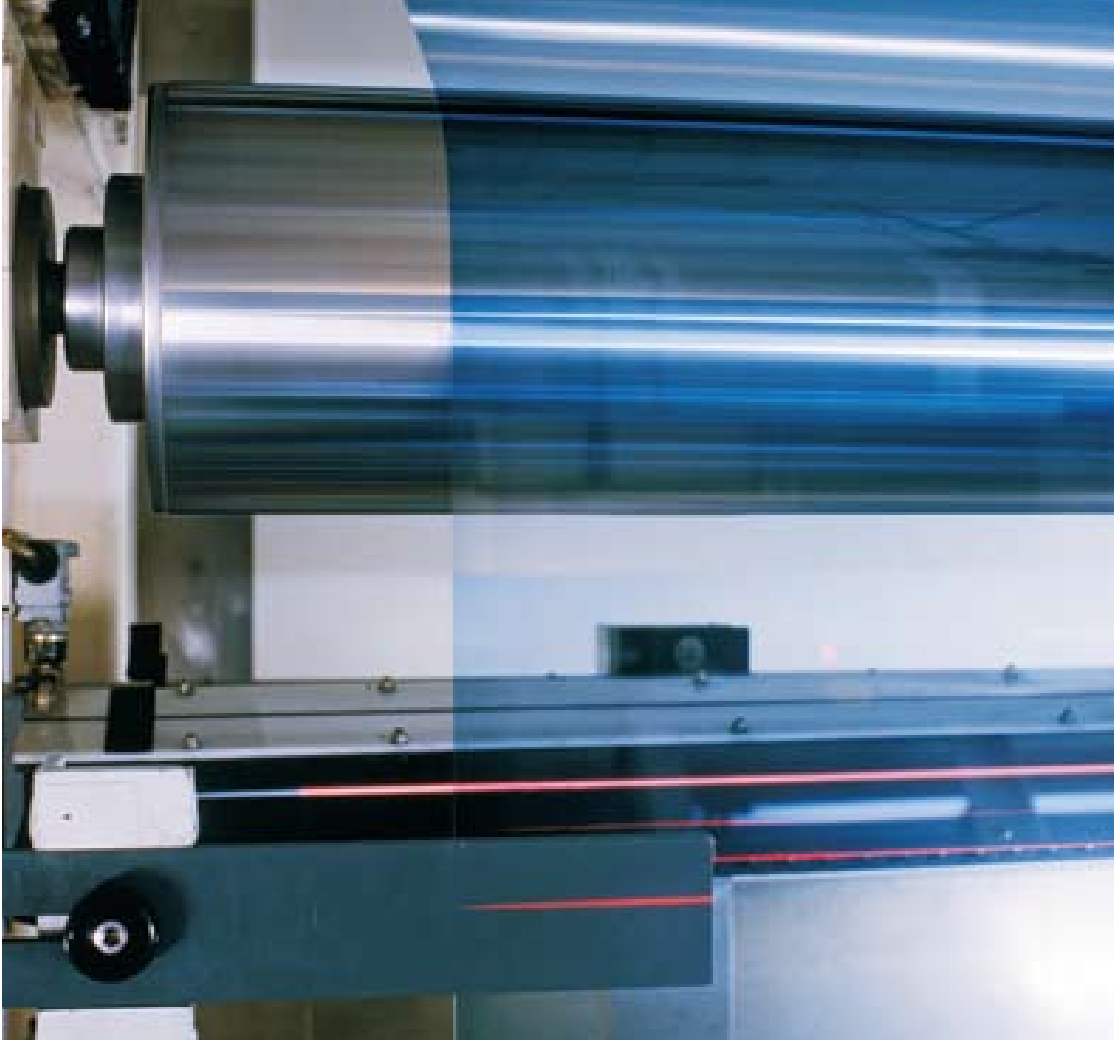
In de meeste markten waarin Agfa Specialty Products met klassieke filmproducten actief is, zullen de analoge systemen slechts heel geleidelijk door digitale alternatieven vervangen worden. Film biedt hoge kwaliteitsgaranties en is eenvoudig in het gebruik, terwijl de omschakeling naar digitale technologie vaak forse investeringen vergt.

KLASSIEKE FILMMARKTEN

Agfa Specialty Products' activiteiten in de klassieke filmmarkten kunnen worden onderverdeeld in zes gebieden.

Non-Destructive Testing (NDT) Agfa Specialty Products produceert hoogstaande röntgenfilm voor *niet-destructief materiaalonderzoek*. Toen Agfa in 2003 zijn businessgroep NDT verkocht aan General Electric Company (GE) tekenden beide partijen een langetermijnovereenkomst waardoor Agfa röntgenfilm aan GE blijft leveren. In 2007 kon dit segment profiteren van een groeiende markt.

Specialty Foils & Components Agfa levert geavanceerde *PET*-filmonderlagen, chemische materialen en hoogtechnologische (half-)fabrikaten aan industriële klanten die ze vooral gebruiken voor de productie van beeldvormingsmaterialen. In overleg met de klant kunnen deze materialen op maat ontworpen worden. Het voorbije jaar kon Agfa Specialty Products



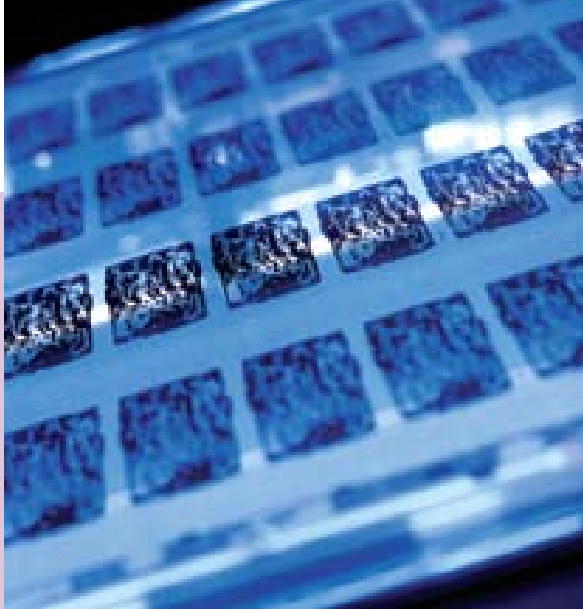
Agfa heeft een enorme ervaring in het aanbrengen van kwaliteitsvolle, meerlagige coatings in doka-omstandigheden. Agfa's coatingapparatuur kan verschillende lagen op de drager aanbrengen, zowel enkelzijdig als dubbelzijdig, in één enkele doorgang. Dit resulteert in lagere productiekosten en een betere kwaliteit.

marktaandeel van andere spelers in de markt winnen, terwijl er ook buiten de beeldvorming toepassingen voor speciaal gefunctionaliseerde folies werden gevonden. Zo kan Agfa zijn bestaande gietmachines inzetten voor de productie van synthetisch papier voor drukkerijen. Dit bedrukbaar synthetisch papier wordt gelanceerd op de grafische vakbeurs drupa en Agfa verwacht dat het hiervoor al in de loop van 2008 de eerste omzet kan boeken.

Aerial Photography In de kleine maar rendabele nichemarkt van de luchtfotografie bekleedt Agfa Specialty Products een toonaangevende plaats met filmen, chemicaliën, fotopapier en software. In dit segment is de dalende trend van de analoge producten ten voordele van de digitale technologie duidelijk ingezet. In 2007 kon Agfa Specialty Products echter marktaandeel veroveren en verder groeien door het aanboren van nieuwe toepassingen voor bepaalde types film. Zo kan de luchtfotografiefilm nu ook gebruikt worden in bewakingscamera's en camera's voor het vaststellen van verkeersovertredingen.

Microfilm Archiving Agfa Specialty Products' microfilm staat bekend om zijn hoge gevoeligheid en uitzonderlijke beeldkwaliteit. Het voorbije jaar kon Agfa zijn aandeel in deze krimpende markt vergroten door in te spelen op de groeiende vraag naar analoge media voor het voor lange termijn archiveren van beeld- en databestanden. Ook in het digitale tijdperk blijft microfilm hiervoor zeer geschikt, met aantoonbare voordelen op het vlak van kostenefficiëntie en betrouwbaarheid. Musea en bibliotheken, bijvoorbeeld, zetten vaak hun volledige collecties op (kleur)microfilm.

Agfa levert kleurenfilm voor het maken van bioscoopfilmkopieën en geluidsregistratiefilm. Alle toonaangevende cinefilm labs in de wereld werken met film van Agfa, vermits deze volledig compatibel is met alle industriestandaarden en ze uiterst geschikt zijn voor het in bulk produceren van kopieën.



Agfa is de grootste producent ter wereld van film voor de productie van gedrukte schakelingen. De superieure Idealine-filmen worden door elektronica-producenten gebruikt om extreem fijne geleidende circuits op de gedrukte schakelingen te registreren.

Motion Picture In de wereld van de cinema speelt Agfa Specialty Products een prominente rol. Filmproducenten moeten ervoor zorgen dat alle bioscopen over een goede kopie van hun film beschikken. Agfa levert *kleurenfilm voor het maken van bioscoopfilmkopieën* en *geluidsregistratiefilm*. Alle toonaangevende cinefilmlabs in de wereld gebruiken Agfa-film. Na een uitzonderlijk jaar 2006, stagneerde de markt in 2007. Hoewel de omzet in dit segment enigszins terugliep, was 2007 voor Motion Pictures het op een na beste jaar ooit.

Phototooling Agfa Specialty Products is de grootste producent ter wereld van film voor de productie van *gedrukte schakelingen*. De film wordt door elektronica-producenten gebruikt om de extreem fijne geleidende circuits op de gedrukte schakelingen te registreren. Na een sterke groei in de voorgaande twee jaar is het filmvolume in dit segment in 2007 gestagneerd op het niveau van 2006.

■ NIEUWE MARKTEN

Agfa Specialty Products gebruikt zijn ervaring in de klassieke filmmarkten om met geavanceerde producten en systemen door te breken in nieuwe, veelbelovende markten.

Security & Identification Met zijn systemen voor de productie van hoogbeveiligde elektronische identiteitsdocumenten biedt Agfa Specialty Products een antwoord op problemen die ontstaan door de toenemende mobiliteit van de mens. Om veiligheidsredenen investeren autoriteiten steeds vaker in hightech elektronische identiteitsdocumenten. De echtheid van deze documenten is snel en efficiënt te verifiëren. Zeker na de aanslagen van 11 september 2001 is de vraag naar fraudebestendige documenten sterk toegenomen.



Met ANaiS (Agfa's National Identification System) richt Agfa Specialty Products zich op het hoogtechnologische marktsegment van de elektronische identiteitskaarten met ingebouwde chip. Daarnaast heeft het recent materialen ontwikkeld waarmee minder complexe plastic kaarten met beveiligingsmarkeringen aangemaakt kunnen worden, zoals rijbewijzen, beveiligde toegangstickets en ID-kaarten voor gebruik in bedrijven en in de gezondheidszorg.



Het gamma bevat zowel laminaten voor het aanmaken van traditionele, papieren ID-documenten, als hypermoderne systemen – compleet met machines en verbruiksmaterialen – voor de productie van plastic ID-kaarten met ingebouwde chip. De geïntegreerde systemen zijn op de markt onder de naam ANaiS (Agfa's National Identification System). Agfa Specialty Products richt zich niet alleen op het hoogtechnologische marktsegment van de elektronische identiteitskaarten. Het heeft recent ook materialen ontwikkeld waarmee minder complexe plastic kaarten met beveiligingsmarkeringen aangemaakt kunnen worden, zoals rijbewijzen, beveiligde toegangstickets en ID-kaarten voor gebruik in bedrijven en in de gezondheidszorg.

Zijn tot nu toe grootste contract in deze markt sloot Agfa Specialty Products met de Franse onderneming Thales. In de loop van 2007 werden in het kader van dit contract de systemen en de eerste verbruiksmaterialen geleverd voor de productie van elektronische identiteitskaarten voor de Marokkaanse bevolking. Thales zal met de productie starten in 2008. Het voorbije jaar onderhandelde Agfa Specialty Products met diverse andere partijen over gelijkaardige grote projecten.

Orgacon Electronic Materials Agfa Specialty Products is een expert op het vlak van producten op basis van geleidende *polymeren* voor het antistatisch maken van filmen en componenten. Met deze producten als basis werden drukinkten, filmen en emulsies ontwikkeld voor de vervaardiging van transparante elektrodes voor *elektroluminescente* lampen (EL). De geleidende organische Orgacon-producten zijn zeer flexibel. Elektronica-producenten gebruiken ze om tegemoet te komen aan de vraag van de consumenten naar steeds compactere en lichtere elektronische apparaten. EL-lampen op basis van Orgacon doen onder meer dienst als achtergrondverlichting voor dashboards en high-end GSM-toetsenborden.

Terwijl de markt voor deze duurdere GSM's de laatste jaren sterk gekrompen is, dienen zich voor de verdere toekomst nieuwe toepassingen voor Orgacon-materialen aan. Voorbeelden hiervan zijn displays, aanraakschermen, volvlakverlichting en flexibele zonnecellen. Agfa Specialty Products blijft verder in Orgacon investeren, onder meer door samenwerkingsakkoorden op het vlak van onderzoek en ontwikkeling. Zo sloot Agfa Specialty Products in 2007 een akkoord met het Noorse Thin Film Electronics voor de levering van speciaal aangepaste Orgacon-drukinkten. Het Zweedse PaperDisplay zal Orgacon-producten gebruiken om goedkope op papier gedrukte informatieschermen te produceren.

STRATEGIE

De strategie van Agfa Specialty Products steunt op drie pijlers.

In eerste instantie streeft Agfa Specialty Products ernaar zijn prominente marktposities voor de klassieke, op film gebaseerde producten verder uit te breiden. Hiertoe wil het zo kostenefficiënt mogelijk produceren zonder daarbij de kwaliteit uit het oog te verliezen.

Vervolgens wil het zijn aandeel vergroten in de markten van de elektronische identiteitsdocumenten en van de geleidende organische materialen voor de productie van transparante elektrodes. Om dit doel te realiseren zal verder geïnvesteerd worden in onderzoek en ontwikkeling, marketing en productie.

Tot slot onderzoekt Agfa Specialty Products de mogelijkheden om op basis van de bestaande productiemiddelen en knowhow nieuwe producten, waaronder speciale folies en chemicaliën, aan te bieden in nieuwe doelmarkten binnen en buiten de beeldvormingsindustrie. Door eigen onderzoekinspanningen kon bijvoorbeeld bedrukbaar synthetisch papier en een aangepaste gietmachine voor het aanmaken van membranen voor gebruik in bioreactoren en brandstofcellen, worden ontwikkeld.

Na de splitsing van de Agfa-Gevaert Groep zal Agfa Specialty Products deel uitmaken van de onderneming Agfa Materials. Naast de huidige activiteiten van Agfa Specialty Products zal Agfa Materials zich richten op de productie van film en chemicaliën voor grafische en medische toepassingen. Door zo efficiënt mogelijk te produceren wil het zich ook binnen deze markten profileren als de consolidator bij uitstek.

Agfa Specialty Products is een expert op het vlak van producten op basis van geleidende polymeren voor het antistatisch maken van filmen en componenten. Met deze producten als basis werden drukinkten, filmen en emulsies ontwikkeld voor de vervaardiging van transparante elektrodes voor elektroluminescente lampen die onder meer worden gebruikt als achtergrondverlichting voor dashboards en toetsenborden van high-end GSM-toestellen.



Risicofac

Risicofacto

Risicof

Risicofactoren

Risicofactoren



RISICO'S IN VERBAND MET MARKT, TECHNOLOGIE EN CONCURRENTIE

Zoals elke onderneming wordt Agfa geconfronteerd met markt- en concurrentierisico's. De traditionele beeldvormingsactiviteiten in zowel Graphics als HealthCare hebben af te rekenen met snelle technologische veranderingen. Ze werden in het verleden ook gekenmerkt door prijserosie.

Agfa introduceert ook een groot aantal nieuwe technologieën, zoals industriële inkjetsystemen in Graphics en systemen voor computerradiografie en directe radiografie en informatiesystemen in HealthCare.

De markt voor digitale beeldvorming en informatietechnologie waarin Agfa meer en meer actief is, is uiterst competitief en onderhevig aan snelle veranderingen.

GRONDSTOFKOSTEN

Agfa doet een beroep op andere ondernemingen voor de levering van bepaalde basisgrondstoffen.

De belangrijkste grondstoffen zijn aluminium (ongeveer 135.000 ton per jaar) en zilver (ongeveer 800 ton per jaar). Wijzigingen in de grondstofprijzen en het niet tijdig ontvangen van de nodige grondstoffen zouden Agfa's bedrijfsvoering, bedrijfsresultaten en financiële toestand negatief kunnen beïnvloeden. Voorts kan Agfa ervoor opteren om een deel of het geheel van zijn afhankelijkheid van de grondstofprijzen in te dekken, wanneer het dit opportuun acht.

PRODUCTAANSPRAKELIJKHEID

De activiteiten van de Groep kunnen Agfa blootstellen aan vorderingen voor productaansprakelijkheid. Vooral op het vlak van de HealthCare-activiteiten, volgt Agfa verscheidene regulatorische systemen in verschillende landen. Om het risico van vorderingen in verband met productaansprakelijkheid te beperken, heeft Agfa een strikt beleid op het vlak van kwaliteit en kwaliteitscontrole ingevoerd en heeft het een algemene verzekeringspolis afgesloten. Agfa heeft nooit aanzienlijke verliezen geleden met betrekking tot vorderingen op het vlak van productaansprakelijkheid, maar er kan geen zekerheid bestaan dat dit in de toekomst nooit zal voorvallen.

MILIEU

Agfa is onderworpen aan verscheidene milieueisen in de verschillende landen waarin het actief is, inclusief de vereisten in verband met luchtverontreiniging, lozing van afvalwater, beheer van gevaarlijke stoffen, het voorkomen van het lekken van stoffen en sanering. Agfa doet aanzienlijke bedrijfs- en kapitaaluitgaven om de toepasselijke normen te respecteren. Huidige en redelijkerwijze te voorziene kosten voor het naleven van wettelijke voorschriften en voor sanering zijn gedekt.

INTELLECTUELE EIGENDOM

Agfa bezit, heeft aanvragen in behandeling voor en heeft licenties voor tal van patenten die betrekking hebben op een veelheid van producten en softwaresystemen. De onderneming vertrouwt op een combinatie van octrooi-, auteurs- en merkenrecht en de wetten op handelsmerken en geheimen, vertrouwelijkheidsprocedures, handelsgeheimen, contractuele bepalingen en licentieregelingen om de eigendomsrechten vast te leggen en te beschermen. Anderzijds voert de Groep een beleid dat erop gericht is de intellectuele eigendomsrechten van derden strikt te respecteren. Hoewel Agfa er zich niet van bewust is dat er producten de intellectuele eigendomsrechten van anderen schenden, is het niet uitgesloten dat derden in de toekomst zulke inbreuken niet kunnen claimen.

GESCHILLEN

Agfa is momenteel niet betrokken in enig belangrijk geschil, met uitzondering van de geschillen in verband met de insolventie van AgfaPhoto. Deze geschillen worden in detail behandeld in voetnoot 15 p. 97 en voetnoot 26 p. 111 bij de geconsolideerde jaarrekening.

Corporate

Corporate Governance

Corporate Gov

Corporate Governance

ance

ate Go

Sinds 1 januari 2006 voldoet de Groep aan alle wezenlijke bepalingen van de Belgische Corporate Governance Code en is het volledige 'Corporate Governance Charter' van de onderneming gepubliceerd op de website: www.agfa.com/investorrelations.

De bestuursstructuur is opgebouwd rond de Raad van Bestuur, het Directiecomité en de Chief Executive Officer. De Raad van Bestuur wordt bijgestaan door een Benoemings- en Remuneratiecomité, een Auditcomité en een Strategisch Comité.

RAAD VAN BESTUUR

De Raad van Bestuur is als hoogste bestuursorgaan bevoegd om alle handelingen te verrichten die noodzakelijk of nuttig zijn voor de verwezenlijking van het maatschappelijk doel, met uitzondering van die waarvoor volgens de wet alleen de Algemene Aandeelhoudersvergadering bevoegd is (onder meer de wijziging van de statuten, kapitaalverhoging buiten toegestaan kapitaal, kapitaalvermindering).

De Raad van Bestuur vergaderde en besliste tijdens 2007 onder meer over: het bepalen van de bedrijfsstrategie en van de belangrijkste beleidslijnen zoals o.m. de opsplitsing van de onderneming; de ontwikkeling van nieuwe en het staken van bestaande activiteiten; de oprichting en sluiting van dochterondernemingen; de opvolging van belangrijke juridische geschillen, het risicomangement, de goedkeuring van budgetten, de financiering, investeringen en desinvesteringen; de benoeming, bezoldiging en monitoring van het topmanagement; de supervisie en de controle op de implementatie van beslissingen; de goedkeuring van de jaarrekeningen; het voorstel aan de aandeelhouders van de allocatie en de verdeling van het resultaat.

Om geldig te beraadslagen en te beslissen dient de meerderheid van de bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd te zijn. Is deze voorwaarde niet vervuld, zal een nieuwe vergadering met dezelfde agenda geldig kunnen beslissen indien ten minste twee bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn.

De beslissingen van de Raad worden genomen bij volstreekte meerderheid. Bij staking van stemmen is het voorstel verworpen. De statuten voorzien eveneens de mogelijkheid, binnen de wettelijke vereisten ter zake, tot schriftelijke besluitvorming.

Er is geen formele procedure voor de manier waarop bestuurders zich informeren, noch door wie ze zich laten informeren. De bestuurders maken op een ad hoc basis gebruik van hun recht op informatie.

Bestuurders die mogelijk een belangenconflict hebben met betrekking tot een agendapunt moeten dit voor iedere beraadslaging melden en moeten zich onthouden van beraadslaging en stemming over dat onderwerp. Meer in het bijzonder mogen bestuurders zich niet in conflictsituaties plaatsen zoals beschreven in de Gedragscode van de Groep. Wanneer een dergelijke situatie zich tegen hun wil in alsnog voordoet, dan moeten zij dit bekendmaken voor enige beraadslaging met betrekking tot het bewuste agendapunt en zich onthouden van beraadslaging en stemming hierover. In 2007 hebben er zich vijf situaties voorgedaan waarbij een bestuurder rechtstreeks of onrechtstreeks een belangenconflict had met een beslissing van de Raad van Bestuur.

Op de vergaderingen van de Raad van Bestuur van 17 januari 2007 en van 12 december 2007 was telkens een agendapunt opgenomen m.b.t. het geven van vrijwaring tegen bepaalde aantijgingen en vorderingen ingeleid door AgfaPhoto Holding waarbij de heer Ludo Verhoeven (Voorzitter van de Raad van Bestuur) als begunstigde een tegenstrijdig belang van vermogensrechtelijke aard had overeenkomstig artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen; hij heeft zich dan ook onthouden van de beraadslaging en stemming hieromtrent. De Raad van Bestuur heeft beslist bedoelde vrijwaring te geven aan onder meer, de heer Verhoeven. In dit verband wordt verwezen naar de notulen van de Raad van Bestuur van 17 januari 2007, onder het voorzitterschap van de heer Ferdinand Chaffart die de heer Verhoeven voor dit punt verving: 'Om die reden, beslist de Raad van Bestuur met eenparigheid van stemmen dat de Vennootschap de heer Verhoeven alle nodige vrijwaring zal verlenen'. In dit verband wordt tevens verwezen naar de notulen van de Raad van Bestuur van 12 december 2007: '... de Raad besluit verder met eenparigheid van stemmen, doch met uitzondering van de heer Verhoeven die zich onthoudt van de stemming, om bedoelde beslissing tot vrijwaring uit te breiden ten gunste van de heren Verhoeven, Follens en Gedopt teneinde deze beslissing ook toepasselijk te maken op de thans voorliggende vorderingen ingeleid door de heer A. Ringstmeier, onder de voorwaarden en bepalingen zoals vastgelegd op 17 januari 2007 en die mutatis mutandis gelden voor de huidige beslissing.'

Op de vergadering van de Raad van Bestuur van 20 juni 2007 was een agendapunt opgenomen m.b.t. de uitgifte van opties op aandelen aan de leden van het Directiecomité en het senior management, onder het 'Long Term Incentive Plan 2007' waarbij de heer Marc Olivé (Voorzitter van het Directiecomité als vaste vertegenwoordiger van MRO Management BVBA) als begunstigde een tegenstrijdig belang van vermogensrechtelijke aard had overeenkomstig artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen; hij heeft zich dan ook onthouden van de beraadslaging en stemming hieromtrent. De Raad van Bestuur heeft echter beslist niet tot uitgifte van Tranche IX van het Long Term Incentive Plan over te gaan.

In dit verband wordt verwezen naar de notulen van de Raad van Bestuur: 'De Raad van Bestuur besluit met eenparigheid van stemmen waarbij alle leden de resolutie goedkeuren en waarbij de heer Olivié niet deelneemt aan de besluitvorming en aan de stemming, om het voorstel tot uitgifte van Tranche IX van het Long Term Incentive Plan niet goed te keuren'.

De Raad van Bestuur behandelde in zijn vergadering van 30 juli 2007 een aantal mogelijke strategische opties die zouden kunnen leiden tot de afstoting van één van de divisies van de Groep. De heer Karel Van Miert heeft bij de aanvang van dit agendapunt de vergadering verlaten en heeft bijgevolg niet aan de beraadslaging en stemming deelgenomen. De Raad van Bestuur besliste niet op het desbetreffende voorstel in te gaan. In dit verband wordt verwezen naar de notulen van de Raad van Bestuur: 'De Raad van Bestuur beslist, na zorgvuldig en grondig onderzoek het voorstel zoals het ter tafel ligt niet te aanvaarden' (vrije vertaling van de resolutie genomen in het Engels).

Tenslotte behandelde de Raad van Bestuur in zijn vergadering van 29 oktober 2007 het agendapunt m.b.t. de bijkomende vergoedingen voor de bestuurders Cornu, Verhoeven en Chaffart ingevolge de bijkomende taken die hen door de Raad van Bestuur werden toebedeeld in de verschillende comités. In dit verband wordt verwezen naar de notulen van de Raad van Bestuur: 'De Raad van Bestuur beslist met eenparigheid van stemmen, waarbij de heren Verhoeven en Cornu zich onthouden van beraadslaging en stemming en de heer Chaffart zich onthoudt van de stemming, een aanbeveling goed te keuren van het Benoemings- en Remuneratiecomité, zoals in detail omschreven in de notulen van het Benoemings- en Remuneratiecomité, om een bijkomende vergoeding toe te kennen aan de heren Verhoeven, Chaffart en Cornu (vrije vertaling van de resolutie genomen in het Engels).

De statuten bepalen dat de Raad van Bestuur vergadert wanneer het belang van de Vennootschap dit vereist of wanneer twee bestuurders hierom verzoeken. In 2007 vonden er tien zittingen plaats, waarvan één telefonische conferentie. Tevens werd er éénmaal een beslissing genomen bij eenparig schriftelijk besluit. Alle bestuurders waren aanwezig of vertegenwoordigd op deze zittingen, met uitzondering van de heer Christian Leysen die zich voor de vergadering van 3 juli 2007 verontschuldigd had.

SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN BESTUUR

De statuten bepalen dat de Raad van Bestuur samengesteld is uit ten minste zes leden, al dan niet aandeelhouders, die benoemd worden voor een hernieuwbare termijn van maximum drie jaar. Ten minste de helft van de leden zijn 'niet-uitvoerende bestuurders', en minstens drie van hen zijn onafhankelijk.

Aan het mandaat van de heer Jo Cornu als bestuurder van de Vennootschap was een einde gekomen bij de Jaarvergadering van 24 april 2007. De heer Cornu stelde zich voor een nieuwe termijn verkiesbaar. Op de Jaarvergadering van 24 april 2007 werd de heer Jo Cornu door de aandeelhouders herbenoemd als bestuurder voor een nieuwe termijn van drie jaar.

De heer Marc Olivié heeft in een schrijven van 26 juni 2007 de Raad van Bestuur ervan in kennis gesteld dat hij per 30 juni 2007 zijn mandaat als bestuurder van de Vennootschap wenste neer te leggen. De Raad van Bestuur besliste in zijn vergadering van 30 januari 2008, in het belang van de Vennootschap, voorlopig in deze vacature te voorzien door de benoeming van de heer Willy Duron tot bestuurder. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 29 april 2008 zal, overeenkomstig artikel 519 van het Wetboek van Vennootschappen, verzocht worden de definitieve benoeming te doen.

Sedert 30 januari 2008 is de Raad van Bestuur dan ook als volgt samengesteld:

Mr. Ludo Verhoeven	(lid sinds 1999)	Voorzitter, Bestuurder van vennootschappen
Mr. John Buttrick ⁽¹⁾	(lid sinds 2003)	Bestuurder van vennootschappen
Mr. Ferdinand Chaffart ⁽²⁾	(lid sinds 1999)	Bestuurder van vennootschappen
Mr. Jo Cornu	(lid sinds 2002)	CEO, Agfa-Gevaert NV
Mr. Julien De Wilde ⁽¹⁾	(lid sinds 2006)	Bestuurder van vennootschappen
Mr. Willy Duron ⁽²⁾	(lid sinds 2008)	Bestuurder van vennootschappen
Mr. Christian Leysen ⁽²⁾	(lid sinds 2003)	Chief Executive Officer, AXE-Group
Mr. André Oosterlinck ⁽¹⁾	(lid sinds 1999)	Voorzitter Associatie K.U. Leuven
Mr. Karel Van Miert ⁽¹⁾	(lid sinds 2001)	Bestuurder van vennootschappen

⁽¹⁾ Onafhankelijk bestuurder in de zin van artikel 524§4 van het Wetboek van Vennootschappen.

⁽²⁾ Onafhankelijk bestuurder overeenkomstig de Belgische Corporate Governance Code en het Corporate Governance Charter van de Vennootschap.

De heer Werner Vanderhaeghe, advocaat-vennoot Vanderhaeghe De Wolf Boelens & Lambrecht, is sedert 26 april 2005 Secretaris van de Vennootschap.

De heer Chaffart, die de leeftijdsgrens heeft bereikt door het Corporate Governance Charter bepaald voor een herverkiezing, de heer Oosterlinck en de heer Verhoeven zullen zich op de Jaarvergadering van 29 april 2008 niet herkiesbaar stellen.

De Raad van Bestuur en het Directiecomité danken Ludo Verhoeven voor zijn toewijding en inzet tijdens zijn hele carrière bij Agfa-Gevaert. Ze danken ook Ferdinand Chaffart voor zijn inspanningen en zijn toewijding als bestuurder en Voorzitter van het Auditcomité en André Oosterlinck voor zijn inspanningen en toewijding als bestuurder en als lid van het Auditcomité.

Op 10 maart 2008 kondigden de leden van de Raad van Bestuur van Agfa-Gevaert hun intentie aan om Julien De Wilde na de Algemene Aandeelhoudersvergadering van 29 april 2008 te benoemen tot Voorzitter van de Raad van Bestuur.

Op 20 maart 2008 kondigden de leden van de Raad van Bestuur van Agfa-Gevaert aan dat de Algemene Aandeelhoudersvergadering van 29 april 2008 gevraagd zal worden om in te stemmen met de benoemingen van Michel Akkermans, Horst Heidsieck en Roland Junck als nieuwe leden van de Raad van Bestuur, alsook om de herverkiezing van Karel Van Miert en de verlenging van het mandaat van Willy Duron, die op 30 januari 2008 als lid van de Raad van Bestuur was benoemd, goed te keuren.

Tot 16 maart 2006 vertegenwoordigden de heren Chaffart en Leysen de toenmalige hoofdaandeelhouder, Gevaert NV. De heer Cornu is bestuurder bij KBC, moedermaatschappij van Gevaert NV. Hoewel op 10 maart 2006 de KBC Groep, moedermaatschappij van Gevaert NV, bekend maakte dat het zijn aandeel van 27% in Agfa-Gevaert had verkocht via een private plaatsing bij institutionele beleggers, worden niettemin de heren Chaffart, Cornu en Leysen ook na deze verkoop door KBC niet als onafhankelijke bestuurders beschouwd in de zin van artikel 524§4 van het Wetboek van Vennootschappen, aangezien zij niet voldoen aan de hierin bepaalde vereiste dat stelt dat men slechts als onafhankelijk bestuurder beschouwd wordt of benoemd kan worden, indien men gedurende twee jaren voorafgaand aan de benoeming in die hoedanigheid, geen bestuursmandaat in de betrokken vennootschap of in een verbonden vennootschap heeft uitgeoefend. Om dezelfde reden kan ook de heer Duron niet als onafhankelijke bestuurder worden beschouwd in de zin van artikel 524§4 van het Wetboek van Vennootschappen.

De heren Buttrick, De Wilde, Oosterlinck en Van Miert worden beschouwd als onafhankelijk van de belangrijkste aandeelhouders en van het management, zoals omschreven in het artikel 524§4 van het Wetboek van Vennootschappen en het Corporate Governance Charter. Noch in 2007, noch in de twee voorgaande jaren hadden ze nauwe zakelijke relaties, familiebanden of andere relaties met de Vennootschap, de controlerende aandeelhouders, het management of enige andere partij die een belangenconflict kunnen opleveren en een onafhankelijk oordeel in de weg staan.

De heer Van Miert vervult naast zijn functie als bestuurder van Agfa-Gevaert eveneens bestuursmandaten in zes andere beursgenoteerde ondernemingen en voldoet zodoende niet aan de aanbeveling van de Belgische Corporate Governance Code om het aantal mandaten bij beursgenoteerde ondernemingen te beperken tot maximaal vijf. De Raad van Bestuur is echter van oordeel dat de heer Van Miert omwille van zijn uitgebreide internationale ervaring en netwerk een grote toegevoegde waarde biedt. De heer Van Miert heeft er zich bovendien uitdrukkelijk toe geëngageerd om voldoende tijd vrij te maken om zijn mandaat bij Agfa-Gevaert ter harte te nemen.

CV'S VAN DE LEDEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR EN VAN DE SECRETARIS VAN DE VENNOOTSCHAP



Ludo Verhoeven (°1944) studeerde af als burgerlijk ingenieur chemie aan de Katholieke Universiteit Leuven (België) en behaalde aan deze universiteit ook zijn doctoraat in de toegepaste wetenschappen. Hij studeerde verder bedrijfsleiding aan de Universiteit van Antwerpen (België) en aan het INSEAD-instituut in Fontainebleau (Frankrijk). Hij vervoegde Agfa-Gevaert in Mortsel in 1973 en begon zijn loopbaan in de Technologische O&O-afdeling. Vanaf 1980 werkte hij in verschillende domeinen in Mortsel (België), de Verenigde Staten (van 1985 tot 1988) en Leverkusen (Duitsland) (van 1993 tot 1996). Eind 1996 keerde hij terug naar België nadat hij op 1 juli van dat jaar benoemd werd tot lid van het Directiecomité van de Agfa-Gevaert Groep. Op 26 april 1999 werd hij lid van de Raad van Bestuur en Vice-Voorzitter van het Directiecomité van Agfa-Gevaert, dat op 1 juni van dat jaar beursgenoteerd werd. Van 20 juni 2001 tot 26 april 2005 was Ludo Verhoeven CEO en Voorzitter van het Directiecomité. Sinds april 2005 is hij Voorzitter van de Raad van Bestuur van de Agfa-Gevaert Groep. Kantooradres: Agfa-Gevaert NV, Septestraat 27, B - 2640 Mortsel (België).

HUIDIGE MANDATEN

Bestuurder VOKA Vlaams Economisch Verbond VZW, Lid van het Bestuurscomité UZ Leuven, Vanbreda International NV, Vanbreda Risk & Benefits NV, Universiteit Antwerpen Management School, Ons Erfdeel en Lieven Gevaert Fonds VZW.

VROEGERE MANDATEN

Voorzitter VOKA Vlaams Economisch Verbond VZW, ADM CVBA.
Bestuurder INDAVER NV, AGIF NV, Uitgeversbedrijf Tijd NV, Lid directiecomité VBO.



John Buttrick (°1957) studeerde af aan de Northwestern University (VSA) en hij behaalde een diploma rechten aan de Villanova University School of Law (VSA). In 1985 begon hij zijn carrière bij het New Yorkse advocatenkantoor Davis Polk & Wardwell, waar hij in 1994 vennoot werd. Van 1988 tot 1990 werkte hij in het kantoor in Parijs. In 2000 werd John Buttrick partner in LiveWire Ventures, een New Yorkse investeringsgroep die wordt gefinancierd door Blackstone Groep en Thomas Lee. Momenteel is hij een privé-investeerder en gedelegeerd bestuurder bij Plastic Energy Americas LLC.

HUIDIGE MANDATEN

Gedelegeerd Bestuurder Plastic Energy Americas LLC en Plastic Energy California LLC.
Aandeelhouder Plastic Energy Americas LLC en Plastic Energy California LLC.

VROEGERE MANDATEN

Bestuurder Encoda Systems en HO Systems.



Ferdinand Chaffart (°1936) behaalde het diploma van toegepaste economische wetenschappen in Antwerpen (België) en studeerde in de Verenigde Staten (Delaware en Stanford, Californië). Tijdens zijn gevarieerde, internationale beroepsloopbaan was hij onder meer actief in de sectoren verbruiksgoederen (P&G), consulting (Glendenning, Cegos), industrie (suiker- en cementindustrie) en in de financiële sector (IPPA, Generale Bank). Ferdinand Chaffart was CEO van Tiense Suikerraffinaderij, CBR Cement en Generale Bank. De Belgische overheid belastte hem met de behandeling van de dioxinecrisis in 1999 en in 2001 was hij voorzitter van de Raad van Bestuur van Sabena. In het verleden was hij tevens voorzitter van de Universiteit Antwerpen Management School en van de Europese Liga voor Economische Samenwerking.

HUIDIGE MANDATEN

Voorzitter Finances et Industries NV.
Vice-Voorzitter Corelio NV.
Bestuurder Chaffart NV, Corelio NV, Icos Vision Systems NV, Icos Vision Systems Corporation NV, Spadel NV en Fonds voor Wetenschappelijk Onderzoek.

VROEGERE MANDATEN

Voorzitter Compagnie d'Entreprises CFE NV.
Bestuurder Gebema NV, Gevaert NV, Hottlet Sugar Trading NV, Tiense Suikerraffinaderij NV, Antwerps Innovatiecentrum NV, Finspa NV, Sabena NV, Xeikon NV en Heilig Hartkliniek Tienen.

Jo Cornu (°1944) studeerde af als burgerlijk ingenieur elektrotechniek en werktuigkunde aan de Katholieke Universiteit Leuven (België) en hij behaalde een PhD-diploma elektronica aan de Carlton University in Ottawa (Canada). Jo Cornu was CEO van Mietec van 1982 tot 1984 en daarna General Manager van Bell Telephone tot 1987. Van 1988 tot 1995 was hij lid van het Directiecomité van Alcatel NV en van 1995 tot 1999 COO van Alcatel Telecom. Daarna werd hij adviseur van de Voorzitter van de Raad van Bestuur van Alcatel. Van 2005 tot 2007 was Jo Cornu Voorzitter van de ISTAG groep (Information Society Technologies Advisory Group) van de Europese Commissie. Van begin maart 2007 tot einde januari 2008 was hij voorzitter van Medea +, de Eureka Cluster voor Micro-electronica Research in Europa. Eind november 2007 werd Jo Cornu tot CEO van de Agfa-Gevaert Groep benoemd.



HUDIGE MANDATEN

Voorzitter Alcatel-Lucent Bell NV.
Bestuurder KBC Groep NV, Alcatel-Lucent SA, Alcatel-Lucent France
Lid Raad van Toezicht Alcatel-Lucent Deutschland.
Zaakvoerder van BVBA Mercodi.

VROEGERE MANDATEN

Voorzitter Uitgeversbedrijf Tijd NV.
Bestuurder Alcatel SA (France), Xeikon NV, Barco NV, Arinso International NV, Essensium NV.
Bestuurder van een aantal dochterondernemingen van Uitgeversbedrijf Tijd NV.

Julien De Wilde (°1944) behaalde het diploma van burgerlijk ingenieur aan de Katholieke Universiteit Leuven (België). Vanaf 1969 oefende hij verschillende managementfuncties uit bij Texaco. In 1986 werd hij benoemd tot lid van de Europese Raad van Texaco in New York. In 1988 ging hij het onderzoek- en business development-centrum van Recticel leiden. Een jaar later trad hij toe tot het Directiecomité van Alcatell Bell. Hij droeg er de verantwoordelijkheid voor strategie en algemene diensten. Van 1995 tot 1998 was Julien De Wilde CEO van Alcatell Bell en van 1999 tot 2002 Executive Vice-President en lid van het Directiecomité van Alcatel in Parijs, verantwoordelijk voor Europa, het Midden-Oosten, Latijns-Amerika, India en Afrika. Van 1 juli 2002 tot mei 2006 was hij CEO van de Bekaert Groep.



HUDIGE MANDATEN

Voorzitter Raad van Bestuur Metris Groep, NYRSTAR NV
Bestuurder Bekaert NV, CTO Groep, KBC Bank NV, Vanbreda International NV en Telenet NV.
Lid van het Bestuurscomité van Leuven LRD.
Ere-Voorzitter Agoria.

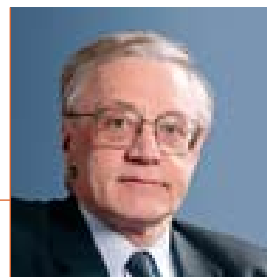
Willy Duron (°1945) is licentiaat in de wiskunde (Rijksuniversiteit Gent, België) en licentiaat in de actuariële wetenschappen (Katholieke Universiteit Leuven, België). Hij begon zijn loopbaan in 1970 als actuaaris bij ABB verzekeringen (Assurantie van de Belgische Boerenbond) en werd er in 1984 directeur Leven en Herverzekering en later Adjunct-Directeur-Generaal. In 2000 werd hij voorzitter van het Directiecomité van KBC Verzekeringen NV, in 2003 van het Directiecomité van KBC Bankverzekeringsholding NV. Vanaf begin 2005 tot het najaar van 2006 was hij CEO van KBC Groep NV.

HUDIGE MANDATEN

Bestuurder van Van Lanschot Bankiers, Ravago Plastics NV, Van Breda Risk&Benefits, Tigenix, K.U.Leuven, Universitaire Ziekenhuizen Gasthuisberg, Universitair Centrum Kortenberg, W&K.
Voorzitter van het Auditcomité van de K.U.Leuven en de Universitaire Ziekenhuizen Gasthuisberg.

VROEGERE MANDATEN

Bestuurder van Warta, CSOB Bank, Argosz, Secura, KBC Asset Management, KBC Private Equity, ADD en Farmers Business Development.





Christian Leysen (°1954) behaalde de diploma's van handelsingenieur en licentiaat in de rechten aan de Vrije Universiteit Brussel (België). In 1984 richtte hij Xylos op als dienstverlener in informatie- en communicatietechnologie. In 1989 werd hij verantwoordelijk voor het dagelijkse bestuur van het maritieme en logistieke bedrijf Ahlers. Sinds 1994 is hij er Uitvoerend Voorzitter. Van 2000 tot 2002 was hij lid van de Antwerpse gemeenteraad en Voorzitter van de Raad van Bestuur van de Antwerpse Waterwerken. In 2004 werd hij Voorzitter van de Raad van Bestuur van de Universiteit Antwerpen Management School.

HUIDIGE MANDATEN

Voorzitter Ahlers NV, Xylos NV, Axe Investments NV en University of Antwerp Management School. Zaakvoerder Anacom BVBA. Bestuurder KBC Groep NV, De Post NV, Tradicor NV, Synvest NV, ADM CVBA en Designcenter De Winkelhaak NV.

VROEGERE MANDATEN

Voorzitter Antwerpse Waterwerken
Bestuurder Gevaert NV, Besalec NV, Gebema NV, Ortelius NV, Telindus NV en Ecolas NV.



André Oosterlinck (°1946) is burgerlijk ingenieur elektrotechniek en werktuigkunde. Hij behaalde een doctoraatsdiploma en een speciaal doctoraatsdiploma toegepaste wetenschappen met specialisatie in de medische en industriële beeldanalyse aan de Katholieke Universiteit Leuven (België). In 1984 werd hij gewoon hoogleraar aan de faculteit toegepaste wetenschappen van dezelfde universiteit. Van 1984 tot 1994 was hij er diensthoofd van het departement elektrotechniek (Esat) en van 1990 tot 1995 Vice-Rector exacte wetenschappen. In augustus 1995 werd André Oosterlinck Rector van de K.U. Leuven en in augustus 2005 Ere-Rector en Voorzitter van de Associatie K.U. Leuven. Hij is tevens lid van de Academia Europaea.

Kantooradres: Associatie K.U. Leuven, Schapenstraat 34, B - 3000 Leuven (België).

HUIDIGE MANDATEN

Voorzitter Essensium NV.
Bestuurder Icos Vision Systems NV, Icos Vision Systems Corporation NV, Easics NV, Eyetronics NV, Metris International Holding NV, Fidimec NV en Medicim NV.

VROEGERE MANDATEN

Voorzitter Intelligent System Modeling and Control NV en Eyetronics NV.
Bestuurder UGINE & ALZ Belgium NV, Hypertrust NV, Q-Medit (Business Integration Company NV).



Karel Van Miert (°1942) behaalde aan de Rijksuniversiteit Gent (België) het diploma van licentiaat in de diplomatieke wetenschappen, waarna hij een postuniversitaire opleiding volgde aan het Europees Universitair Centrum in Nancy (Frankrijk). In 1976 werd hij nationaal secretaris van de Belgische Socialistische Partij en in 1977 kabinetschef van de Belgische minister van Economische Zaken. Van 1978 tot 1994 was hij docent aan de Vrije Universiteit van Brussel. Van 1978 tot 1988 was hij Voorzitter van de Vlaamse Socialistische Partij. Karel van Miert bekleedde diverse politieke mandaten. Hij was onder meer lid van het Europees Parlement en lid van de Belgische Kamer van Volksvertegenwoordigers. Van 1989 tot 1993 was hij lid van de Europese Commissie. Van 1993 tot 1999 was hij Vice-Voorzitter van de Europese Commissie, verantwoordelijk voor mededingingsbeleid. Van 2000 tot 2003 was hij Voorzitter van de Universiteit Nyenrode (Nederland).

HUIDIGE MANDATEN

Bestuurder Solvay NV, De Persgroep NV, Carrefour Belgium NV, Sibelco NV, Anglo-American Plc. Lid van de Raad van Toezicht Vivendi SA, Royal Philips NV, RWE AG en Münchener Rück AG.

VROEGERE MANDATEN

President Nyenrode Universiteit.
Lid van de Raad van Toezicht Fraport AG, Wolters Kluwer en DVH Amersfoort.

Werner Vanderhaeghe (°1951) behaalde een diploma rechten aan zowel de Rijksuniversiteit Gent (België) als aan de University of Texas, Austin School of Law (VSA) en hij volgde managementstudies aan INSEAD (Frankrijk). Werner Vanderhaeghe begon zijn professionele loopbaan in 1975 als assistentlektor en -onderzoeker aan de Rijksuniversiteit Gent (België). Hij is sedert 2001 vennoot in het advocatenkantoor Vanderhaeghe De Wolf Boelens & Lambrecht. Daarvoor was hij General Counsel bij Bekaert Groep en Ameritech International en werkte hij in privé-praktijken van Cleary, Gottlieb, Steen & Hamilton en White & Case in New York en Brussel. Hij bekleedde ook verscheidene juridische functies bij Generale Bank, Sidmar en Merck Sharp & Dohme. Sinds 2001 is hij General Counsel van de Agfa-Gevaert Groep en sinds begin 2005 Secretaris van de Vennootschap.



VERKLARINGEN BETREFFENDE BESTUURDERS

De Raad van Bestuur, vertegenwoordigd door de heren Ludo Verhoeven, Voorzitter van de Raad van Bestuur, Jo Cornu (vaste vertegenwoordiger van Mercodi BVBA), President en CEO, verklaren voor zover hen bekend:

- dat geen van de bestuurders, noch een lid van het Directiecomité ooit veroordeeld werd wegens een fraudemisdrijf, dat er nooit officieel en openbaar beschuldigingen werden geuit of sancties werden opgelegd door wettelijke of toezichthoudende autoriteiten en dat zij in hun hoedanigheid van bestuurder of lid van het Directiecomité in de voorbije vijf jaar niet betrokken waren bij een faillissement, met dien verstande dat de heren Chaffart en Cornu bestuurder waren van Xeikon NV op het moment van faillissement;
- dat er op heden met de bestuurders geen arbeidsovereenkomsten afgesloten werden die voorzien in uitkeringen bij beëindiging van het dienstverband;
- dat de heren De Wilde, Duron, Oosterlinck en Van Miert geen aandelen bezitten van de Vennootschap en dat de volgende bestuurders aandelen van de Vennootschap bezitten: de heer Buttrick: 7.500 aandelen; de heer Chaffart: 23.200 aandelen; de heer Cornu: 8.000 aandelen; de heer Leysen (via Axe Investments NV, waarvan hij Voorzitter is): 150.000 aandelen; de heer Verhoeven: 9.674 aandelen;
- dat er tot op heden geen opties op aandelen van de Vennootschap werden verleend aan niet-uitvoerende bestuurders (met uitzondering van de 161.400 aandelenopties die in het verleden werden verleend aan de heer Verhoeven toen hij CEO van de Vennootschap was en daarvoor als lid van het Directiecomité);
- dat de heer Jo Cornu de enige aandeelhouder is van de vennootschap Mercodi BVBA, waarvan hij tevens zaakvoerder is (zie hoger);
- dat de heer Willy Duron in de voorbije vijf jaar aandelen bezat in de KBC Groep NV, waar hij tevens een bestuursmandaat bekleedde (zie hoger);
- dat de heer Christian Leysen aandeelhouder is van Ahlers NV, Xylos NV en Anacom BVBA en dochterondernemingen evenals van KBC Groep NV, waar hij tevens bestuursmandaten bekleedt (zie hoger);
- dat de heer André Oosterlinck aandeelhouder is van Eyetronics NV, ICOS Vision Systems Corporation NV en Medicim NV, vennootschappen waarin hij ook een bestuursmandaat bekleedt (zie hoger);
- dat de heer Karel Van Miert 500 aandelen bezit in Anglo-American PLC en 1.000 aandelen in Vivendi SA, vennootschappen waar hij tevens een bestuursmandaat of een mandaat in de Raad van Toezicht bekleedt (zie hoger).

COMITÉS OPGERICHT DOOR DE RAAD VAN BESTUUR

AUDITCOMITÉ

Het Auditcomité staat de Raad van Bestuur bij in het uitvoeren van zijn opdracht van controle in de ruimste betekenis van het woord, met inbegrip van financiële rapportering, interne controles en risicobeheer, intern auditproces en assistentie bij het extern auditproces. Zijn bevoegdheden en werking worden in extenso beschreven in het Corporate Governance Charter.

Het Auditcomité bestond in 2007 uit drie niet-uitvoerende bestuurders waarvan de meerderheid onafhankelijk is (zie hiervoor Samenstelling van de Raad van Bestuur p.36), m.n. de heren Chaffart, Voorzitter, Buttrick en Oosterlinck. Het comité had zeven zittingen in 2007 en alle leden van het comité woonden de vergaderingen bij. Onder meer de volgende agendapunten werden in de loop van 2007 behandeld: het nazicht van de jaarrekeningen 2006 en de kwartaalresultaten van 2007; de opvolging van belangrijke juridische zaken zoals het AgfaPhoto-dossier, de evaluatie van het risicomangement in de Groep; de opvolging van het vijfjarenplan, de naleving van de Gedragscode en van de vaststellingen van de interne afdeling.

Op 30 januari 2008 besliste de Raad van Bestuur – nadat de beslissing genomen was om de heer Duron ad interim te benoemen tot bestuurder van de Vennootschap – het aantal leden van het Auditcomité van drie op vier te brengen door de benoeming van de heer Duron als lid van dit comité.

BENOEMINGS- EN REMUNERATIECOMITÉ

Het Benoemings- en Remuneratiecomité wordt belast met verantwoordelijkheden inzake voordracht voor benoeming, herbenoeming of ontslag van bestuurders en leden van het Directiecomité, en het remuneratiebeleid en de individuele remuneratie van de bestuurders en de leden van het Directiecomité. Zijn bevoegdheden en werking worden in extenso beschreven in het Corporate Governance Charter. Het Benoemings- en Remuneratiecomité bestaat uit drie niet-uitvoerende bestuurders.

Tot 1 december 2007 waren dit de heren Cornu, Voorzitter, Van Miert en Verhoeven. Op 1 december 2007 heeft de heer Cornu als Voorzitter en lid van het Comité ontslag genomen en werd in deze hoedanigheden vervangen door de heer Christian Leysen.

Het Comité had zeven zittingen in 2007. Alle leden van het comité woonden de zeven vergaderingen bij en o.m. de volgende agendapunten werden in de loop van 2007 behandeld: de organisatie, het functioneren en de remuneratie van het Directiecomité en uitvoerend management; het langetermijn aandelen-incentiveprogramma; en het beleid inzake People and Performance Development.

STRATEGISCH COMITÉ

Het Strategisch Comité adviseert de Raad van Bestuur omtrent de strategische beleidsopties en meer bepaald, omtrent de strategische ontwikkelingen in de domeinen waarin de vennootschap actief is. Het Strategisch Comité adviseert de Raad eveneens omtrent het vijfjarenplan dat door het Directiecomité ieder jaar wordt voorgelegd, omtrent strategische dossiers zoals acquisities, desinvesteringen, strategische allianties, de uitvoering en de opvolging ervan. Het Strategisch Comité vergadert in beginsel eens om de drie maanden en meer indien nodig. Het werd opgericht bij beslissing van de Raad van Bestuur op 12 december 2007 met als Voorzitter de heer Julien De Wilde en als leden de voorzitters van de andere bestaande comités. Er was geen vergadering in 2007.

AD HOC COMITÉ

Het Ad Hoc Comité had als doel de vooruitgang in de operationele prestaties van nabij op te volgen en meer bepaald, toezicht te houden op de voorbereiding en implementatie van het demerger proces. Het Ad Hoc Comité werd opgericht door de Raad van Bestuur in zijn vergadering van 20 juni 2007 en was samengesteld uit Ludo Verhoeven, Voorzitter, Ferdinand Chaffart, Voorzitter van het Auditcomité, en Jo Cornu, Voorzitter van het Benoemings- en Remuneratiecomité. Het Comité vergaderde tweemaal in 2007 en werd opgeheven bij beslissing van de Raad van Bestuur op 12 december 2007.

DIRECTIECOMITÉ

Het uitvoerend management is toevertrouwd aan het Directiecomité, dat wordt voorgezeten door de CEO. Het Directiecomité is belast met de uitvoering van het ondernemingsbeleid en de strategie bepaald door de Raad van Bestuur. Het ontving bijgevolg de meest uitgebreide bevoegdheden inzake dagelijks bestuur en een aantal specifieke bijzondere volmachten. Deze bevoegdheden zijn in extenso opgenomen in het Corporate Governance Charter.

Het Directiecomité brengt regelmatig verslag uit over haar werkzaamheden en over de evolutie van de dochtervennootschappen en van de deelnemingen, teneinde de Raad van Bestuur de mogelijkheid te geven hierop controle uit te oefenen.

Het Directiecomité vergadert in principe eenmaal om de twee weken en meer indien nodig.

SAMENSTELLING VAN HET DIRECTIECOMITÉ

Het Directiecomité was op 1 januari 2007 als volgt samengesteld:

Marc Olivié (vaste vertegenwoordiger van MRO management BVBA)	Chief Executive Officer
Anne Vleminckx	Chief Financial Officer
Albert Follens	Chief Operating Officer en President Agfa Specialty Products
Philippe Houssiau	President Agfa HealthCare
Stefaan Vanhooren	President Agfa Graphics

In zijn vergadering van 20 juni 2007 besliste de Raad van Bestuur de heer Ludo Verhoeven tijdelijk, i.e. tot het einde van 2007, te benoemen tot waarnemend voorzitter van het Directiecomité om, samen met het Ad Hoc Comité, van nabij de operationele performantie op te volgen.

Met ingang van 1 juli 2007 nam MRO Management BVBA, met als vaste vertegenwoordiger de heer Marc Olivié, ontslag als lid van het Directiecomité.

Op 10 augustus 2007 werd het mandaat van de heer Philippe Houssiau als lid van het Directiecomité met onmiddellijke ingang beëindigd. In afwachting van de aanstelling van een vervanger, nam de heer Albert Follens tijdelijk de leiding over de businessgroep Agfa HealthCare waar.

In zijn vergadering van 29 oktober 2007 besliste de Raad van Bestuur om de heer Ludo Verhoeven te benoemen als CEO om, samen met het Directiecomité, het dagelijks bestuur van de Vennootschap waar te nemen tot het einde van 2007.

Op 29 november 2007 legde de heer Ludo Verhoeven zijn mandaat als CEO en lid van het Directiecomité van de Vennootschap met onmiddellijke ingang neer. De Raad van Bestuur besliste op 29 november 2007 Mercodi BVBA, met als vaste vertegenwoordiger Jo Cornu, te benoemen tot lid van het Directiecomité en CEO van de Vennootschap.

Op 12 december 2007 benoemde de CEO de heer Follens tot Vice-Voorzitter van het Directiecomité.

Aangezien vanaf 1 januari 2008 ook de heer Christian Reinaudo in het Directiecomité werd opgenomen, ziet de samenstelling er als volgt uit:

Jo Cornu (vaste vertegenwoordiger van Mercodi BVBA)	Voorzitter en Chief Executive Officer
Albert Follens	Vice-Voorzitter, Chief Operating Officer en President Agfa Specialty Products
Anne Vleminckx	Chief Financial Officer
Christian Reinaudo	President Agfa HealthCare
Stefaan Vanhooren	President Agfa Graphics

Werner Vanderhaeghe is General Counsel van de Agfa-Gevaert Groep en Secretaris van de Vennootschap. Hij trad tot 1 januari 2008 tevens op als Secretaris van het Directiecomité.

CV'S VAN DE LEDEN VAN HET DIRECTIECOMITÉ



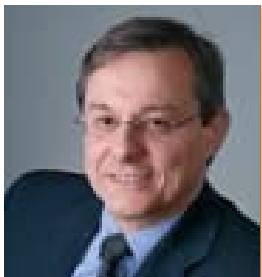
Jo Cornu (°1944, Belg) studeerde af als burgerlijk ingenieur elektrotechniek en werktuigkunde aan de Katholieke Universiteit Leuven en hij behaalde een PhD-diploma elektronica aan de Carlton University in Ottawa (Canada). Jo Cornu was CEO van Mietec van 1982 tot 1984 en daarna General Manager van Bell Telephone tot 1987. Van 1988 tot 1995 was hij lid van het Directiecomité van Alcatel NV en van 1995 tot 1999 COO van Alcatel Telecom. Daarna werd hij adviseur van de Voorzitter van de Raad van Bestuur van Alcatel. Van 2005 tot 2007 was Jo Cornu Voorzitter van de ISTAG-groep (Information Society Technologies Advisory Group) van de Europese Commissie. Van begin maart 2007 tot einde januari 2008 was hij voorzitter van Medea +, de Eureka Cluster voor Micro-electronica Research in Europa. Eind november 2007 werd Jo Cornu tot CEO van de Agfa-Gevaert Groep benoemd.



Albert Follens (°1947, Belg) studeerde elektromechanica aan de Rijksuniversiteit Gent (België) en bedrijfsbeheer aan de Universiteit van Antwerpen (België). Albert Follens is sinds december 2007 Vice-Voorzitter van het Directiecomité van Agfa-Gevaert. Hij is Corporate HR Directeur, Chief Operating Officer van de Groep en President van de businessgroep Specialty Products. Albert Follens begon zijn professionele carrière bij Philips in 1969 en hij vervoegde Agfa-Gevaert in 1970. Hij bekleedde verschillende functies in het onderzoek naar procesautomatisering en giettechnieken. Hij was hoofd van de afdeling Instrumentatie en in 1990 werd hij verantwoordelijk voor Logistiek. In 1997 werd Albert Follens benoemd tot Directeur Productie en Engineering en tot manager van de vestiging in Mortsel. In 1999 werd hij verantwoordelijk voor Agfa's wereldwijde productie en engineering. Albert Follens werd lid van het Directiecomité van Agfa-Gevaert in 2001.



Anne Vleminckx (°1954, Belg) behaalde een diploma economie aan de Katholieke Universiteit Leuven (België). Ze is Chief Financial Officer en lid van het Directiecomité van Agfa-Gevaert sinds begin 2005. Anne Vleminckx bekleedde verschillende functies bij de Generale Bank, waar ze in 1990 tot Corporate Communication en Investor Relations Manager werd benoemd. Van 1996 tot begin 1999 was ze Vice-Voorzitter van het Directiecomité van de Beurs van Brussel en daarna werd ze Chief Financial Officer bij de Katholieke Universiteit Leuven. Ze vervoegde Agfa-Gevaert in 2001 als Investor Relations Manager en Secretaris-Generaal van het Directiecomité. In 2002 werd zij tevens verantwoordelijk voor Corporate Communication.



Christian Reinaldo (°1954, Fransman) studeerde aan de 'Ecole de Physique et de Chimie Industrielles de Paris' en heeft een doctoraat van de Universiteit van Parijs (Frankrijk). Hij is lid van het Directiecomité sinds december 2007. Christian Reinaldo startte zijn loopbaan bij Alcatel in 1978. In die periode heeft hij wereldwijd actieve ondernemingen t.w.v. verschillende miljarden euro en internationale verkoop- en service-organisaties geleid. Zijn laatste functie was die van Area President Europe & North voor Alcatel-Lucent. Hij was ook verantwoordelijk voor het managen van het integratie- en transitieproces in verband met de fusie met Lucent Technologies.



Stefaan Vanhooren (°1964, Belg) studeerde toegepaste economische wetenschappen en behaalde een mba-diploma aan de UFSIA-universiteit in Antwerpen (België). Sinds 2004 is hij President van de businessgroep Graphics. Hij is lid van het Directiecomité van Agfa-Gevaert sinds begin 2005. Stefaan Vanhooren trad in dienst bij Agfa-Gevaert in 1989. Na de implementatie van verschillende fusie- en overnameprogramma's in de Verenigde Staten keerde hij terug naar het hoofdhuis in België waar hij verschillende managementfuncties in finance en marketing bekleedde bij de businessgroep Non-Destructive Testing. Hij werd hoofd van de wereldwijde activiteiten op het vlak van sales en marketing van deze businessgroep in 1999. In 2002 ging Stefaan Vanhooren in Hongkong als Managing Director Agfa's hoofdkantoor voor de regio Azië/Oceanië leiden.

REMUNERATIES

Het remuneratiebeleid van de Vennootschap ten aanzien van bestuurders en leden van het uitvoerend management wordt beschreven in het Corporate Governance Charter.

RAAD VAN BESTUUR

De jaarlijkse individuele remuneratie toegekend aan de leden van de Raad van Bestuur (zowel uitvoerende als niet-uitvoerende) voor de uitoefening van hun mandaat sinds de Algemene Aandeelhoudersvergadering van april 2007 is als volgt:

euro	Raad van Bestuur	Comités	Ad Hoc Comité	TOTAAL
Mr. John Buttrick ⁽¹⁾	50.000	12.500		62.500
Mr. Ferdinand Chaffart	50.000	25.000	50.000	125.000
Mr. Jo Cornu	50.000	15.000	50.000	115.000
Mr. Julien De Wilde	50.000	0		50.000
Mr. Christian Leysen	50.000	0		50.000
Mr. Marc Olivié ⁽²⁾	25.000	0		25.000
Mr. André Oosterlinck	50.000	12.500		62.500
Mr. Karel Van Miert	50.000	7.500		57.500
Mr. Ludo Verhoeven	166.667	7.500		174.167
TOTAAL	541.667	80.000	100.000	721.667 ⁽³⁾

⁽¹⁾ Exclusief de heer Buttrick's reisvergoeding (VSA-België) ten bedrage van 3.000 euro per vergadering in België.

⁽²⁾ Bestuurder tot 30 juni 2007.

⁽³⁾ De globale remuneratie als vergoeding voor het bestuurschap, voor het lidmaatschap van de comités en als aanwezigheidsvergoeding van de bestuurders bedroeg in 2007 760.168 euro, waarvan 307.918 euro voor de uitvoerende bestuurders. De verschillen tegenover de werkelijk ten laste genomen vergoedingen over 2007 zijn toe te wijzen aan a) additionele verplaatsingsvergoedingen en b) additionele vergoedingen voor het aantal vergaderingen van het Remuneratiecomité en het Auditcomité bovenop de respectievelijk voorziene drie en vijf vergaderingen.

Er zijn geen opties of warrants toegekend aan de niet-uitvoerende bestuurders. Aan het mandaat van Voorzitter van de Raad van Bestuur zijn volgende voordelen in natura verbonden: bedrijfswagen, home pc en enkele verzekeringen. De kostprijs hiervan in 2007 bedroeg 5.717 euro.

DIRECTIECOMITÉ

De globale brutoremuneratie in 2007 voor zij die gedurende 2007 lid waren van het Directiecomité, bedroeg 3.261.089 euro, waarvan 2.657.392 euro als een vaste vergoeding en 603.697 euro als een variabele vergoeding, 611.936 euro pensioenbijdragen en 32.925 euro onder de vorm van voordelen in natura. Deze voordelen in natura zijn samengesteld uit een home pc, een bedrijfswagen, een representatievergoeding en diverse verzekeringen (bestuurdersaansprakelijkheid, reisbijstand, hospitalisatie, privé-ongevallen, arbeidsongevallen). Als deel van bovenstaande bedragen bedroeg de brutoremuneratie voor de functie van afgevaardigd bestuurder en Voorzitter van het Directiecomité (CEO) in 2007 1.575.268 euro, waarvan 1.160.563 euro als een vaste vergoeding en 414.705 euro als variabele vergoeding, 6.019 euro pensioenbijdragen en 7.555 euro onder de vorm van voordelen in natura. Daarenboven werden er opzegvergoedingen betaald ten belope van 1.540.842 euro.

OPTIES TOEGEKEND AAN DE LEDEN VAN HET DIRECTIECOMITÉ (situatie eind 2007)

Het aantal aandelenopties of andere rechten om aandelen te verwerven dat werd toegekend aan de leden van het Directiecomité, is als volgt:

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	TOTAAL*
Uitoefenprijs (euro)	22,00	22,00	20,00	18,00	18,27	19,95	22,57	18,60	
Mr. Albert Follens	13.000	7.500	11.600	19.000	16.350	20.000	22.000	24.000	133.450
Mr. Stefaan Vanhooren	0	0	0	6.300	8.650	8.500	22.000	30.000	75.450
Mevr. Anne Vleminckx	0	0	3.100	6.300	8.650	8.500	22.000	24.000	72.550
TOTAAL	13.000	7.500	14.700	31.600	33.650	37.000	66.000	78.000	281.450

(*) De Raad van Bestuur besliste Tranche IX van het Long Term Incentive Plan niet uit te geven in 2007.

Eind 2007 bezaten de leden van het Directiecomité bijgevolg in totaal 281.450 opties of warrants, die ze in meerdere schijven ontvingen.

VOORNAAMSTE AANWERVINGS- EN BEËINDIGINGSVOORWAARDEN VOOR BESTUURDERS EN LEDEN VAN HET DIRECTIECOMITÉ

De bestuurders worden benoemd voor een termijn van drie jaar. Zij kunnen te allen tijde ontslag nemen op voorwaarde dat de bepalingen inzake samenstelling van de Raad van Bestuur worden gerespecteerd. Zij kunnen te allen tijde door de Algemene Vergadering worden ontslagen als bestuurder zonder opzegtermijn.

Sommige leden van het Directiecomité worden voor onbepaalde duur benoemd, andere leden hebben een mandaat voor bepaalde duur. Allen kunnen op elk tijdstip uit hun functie worden ontslagen, zonder evenwel afbreuk te doen aan de contractuele overeenkomsten met de betrokken personen.

Indien een bestuurder naast zijn bestuurdersmandaat tevens wordt benoemd als lid van het Directiecomité eindigt dit laatste mandaat niet automatisch wanneer het mandaat van bestuurder een einde neemt, ongeacht de reden hiervoor.

Alle leden van het Directiecomité met een mandaat van onbepaalde duur hebben, conform de standaarden ontwikkeld door rechtspraak en welbepaalde formules, recht op een verbrekingsvergoeding gelijk aan gemiddeld twee maal hun jaarlijkse brutovergoeding. De leden van het Directiecomité met een mandaat van bepaalde duur hebben recht op een verbrekingsvergoeding gelijk aan maximum één jaarlijkse brutovergoeding.

Alle contractuele overeenkomsten van de leden van het Directiecomité (met uitzondering van Jo Cornu, als vast vertegenwoordiger van Mercodi BVBA, en zij die niet langer voldoen aan de vooropgestelde leeftijds-criteria) bevatten eveneens een zgn. 'change of control' bepaling waarbij zij een vergoeding ontvangen gelijk aan twee maal hun jaarlijkse brutovergoeding in geval zij hun contractuele overeenkomsten beëindigen ten gevolge van een wijziging van de controle over de Vennootschap (niet-cumuleerbaar met de bovenstaande verbrekingsvergoeding).

BELEID INZAKE DE BESTEDING VAN HET RESULTAAT

De voorstellen van de Raad van Bestuur aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering m.b.t. de besteding en verdeling van het resultaat houden rekening met verscheidene factoren, zoals de financiële situatie van de Vennootschap, de resultaten uit bedrijfsactiviteiten, de huidige en verwachte kasstromen en de expansieplannen. Over het algemeen zal de Vennootschap ernaar streven tussen 35 en 40% van het netto-resultaat als dividenden uit te keren.

BELEID INZAKE EFFECTENHANDEL IN AANDELEN VAN DE VENNOOTSCHAP (insider trading)

Agfa-Gevaert stelde reeds onmiddellijk na de beursgang in 1999, overeenkomstig haar principes en waarden, een Verhandelingscode (Code of Dealing) op met regels die door de bestuurders en het senior management moesten worden nageleefd in het geval zij financiële instrumenten willen verhandelen van de Vennootschap. De Code verbiedt voormelde personen o.m. om te handelen gedurende welomschreven periodes voor de bekendmaking van haar financiële resultaten en voor de bekendmaking van andere koersgevoelige informatie. Agfa-Gevaert heeft in het licht van de Wet van 2 augustus 2002 en het KB van 5 maart 2006 betreffende marktmisbruik de voormelde Code aangepast om ze in overeenstemming te brengen met de huidige wettelijke reglementering ter zake. Onder meer de volgende bepalingen werden aan de Code toegevoegd:

- de omschrijving van de personen die als primaire en secundaire insiders moeten worden beschouwd en voor wie het verboden is hun voorkennis te gebruiken bij het handelen in de financiële instrumenten van de Vennootschap, het tippen en het meedelen van deze voorkennis aan derden;
- de vermelding dat de Vennootschap een lijst heeft opgesteld en ter beschikking houdt van de Commissie voor het Bank-, Financie- en Assurantiewezen (CBFA) van personen die bij haar, op basis van een arbeidscontract of anderszins, werkzaam zijn en op regelmatige of incidentele basis toegang hebben tot voorkennis;
- de vermelding dat de personen met leidinggevende verantwoordelijkheid en nauw met hen gelieerde personen aan de CBFA de transacties moeten melden die zij voor eigen rekening uitvoeren in financiële instrumenten van de Vennootschap.

De aangepaste versie van de Code bevindt zich op de website en op het intranet van de Vennootschap als onderdeel van het Corporate Governance Charter. De leden van de Raad van Bestuur, van het Directiecomité en de overige betrokken personen werd een exemplaar van deze Code bezorgd.

BELANGRIJKSTE AANDEELHOUDERS

Overeenkomstig de informatie waarover de Vennootschap beschikt op het moment van de publicatie van dit jaarverslag, zijn de belangrijkste aandeelhouders:

Franklin Resources Inc. met 11,50% van de uitstaande aandelen sinds 12 april 2007.

Nordea Investment Funds SA met 5,94% van de uitstaande aandelen sinds 7 december 2007,

Classic Fund Management AG met 5,14% van de uitstaande aandelen sinds 2 november 2007

Pioneer Investment Management Ltd. met 3,00% van de uitstaande aandelen sinds 6 november 2006,

Voorts was de Vennootschap op het einde van 2007 in het bezit van 3,15% eigen aandelen.

COMMISSARIS

De commissaris van Agfa-Gevaert NV is Klynveld, Peat Marwick, Goerdeler, bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door de heren Theo Erauw en Erik Helsen.

De honoraria in verband met diensten geleverd door de commissaris bedroegen in 2007 wereldwijd 4.829.800 euro. Hiervan heeft 4.047.262 euro betrekking op audit-honoraria voor het nazicht van de jaarrekeningen, 537.306 euro op prestaties in verband met belastingen en 245.232 euro hield verband met andere audit-gerelateerde prestaties.

ALGEMENE BEDRIJFSINFORMATIE

Agfa-Gevaert NV (ondernemingsnummer 0404.021.727, Rechtspersonenregister Antwerpen) is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht, opgericht op 10 juni 1964. De maatschappelijke zetel van de Vennootschap is gevestigd in de Septestraat 27, 2640 Mortsel, België.

De volledige en becommentarieerde financiële gegevens vanaf 2003 zijn beschikbaar op de website, www.agfa.com, of verkrijgbaar bij de Vennootschap.

Informatie met betrekking tot de milieuaspecten is terug te vinden in het milieurapport van de Groep dat om de twee jaar gepubliceerd wordt en waarvan, naast een korte samenvatting in dit jaarverslag, eveneens een jaarlijkse update op de website gepubliceerd wordt.

BESCHIKBAARHEID VAN INFORMATIE

De statuten van de Vennootschap liggen ter inzage bij de Griffie van de Rechtbank van Koophandel van Antwerpen (België) en op de maatschappelijke zetel. Ze zijn ook terug te vinden op de website, www.agfa.com. Het Corporate Governance Charter en de Verhandelingscode (Code of Dealing) kunnen worden geraadpleegd op de website, www.agfa.com.

De jaarrekeningen worden neergelegd bij de Nationale Bank van België. De jaarrekeningen worden elk jaar, samen met de bijbehorende verslagen, toegezonden aan de aandeelhouders op naam en eenieder die erom verzoekt.

De jaarverslagen met de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening, het jaarverslag en het verslag van de commissaris van de boekjaren 2003, 2004, 2005, 2006 en 2007, zijn consulteerbaar op de website (www.agfa.com) en kunnen worden ingezien op de maatschappelijke zetel.

De oproeping voor de Algemene Aandeelhoudersvergaderingen wordt gepubliceerd in de financiële pers en is tevens beschikbaar op de website. Inzake financiële berichtgeving worden de financiële resultaten en de overige verplichte informatie gepubliceerd op de website van de onderneming, in overeenstemming met de richtlijnen van de Commissie voor het Bank-, Financie- en Assurantiewezen.

De besluiten betreffende de benoeming en het ontslag van de leden van de Raad van Bestuur worden bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad.

Iedere geïnteresseerde kan zich gratis registreren op www.agfa.com om de persberichten en de verplichte financiële informatie per e-mail te ontvangen.


Het jaarverslag is in gedrukte vorm beschikbaar in het Nederlands en het Engels, en wordt daarnaast in het Frans op de website, www.agfa.com, gepubliceerd.

Alleen de Nederlandstalige versie van het jaarverslag is rechtsgeldig voor wat betreft de prospectus en registratieprocedure. De anderstalige versies vertegenwoordigen een vertaling van de oorspronkelijke Nederlandstalige versie. Overeenkomstigheid tussen de versies onderling valt onder de uitsluitende verantwoordelijkheid van de Vennootschap.

Duurzaam ondernemen

Duurzaam ondernemen

am of
n ondernemen



Agfa beschouwt duurzaam ondernemen als een zakelijke aanpak die voor alle belanghebbenden meerwaarde op lange termijn creëert. Het is Agfa's missie om de partner bij uitstek te zijn voor beeldvormings- en informatiesystemen door het aanbieden van toonaangevende technologie en nieuwe manieren van werken. Een belangrijk criterium voor de succesvolle implementatie van deze missie is het vermogen om rendabel zaken te doen in harmonie met de verwachtingen van Agfa's belanghebbenden op het vlak van milieu en van sociale aangelegenheden.

Agfa publiceert om de twee jaar een duurzaamheidsverslag met informatie over zijn activiteiten op dit vlak. In de jaren daartussen wordt het verslag aangevuld met een tussentijdse update.

Het verslag biedt een overzicht van Agfa's strategieën en activiteiten en van de vooruitgang op het vlak van duurzaam ondernemen. Het wordt gepubliceerd op Agfa's website: www.agfa.com.

MILIEU

Agfa hecht veel belang aan het behoud van de natuurlijke rijkdommen. Het beheert zijn vestigingen op een veilige manier en het beperkt de milieueffecten van zijn activiteiten tot een minimum.

In overeenstemming met zijn milieudoelstellingen slaagde Agfa erin om het gebruik van natuurlijke rijkdommen aanzienlijk te beperken en om de uitstoot in de lucht sterk terug te dringen. Een vergelijking van de situatie van eind 2001 met die van december 2007 levert de volgende vaststellingen op. Het verbruik van water, met uitzondering van koelwater, is met 27,0% gedaald, terwijl het energieverbruik met 22,4% daalde dankzij de reorganisatie van het wereldwijde productieapparaat. De uitstoot van vluchtige organische stoffen werd met 73,3% teruggedrongen door de sluiting van de triacetaatafdeling in Mortsel en de installatie van regeneratieve thermische naverbranders in Mortsel en Suzano. De uitstoot van CO₂ daalde aanzienlijk met 42,8%. De belangrijkste reden voor dit succes is de wereldwijde reorganisatie van Agfa's productievestigingen.

Hoewel Agfa met de verbetering van zijn eco-efficiëntie in zijn productievestigingen reeds voor een groot aantal milieuparameters een uitstekende vooruitgang geboekt heeft, is de onderneming ervan overtuigd dat er nog steeds ruimte voor verbetering is.

Sinds 2005 is de voornaamste doelstelling de voortdurende verbetering van de reeds genoemde milieuparameters. De vestigingen hebben doelstellingen vastgelegd en ze streven de naleving na van specifieke lokale objectieven.

De voornaamste productievestigingen werken aan een herziening en aanvulling van hun inventaris van de plaatsen en installaties met historische of huidige risico's op bodem- en/of grondwaterverontreiniging. Ze zullen ook plannen ontwikkelen om mogelijke verontreiniging te controleren en te herstellen. Het behoud of de implementatie van de ISO 14001-norm is een prioriteit voor alle productievestigingen. De doelstelling is dat tegen 2009 alle productievestigingen voldoen aan de norm.

SAMENVATTING VAN DE MILIEUGEBONDEN PRESTATIES IN 2007

Het totale productievolume daalde in vergelijking met 2006 met 1,1%. De toename van de productieactiviteiten in de productievestigingen voor grafische drukplaten werd gecompenseerd door een afname in de productievestigingen voor film en chemicaliën.

Agfa's prestaties in 2007 waren grotendeels in overeenstemming met de ondernemingsdoelstelling voor voortdurende verbetering. De onderneming presteerde beter voor alle absolute en specifieke milieu-indicatoren, met uitzondering van de luchtmissies, de uitstoot van koolstofdioxide (CO₂) niet inbegrepen.

Het totale waterverbruik nam met 8,9% af in vergelijking met 2006. Ook het verbruik van koelwater daalde met 14,0%. Deze vermindering is voornamelijk het gevolg van de volledige opstart van twee nieuwe koeltorens in Pont-à-Marcq (Frankrijk) en van een verminderd gebruik van koelwater voor airconditioning in Wuxi Imaging (China). Het waterverbruik, koelwater niet inbegrepen, daalde met 4,5%, voornamelijk door de lagere productievolumes in Mortsel (België) en Leeds (Verenigd Koninkrijk). Bijgevolg daalde het specifieke waterverbruik, koelwater uitgezonderd, verder tot 13 m³ per ton producten.

In 2007 nam de afvalwaterverontreiniging af met 55 ton of 2,4% als gevolg van het verminderde chemische zuurstofverbruik (Chemical Oxygen Demand) en een verminderde stikstofbelasting in Mortsel die gedeeltelijk werd gecompenseerd door een toename van de fosforbelasting in Leeds.

De uitstoot van CO₂ verminderde met 3.808 ton of 2,8%. De totale uitstoot van stoffen in de lucht, CO₂ uitgezonderd, steeg met 21 ton of 5,5% in vergelijking met 2006. De uitstoot van stikstofoxides (NO_x) steeg met 24% als gevolg van het opstarten van een warmtekrachtkoppelingcentrale in Mortsel. De uitstoot van vluchtige organische stoffen (VOS) werd gereduceerd met 4,1%. De emissies van zwaveldioxide (SO₂) en vluchtige anorganische stoffen (VAS) bleven stabiel.

Het totale afvalvolume in absolute cijfers nam sedert 2006 af met 8,9%. Het volume gevaarlijk afval bleef stabiel tegenover 2006. Het volume niet-gevaarlijk afval daalde met 10,4% in 2006 als gevolg van het aangepaste afvalwaterbehandelingsproces in Leeds. Het verminderde verder met 10,6% in 2007 ten gevolge van een lagere recyclage in Mortsel en specifieke acties in een aantal productievestigingen voor drukplaten.

Bijgevolg steeg het relatieve aandeel van gevaarlijk afval van 29% tot 31%. Het specifiek gevaarlijk afval bleef stabiel.

Het totale energieverbruik werd met 4,6% verminderd in 2007. Het verbruik van aardgas steeg met 2,1%. Deze toename is het gevolg van de ingebruikname van een warmtekrachtkoppelingcentrale in Mortsel. Besparingen in het gasverbruik in Wiesbaden (Duitsland), Leeds, Pont-à-Marcq, Varela (Argentinië) en Branchburg (VSA) compenseerden deze toename bijna volledig. Het elektriciteitsverbruik daalde met 14,7% in 2007 in vergelijking met 2006. Mortsel produceert nu ongeveer 25% van zijn eigen elektriciteitsbehoefte. Het specifiek energieverbruik daalde met 3,5% in dezelfde periode.

Mortsel, Leeds, Branchburg, Pont-à-Marcq, Manerbio (Italië) en Banwol (Zuid-Korea) meldten milieu-incidenten aan de plaatselijke autoriteiten. Deze hadden voornamelijk betrekking op kleine inbreuken op de afvalwatervergunning.

Alleen Mortsel had externe klachten te melden in 2007. Het ging vooral om lawaaihinder. Als onderdeel van de regelmatige consultatieprocedure met het buurtcomité werden maatregelen besproken en overeengekomen om deze problemen op te lossen. Alleen Branchburg en Banwol maakten melding van milieuboetes in 2007.

CORPORATE CITIZENSHIP & PARTICIPATIE AAN DE GEMEENSCHAP

Agfa investeert tijd, geld en inspanningen in het aangaan van sterke en duurzame relaties met de gemeenschappen waarin het actief is. In veel van de landen waarin Agfa actief is, wordt de onderneming geconfronteerd met sociale, economische en milieugebonden uitdagingen, die buiten het normale bereik van de bedrijfsactiviteiten vallen. Agfa streeft ernaar een tastbaar verschil te maken in het leven van mensen, door zich actief te engageren in het oplossen van problemen, door de levenskwaliteit in lokale gemeenschappen te verbeteren en door anticiperend met groepen belanghebbenden om te gaan.

De betrokkenheid van Agfa en zijn werknemers wordt hieronder met enkele voorbeelden geïllustreerd.

- Agfa sponsort het project **Música é Imagem** in de Braziliaanse stad Suzano. Meer dan 70 kinderen krijgen drie keer per week zanglessen en ze nemen deel aan sportactiviteiten en naschoolse bijlessen.
- In Colombia schenkt Agfa geld aan een instelling genaamd **Colombia Herida**, die soldaten steunt die gewond zijn geraakt in de strijd.
- Agfa verdubbelt in de VS alle bijdragen van haar personeel aan het project **United Way**. Wie een bijdrage levert aan dit project, kan opgeven aan welk goed doel de bijdrage zal worden besteed.

De Groep steunt tevens Agfa Aid, een organisatie van Agfa-medewerkers die zich vrijwillig inzetten voor het goede doel. De missie van Agfa Aid is het steunen van kleinschalige projecten, vooral gericht op kinderen. In deze projecten zijn Agfa-medewerkers rechtstreeks betrokken. Agfa Aid zamelt geld in via benefietconcerten en donaties.

Agfa Aid heeft projecten over de hele wereld:

- **Centro Andino** (Zuid-Amerika): materiële en financiële steun voor ziekenhuizen en scholen.
- **SOS Brazil** (Brazilië): een project voor een tuinbouwschool, gemeenschapshuis en workshop.
- **Hogar Para Todos** (Ecuador): studiebeurzen en steun aan scholen en weeshuizen.
- **Kalutara** (Sri Lanka): materiaal voor het bouwen van huizen en een lokale school.
- **Gammol** (Gambia): een vismarkt, medische hulppost en school.
- **Bayti** (Marokko): alfabetiseringsproject en een dagcentrum voor straatkinderen.
- **Moeders voor Moeders** (België): voedselhulp en materiële hulp voor kansarme gezinnen in Antwerpen.
- **De Markgrave** (België): activiteitencentrum voor blinden en slechtzienden.

HUMAN RESOURCES

In de huidige snel veranderende bedrijfsomgeving is de mogelijkheid om te leren en snel nieuwe vaardigheden te verwerven van cruciaal belang voor het behouden van een voorsprong op de concurrentie en het waarborgen van toekomstige groeimogelijkheden. Alle werknemers dienen daarom de mogelijkheid te hebben zich permanent te blijven ontwikkelen en nieuwe vaardigheden aan te leren.

Daartoe heeft Agfa een brede reeks beleidsmaatregelen, programma's en activiteiten ingevoerd. 'Employability', ofwel inzetbaarheid, zowel vanuit bedrijfs- als persoonlijk oogpunt, is een belangrijk doel voor het management van Agfa in deze periode van intensieve transformatie van de sector en de bedrijfsactiviteiten.

Agfa streeft ernaar om een werkgever te zijn met duidelijk gedefinieerde en toegepaste normen op het vlak van gezondheid en veiligheid. Het wil hierbij alle wettelijke verplichtingen naleven en zich houden aan de algemene principes van de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens.

Geconsolideerde

jaarrekening

Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde

ing

erde jaar



VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR CONFORM ARTIKEL 119 VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN

WAARDERINGSREGELS

Bij het opstellen van de jaarrekening werden de waarderingsregels toegepast zoals deze gedetailleerd beschreven staan in de Toelichting bij de Geconsolideerde Jaarrekening, Toelichting 1 – Grondslagen voor financiële verslaggeving.

COMMENTAAR BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

In 2007 daalde de omzet van de Groep met 3,5% en kwam uit op 3.283 miljoen euro (3.401 miljoen euro in 2006). De sterke euro had in 2007 een negatieve impact op Agfa's omzet, ook omdat de concurrentiepositie van de onderneming ten overstaan van haar niet-Europese sectorgenoten werd aangetast. Zonder wisselkoerseffecten bleef de omzetsdaling beperkt tot 0,5%.

De omzet van Graphics werd beïnvloed door de sterke euro en de vertraging van de Amerikaanse economie in de tweede helft van het jaar. Verder noteerde de businessgroep een versnelde achteruitgang van de analoge producten, deels ten gevolge van haar gevoerde prijzenpolitiek, deels door de algemene markttrend. De omzet voor het inkjetsegment bleef onder de verwachtingen door technische vertraging bij de eerste generatie inkjetmachines. De omzet van Graphics daalde bijgevolg met 5,6% (exclusief wisselkoerseffecten -2,7%) tot 1.617 miljoen euro.

HealthCare's omzet daalde met 4,1% (zonder wisselkoerseffecten met 0,8%) tot 1.392 miljoen euro.

De achteruitgang in de markt voor medische film bleef zich doorzetten, zowel in de Verenigde Staten als in Europa. De sterke euro verzwakte bovendien Agfa's positie in openbare aanbestedingen. Anderzijds werd een hogere omzet opgetekend voor de computergestuurde radiografie-oplossingen (CR) en voor IT.

De omzet van Specialty Products groeide met 15,6% (zonder wisselkoerseffecten met 17,3%) tot 274 miljoen euro. Dit is het gevolg van sterke resultaten in speciale folies en in identificatie- en beveiligingssystemen.

Het bedrijfsresultaat van de Groep bedroeg in 2007 125 miljoen euro, tegenover 65 miljoen euro in het vorige jaar. Het financieel resultaat kwam uit op min 63 miljoen euro, tegenover min 64 miljoen euro in 2006.

De winst voor belastingen bereikte dus 62 miljoen euro, tegenover 1 miljoen euro in 2006.

De Groep boekte een nettowinst van 42 miljoen euro of 34 cent per aandeel, tegenover een nettowinst van 15 miljoen euro of 12 cent per aandeel in 2006.

De voetnota's bij de Geconsolideerde Jaarrekening maken integraal deel uit van het verslag van de Raad van Bestuur, en geven gedetailleerde informatie over de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf aan de hand van financiële en – waar nodig – niet-financiële indicatoren (bv. milieu- en personeels-aangelegenheden), een beschrijving en de maatregelen ter beheersing van de voornaamste risico's en onzekerheden (bv. hedging), informatie over onderzoek en ontwikkeling en het gebruik van financiële instrumenten door de vennootschap.

VERKLARING OVER HET GETROUWE BEELD OVEREENKOMSTIG HET KB VAN 14 NOVEMBER 2007

De Raad van Bestuur en het Directiecomité van Agfa-Gevaert NV, vertegenwoordigd door

de heer Ludo Verhoeven, Voorzitter van de Raad van Bestuur,
de heer Jo Cornu, President en Chief Executive Officer, en
mevrouw Anne Vleminckx, Chief Financial Officer,

verklaren hierbij dat, voor zover hen bekend,

- de geconsolideerde jaarrekening, opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap en haar geconsolideerde dochterondernemingen;
- het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van de vennootschap en haar geconsolideerde dochterondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.



KPMG Bedrijfsrevisoren
Prins Boudewijnlaan 24d
2550 Kortrijk
België

Tel +32 (0)3 821 17 00
Fax +32 (0)3 825 20 25
www.kpmg.be

Verslag van de commissaris aan de Algemene Vergadering der Aandeelhouders van de naamloze vennootschap Agfa-Gevaert over de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2007

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van de controle opdracht die ons werd toevertrouwd. Dit verslag omvat ons oordeel over het getrouw beeld van de geconsolideerde jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermelding.

Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud met toelichtende paragraaf

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de naamloze vennootschap Agfa-Gevaert ("de vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen de "groep") opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2007, de geconsolideerde winst en verlies rekening, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar afgesloten op die datum, evenals een overzicht van de voornaamste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen. Het geconsolideerde balanstotaal bedraagt EUR 3.559 miljoen en de geconsolideerde winst en verlies rekening sluit af met een winst van het boekjaar (aandeel van de groep) van EUR 42 miljoen.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de Internationale Controlestandaarden, de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Overeenkomstig deze controlenormen, hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De selectie van deze controlewerkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling welke een inschatting omvat van het risico dat de geconsolideerde jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van onze risico-inschatting houden wij rekening met de bestaande interne controle van de groep met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening ten

einde in de gegeven omstandigheden de gepaste werkzaamheden te bepalen maar niet om een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de groep te geven.

Wij hebben tevens de gegrondheid van de grondslagen voor financiële verslaggeving, de redelijkheid van de boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening als geheel beoordeeld. Tenslotte, hebben wij van het bestuursorgaan en van de verantwoordelijken van de vennootschap de voor onze controlewerkzaamheden vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2007 een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de groep evenals van haar resultaten en kasstromen voor het boekjaar eindigend op die datum, in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

Zonder afbreuk te doen aan het hierboven tot uitdrukking gebrachte oordeel, vestigen wij de aandacht op toelichting 2 en 12 van de geconsolideerde jaarrekening, waarin de beleidsbeoordelingen en inschattingen zijn opgenomen die door de onderneming werden gehanteerd bij de opstelling van de business plannen per business groep. Het realiseren van het business plan door elk van de drie business groepen is essentieel ter handhaving van de waarde van de immateriële activa en netto uitgestelde belastingvorderingen.

Bijkomende vermelding

Het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermelding op te nemen die niet van aard is om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de groep wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

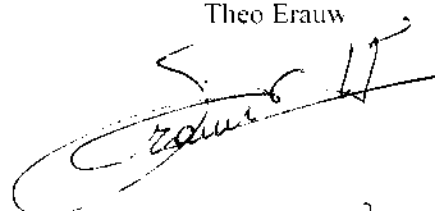
Antwerpen, 18 maart 2008

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Erik Helsen



Theo Erauw



AGFA-GEVAERT GROEP GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

Miljoen euro	Toelichting	2007	2006
0	4	3.283	3.401
Kostprijs van verkopen		(2.136)	(2.102)
Brutowinst		1.147	1.299
Verkoopkosten		(523)	(564)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling		(191)	(193)
Algemene beheerskosten		(262)	(281)
Overige bedrijfsopbrengsten	7	333	312
Overige bedrijfskosten	8	(379)	(508)
Winst/(verlies) uit bedrijfsactiviteiten		125	65
Renteopbrengsten/(-kosten) – netto	9	(35)	(32)
Overige financiële opbrengsten/(-kosten) – netto	9	(28)	(32)
Winst/(verlies) uit financiële activiteiten		(63)	(64)
Winst/(verlies) voor belastingen		62	1
Belastingbaten/(-lasten)	10	(19)	15
Geconsolideerde winst/(verlies) na belastingen		43	16
waarvan toewijsbaar aan minderheidsbelangen		1	1
waarvan toewijsbaar aan aandeelhouders van Agfa-Gevaert NV		42	15
Nettowinst/(-verlies)		42	15
<i>waarvan uit de beëindigde bedrijfsactiviteiten</i>	15	<i>(24)</i>	<i>(36)</i>
Gewone winst per aandeel (euro)	28	0,34	0,12
Verwaterde winst per aandeel (euro)	28	0,34	0,12
Gewone winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (euro)	28	0,53	0,41
Verwaterde winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (euro)	28	0,53	0,41

AGFA-GEVAERT GROEP GECONSOLIDEERDE BALANSEN

Miljoen euro Toelichting 31 december 2007 31 december 2006

ACTIVA

Vaste activa		1.243	1.407
Immateriële activa	12	816	856
Materiële vaste activa	13	407	455
Investerings in deelnemingen	14	20	29
Langlopende termijnleningen	15	-	65
Derivaten	6	-	2
Vaste activa aangehouden voor verkoop	19	-	3
Vlottende activa		1.986	2.071
Voorraden	16	578	624
Handelsvorderingen		861	885
Overige vorderingen en overige vlottende activa	17	363	456
Geldmiddelen en kasequivalenten	18	152	85
Overlopende rekeningen		21	19
Derivaten	6	11	2
Uitgestelde belastingvorderingen	10	330	351
TOTALE ACTIVA		3.559	3.832

EIGEN VERMOGEN & VERPLICHTINGEN

Eigen vermogen	20	891	933
Maatschappelijk kapitaal van Agfa-Gevaert NV		140	140
Uitgiftepremies van Agfa-Gevaert NV		109	109
Ingehouden winsten		939	987
Reserves		(288)	(289)
Nettowinst/(-verlies)		42	15
Valutakoersverschillen		(54)	(32)
Minderheidsbelangen		3	3
Langlopende verplichtingen		1.488	1.269
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	21	654	721
Langlopende verplichtingen met betrekking tot het personeel		24	30
Langlopende rentedragende verplichtingen	22	740	445
Langlopende voorzieningen	24	69	72
Overlopende rekeningen		1	1
Derivaten	6	-	-
Kortlopende verplichtingen		1.115	1.517
Kortlopende rentedragende verplichtingen	22	133	344
Handelsschulden		275	313
Uitgestelde omzet & vooruitbetalingen		96	87
Overige te betalen posten	23	237	341
Kortlopende verplichtingen met betrekking tot het personeel		89	93
Kortlopende voorzieningen	24	275	319
Overlopende rekeningen		7	13
Derivaten	6	3	7
Uitgestelde belastingverplichtingen	10	65	113
TOTAAL EIGEN VERMOGEN & VERPLICHTINGEN		3.559	3.832

AGFA-GEVAERT GROEP GECONSOLIDEERDE STAAT VAN HET EIGEN VERMOGEN

Miljoen euro	Maatschappelijk kapitaal	Uitgiftepremie van Agfa-Gevaert NV	Ingehouden winsten	Eigen aandelen	Herwaarderingsreserve	Reserve voor op aandelen	Afdekkingsreserve	Nettowinst (-verlies) van het boekjaar	Valutakoersverschillen	Minderheidsbelangen	TOTAAL
31 december 2005	140	109	1.069	(296)	(4)	5	(6)	(19)	31	3	1.032
Wijzigingen in het eigen vermogen tengevolge van kapitaalverhogingen en dividenduitkeringen											
Dividenduitkeringen	-	-	(63)	-	-	-	-	-	-	-	(63)
Andere resultaatneutrale wijzigingen in het eigen vermogen											
Uitgeoefende warrants	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uitgeoefende aandelenopties	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-	3
Herwaardering van financiële activa beschikbaar voor verkoop	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-	4
Kasstroomafdekkingen	-	-	-	-	-	-	5	-	-	-	5
Ingekochte eigen aandelen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valutakoersverschillen	-	-	-	-	-	-	-	-	(63)	-	(63)
Overige	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wijzigingen in het eigen vermogen met resultaatseffect											
Toevoegingen aan de ingehouden winsten	-	-	(19)	-	-	-	-	19	-	-	0
Nettowinst / (-verlies) over de periode 1 januari tot 31 december 2006	-	-	-	-	-	-	-	15	-	-	15
31 december 2006	140	109	987	(296)	0	8	(1)	15	(32)	3	933
Wijzigingen in het eigen vermogen tengevolge van kapitaalverhogingen en dividenduitkeringen											
Dividenduitkeringen	-	-	(63)	-	-	-	-	-	-	-	(63)
Andere resultaatneutrale wijzigingen in het eigen vermogen											
Uitgeoefende warrants	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uitgeoefende aandelenopties	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	2
Herwaardering van financiële activa beschikbaar voor verkoop	-	-	-	-	(2)	-	-	-	-	-	(2)
Kasstroomafdekkingen	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1
Ingekochte eigen aandelen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valutakoersverschillen	-	-	-	-	-	-	-	-	(22)	-	(22)
Overige	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wijzigingen in het eigen vermogen met resultaatseffect											
Toevoegingen aan de ingehouden winsten	-	-	15	-	-	-	-	(15)	-	-	0
Nettowinst / (-verlies) over de periode 1 januari tot 31 december 2007	-	-	-	-	-	-	-	42	-	-	42
31 december 2007	140	109	939	(296)	(2)	10	0	42	(54)	3	891

AGFA-GEVAERT GROEP GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

Miljoen euro	Toelichting	2007	2006
Geldmiddelen en kasequivalenten bij het begin van het jaar		83	168
Winst uit bedrijfsactiviteiten		125	65
Over de verslagperiode verschuldigde belastinglasten	10	(53)	(54)
Afschrijvingen en bijzondere waardevermindingsverliezen		148	159
Wijzigingen in de reële waarde van derivaten		(2)	(3)
Aanpassing voor andere niet kasopbrengsten		(2)	(1)
Wijzigingen in de langlopende voorzieningen		(106)	(9)
Verliezen/(winsten) uit de realisatie van vaste activa	7/8	(17)	(21)
Verlies uit afstotingen	5	1	4
Brutokasstromen uit bedrijfsactiviteiten		94	140
<i>waarvan uit de beëindigde bedrijfsactiviteiten</i>	15	(35)	(51)
Daling/(stijging) van de voorraden		26	(58)
Daling/(stijging) van de handelsvorderingen		1	(57)
Stijging/(daling) van de handelsschulden		(30)	12
Stijging/(daling) van de uitgestelde omzet en ontvangen vooruitbetalingen		13	26
Wijzigingen in de kortlopende voorzieningen		(14)	37
Wijzigingen in de overige kortlopende activa en verplichtingen		18	7
Nettokasstromen uit bedrijfsactiviteiten		108	107
<i>waarvan uit de beëindigde bedrijfsactiviteiten</i>	15	(13)	(25)
Investerings in immateriële activa	12	(29)	(28)
Investerings in materiële vaste activa	13	(71)	(77)
Ontvangsten uit de verkoop van immateriële activa	12	2	-
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	13	37	27
Ontvangsten uit de verkoop van vaste activa aangehouden voor verkoop	19	19	4
Netto-investerings in deelnemingen en financiering toegekend aan cliënteel		67	62
Overnames	5	(38)	(53)
Afstotingen	5	2	13
Ontvangen rente en dividenden		11	6
Nettokasstromen uit investeringsactiviteiten		0	(46)
<i>waarvan uit de beëindigde bedrijfsactiviteiten</i>	15	38	37
Betaalde dividenden	20	(63)	(63)
Prefinanciering door (van) AgfaPhoto met betrekking tot de vroegere afstoting van Consumer Imaging		(17)	(4)
Netto uitgifte van leningen		106	(39)
Betaalde rente		(48)	(38)
Overige financieringskasstromen		(12)	14
Nettokasstromen uit financieringsactiviteiten		(34)	(130)
<i>waarvan uit de beëindigde bedrijfsactiviteiten</i>	15	(17)	(4)
Kasstromen tijdens de periode		74	(69)
Impact van valutakoersverschillen		(6)	(16)
Geldmiddelen en kasequivalenten per einde boekjaar	18	151	83

1 GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

(A) CONFORMITEITSVERKLARING

Agfa-Gevaert NV ('de Onderneming') is een onderneming die in België gedomicilieerd is. De geconsolideerde jaarrekening van de Onderneming omvat de Onderneming en haar dochterondernemingen (samen verder 'de Groep' genoemd) en het belang van de Groep in geassocieerde deelnemingen. De geconsolideerde jaarrekening werd door de Raad van Bestuur voor publicatie vrijgegeven op 18 maart 2008.

De geconsolideerde jaarrekening werd opgemaakt overeenkomstig de International Financial Reporting Standards (IFRS) van de International Accounting Standards Board (IASB) zoals aangenomen door de Europese Unie op 31 december 2007.

De Groep heeft geen zogenaamde Europese carve-outs van IFRS toegepast hetgeen betekent dat de geconsolideerde jaarrekening volledig in overeenstemming is met IFRS. De Groep heeft niet geopteerd voor een eerdere toepassing van IFRS-standaarden die nog niet van kracht waren in 2007. Zie tevens toelichting 1(x) nieuwe standaarden en interpretaties van standaarden nog niet van kracht per einde boekjaar.

(B) VOORSTELLINGSBASIS

De geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld in euro, afgerond naar het dichtstbijzijnde miljoen. Afhankelijk van de toepasselijke IFRS vereisten, is de basis voor waardering gebruikt bij de opmaak van de geconsolideerde jaarrekening de historische kostprijs, de opbrengstwaarde, de reële waarde of de realiseerbare waarde. Indien IFRS voorziet in een keuze tussen historische kostprijs en een andere basis voor waardering, wordt de historische kostprijs toegepast.

De opmaak van de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met IFRS vereist het gebruik van een aantal belangrijke schattingen en veronderstellingen. Tevens dient het management zich oordelen te vormen bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving. In toelichting 2 worden de rubrieken van de geconsolideerde jaarrekening besproken waarbij een hoge mate van oordeelsvorming is vereist of waarbij het gebruik van schattingen en veronderstellingen belangrijk is.

De grondslagen voor financiële verslaggeving werden op een uniforme wijze in heel de Groep toegepast en zijn vergelijkbaar met deze gehanteerd over het vorige boekjaar.

(C) CONSOLIDATIEPRINCIPES

Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn deze waarover de Onderneming zeggenschap uitoefent. Onder zeggenschap wordt verstaan dat de Onderneming, rechtstreeks of onrechtstreeks, het financiële en operationele beleid van een onderneming kan bepalen teneinde voordelen uit haar activiteiten te verwerven. De jaarrekeningen van de dochterondernemingen worden in de consolidatiekring opgenomen vanaf de datum van verwerving tot het einde van de zeggenschap.

Geassocieerde deelnemingen

In geassocieerde deelnemingen oefent de Groep een invloed van betekenis uit op het financiële en operationele beleid maar geen zeggenschap. De geconsolideerde jaarrekening omvat het aandeel van de Groep in de winst of het verlies van de deelneming vanaf de dag dat deze invloed van betekenis een aanvang neemt tot de dag dat er effectief een einde aan komt. Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen, de boekwaarde van de investeringen in geassocieerde deelnemingen overstijgt, wordt de boekwaarde herleid tot nul en worden toekomstige verliezen niet langer erkend, behalve in de mate wanneer de Groep verplichtingen heeft aangegaan met betrekking tot betreffende ondernemingen.

Geëlimineerde transacties bij de consolidatie

Alle intragroepsaldi en -transacties, met inbegrip van niet-gerealiseerde winsten op intragroeptransacties, worden bij de opmaak van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd. Niet-gerealiseerde winsten uit transacties met geassocieerde deelnemingen worden geëlimineerd ten belope van het belang van de Groep in de onderneming. Niet-gerealiseerde winsten uit transacties met geassocieerde deelnemingen worden geëlimineerd tegenover de deelneming in deze ondernemingen. Voor niet-gerealiseerde verliezen gelden dezelfde eliminatieregels als voor de niet-gerealiseerde winsten, met dit verschil dat ze enkel worden geëlimineerd voor zover er geen indicatie van bijzondere waardevermindering bestaat.

■ (D) VREEMDE VALUTA

■ *Functionele valuta en presentatievaluta*

Elementen opgenomen in de jaarrekening van de entiteiten van de Groep worden gewaardeerd in de valuta van de primaire economische omgeving waarin de entiteit actief is (de functionele valuta). De geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld in euro die de functionele valuta en presentatievaluta van de Onderneming is.

■ *Transacties en posten in vreemde valuta*

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta op basis van de wisselkoers die geldt op de transactiedatum. Valutakoersverschillen die ontstaan uit de afwikkeling van dergelijke transacties en uit de omrekening op basis van de slotkoers van monetaire activa en verplichtingen uitgedrukt in vreemde valuta worden in de winst- en verliesrekening opgenomen. Niet-monetaire posten die in vreemde valuta luiden en tegen historische kostprijs worden gewaardeerd, worden omgerekend op basis van de wisselkoers die geldt op transactiedatum.

■ *Jaarrekeningen van buitenlandse groepsondernemingen*

De resultaten en financiële positie van al de groepsondernemingen (geen enkele heeft een functionele valuta die de valuta is van een land met hyperinflatie) die een functionele valuta hebben die verschillend is van de presentatievaluta worden omgerekend in de presentatievaluta op de volgende wijze:

- (a) de activa en verplichtingen worden voor elke gepresenteerde balans omgerekend tegen de slotkoers op die balansdatum;
- (b) de baten en lasten worden voor elke winst- en verliesrekening omgerekend tegen gemiddelde koers; en
- (c) alle resulterende valutakoersverschillen worden opgenomen in een afzonderlijke component van het eigen vermogen.

Bij het afstoten van een buitenlandse activiteit wordt het cumulatieve bedrag van de uitgestelde valutakoersverschillen, opgenomen in een afzonderlijke component van het eigen vermogen, die verband houden met die buitenlandse activiteit, in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer de winst of het verlies op de afstoting wordt opgenomen.

Goodwill en aanpassingen aan reële waarde ontstaan uit de overname van een buitenlandse entiteit worden beschouwd als activa en verplichtingen van de buitenlandse entiteit en worden omgerekend tegen de slotkoers op balansdatum.

■ (E) DERIVATEN EN AFDEKKINGSTRANSACTIES

De Groep maakt gebruik van derivaten voor het beheer van het wisselkoers- en renterisico dat voortvloeit uit de operationele, financiële en investeringsactiviteiten. In het kader van haar huidige thesauriepolitiek, wendt de Groep geen derivaten aan voor handelsdoeleinden. Derivaten die economische afdekkingen zijn doch die niet voldoen aan de strikte criteria voor 'hedge accounting' zoals voorgeschreven door IAS 39 *Financiële instrumenten: opname en waardering*, worden boekhoudkundig verwerkt als financiële activa of financiële verplichtingen gewaardeerd aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.

Derivaten worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde op datum waarop het contract werd afgesloten en worden vervolgens geherwaardeerd tegen hun reële waarde. Naargelang het hier al dan niet gaat over kasstroomafdekkingen of een afdekking van een netto-investering in een buitenlandse entiteit, worden winsten of verliezen ofwel rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen ofwel in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Kasstroomafdekkingen, reële-waardeafdekkingen of afdekkingen van netto-investeringen in buitenlandse entiteiten worden toegepast voor alle afdekkingen die in aanmerking komen voor 'hedge accounting' wanneer de vereiste documentatie van de afdekkingsrelatie bestaat en wanneer de afdekking effectief is.

De reële waarden van derivaten afgesloten ter afdekking van het renterisico worden berekend op basis van gediscoteerde verwachte toekomstige kasstromen rekening houdend met actuele marktrentevoeten en de rendementscurve over de resterende looptijd van het instrument. De reële waarden van termijnwisselcontracten zijn de genoteerde marktwaarden op balansdatum, zijnde de contante waarde van de genoteerde termijnkoersen.

■ **Reële-waardeafdekkingen**

Winsten of verliezen die voortvloeien uit de herwaardering van derivaten die formeel werden toegewezen voor de afdekking van de veranderingen in reële waarde van een opgenomen actief of verplichting of een niet-opgenomen vaststaande toezegging, worden opgenomen in de winst- en verliesrekening. De afgedekte positie wordt eveneens gewaardeerd tegen reële waarde toe te rekenen aan het afgedekte risico, waarbij winsten of verliezen op de afgedekte positie worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

■ **Kasstroomafdekkingen**

Het effectieve deel van de winsten of verliezen uit de reële-waardeveranderingen van derivaten die als afdekkingsinstrument specifiek toegewezen werden ter afdekking van de variabiliteit van kasstromen die toe te rekenen is aan een bepaald risico dat verbonden is met een opgenomen actief of verplichting of een zeer waarschijnlijke verwachte toekomstige transactie, wordt opgenomen in het eigen vermogen. Indien de afdekking van een verwachte toekomstige transactie tot de opname van een niet-financieel actief of een niet-financiële verplichting leidt, worden de gecumuleerde winsten of verliezen tot dan toe opgenomen in het eigen vermogen opgenomen in de initiële waardering van de kostprijs van het actief of de verplichting. Leidt een afdekking van een verwachte toekomstige transactie tot de opname van een financieel actief of een financiële verplichting, dan wordt de cumulatieve winst of het cumulatieve verlies op het afdekkingsinstrument uit het eigen vermogen overgebracht naar de winst- en verliesrekening op het moment dat de afgedekte transactie zelf de nettowinst of het nettoverlies beïnvloedt (met name wanneer de verwachte toekomstige transactie plaatsvindt of wanneer de variabele interestlast wordt opgenomen). Het niet-effectieve deel wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Wanneer het afdekkingsinstrument afloopt of wordt verkocht, beëindigd of uitgeoefend, of wanneer de afdekking niet langer voldoet aan de criteria voor 'hedge accounting', dient de cumulatieve winst of het cumulatieve verlies (op dat ogenblik) op het afdekkingsinstrument in het eigen vermogen opgenomen te blijven tot de verwachte toekomstige transactie plaatsvindt. Dergelijke transacties worden verwerkt zoals beschreven in voorgaande paragraaf. Indien de afgedekte transactie niet langer waarschijnlijk blijkt, worden alle gecumuleerde niet-gerealiseerde winsten of verliezen op dat moment, overgedragen van het eigen vermogen naar de winst- en verliesrekening.

■ **Afdekking van een netto-investering in een buitenlandse entiteit**

Wanneer een verplichting uitgedrukt in vreemde valuta toegewezen wordt als afdekking van de netto-investering in een buitenlandse entiteit, worden de valutakoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van deze verplichting naar de functionele valuta, opgenomen in het eigen vermogen.

Wanneer een derivaat toegewezen wordt als afdekking van een netto-investering in een buitenlandse entiteit, wordt het effectief deel van de winst of het verlies op het afdekkingsinstrument rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen, het ineffectief deel wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening.

■ **(F) GESEGMENTEERDE INFORMATIE**

De rapportering per segment gebeurt volgens twee segmentatiebasissen. De primaire segmentatiebasis is onderverdeeld in drie bedrijfssegmenten – Graphics, HealthCare en Specialty Products – die een weergave zijn van de managementstructuur van de Groep. De secundaire segmentatiebasis geeft de vier geografische markten weer waarin de Groep actief is.

Het resultaat van een segment omvat de opbrengsten en kosten die rechtstreeks door een segment worden gegenereerd, inclusief het relevante deel van de opbrengsten en kosten dat redelijkerwijs aan het segment kan worden toegewezen.

De activa en verplichtingen van een segment omvatten de activa en verplichtingen die direct zijn toe te wijzen aan een segment, inclusief de activa en verplichtingen die redelijkerwijs aan het segment kunnen worden toegewezen.

De activa en verplichtingen van een segment worden weergegeven exclusief belastingen.

De toewijzing van activa en verplichtingen die door meer dan één bedrijfssegment worden aangewend, kan als volgt worden samengevat:

De algemene regel is dat elk bestanddeel van de bedrijfsactiva in zijn geheel wordt toegewezen aan één van de segmenten, met andere woorden een actiefbestanddeel zoals een kantoorgebouw wordt toegewezen aan één enkel bedrijfssegment. Als betreffend actiefbestanddeel door meer dan één bedrijfssegment wordt gebruikt, heeft één bedrijfssegment het activum in eigendom terwijl de andere bedrijfssegmenten het huren (middels doorbelasting door middel van dienstenovereenkomsten). Hetzelfde geldt voor bedrijfsverplichtingen zoals verplichtingen ten opzichte van het personeel. Aangezien al de personeelsleden, met uitzondering van de werknemers die tot het Corporate Center behoren en de inactieve werknemers (zie

verder), toegewezen zijn aan een specifiek bedrijfssegment, worden alle daaraan verbonden verplichtingen en voorzieningen toegewezen aan het bedrijfssegment waartoe de betrokken werknemer behoort.

De voornaamste uitzondering op bovenstaand principe heeft betrekking op het deel van de bedrijfseenheid Materials welke film en chemicaliën produceert voor al de bedrijfssegmenten. De bedrijfseenheid Materials is de combinatie van het specifieke deel van het bedrijfssegment Specialty Products en de productie van filmverbruiksgoederen wereldwijd. Bedrijfsopbrengsten en -kosten en bedrijfsactiva en -verplichtingen die betrekking hebben op filmverbruiksgoederen blijven verdeeld over de verschillende bedrijfssegmenten met behulp van verdeelsleutels.

De resultaten, activa en verplichtingen die betrekking hebben op inactieve werknemers worden niet langer toegewezen aan de bedrijfssegmenten maar worden in plaats daarvan onder Niet-toegewezen gerapporteerd. Inactieve werknemers worden gedefinieerd als gepensioneerden, vroegere werknemers die rechten hebben opgebouwd en andere inactieve werknemers zoals bruggepensioneerden waarvan redelijkerwijs kan worden aangenomen dat zij niet zullen terugkeren tot een actieve status. Werknemers die in principe slechts tijdelijk inactief zijn zoals ten gevolge van langdurige invaliditeit of ziekte, zwangerschapsverlof, legerdienst en dergelijke worden als actieve werknemers behandeld en bijgevolg toegewezen aan één van de bedrijfssegmenten. De saldi die onder Niet-toegewezen worden gerapporteerd omvatten tevens de openstaande saldi voortkomend uit de distributie- en dienstenovereenkomsten en langetermijnleveringsovereenkomsten tussen de Groep en AgfaPhoto evenals de verplichtingen betreffende het vroegere bedrijfssegment Consumer Imaging die bij de Groep blijven.

(G) BEDRIJFSCOMBINATIES EN DAARMEE VERBAND HOUDENDE GOODWILL

De in een bedrijfscombinatie verworven goodwill vertegenwoordigt de waarde waarmee de kostprijs van de bedrijfscombinatie het belang van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de verworven dochteronderneming op overnamedatum, overschrijdt.

Goodwill wordt niet afgeschreven doch wordt jaarlijks op bijzondere waardevermindering getoetst, en elke keer wanneer er een aanwijzing bestaat dat de kasstroomgenererende eenheid waaraan goodwill werd toegerekend mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Het onderzoek van kasstroomgenererende eenheden met goodwill op bijzondere waardevermindering wordt toegelicht in een daartoe voorziene rubriek van deze grondslagen.

Goodwill wordt gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met geaccumuleerde bijzondere waardeverminderv verliezen.

Met betrekking tot geassocieerde deelnemingen, wordt het bedrag van de goodwill opgenomen in de boekwaarde van de deelneming in de onderneming.

Indien het belang van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen, de kostprijs van de bedrijfscombinatie overtreft dan wordt dit surplus onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

(H) IMMATERIËLE ACTIVA

Immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur, zoals handelsnamen, worden gewaardeerd aan kostprijs verminderd met geaccumuleerde bijzondere waardeverminderv verliezen.

Immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur worden niet afgeschreven doch zij worden jaarlijks op bijzondere waardevermindering getoetst, en elke keer wanneer er een aanwijzing bestaat dat het immaterieel actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan.

Immateriële activa met een beperkte gebruiksduur worden gewaardeerd aan kostprijs verminderd met geaccumuleerde afschrijvingen en geaccumuleerde bijzondere waardeverminderv verliezen.

Immateriële activa met een beperkte gebruiksduur, zoals verworven technologie en cliëntenrelaties worden afgeschreven volgens de lineaire methode over de geschatte gebruiksduur, in het algemeen over een periode van 3 tot 20 jaar.

In overeenstemming met IFRS 3 *Bedrijfscombinaties* is de kostprijs van een immaterieel actief verworven in een bedrijfscombinatie de reële waarde van het immaterieel actief op overnamedatum. De reële waarde van een immaterieel actief houdt marktverwachtingen in over de waarschijnlijkheid dat toekomstige economische voordelen vervat in het actief naar de entiteit zullen toevloeien.

Kosten van onderzoek en ontwikkeling worden als een kost in de winst- en verliesrekening opgenomen in de periode waarin zij worden verwezenlijkt, met uitzondering voor bepaalde kosten van ontwikkeling, welke op de balans worden opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat het ontwikkelingsproject een succes zal zijn en wanneer aan bepaalde voorwaarden is voldaan zoals technische uitvoerbaarheid en het

kunnen aantonen dat het ontwikkelingsproject waarschijnlijke toekomstige economische voordelen zal genereren. Kosten van ontwikkeling opgenomen op de balans worden afgeschreven op een systematische manier over hun geschatte gebruiksduur.

■ (I) MATERIËLE VASTE ACTIVA

■ *Activa in eigendom*

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs of tegen kostprijs, verminderd met geaccumuleerde afschrijvingen en geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen. De kostprijs van zelfvervaardigde materiële vaste activa omvat de directe materiaalkost, directe fabricagekosten, een evenredig deel van de vaste kosten van materiaal en fabricage, en een evenredig deel van de afschrijvingen en waardeverminderingen van activa gebruikt bij de vervaardiging. De kostprijs omvat tevens een evenredig deel van de kosten voor het bedrijfspensioenplan en andere vrijwillige personeelsbeloningen van de onderneming. De financieringskosten worden niet geactiveerd. Uitgaven voor de herstellingen van materiële vaste activa worden onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen. Ze worden echter wel geactiveerd indien ze resulteren in een verhoging van het toekomstig economisch nut van de respectieve materiële vaste activa.

Materiële vaste activa worden afgeschreven volgens de lineaire methode over de gebruiksduur van het actief, tenzij op basis van het effectieve gebruik de degressieve methode meer aangewezen is. De terreinen worden niet afgeschreven.

De geschatte gebruiksduur van de respectieve activa is de volgende:

Gebouwen	20 tot 50 jaar
Andere bouwwerken	10 tot 20 jaar
Bedrijfsinstallaties	6 tot 20 jaar
Machines en toestellen	6 tot 12 jaar
Laboratorium- en onderzoeksinstallaties	3 tot 5 jaar
Rollend materieel	4 tot 8 jaar
Computermaterieel	3 tot 5 jaar
Bedrijfs- en kantooruitrusting	4 tot 10 jaar

■ *Materiële vaste activa aangehouden op grond van lease-overeenkomsten*

Lease-overeenkomsten die vrijwel alle aan het eigendom van een actief verbonden risico's en beloningen aan de Groep overdragen, worden als financiële lease beschouwd. De activa verworven onder de vorm van financiële lease worden opgenomen voor een bedrag gelijk aan het laagste van de reële waarde en de contante waarde van de minimale leasebetalingen bij de aanvang van de lease-overeenkomst, verminderd met de geaccumuleerde afschrijvingen en geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen. De afschrijvingsperiode stemt overeen met de gebruiksduur of met de looptijd van de lease-overeenkomst, indien korter.

■ (J) INVESTERINGEN IN DEELNEMINGEN

Deelnemingen opgenomen onder de investeringen in deelnemingen omvatten de belangen in ondernemingen waarover de Groep geen zeggenschap uitoefent.

In die gevallen waar de Groep, hetzij direct of indirect, meer dan 20% van de stemrechten bezit en/of een invloed van betekenis uitoefent op het financiële en operationele beleid, worden de deelnemingen opgenomen volgens de 'equity'-methode. Als er aanwijzingen zijn dat een deelneming in waarde is verminderd, dan worden de waarderingregels voor bijzondere waardeverminderingen van activa toegepast.

Andere langetermijninvesteringen in aandelen worden geclassificeerd als financiële activa beschikbaar voor verkoop en worden geboekt aan reële waarde met uitzondering van de aandelen die niet op een actieve markt zijn genoteerd en waarbij de reële waarde niet op een betrouwbare wijze kan worden bepaald.

Deelnemingen die niet in aanmerking komen voor waardering tegen reële waarde worden geboekt aan hun historische kostprijs. Winsten en verliezen die voortvloeien uit de verandering in de reële waarde van een deelneming die wordt geclassificeerd als financieel actief beschikbaar voor verkoop én die geen voorwerp uitmaakt van een afdekkingsrelatie, worden rechtstreeks via het eigen vermogen geboekt.

Wanneer de deelneming wordt verkocht, ontvangen of anderszins vervreemd wordt of wanneer de boekwaarde van de deelneming afgeboekt wordt tengevolge van een bijzondere waardevermindering, wordt op dat ogenblik de gecumuleerde winst (het verlies) die voordien begrepen was in het eigen vermogen overgeboekt naar de winst- en verliesrekening. De reële waarde van financiële activa beschikbaar voor verkoop is hun genoteerde biedkoers op balansdatum.

■ (K) LENINGEN EN VORDERINGEN

Leningen en vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen. Op basis van een nazicht van alle openstaande bedragen op balansdatum wordt een schatting gemaakt van alle leningen en vorderingen waarvan de inbaarheid twijfelachtig is. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening voor het verschil tussen de boekwaarde van de vorderingen en de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen.

■ (L) BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING VAN ACTIVA

Goodwill en immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur worden jaarlijks op bijzondere waardevermindering getoetst, en elke keer wanneer er een aanwijzing bestaat dat zij mogelijk een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan.

Het toetsen op bijzondere waardevermindering gebeurt ieder jaar op hetzelfde ogenblik en op het niveau van de kasstroomgenererende eenheid. De Groep bepaalt haar kasstroomgenererende eenheden overeenkomstig de wijze dat ze haar goodwill beheert en economische voordelen bekomt van de verworven goodwill en immateriële activa. Het toetsen op bijzondere waardevermindering gebeurt door het vergelijken van de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheden met hun realiseerbare waarde, gebaseerd op hun verwachte toekomstige kasstromen gediscoteerd tegen een gepaste disconteringsvoet voor belastingen. De disconteringsvoet weerspiegelt de tijds waarde van geld en de specifieke risico's verbonden aan de kasstroomgenererende eenheid. Er wordt een bijzonder waardeverminderingverlies geboekt indien de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid zijn realiseerbare waarde overtreft. Bijzondere waardeverminderingverliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Op iedere balansdatum dient te worden nagegaan of er een aanwijzing bestaat dat de boekwaarden van de materiële vaste activa, immateriële activa met een beperkte gebruiksduur en financiële activa mogelijk een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief geraamd. Er wordt een bijzonder waardeverminderingverlies geboekt als de boekwaarde van een actief zijn realiseerbare waarde overtreft. Bijzondere waardeverminderingverliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

De realiseerbare waarde van de materiële vaste activa en immateriële activa met een beperkte gebruiksduur is de hoogste waarde van de reële waarde minus verkoopkosten en de gebruikswaarde. Voor de bepaling van de gebruikswaarde worden de geschatte toekomstige kasstromen gediscoteerd naar hun contante waarde op basis van een disconteringsvoet voor belastingen die de tijds waarde van geld en de aan het actief verbonden specifieke risico's weerspiegelt. De realiseerbare waarde van de leningen en vorderingen van de Groep is de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen contant gemaakt tegen de oorspronkelijke effectieve rentevoet van het financiële actief.

Een bijzonder waardeverminderingverlies dat in voorgaande perioden voor een actief, met uitsluiting van goodwill, werd opgenomen, wordt teruggeboekt als en slechts als er sinds de opname van het laatste bijzonder waardeverminderingverlies een wijziging heeft plaatsgevonden in de schattingen die gebruikt worden om de realiseerbare waarde van het actief te bepalen.

■ (M) VOORRADEN

Grondstoffen, hulpgoederen en handelsgoederen zijn gewaardeerd aan aanschaffingswaarde. Goederen in bewerking en afgewerkte producten zijn gewaardeerd aan kostprijs. De kostprijs omvat naast de directe productie- en materiaalkosten, een evenredig deel van de indirecte kosten ('overheads') van de productie en het materiaal en een evenredig deel van de afschrijvingen en waardeverminderingen van de activa die in het productieproces werden gebruikt. Bovendien wordt een evenredig deel van de kosten voor het bedrijfspensioenplan en andere vrijwillige personeelsbeloningen toegerekend. Administratiekosten zijn inbegrepen voor zover ze verband houden met de productie.

De voorraden worden gewaardeerd volgens de methode van de gewogen gemiddelde kostprijs. Indien de aanschaffingswaarde of de kostprijs hoger is dan de opbrengstwaarde, wordt de waardering aan de lagere opbrengstwaarde toegepast. De opbrengstwaarde is gelijk aan de geschatte normale verkoopprijs, verminderd met de geschatte afwerkingkosten en de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren.

■ (N) GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten de contante middelen en de saldi op zichtrekeningen.

(O) BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN EN VASTE ACTIVA (OF GROEPEN ACTIVA DIE WORDEN AFGESTOTEN) AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP

Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een component van de Groep die ofwel is afgestoten, ofwel is geïdentificeerd als aangehouden voor verkoop en een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit vertegenwoordigt en deel uitmaakt van een enkel coördinatieplan om een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit af te stoten, of een dochteronderneming betreft die uitsluitend is overgenomen met de bedoeling te worden doorverkocht.

De Groep classificeert een vast actief (of een groep activa die wordt afgestoten) als aangehouden voor verkoop wanneer zijn boekwaarde hoofdzakelijk zal worden gerealiseerd in een verkooptransactie en niet door het voortgezette gebruik ervan. Onmiddellijk voordat het actief voor het eerst wordt geïdentificeerd als aangehouden voor verkoop, waardeert de Groep de boekwaarde van het actief (of van alle activa en verplichtingen in de Groep) overeenkomstig de van toepassing zijnde IFRS. Bij de initiële classificatie als aangehouden voor verkoop, worden vaste activa en groepen van activa die worden afgestoten gewaardeerd tegen de laagste waarde van hun boekwaarde en hun reële waarde minus de verkoopkosten. Bijzondere waardeverminderingverliezen worden opgenomen voor elke eerste of latere afschrijving van een actief (of een groep activa die wordt afgestoten) tot de reële waarde minus verkoopkosten. Vaste activa aangehouden voor verkoop worden niet langer afgeschreven.

(P) EIGEN VERMOGEN

Inkoop van eigen aandelen

Indien aandelen die het eigen vermogen vertegenwoordigen terug worden ingekocht, wordt het betaalde bedrag met inbegrip van de aanverwante kosten beschouwd als een wijziging van het eigen vermogen. Ingekochte eigen aandelen worden geboekt als een vermindering van het eigen vermogen.

Dividenden

Dividenden worden geboekt als een schuld in de periode waarin ze formeel worden toegekend.

(Q) RENTEDRAGENDE VERPLICHTINGEN

De rentedragende verplichtingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde, verminderd met toewijsbare transactiekosten. Na de initiële waardering worden de rentedragende verplichtingen opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs, waarbij het verschil tussen het initieel bedrag en het terugbetalingstarief pro rata temporis in de winst- en verliesrekening wordt opgenomen op basis van de effectieve rentemethode.

(R) WINSTBELASTINGEN

De winstbelastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belastingen en de uitgestelde belastingen. Beide belastingen worden in de winst- en verliesrekening geboekt behalve in die gevallen waar het bestanddelen betreft die deel uitmaken van het eigen vermogen. In dit laatste geval verloopt de opname via het eigen vermogen.

Onder de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belastingen verstaat men deze die drukken op de fiscale winst van het boekjaar, berekend tegen de belastingtarieven die van kracht zijn op balansdatum, evenals de aanpassingen aan de belastingen die verschuldigd zijn over de vorige boekjaren.

De uitgestelde belastingen worden berekend volgens de 'balance sheet liability'-methode en komen hoofdzakelijk voort uit de verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen in de balans en de fiscale boekwaarde ervan (tijdelijke verschillen). Er wordt echter geen rekening gehouden met de volgende verschillen: de eerste opname van goodwill, de eerste opname van een actief of verplichting in een transactie die geen bedrijfscombinatie is en op het moment van de transactie geen invloed heeft op de winst vóór belasting of op de fiscale winst (het fiscaal verlies), en tijdelijke verschillen met betrekking tot investeringen in dochterondernemingen in de mate dat zij waarschijnlijk niet zullen afgewikkeld worden in de nabije toekomst. Het bedrag van de uitgestelde belastingen is gebaseerd op de verwachtingen met betrekking tot de realisatie van de boekwaarde van de activa en verplichtingen, waarbij gebruik wordt gemaakt van de belastingtarieven (en de belastingwetgeving) waarvan het wetgevingsproces (materieel) is afgesloten op de balansdatum.

Een uitgestelde belastingvordering wordt enkel opgenomen in de balans indien het voldoende zeker is dat de verrekenbare tijdelijke verschillen, de ongebruikte belastingfaciliteiten en de ongebruikte voorwaartse verliescompensatie in de toekomst met fiscale winsten kunnen worden verrekend. Uitgestelde belastingvorderingen worden verminderd naarmate het niet langer waarschijnlijk is dat de belastingbesparing zal kunnen worden gerealiseerd.

Bijkomende inkomstenbelastingen die voortvloeien uit het toekennen van dividenden worden opgenomen op hetzelfde tijdstip als de verplichting tot het betalen van het betreffende dividend.

■ (S) PERSONEELSBELONINGEN

■ *Vergoedingen na uitdiensttreding*

De vergoedingen na uitdiensttreding omvatten het bedrijfspensioenplan, de levensverzekering en de verzekering voor medische bijstand.

De Groep voorziet in vergoedingen na uitdiensttreding voor de meeste van haar werknemers, hetzij direct, hetzij via een bijdrage aan een onafhankelijk fonds. Deze vergoedingen na uitdiensttreding worden verstrekt onder toegezegde-bijdragenregelingen en/of toegezegd-pensioenregelingen.

(1) **Toegezegde-bijdragenregelingen:**

De betaalde bijdrage wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

(2) **Toegezegd-pensioenregelingen:**

De boekwaarde op de balans van de toegezegd-pensioenregelingen wordt bepaald als de contante waarde van de brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen, rekening houdend met de niet-opgenomen actuariële winsten of verliezen, verminderd met nog niet-opgenomen pensioenkosten van verstreken diensttijd en met de reële waarde van fondsbeleggingen. Wanneer deze berekening een netto surplus oplevert, dan wordt de waarde van het hieruit resulterend opgenomen actief begrensd tot het totaal van de niet-opgenomen cumulatieve actuariële nettoverliezen en pensioenkosten van verstreken diensttijd en de contante waarde van de economische voordelen die beschikbaar zijn in de vorm van terugbetalingen uit de regeling of verlagingen van toekomstige bijdragen aan de regeling.

De opname van actuariële winsten en verliezen in de winst- en verliesrekening wordt individueel bepaald voor elke toegezegd-pensioenregeling. Als de netto opgebouwde niet-opgenomen winsten of verliezen meer bedragen dan 10% van de contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van de toegezegd-pensioenregeling op die datum of, indien hoger, van de reële waarde van de fondsbeleggingen, dan wordt dit overschot in de winst- en verliesrekening opgenomen over de verwachte gemiddelde resterende dienstperiode van de werknemers die deelnemen aan de regeling. In alle andere gevallen worden de actuariële winsten of verliezen niet opgenomen.

Pensioenkosten van verstreken diensttijd worden als een kost gespreid volgens de lineaire methode over de gemiddelde periode tot de vergoedingen onvoorwaardelijk zijn toegezegd. In de mate dat de vergoedingen onmiddellijk onvoorwaardelijk zijn toegezegd na de introductie van of wijzigingen in een toegezegd-pensioenregeling, worden pensioenkosten van verstreken diensttijd onmiddellijk als kost opgenomen. De contante waarde van de brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen en de aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten worden door een gekwalificeerd actuaaris berekend volgens de 'projected unit credit'-methode. De gebruikte disconteringsvoet is het marktrendement op balansdatum van bedrijfsobligaties van hoge kredietwaardigheid met een resterende looptijd die consistent is met de geschatte looptijd van de brutoverplichtingen uit hoofde van vergoedingen na uitdiensttreding. Het bedrag dat in de winst- en verliesrekening wordt geboekt, bestaat uit de aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, de rentekosten, het verwacht rendement op fondsbeleggingen en de actuariële winsten en verliezen. Pensioenen worden beschouwd als een ontslagvergoeding.

■ *Andere langetermijnpersoneelsbeloningen*

Buiten het bedrijfspensioenplan, het levensverzekeringsplan en het plan voor medische bijstand heeft de Groep nog andere langetermijnverplichtingen ten opzichte van haar werknemers. Deze bestaan uit de toekomstige vergoedingen waar de werknemers recht op hebben op basis van de prestaties tijdens de huidige of vorige periodes.

Deze verplichtingen worden berekend op basis van de 'projected unit credit'-methode en worden gediscoteerd, verminderd met de reële waarde van fondsbeleggingen. De gebruikte disconteringsvoet is het marktrendement op balansdatum van bedrijfsobligaties van hoge kredietwaardigheid met een resterende looptijd die consistent is met de geschatte looptijd van de verplichtingen van de Groep.

■ *Ontslagvergoedingen*

Ontslagvergoedingen worden opgenomen als een verplichting en als een last wanneer een groeps-onderneming zich aantoonbaar heeft verbonden tot ofwel: (a) het beëindigen van de tewerkstelling van een werknemer of groep van werknemers vóór de normale pensioendatum; of (b) de betaling van ontslagvergoedingen als gevolg van een aanbod ter aanmoediging van vrijwillige pensionering. Wanneer ontslagvergoedingen verschuldigd zijn na twaalf maanden volgend op de balansdatum, dan worden ze gediscoteerd aan een disconteringsvoet gelijk aan het marktrendement op balansdatum van bedrijfsobligaties van hoge kredietwaardigheid met een resterende looptijd die consistent is met de termijn van de verplichtingen van de Groep.

■ **Toekening van eigen-vermogensinstrumenten**

De Groep heeft in eigen-vermogensinstrumenten, afgewikkelde op aandelen gebaseerde betalings-transacties. De reële waarde van de diensten ontvangen vanwege werknemers worden opgenomen als een last. Het totaal bedrag dat als last dient te worden opgenomen gedurende de wachtperiode wordt bepaald op basis van de reële waarde van de toegekende aandelenopties, waarbij geen rekening wordt gehouden met de impact van niet-marktprijsgerelateerde voorwaarden. Met niet-marktprijsgerelateerde voorwaarden wordt rekening gehouden in de veronderstellingen inzake het verwachte aantal aandelenopties dat onvoorwaardelijk wordt. Op iedere balansdatum herziet de Groep zijn schattingen van het verwachte aantal aandelenopties dat onvoorwaardelijk wordt. Indien van toepassing, wordt de impact van de herziening van de oorspronkelijke schattingen opgenomen in de winst- en verliesrekening met een overeenkomstige opboeking van het eigen vermogen gedurende de resterende wachtperiode. Indien de opties worden uitgeoefend, wordt het eigen vermogen verhoogd met het bedrag van de ontvangen gelden.

■ **(T) VOORZIENINGEN**

Voorzieningen worden in de balans opgenomen indien een onderneming van de Groep een bestaande verplichting heeft (in rechte afdwingbare of feitelijke) tengevolge van een gebeurtenis van het verleden en als het waarschijnlijk is dat de afwikkeling van deze verplichting resulteert in een uitstroom uit de onderneming van middelen die economische voordelen in zich bergen.

Het bedrag van de voorziening is gebaseerd op een beste schatting van de uitgaven die vereist zijn om de bestaande verplichting op balansdatum af te wikkelen.

Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, worden voorzieningen gediscoteerd op basis van een disconteringsvoet vóór belastingen waarbij rekening wordt gehouden met de huidige marktbeoordelingen voor de tijdswaarde van het geld en de risico's die inherent zijn aan de verplichting. Een voorziening voor reorganisatiekosten wordt geboekt indien de Groep formeel een gedetailleerd reorganisatieplan heeft goedgekeurd en bij de betrokkenen een geldige verwachting heeft gewekt dat de reorganisatie zal worden doorgevoerd door het plan te beginnen uitvoeren of door de belangrijke kenmerken ervan mee te delen aan de betrokkenen. Voor toekomstige exploitatieverliezen worden geen voorzieningen opgenomen.

Indien er terreinen vervuild zijn dan wordt er, in overeenstemming met de gepubliceerde milieupolitiek van de Groep en de van toepassing zijnde wettelijke verplichtingen, een voorziening voor bodemsanering aangelegd.

Een voorziening wordt aangelegd voor overeenkomsten waarbij de onvermijdelijke kosten die nodig zijn om de verplichtingen uit hoofde van het contract na te komen, hoger liggen dan de economische voordelen die naar verwachting uit het contract worden ontvangen.

■ **(U) HANDESSCHULDEN EN ANDERE VERPLICHTINGEN**

Handelsschulden en andere verplichtingen worden tegen nominale waarde gewaardeerd.

■ **(V) OPBRENGSTEN**

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden door de Groep in de winst- en verliesrekening opgenomen op het ogenblik dat de wezenlijke risico's en voordelen van eigendom van de goederen worden overgedragen aan de koper, het bedrag van de opbrengst op een betrouwbare wijze kan gewaardeerd worden, er geen significante onzekerheid bestaat omtrent de inning van de vordering en/of de eventuele terugzending van de goederen en de reeds gemaakte of nog te maken kosten met betrekking tot de transactie op een betrouwbare wijze kunnen ingeschat worden.

Wat betreft de verkoop van verbruiksgoederen, chemicaliën, wisselstukken, uitrusting en softwarelicenties is er aan deze opnamecriteria in het algemeen voldaan op het moment dat de goederen verscheept zijn en geleverd zijn aan de koper en, afhankelijk van de leveringsvoorwaarden, de eigendomstitel overgedragen werd en acceptatie van de goederen werd bekomen.

Opbrengsten uit het verrichten van diensten zoals onderhoud worden lineair over de contractueel vastgelegde periode gedurende dewelke de diensten worden verleend, opgenomen in de winst- en verliesrekening.

De Groep sluit tevens overeenkomsten af waarin meerdere goederen en/of diensten samen aangeboden worden aan de koper ('multiple-element arrangements'). Deze overeenkomsten omvatten onder meer de verkoop van software, hardware en diensten zoals opleiding, onderhoud en dienstverlening na verkoop. Zulke overeenkomsten worden steeds beoordeeld of de levering van elk van deze goederen en/of diensten kan beschouwd worden als een afzonderlijke boekhoudkundige eenheid waarop de opnamecriteria kunnen toegepast worden. Opbrengsten met betrekking tot de geleverde goederen en/of diensten kunnen los van elkaar in de winst- en verliesrekening opgenomen worden op voorwaarde dat (a) de goederen en/of diensten onafhankelijk van elkaar waarde creëren voor de koper, (b) de reële waarde van de nog niet geleverde goederen en/of diensten op een betrouwbare en objectieve manier kan bepaald worden en (c) in geval de overeenkomst een teruggaverecht bevat, de Onderneming met voldoende zekerheid de succesvolle oplevering van de nog niet geleverde goederen en/of diensten kan inschatten en verzekeren.

Voor zover deze overeenkomsten geen softwareproducten bevatten die significante aanpassingen en programmatie op maat van de koper vereisen, wordt de totale verkoopprijs van de overeenkomst toegewezen aan de verschillende identificeerbare goederen en/of diensten op basis van hun reële waarde. De reële waarde van de verschillende goederen en/of diensten vervat in de overeenkomst wordt bepaald aan de hand van objectieve ondernemingsspecifieke gegevens. Deze objectieve ondernemingsspecifieke gegevens zijn de door de onderneming gehanteerde prijslijsten wanneer de goederen en/of diensten afzonderlijk verkocht worden op de markt.

Het deel van de verkoopprijs toegerekend aan ieder element van de transactie zal in de winst- en verliesrekening opgenomen worden op het moment dat de levering van het product heeft plaatsgevonden, de verkoopprijs vaststaand of bepaalbaar is en de inning van de verkoopprijs met voldoende zekerheid kan ingeschat worden en dit alles op voorwaarde dat een verkoopovereenkomst afgesloten werd met de koper.

In het geval dat de reële waarde van een of meerdere reeds geleverde goederen en/of diensten niet op een objectieve manier bepaald kan worden, maar objectieve informatie beschikbaar is van de reële waarde van alle nog niet geleverde goederen en/of diensten, dan wordt het gedeelte van de verkoopprijs toegewezen aan de nog niet geleverde goederen en/of diensten uitgesteld en zal het residueel gedeelte van de verkoopprijs toegewezen aan de geleverde goederen en/of diensten opgenomen worden in de winst- en verliesrekening op voorwaarde dat aan alle opnamecriteria werd voldaan.

Het merendeel van de overeenkomsten waarin meerdere goederen en/of diensten samen aangeboden worden ('multiple-element arrangements') binnen het HealthCare bedrijfssegment, vereist geen significante aanpassingen van het softwaregedeelte en geen programmatie op maat van de koper. De opnamecriteria worden toegepast op de afzonderlijke identificeerbare componenten van de transactie. Het deel van de verkoopprijs toegewezen aan de hardwarecomponent wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening op het moment dat deze geleverd is aan de koper en toegevoegde waarde creëert. Het deel van de verkoopprijs toegewezen aan de softwarecomponent wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening na succesvolle installatie bij de koper. De hieraan verbonden diensten worden opgenomen in de winst- en verliesrekening naar rato van de verrichte prestaties.

Bij de verkoop van uitrusting die een aanzienlijke installatie vereist binnen het Graphics bedrijfssegment, worden de opbrengsten in de winst- en verliesrekening opgenomen nadat de installatie overeenkomstig alle contractuele bepalingen is voltooid en het systeem aldus gebruiksklaar is voor de koper.

Opbrengsten uit overeenkomsten waarin meerdere goederen en/of diensten samen aangeboden worden ('multiple-element arrangements'), waarbij significante aanpassingen van het software-onderdeel noodzakelijk zijn of die programmatie vereisen op maat van de koper, worden in de winst- en verliesrekening opgenomen volgens het stadium van voltooiing van activiteiten op balansdatum. Binnen het HealthCare bedrijfssegment wordt deze werkwijze toegepast op projecten die de drie basiscriteria zoals beschreven in het 'Solution Launch Process' nog niet behaalden, de zogenaamde pilootprojecten. De mate waarin de prestaties zijn verricht, wordt bepaald naar rato van de projectkosten die tot op dat moment zijn gemaakt in verhouding tot de totale geschatte projectkosten. Indien de mate waarin prestaties zijn verricht niet met voldoende zekerheid kan bepaald worden, worden de opbrengsten in de winst- en verliesrekening opgenomen bij finale oplevering aan de koper.

Opbrengsten worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de vergoeding na belastingen, kortingen en rabatten. Een voorziening voor garantieverplichtingen ter waarde van de ingeschatte vervangingskost voor de Groep wordt aangelegd op het moment dat de opbrengsten in de winst- en verliesrekening opgenomen worden.

■ (W) KOSTEN

■ *Renteopbrengsten (-lasten)*

De renteopbrengsten (-lasten) omvatten rente verschuldigd op leningen en ontvangen rente op beleggingen. Valutakoersverschillen uit niet-operationele activiteiten en winsten en verliezen uit afdekkingsinstrumenten voor niet-operationele activiteiten worden gepresenteerd onder 'Andere financiële opbrengsten (lasten)'.

Inkomsten uit rente worden pro rata temporis in de winst- en verliesrekening opgenomen op actuariële basis. Inkomsten uit dividenden worden in de winst- en verliesrekening opgenomen op de dag dat het dividend wordt toegekend.

Alle rentelasten en andere financieringskosten in verband met leningen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen naarmate ze ontstaan. De rentelastcomponent van de betalingen voor financiële leases wordt op actuariële basis in de winst- en verliesrekening opgenomen.

■ *Betalingen met betrekking tot operationele lease-overeenkomsten*

Betalingen met betrekking tot operationele leases worden via de lineaire methode in de winst- en verliesrekening als lasten opgenomen over de leaseperiode.

Ontvangen leasevoordelen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen als een integraal onderdeel van de globale leasebetalingen.

■ (X) NIEUWE STANDAARDEN EN INTERPRETATIES VAN STANDAARDEN NOG NIET VAN KRACHT PER EINDE BOEKJAAR

Een aantal reeds gepubliceerde IFRS-standaarden, herzieningen van IFRS-standaarden en nieuwe interpretaties van IFRS-standaarden waren nog niet van kracht per 31 december 2007 en werden aldusdanig niet toegepast in de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening. Het betreft:

■ IFRS 8 – *Operationele segmenten*

In november 2006 publiceerde de IASB de nieuwe standaard IFRS 8 – *Operationele segmenten*; van toepassing op jaarperioden die beginnen op of na 1 januari 2009. Deze standaard vereist een toelichting van financiële gegevens op het niveau van operationele segmenten. De identificatie van een operationeel segment dient gebaseerd te zijn op interne verslaggeving die op regelmatige basis beoordeeld wordt door de hoogstgeplaatste functionaris die belangrijke operationele beslissingen neemt over de aan het segment toe te kennen middelen en die de financiële prestaties van het segment evalueert.

De rapportering per segment gebeurt momenteel volgens twee segmentatiebasissen, de bedrijfssegmenten en de geografische basis (zie toelichting 4 Gesegmenteerde informatie). De Groep evalueert momenteel de impact die de toepassing van deze standaard zal hebben op haar gesegmenteerde informatieverschaffing.

■ Herziene versie van IAS 1 – *Presentatie van de jaarrekening*

In september 2007 publiceerde de IASB een herziene versie van IAS 1 *Presentatie van de jaarrekening*. De herziene versie van deze standaard introduceert een 'overzicht van het totaalresultaat' ('statement of comprehensive income'), die alle winsten en verliezen bevat die niet opgenomen worden in de winst- en verliesrekening, zijnde mutaties in het eigen vermogen niet-gerelateerd aan transacties met aandeelhouders. Deze mutaties in het eigen vermogen kunnen volgens de herziene versie van IAS 1 niet meer gepresenteerd worden in de 'Geconsolideerde Staat van het Eigen vermogen'. Het belastingeffect gerelateerd aan deze elementen dient apart toegelicht te worden.

De herziene versie van IAS 1 is van toepassing op jaarperioden die op of na 1 januari 2009 aanvangen. De herziene versie van IAS 1 heeft geen impact op de verwerking of op de waardering van de baten en lasten die rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen worden, maar zal de presentatie van de 'Staat van het Geconsolideerd Eigen Vermogen' wijzigen.

■ **Herziene versie van IAS 23 – *Financieringskosten***

In maart 2007 publiceerde de IASB een herziening van IAS 23 *Financieringskosten*. Deze herziening schrapt de verwerkingswijze waarbij de financieringskosten opgenomen worden als last in de periode waarin ze zijn gemaakt. Financieringskosten die rechtstreeks zijn toe te rekenen aan de verwerving, bouw of productie van een in aanmerking komend actief dienen steeds te worden geactiveerd als deel van de kostprijs van dat actief.

De herziene versie van IAS 23 is toepasbaar op financieringskosten die in aanmerking komen voor activering vanaf 1 januari 2009 of later. De toepassing van de herziene versie van IAS 23 wordt niet verwacht een materieel effect te hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

■ **IFRIC 11 – *IFRS 2 – Transacties in groepsaandelen en ingekochte eigen aandelen***

In november 2006 publiceerde de IFRIC, IFRIC 11 *IFRS 2 – Transacties in groepsaandelen en ingekochte eigen aandelen*, van toepassing op jaarperioden die op of na 1 maart 2007 aanvangen. De interpretatie stelt dat op aandelen gebaseerde betalingstransacties waarbij een entiteit diensten ontvangt ter vergoeding voor haar eigen eigen-vermogensinstrumenten administratief dienen verwerkt te worden als in eigen-vermogensinstrumenten afgewikkelde transacties. Dit geldt ongeacht of de entiteit ervoor kiest dan wel verplicht is zijn eigen-vermogensinstrumenten van een andere partij te kopen. De toepassing van deze interpretatie wordt niet verwacht een materieel effect te hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

■ **IFRIC 12 – *Dienstverlening uit hoofde van concessieovereenkomsten***

In november 2006 publiceerde de IFRIC, IFRIC 12 – *Dienstverlening uit hoofde van concessieovereenkomsten*, van toepassing op jaarperioden die op of na 1 januari 2008 aanvangen. Dienstverlening uit hoofde van concessieovereenkomsten zijn door de overheid aangeboden contractuele overeenkomsten van dienstverlening om de particuliere sector bij de exploitatie van dergelijke infrastructuur te betrekken. De toepassing van deze interpretatie is niet van toepassing op de Groep.

■ **IFRIC 13 – *Klantengetrouwheidsprogramma's***

In juni 2007 publiceerde de IFRIC, IFRIC 13 – *Klantengetrouwheidsprogramma's*, van toepassing op jaarperioden die op of na 1 juli 2008 aanvangen. Deze interpretatie specificeert de boekhoudkundige verwerking van klantengetrouwheidsprogramma's waarbij klanten kunnen sparen voor bepaalde beloningen zoals gratis of goedkoper aangeboden consumptiegoederen. Op moment van verkoop, dient de reële waarde van deze beloningen opgenomen te worden in de balans. De toepassing van deze interpretatie zal geen materieel effect hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

■ **IFRIC 14 – *IAS 19 – Beperking van activa uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen, minimale financieringsverplichtingen en hun interactie***

In juli 2007 publiceerde de IFRIC, IFRIC 14 *IAS 19 – Beperking van activa uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen, minimale financieringsverplichtingen en hun interactie*, van toepassing op jaarperioden die op of na 1 januari 2008 aanvangen. Deze interpretatie verduidelijkt wanneer terugbetalingen uit de regelingen of verlagingen van toekomstige bijdragen als beschikbaar beschouwd worden. De interpretatie behandelt tevens hoe de minimumfinancieringseisen effect hebben op de beschikbaarheid van verlagingen van toekomstige bijdragen en hoe deze minimumfinancieringseisen mogelijks resulteren in een additionele balansverplichting. De toepassing van deze interpretatie wordt niet verwacht een materieel effect te hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

2 BELANGRIJKSTE SCHATTINGEN, EN OORDELEN DIE HET MANAGEMENT ZICH HEeft GEVORMD BIJ DE TOEPASSING VAN DE GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

De opmaak van de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met IFRS vereist het gebruik van een aantal belangrijke schattingen en veronderstellingen. Tevens dient het management zich oordelen te vormen bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving. Hierna worden de rubrieken van de geconsolideerde jaarrekening besproken waarbij een hoge mate van oordeelsvorming is vereist of waarbij het gebruik van schattingen en veronderstellingen belangrijk is.

(A) GOODWILL EN IMMATERIËLE ACTIVA

Toerekening van de kostprijs van de bedrijfscombinatie: goodwill en reële waarden van immateriële activa verworven in een bedrijfscombinatie

Volgens IFRS 3 *Bedrijfscombinaties* dient de toerekening van de kostprijs van de bedrijfscombinatie te geschieden op basis van de reële waarde. Reële waarde wordt gedefinieerd als 'het bedrag waarvoor een actief zou kunnen worden verhandeld of een verplichting zou kunnen worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde, tot een transactie bereid zijnde partijen die onafhankelijk zijn'. Referentiemateriaal over waardering tegen reële waarde met betrekking tot immateriële activa verworven in een bedrijfscombinatie geeft aan dat genoteerde marktprijzen in actieve markten de meest betrouwbare schatting zijn van reële waarden. Indien geen markt bestaat voor een immaterieel actief, is de reële waarde gelijk aan het bedrag dat de onderneming zou hebben betaald voor het actief op overnamedatum, in een transactie tussen goed geïnformeerde, tot een transactie bereid zijnde partijen die onafhankelijk zijn, op basis van de beste informatie voorhanden zijnde. Hierbij dient rekening te worden gehouden met de uitkomsten van recente gelijkaardige transacties en de resultaten van het gebruik van technieken ter bepaling van de reële waarde, zoals de discontering van geschatte toekomstige netto kasstromen voortkomende van het immaterieel actief. Aangezien de immateriële activa van de Groep zeer specifiek zijn, voornamelijk in het geval van intellectuele eigendom, en niet worden verhandeld op actieve markten, worden de reële waarden bepaald door veronderstellingen te maken wat de marktprijs zou zijn indien er een markt zou zijn. Hierbij wordt uitgegaan van veronderstellingen vanwege het management over de toekomst en wordt er gebruik gemaakt van een waarderingmodel. Voor belangrijke complexe waarderingen wordt de Groep meestal bijgestaan door externe waarderingsspecialisten. De Groep gebruikt over het algemeen de 'income approach' als waarderingmethodologie. De toepassing van de 'income approach' resulteert in geschatte reële waarden die netto contante waarden zijn van geschatte toekomstige kasstromen of kostenbesparingen voortkomende uit het bezit van het immaterieel actief. De toerekening van de kostprijs van de bedrijfscombinatie steunt op oordeelsvorming en belangrijke schattingen vanwege het management. Betreffende toerekening heeft een invloed op de toekomstige resultaten van de Groep aangezien immateriële activa met een beperkte gebruiksduur worden afgeschreven terwijl goodwill en immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur niet worden afgeschreven. Hierdoor zou deze toerekening kunnen resulteren in een verschillende afschrijvingslast naargelang de specifieke toerekening aan goodwill, immateriële activa met een beperkte gebruiksduur en immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur. Zie tevens toelichting 12.

Gebruiksduur van immateriële activa met een beperkte gebruiksduur

De gebruiksduur van een immaterieel actief is de periode waarin het actief verwacht wordt bij te dragen, op een directe of op een indirecte wijze, tot de toekomstige kasstromen van de Groep. Verworven technologie en cliëntencontracten en -relaties zijn de meest belangrijke immateriële activa van de Groep. Voor verworven technologie is de schatting van de resterende gebruiksduur gebaseerd op een analyse van factoren zoals typische productlevenscycli in de industrie en technologische en economische veroudering voortkomende hoofdzakelijk uit verwachte acties van concurrenten en potentiële concurrenten. Op 31 december 2007 bedroeg de nettoboekwaarde van de door de Groep verworven technologie 135 miljoen euro. De door de Groep verworven technologie heeft een geschatte gewogen gemiddelde resterende gebruiksduur van ongeveer 11 jaar. Zowel korter dan verwachte productlevenscycli als een sneller dan verwachte technologische en commerciële veroudering kunnen leiden tot een vermindering van de gebruiksduur en een verhoging van de afschrijvingslast. De gebruiksduur van immateriële activa wordt regelmatig beoordeeld en herzien indien noodzakelijk. Voor verworven cliëntencontracten en -relaties is de schatting van de resterende gebruiksduur gebaseerd op ratio's die het verval van cliëntenrelaties weergeven. Voor de schatting van dergelijke ratio's beoordeelt de Groep de waarschijnlijkheid dat bestaande contracten worden hernieuwd. Voor de beoordeling van de waarschijnlijkheid dat bestaande contracten worden hernieuwd, worden de vraag, de concurrentie en andere factoren zoals technologische afhankelijkheid en daarmee verband houdende 'sunk costs' in

overweging genomen. Op 31 december 2007 bedroeg de nettoboekwaarde van de door de Groep verworven cliëntencontracten en -relaties 56 miljoen euro. De door de Groep verworven cliëntencontracten en -relaties hebben een geschatte gewogen gemiddelde resterende gebruiksduur van ongeveer 16 jaar. Een toename in het verval van cliëntenrelaties kan resulteren in een vermindering van de gebruiksduur en een verhoging van de afschrijvingslast. De gebruiksduur van immateriële activa wordt regelmatig beoordeeld en herzien indien noodzakelijk. Zie tevens toelichting 12.

Het toetsen op bijzondere waardevermindering van kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill is toegerekend

Het toetsen op bijzondere waardevermindering van kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill is toegerekend, vereist oordeelsvorming vanwege het management. Er dient te worden beoordeeld of de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid kan worden verantwoord door de netto contante waarde van toekomstige kasstromen afkomstig uit de activa behorende tot deze kasstroomgenererende eenheid, hierbij gebruik makende van prognoses van kasstromen die worden gediscoteerd tegen een toepasselijke disconteringsvoet. Voor de berekening van de netto contante waarde van de toekomstige kasstromen zijn bepaalde veronderstellingen vereist met betrekking tot een aantal onzekerheden zoals hierna aangegeven.

Voor de berekening van de netto contante waarde van de toekomstige kasstromen dienen door het management een aantal veronderstellingen en schattingen te worden gemaakt, zoals verwachtingen inzake groei in opbrengsten, evolutie in winstmarge, tijdsbepaling en bedrag van investeringen, onzekerheid inzake toekomstige technologische ontwikkelingen, langetermijngroeivoeten en de keuze van disconteringsvoeten die rekening houden met de specifieke risico's.

De Groep maakt financiële plannen op met een expliciete tijdshorizon van vijf jaar voor haar activiteiten. Betreffende financiële plannen worden formeel goedgekeurd door het management. Voor de periode na deze vijf jaren, zijn de voorspellingen inzake groeivoeten niet hoger dan het gemiddelde groeipercentage op lange termijn voor de sector waarin de kasstroomgenererende eenheid actief is. Wijzigingen in de door het management aangenomen veronderstellingen, in het bijzonder de disconteringsvoet en veronderstellingen inzake winstmarge en groeivoeten gebruikt bij de kasstroomprognoses, zouden een belangrijke impact kunnen hebben op de resultaten van de Groep. Zie tevens toelichting 12.

(B) WINSTBELASTINGEN

De Groep is onderworpen aan winstbelastingen in een groot aantal rechtsgebieden. Belangrijke oordeelsvorming is vereist voor het bepalen van de totale belastinglast van de Groep. Er zijn veel transacties en berekeningen waarvoor de uiteindelijke bepaling van de verschuldigde belasting onzeker is tijdens het jaar. De Groep neemt verplichtingen op voor elementen die tijdens een belastingscontrole mogelijk op de voorgrond kunnen treden, gebaseerd op schattingen inzake het al dan niet verschuldigd zijn van bijkomende belastingen. Indien de uiteindelijke verschuldigde belasting afwijkt van de bedragen die eerder werden opgenomen, zullen deze verschillen de belastinglast van de periode beïnvloeden waarin deze zijn vastgesteld.

De Groep beoordeelt op geregelde tijdstippen de realiseerbaarheid van haar uitgestelde belastingvorderingen rekening houdend met de winsten uit het verleden, geschatte toekomstige fiscale winsten, het verwachte tijdstip van de afwikkeling van bestaande tijdelijke verschillen en strategieën inzake planning van de fiscale winst. Indien de Groep in bepaalde rechtsgebieden verliezen blijft maken of niet in staat is om voldoende toekomstige fiscale winsten te genereren, of indien er een materiële wijziging is in de actuele effectieve belastingtarieven of het verwachte tijdstip waarop de tijdelijke verschillen belastbaar of verrekenbaar zijn, kan de Groep verplicht worden bepaalde uitgestelde belastingvorderingen terug te boeken, hetgeen aanleiding geeft tot een wezenlijke verhoging van het effectieve belastingtarief van de Groep. Zie tevens toelichting 10.

(C) WAARDEVERMINDERINGEN VOOR VERLIEZEN INGEVOLGE OVERTOLLIGE EN VEROUDERDE VOORRADEN

De Groep neemt waardeverminderingen op voor overtollige en verouderde voorraden en baseert zich hiervoor hoofdzakelijk op voorspellingen inzake vraag naar producten. Verschillende factoren kunnen een invloed hebben op de verkoopbaarheid van haar voorraden waaronder een beslissing tot stopzetten van een productielijn, technologische veranderingen en de ontwikkeling van nieuwe producten. Bovendien kunnen de schattingen van de Groep met betrekking tot de toekomstige vraag naar producten onnauwkeurig zijn, waardoor de Groep de waardeverminderingen wegens overtollige en verouderde voorraden mogelijk heeft onderschat of overschat. Hoewel de Groep de nodige inspanningen doet om de nauwkeurigheid van haar voorspellingen te waarborgen, kunnen belangrijke niet voorziene veranderingen met betrekking tot de vraag of technologische ontwikkelingen een belangrijke impact hebben op de waarde van de voorraden en

de winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten indien zou blijken dat de schattingen onnauwkeurig zouden zijn. Nochtans worden geen materiële afwijkingen tussen de actuele resultaten en de schattingen van de Groep vastgesteld. De Groep heeft waardeverminderingen op haar voorraden geboekt voor een bedrag van 46 miljoen euro in 2007 en voor een bedrag van 43 miljoen euro in 2006.

(D) PENSIOENEN

De verplichtingen en pensioenlast van de periode met betrekking tot de pensioenregelingen van de Groep worden bepaald door gebruik te maken van actuariële waarderingen die gebaseerd zijn op actuariële veronderstellingen, waarvan de disconteringsvoet en het verwacht rendement op fondsbeleggingen de belangrijkste zijn.

De veronderstellingen inzake disconteringsvoet zijn een weergave van het marktrendement op balansdatum van bedrijfsobligaties van hoge kredietwaardigheid met een resterende looptijd die consistent is met de geschatte looptijd van de verplichtingen.

De veronderstelling inzake het verwacht rendement op fondsbeleggingen wordt bepaald op een uniforme wijze, rekening houdend met historische rendementen op lange termijn, allocatie van fondsen en schattingen van toekomstige rendementen op lange termijn.

Actuele resultaten die verschillen van de actuariële veronderstellingen van de Groep of wijzigingen in actuariële veronderstellingen worden behandeld als niet-opgenomen actuariële winsten en verliezen.

In de mate dat de netto opgebouwde niet-opgenomen winsten of verliezen meer bedragen dan 10% van de contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van de toegezegd-pensioenregeling op die datum of, indien hoger, van de reële waarde van de fondsbeleggingen, dan wordt dit overschot in de winst- en verliesrekening opgenomen over de verwachte gemiddelde resterende dienstperiode van de werknemers die deelnemen aan de regeling. De opname van actuariële winsten en verliezen in de winst- en verliesrekening wordt individueel bepaald voor elke toegezegd-pensioenregeling. Hoewel de Groep van oordeel is dat de gebruikte actuariële veronderstellingen geschikt zijn, kunnen belangrijke verschillen in actuele ervaring of belangrijke wijzigingen in toekomstige veronderstellingen een impact hebben op de verplichtingen en de toekomstige pensioenlast van de periode met betrekking tot de pensioenregelingen van de Groep.

Onderstaande tabel geeft de sensitiviteit weer van een verandering in bepaalde veronderstellingen op 31 december 2007 met betrekking tot de pensioenregelingen van de materiële landen van de Groep (België, Duitsland, Verenigde Staten van Amerika en het Verenigd Koninkrijk).

Verandering in veronderstelling	Impact op de verwachte pensioenlast van de periode (vóór belastingen) voor 2008	Impact op de contante waarde van de brutoverplichting op 31 december 2007
Miljoen euro		
Eén percent punt daling in disconteringsvoet	11	222
Eén percent punt stijging in disconteringsvoet	(4)	(194)
Eén percent punt daling in verwacht rendement op fondsbeleggingen	10	-
Eén percent punt stijging in verwacht rendement op fondsbeleggingen	(10)	-
Verbetering in de sterftetafel waarbij wordt verondersteld dat werknemers één jaar langer leven	5	44

Zie tevens toelichting 21A.

(E) VOORZIENINGEN MET BETREKKING TOT DE INSOLVENTIE VAN AGFAPHOTO GMBH – VROEGERE CONSUMER IMAGING ACTIVITEITEN

Op 1 november 2004 verkocht de Groep al haar Consumer Imaging activiteiten, inclusief de productie, de verkoop en de dienstverlening welke verbonden is aan fotografische film, producten voor finishing en labapparatuur aan AgfaPhoto Holding GmbH. Sindsdien werden de Consumer Imaging activiteiten uitgeoefend door een groep van ondernemingen onder de naam AgfaPhoto. Per einde mei 2005, diende AgfaPhoto GmbH een aanvraag tot faillissement in, gevolgd door faillissementsaanvragen van sommige AgfaPhoto-verkooporganisaties. In oktober 2005 besloot de curator tot liquidatie van deze onderneming. Niettegenstaande dat AgfaPhoto GmbH en haar dochterondernemingen volledig onafhankelijk van de Groep opereren, heeft het faillissement en de liquidatie van AgfaPhoto GmbH en sommige van haar dochterondernemingen een invloed op de Groep op verschillende manieren. De Groep heeft conform de 'Share Purchase Agreement' toegestemd om voor een beperkte periode te opereren als een dienstverlener en distributeur voor AgfaPhoto. In die hoedanigheid heeft zij het werkkapitaal van AgfaPhoto voorgefinancierd. Terugbetaling ervan gebeurt door inning van handelsvorderingen van klanten.

Na de faillissementsaanvraag van AgfaPhoto GmbH, is de Groep overeengekomen bepaalde distributie-, facturatie- en inningsactiviteiten, voor rekening van AgfaPhoto GmbH en haar dochterondernemingen, te blijven uitvoeren. Daartoe werd een overeenkomst getekend door de Groep met de curator van AgfaPhoto GmbH en het nieuwe management van AgfaPhoto GmbH. Volgens deze overeenkomst, moet de Groep voor

de door AgfaPhoto geleverde goederen, slechts betalen wanneer de eindklant zijn facturen heeft vereffend, zodanig dat de Groep zelf niet wordt blootgesteld aan bijkomende commerciële en financiële risico's. In de loop van 2007 heeft de Groep verdere onderhandelingen gevoerd met verschillende curatoren in verschillende rechtsgebieden teneinde de openstaande saldi die voortvloeien uit de distributie-, leverings- en dienstenovereenkomsten te vereffenen. Deze onderhandelingen hebben geleid tot een aantal dadingen, bijvoorbeeld in België, Spanje en Frankrijk. De onderhandelingen met de curator van AgfaPhoto GmbH, die nog steeds lopende zijn, hebben niet geleid tot een dading en de curator van AgfaPhoto GmbH diende in december 2007 een aanvraag tot arbitrage in bij het ICC Internationale Arbitragehof in Parijs, Frankrijk, in verband met een geschil over de openstaande saldi die voortvloeien uit distributie-, levering- en dienstenovereenkomsten.

Voor de entiteiten die geen faillissement hebben aangevraagd, werkte de Groep samen met alle betrokken partijen, hoofdzakelijk met het management van AgfaPhoto en andere schuldeisers, met het oog op een vereffening van het bedrijf. De vereffeningprocedure is nog lopende voor een aantal AgfaPhoto-entiteiten. De Groep wordt tevens geconfronteerd met een aantal eisen vanwege vroegere werknemers die naar AgfaPhoto werden getransfereerd. De Groep is ervan overtuigd dat het alle relevante adviesorganen en personeelsleden op een juiste, volledige en tijdige wijze heeft geïnformeerd en dat ze heeft gehandeld in overeenstemming met alle wettelijke overlegprocedures en voorschriften.

De Groep heeft voldoende voorzieningen geboekt voor waarschijnlijke verliezen die verband houden met de distributieovereenkomst en de verschillende dadingen en vereffeningen, alsook voor andere eisen en kosten, zoals eisen vanwege het personeel.

De Groep legt voorzieningen aan voor verwachte verliezen wanneer zij van oordeel is dat het verlies waarschijnlijk is en het bedrag van het verlies op een redelijke wijze kan worden geschat. Voorzieningen voor waarschijnlijke verliezen zijn gebaseerd op veronderstellingen en schattingen, en op juridisch advies op vlak van waarschijnlijke uitkomsten van een zaak. Wanneer zich nieuwe ontwikkelingen voordoen of wanneer meer informatie beschikbaar is, bestaat de mogelijkheid dat de veronderstellingen en schattingen in deze zaken gewijzigd dienen te worden. Zie tevens toelichtingen 15 en 26.

(F) OMZETERKENNING VAN OVEREENKOMSTEN WAARIN MEERDERE GOEDEREN EN/OF DIENSTEN SAMEN WORDEN AANGEBODEN AAN DE KOPER ('MULTIPLE-ELEMENT ARRANGEMENTS')

De toepassing van de huidige richtlijn betreffende de opname van opbrengsten in de winst- en verliesrekening uit overeenkomsten waarin meerdere goederen en/of diensten samen aangeboden worden ('multiple-element arrangements'), vereist oordeelsvorming vanwege het management. Er dient te worden beoordeeld of de opnamecriteria afzonderlijk kunnen worden toegepast op de in de overeenkomst aangeboden goederen en/of diensten en zo ja, of er een betrouwbare en objectieve reële waarde kan bepaald worden voor de aangeboden goederen en/of diensten afzonderlijk. De toewijzing van de verkoopprijs van de overeenkomst aan de verschillende goederen en/of diensten op basis van ondernemingsspecifieke objectieve gegevens van reële waarde – inclusief de toewijzing van kortingen – steunt op oordeelsvorming en belangrijke schattingen vanwege het management. Wijzigingen in de door het management aangenomen veronderstellingen met betrekking tot de afzonderlijk identificeerbare goederen en/of diensten in een overeenkomst en de daaraan toegewezen reële waarde, zouden een belangrijke impact kunnen hebben op de opbrengsten opgenomen in de winst- en verliesrekening.

3 CONSOLIDATIEKRING

De geconsolideerde jaarrekening van de Groep over 2007 omvat de Onderneming en 126 geconsolideerde dochterondernemingen (2006: 95 geconsolideerde dochterondernemingen) waarover de Onderneming zeggenschap uitoefent. Verdere informatie wordt verstrekt in toelichting 29.

Acht dochterondernemingen werden in 2007 niet in de consolidatiekring opgenomen (2006: negen dochterondernemingen). Het gaat hier om ondernemingen die globaal slechts een beperkte impact hebben op het eigen vermogen, de financiële positie en de winst/het verlies van de Groep. De dochterondernemingen die niet in de consolidatiekring werden opgenomen, vertegenwoordigen samen minder dan 1% van de totale omzet van de Groep.

In 2007 waren er geen belangrijke overnames van de Groep.

Op 13 februari 2007 heeft de Groep, Xitron, Inc., dat verworven was als deel van de overname van Autologic Information International Inc., verkocht aan de groep Vanguard Graphics International. Xitron, Inc. is een ontwikkelaar en integrator van Raster Image Processors en software.

4 GESEGMENTEERDE INFORMATIE

De rapportering per segment gebeurt volgens twee segmentatiebasisen. De primaire segmentatiebasis is onderverdeeld in drie bedrijfssegmenten: Graphics, HealthCare en Specialty Products. De secundaire segmentatiebasis geeft de vier geografische markten weer waarin de Groep actief is: Europa, NAFTA, Latijns-Amerika en Azië/Oceanië/Afrika.

De segmenten waarover wordt gerapporteerd komen overeen met de verantwoordelijkheidsniveaus van het bedrijfsmanagement, zijnde de bedrijfssegmenten Graphics, HealthCare en Specialty Products. Vanaf 1 januari 2006 hebben de bedrijfssegmenten volledige verantwoordelijkheid over hun winst- en verliesrekening, balans en kasstromen uit bedrijfsactiviteiten.

Tevens vanaf 1 januari 2006 bestaat er een bedrijfseenheid genaamd Materials. De bedrijfseenheid Materials is de combinatie van het specifieke deel van het bedrijfssegment Specialty Products en de productie van filmverbruiksgoederen wereldwijd (voor alle bedrijfssegmenten). Het is belangrijk om weten dat de bedrijfseenheid Materials geen segment is waarover wordt gerapporteerd en bijgevolg niet over een afzonderlijke winst- en verliesrekening en balans beschikt. Materials produceert goederen voor elk bedrijfssegment. Haar omzet betreft voornamelijk omzet die binnen de Groep wordt gerealiseerd en bijgevolg op geconsolideerd niveau wordt geëlimineerd. Haar omzet, kosten, activa, verplichtingen en personeel worden verdeeld over de segmenten waarover wordt gerapporteerd, zijnde Graphics, HealthCare en Specialty Products.

De bedrijfssegmenten Graphics, HealthCare en Specialty Products omvatten de volgende activiteiten:

Graphics biedt complete drukvoorbereidingssystemen aan, inclusief verbruiksgoederen, apparatuur en software, voor de markten van het commercieel en verpakkingsdrukwerk, alsook voor de kranten-drukkerijen. Het bedient ook de markt van de industriële inkjettoepassingen met volledige druksystemen.

HealthCare biedt ziekenhuizen en andere medische centra systemen aan (inclusief verbruiksgoederen, apparaten, software en diensten) voor het registreren, het verwerken en beheren van diagnosebeelden, alsook IT-oplossingen die de klinische systemen, met inbegrip van diagnostische informatie, integreren in de algemene administratie over alle ziekenhuisactiviteiten.

Specialty Products legt zich toe op de productie van verbruiksgoederen voor gespecialiseerde industrieën. De belangrijkste producten zijn: cinefilm, microfilm en film voor niet-destructief materiaalonderzoek.

De cijfers die onder 'Niet-toegewezen' worden gerapporteerd omvatten bestanddelen die niet aan één of meerdere bedrijfssegmenten kunnen worden toegewezen, zijnde:

- *De resultaten (hoofdzakelijk kosten), activa en verplichtingen betreffende inactieve werknemers.*
Inactieve werknemers worden gedefinieerd als gepensioneerden, vroegere werknemers die rechten hebben opgebouwd en andere inactieve werknemers zoals bruggepensioneerden waarvan redelijkerwijs kan worden aangenomen dat zij niet zullen terugkeren tot een actieve status. Werknemers die in principe slechts tijdelijk inactief zijn zoals ten gevolge van langdurige invaliditeit of ziekte, zwangerschapsverlof, legerdienst en dergelijke worden als actieve werknemers behandeld en bijgevolg toegewezen aan één van de bedrijfssegmenten.

- De openstaande saldi voortkomend uit de distributie- en dienstenovereenkomsten en langetermijnleveringsovereenkomsten tussen de Groep en AgfaPhoto. Meer informatie wordt verstrekt onder toelichting 15.
- De verplichtingen van het vroegere bedrijfssegment Consumer Imaging die bij de Groep blijven.

De bedrijfskosten betreffende beëindigde bedrijfsactiviteiten, die 28 miljoen euro bedragen, worden volledig door de drie bedrijfssegmenten geabsorbeerd.

De kerngegevens per bedrijfssegment en per geografisch segment werden als volgt berekend:

- Winstmarge op de omzet is het resultaat uit bedrijfsactiviteiten gedeeld door de omzet.
- De brutokasstromen uit de bedrijfsactiviteiten vertegenwoordigen het verschil tussen de kasontvangsten en de kasuitgaven vóór elke aanwending van de middelen.
- De investeringsuitgaven per segment omvatten de kostprijs van de verworven activa met een verwachte gebruiksduur van meer dan één jaar.
- Het resultaat van het segment vertegenwoordigt het verschil tussen opbrengsten en kosten zonder rekening te houden met beheerskosten.

■ KERNGEGEVENS PER BEDRIJFSSEGMENT EN PER GEOGRAFISCH SEGMENT

Bedrijfssegmenten	Graphics		HealthCare		Specialty Products		Niet-toegewezen		Agfa-Gevaert Groep	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Miljoen euro										
Omzet (extern)	1.617	1.712	1.392	1.452	274	237	-	-	3.283	3.401
Evolutie	(5,6)%	(1,2)%	(4,1)%	3,3%	15,6%	39,4%	-	-	(3,5)%	2,8%
Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten	27	(12)	67	76	34	26	(3)	(25)	125	65
Winstmarge op de omzet	1,7%	(0,7)%	4,8%	5,2%	12,4%	11,0%	-	-	3,8%	1,9%
Segmentresultaat	142	116	201	215	45	35	(1)	(20)	387	346
Activa van het segment	1.014	1.140	1.617	1.674	154	134	31	35	2.816	2.983
Verplichtingen van het segment	463	532	450	577	48	79	667	699	1.628	1.887
Brutokasstromen uit bedrijfsactiviteiten	59	42	95	154	35	37	(95)	(93)	94	140
Investeringsuitgaven	48	48	48	53	4	4	-	-	100	105
Afschrijvingen	63	68	71	78	6	6	-	-	140	152
Bijzondere waardeverminderingverliezen	5	6	3	1	-	-	-	-	8	7
Andere niet kaskosten	137	153	135	162	17	25	32	43	321	383
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	79	77	106	111	6	5	-	-	191	193
Aantal personeelsleden einde verslagperiode (in voltijdse hoofden)	6.071	6.534	6.694	7.153	662	685	-	-	13.427	14.372

Geografische segmenten	Europa		NAFTA		Latijns-Amerika		Azië/Oceanië/Afrika		Agfa-Gevaert Groep	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Miljoen euro										
Omzet (extern) per markt	1.740	1.694	724	833	205	201	614	673	3.283	3.401
Omzet (extern) naar oorsprong	1.950	1.972	714	809	181	174	438	446	3.283	3.401
Evolutie	(1,1)%	2,9%	(11,7)%	1,3%	4,0%	27,9%	(1,8)%	(2,4)%	(3,5)%	2,8%
Activa van het segment	1.924	2.022	576	619	99	114	217	228	2.816	2.983
Verplichtingen van het segment	1.339	1.565	224	255	17	19	48	48	1.628	1.887
Winst uit bedrijfsactiviteiten	59	(26)	35	37	11	19	20	35	125	65
Winstmarge op de omzet	3,0%	(1,3)%	4,9%	4,6%	6,1%	10,9%	4,6%	7,8%	3,8%	1,9%
Investeringsuitgaven	83	90	9	8	4	4	4	3	100	105
Afschrijvingen	115	120	13	17	3	5	9	10	140	152
Bijzondere waardeverminderingverliezen	7	7	1	-	-	-	-	-	8	7
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	152	153	37	38	-	-	2	2	191	193
Aantal personeelsleden einde verslagperiode (in voltijdse hoofden)	9.222	9.863	2.385	2.579	618	608	1.202	1.322	13.427	14.372
Aantal personeelsleden einde verslagperiode (in voltijdse equivalenten)									13.124	14.015

RECONCILIATIE VAN SEGMENTACTIVA EN -VERPLICHTINGEN MET BALANSTOTAAL EN RECONCILIATIE VAN SEGMENTRESULTAAT MET NETTOWINST

Miljoen euro	2007	2006
Resultaat van het segment	387	346
Algemene beheerskosten	(262)	(281)
Renteopbrengsten/(-kosten)	(35)	(32)
Overige financiële opbrengsten/(kosten)	(28)	(32)
Belastingbaten/(-lasten)	(19)	15
Minderheidsbelangen	(1)	(1)
Nettowinst/(-verlies)	42	15
Activa van het segment	2.816	2.983
Investerings in deelnemingen	20	29
Langlopende termijnleningen	-	65
Invorderbare minimale leasebetalingen	208	241
Geldmiddelen en kasequivalenten	152	85
Uitgestelde belastingvorderingen	330	351
Derivaten	11	4
Overige niet-toewijsbare activa	22	74
Totale activa	3.559	3.832
Verplichtingen van het segment	1.628	1.887
Rentedragende verplichtingen	873	789
Uitgestelde belastingverplichtingen	65	113
Eigen vermogen	891	933
Derivaten	3	7
Overige niet-toewijsbare verplichtingen	99	103
Totale verplichtingen	3.559	3.832

5 OVERNAMES EN AFSTOTINGEN

AFSTOTINGEN 2007

Op 13 februari 2007 heeft de Groep haar participatie in Xitron, Inc. verkocht. Deze verkoop had de volgende impact op de activa en verplichtingen van de Groep op 31 december 2007:

Miljoen euro	
Goodwill	1
Voorraden	1
Handelsvorderingen	1
Verlies uit de verkoop	(1)
Netto inkomende kasstroom	2

AFSTOTINGEN 2006

Op 6 juli 2006 heeft de Groep haar logistieke activiteiten van Gevaert 8 verkocht aan de groep H. Essers. Het betreft hier activiteiten inzake opslag en distributie van filmverbruiksgoederen en apparatuur. Deze verkoop had de volgende impact op de activa en verplichtingen van de Groep op 31 december 2006:

Miljoen euro	
Materiële vaste activa	4
Langlopende verplichtingen met betrekking tot het personeel	12
Kortlopende verplichtingen met betrekking tot het personeel	1
Verlies uit de verkoop	(4)
Netto inkomende kasstroom	13

VORIGE OVERNAMES

In januari 2007 werd, als gevolg van het behalen van bepaalde doelstellingen, het resterende bedrag van de earn-out regeling (38 miljoen euro) met betrekking tot de overname van GWI (verworven in 2005) uitbetaald.

6 BEHEER VAN FINANCIËLE RISICO'S

Bij de uitoefening van haar bedrijfsactiviteit wordt de Groep blootgesteld aan een aantal financiële risico's zoals het valutarisico, het renterisico, het risico verbonden aan de schommelingen in de prijs van de grondstoffen, het liquiditeitsrisico en het kredietrisico die de financiële positie en het bedrijfsresultaat kunnen beïnvloeden. De doelstellingen, grondslagen en procedures van de Groep inzake het beheer van deze risico's worden beschreven in deze toelichting.

Voor het beheer van de financiële risico's kan de Groep gebruik maken van afgeleide financiële instrumenten. Het gebruik van deze instrumenten is onderworpen aan interne controles en uniforme regelgeving opgesteld door het centraal 'Treasury Committee' van de Groep. Dit comité heeft een autoriteit over alle financiële transacties afgesloten met derde partijen. Gebruikte derivaten betreffen 'over-the-counter' financiële instrumenten, met name termijnwisselverrichtingen, optiecontracten en renteswaps afgesloten met banken die een hoge kredietwaardigheid hebben.

A MARKTRISICO

I Valutarisico

Het valutarisico is het risico dat de reële waarde of toekomstige kasstromen van een financieel instrument zullen schommelen als gevolg van wisselkoersveranderingen. In het beheer van valutarisico's wordt een onderscheid gemaakt tussen drie types van valutarisico's: het valutatransactierisico, het valutatranslatierisico en het economische risico verbonden aan transacties in vreemde munten.

De Groep is blootgesteld aan een valutatransactierisico op handelsvorderingen en handelsschulden uitgedrukt in een andere munt dan de functionele munt van de onderneming. Het valutatransactierisico ontstaat tevens uit de variabiliteit van de kasstromen uit verwachte toekomstige transacties. De resultaten en financiële positie van groepsondernemingen die een functionele valuta hebben die verschillend is van de euro, zijn onderhevig aan een valutatranslatierisico. Het economisch valutarisico is het risico dat de toekomstige kasstromen en resultaten van de buitenlandse activiteiten schommelen. Het economisch valutarisico is in zeer hoge mate afhankelijk van andere factoren zoals de concurrentiepositie van de buitenlandse activiteit binnen een bedrijfstak, de relatie met klanten en leveranciers.

In het beheer van de valutarisico's richt het centrale thesauriedepartement zich voornamelijk op het valutatransactierisico en het valutatranslatierisico, daar waar het bedrijfsmanagement zich voornamelijk richt op het beheer van het economisch valutarisico door middel van natuurlijke indekkingen.

Elk van bovenvernoemde valutarisico's beïnvloedt de jaarrekening op een verschillende manier. Het centrale thesauriedepartement controleert en beheert de valutarisico's vanuit de impact die ze hebben op zowel de balans als de winst- en verliesrekening.

Valutatransactierisico – impact op de balans

De munten die aanleiding geven tot een valutatransactierisico – op netto basis – betreffen voornamelijk de US dollar, het pond sterling en de Canadese dollar.

Met betrekking tot deze munten was de Groep per 31 december 2007 blootgesteld aan het volgende valutarisico:

Uitgedrukt in miljoenen munteenheid	Nettopositie van vorderingen en schulden	Indekkingsinstrumenten		Nettopositie
		Geldmiddelen kasequivalenten, leningen en deposito's	Derivaten	
US dollar	90,9	40,3	(114,9)	16,3
Pond sterling	46,6	29,3	(114,6)	(38,7)
Canadese dollar	7,6	(75)	65,5	(1,9)

In het beheer van de impact van het valutatransactierisico op de balans, tracht de Groep om zowel de gerealiseerde als de niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten die ontstaan uit de omrekening van balansposten, uitgedrukt in een munt verschillend van de functionele munt van de onderneming, tot een minimum te herleiden. Teneinde het uitstaande risico te beperken tot vooropgestelde aangepaste risicolimieten, gebruikt het centrale thesauriedepartement derivaten, zoals termijnwisselverrichtingen en optiecontracten, ter indekking van het wisselkoersrisico verbonden aan in de balans opgenomen monetaire activa en verplichtingen. Op deze economische afdekkingen wordt geen 'hedge accounting' toegepast. De uitstaande derivaten per 31 december 2007, zijn termijnwisselverrichtingen met looptijden van gewoonlijk minder dan één jaar.

Wanneer derivaten gebruikt worden ter indekking van het wisselkoersrisico verbonden aan in de balans opgenomen monetaire activa of verplichtingen, wordt er geen 'hedge accounting' toegepast. Winsten of verliezen die voortvloeien uit de waardering van deze derivaten tegen reële waarde worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Valutatranslatierisico – impact op de balans

Valutakoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van de resultaten en financiële positie van groepsondernemingen die een functionele munt hebben die verschillend is van de presentatiemunt van de Groep, worden in het eigen vermogen getoond onder valutakoersverschillen, tenzij er een afdekkingsmechanisme bestaat.

Alle groepsondernemingen en geassocieerde deelnemingen hebben als functionele munt de munt van het land waarin ze operationeel zijn, behalve de buitenlandse activiteiten in Latijns-Amerika waar de US dollar de functionele munt is. Munten die aanleiding geven tot het valutatranslatierisico op de balans betreffen voornamelijk de US dollar en de Canadese dollar.

In miljoenen munteenheid	Netto-investering in een buitenlandse entiteit	
	31 december 2007	31 december 2006
US dollar	443	427
Canadese dollar	385	356

Het centrale thesauriedepartement volgt het translaterisico op kwartaalbasis op en stelt corrigerende acties voor aan het Directiecomité indien nodig.

De Groep maakt gebruik van leningen uitgedrukt in US dollar (notioneel bedrag 119 miljoen euro) om het valutarisico met betrekking tot de netto-investering in haar dochteronderneming Agfa Corporation in de Verenigde Staten af te dekken. Per 31 december 2007 werd de afdekking van de netto-investering in de dochteronderneming Agfa Corporation (Verenigde Staten) bepaald als een effectieve afdekkingsverrichting. Het effectieve deel van de winst op de afdekkingsinstrumenten werd bijgevolg rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen (36 miljoen euro).

Valutarisico – impact op de winst- en verliesrekening

Het valutarisico dat de winst- en verliesrekening beïnvloedt, omvat het valutarisico dat ontstaat uit de variabiliteit van de kasstromen uit verwachte toekomstige transacties uitgedrukt in vreemde valuta alsook het risico verbonden aan schommelingen van de resultaten van de buitenlandse activiteiten bij de omrekening naar de presentatiemunt (euro). Het centrale thesauriedepartement beheert beide risico's samen.

De munten die het valutarisico op de winst- en verliesrekening beïnvloeden, betreffen voornamelijk de US dollar, het pond sterling en munten die nauw verbonden zijn aan de US dollar, zoals de Hong Kong dollar en de Chinese renminbi. Het valutarisico van de US dollar waaraan de Groep is blootgesteld, wordt eveneens beïnvloed door de prijs van de grondstoffen zoals aluminium en zilver.

Aan de hand van aanbevelingen van het centrale 'Treasury Committee' beslist het Directiecomité over de te volgen indekkingspolitiek rekening houdend met de bestaande marktsituatie. De groepsobjectieven inzake beheer van de impact van het valutarisico op de winst- en verliesrekening, zijn om de voorspelbaarheid van de financiële resultaten te verhogen en tevens om ook de bedrijfsuitoefening van de Groep binnen een beperkte tijdshorizon te vrijwaren daar waar zij niet kan inspelen op de snel veranderende economische omgeving. Dit gebeurt door middel van prijsaanpassingen en bijsturingen van de productie.

Per 31 december 2007 heeft de Groep geen kasstroomafdekkingen aangeduid.

Bedragen die vanuit het eigen vermogen opgenomen werden in de winst- en verliesrekening van 2007 bedragen 1 miljoen euro en werden opgenomen in mindering van de omzet.

Gevoeligheidsanalyse

Een versterking of verzwakking van de euro met 10% ten opzichte van de munten vermeld in onderstaande tabel zou onderstaand positief of negatief effect gehad hebben op de winst- en verliesrekening, gegeven dat alle andere risicovariabelen constant gehouden worden. De gevoeligheidsanalyse werd uitgevoerd op de netto-risicopositie, rekening gehouden met de impact van het gebruik van afgeleide financiële instrumenten.

De gevoeligheidsanalyse bevat, voor de US dollar en de Canadese dollar, tevens het effect op de valuta-koersverschillen opgenomen in het eigen vermogen van een verandering van 10% van de koers van deze munten ten opzichte van hun respectieve slotkoersen per 31 december 2007. Er werd rekening gehouden met de impact van de US dollar-leningen aangeduid als afdekkingsinstrumenten voor de afdekking van de netto-investering in de dochteronderneming Agfa Corporation. De gevoeligheidsanalyse werd voor 2006 op dezelfde basis uitgevoerd.

Miljoen euro

Winst- en verliesrekening

	2007		2006	
	Versterking van de euro met 10%	Verzwakking van de euro met 10%	Versterking van de euro met 10%	Verzwakking van de euro met 10%
US dollar en andere munten nauw gerelateerd aan de US dollar: de Hong Kong dollar en de Chinese renminbi	2,1	(2,1)	1,3	(1,3)
Canadese dollar	(6,3)	6,3	(5,1)	5,1
Pond sterling	(3,4)	3,4	(5,4)	5,4

Miljoen euro

Valutakoersverschillen opgenomen in het eigen vermogen

	2007		2006	
	Versterking van de euro met 10%	Verzwakking van de euro met 10%	Versterking van de euro met 10%	Verzwakking van de euro met 10%
US dollar	(19)	19	(23)	23
Canadese dollar	(27)	27	(23)	23

II Renterisico

Het renterisico is het risico dat de reële waarde of toekomstige kasstromen van een financieel instrument zullen schommelen als gevolg van veranderingen in de marktrente. De Groep is blootgesteld aan het renterisico verbonden aan haar rentedragende verplichtingen. Op balansdatum is het renteprofiel van deze verplichtingen als volgt:

In miljoenen munteenheid	2007			2006		
	Opgenomen bedrag aan rentedragende verplichtingen		Notioneel bedrag van de afgeleide financiële instrumenten	Opgenomen bedrag aan rentedragende verplichtingen		Notioneel bedrag van de afgeleide financiële instrumenten
	Aan vlottende intrestvoet	Aan vaste intrestvoet		Aan vlottende intrestvoet	Aan vaste intrestvoet	
Euro	408	200	100	360	200	100
US dollar	136	-	-	103	-	-
Pond sterling	59	-	-	97	-	-
Chinese renminbi	6	-	-	14	-	-
Japanse yen	16	-	-	17	-	-

Per 31 december 2007 werd het renterisico van de Groep beheerd door middel van een 'interest rate collar' ten belope van een totaal bedrag in hoofdsom van 100 miljoen euro, met een looptijd tot 2009. Deze 'interest rate collar' is aangeduid als kasstroomafdekking ter indekking van de variabiliteit van de intresten op de in euro uitgedrukte langetermijnkredietfaciliteiten. De intrestvoeten worden begrensd tussen 4% (cap) en 3,15% (floor). Het effectieve deel van de winsten of verliezen op het afdekkingsinstrument wordt rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen (31 december 2007: 0 miljoen euro).

Gevoeligheidsanalyse

Een verandering van 100 basispunten ten opzichte van de intrestvoeten geldend per 31 december 2007, zou onderstaande stijging (of daling) teweeg hebben gebracht in de resultaten zoals opgenomen in de winst- en verliesrekening en in de afdekkingsreserve in het eigen vermogen. In deze gevoeligheidsanalyse zijn alle andere risicovariabelen, zoals wisselkoersen, constant gehouden. De gevoeligheidsanalyse werd voor 2006 op dezelfde basis uitgevoerd.

	Winst- en verliesrekening		Afdekkingsreserve / Eigen Vermogen	
	Stijging met 100 basispunten	Daling met 100 basispunten	Stijging met 100 basispunten	Daling met 100 basispunten
31 december 2007				
Netto-impact	(5,6)	5,3	1,2	(0,6)
31 december 2006				
Netto-impact	(5,4)	4,7	2,1	(0,4)

III Risico's verbonden aan de schommelingen in de prijzen van de grondstoffen

De Groep koopt een groot deel van haar grondstoffen aan in US dollar. Voornamelijk het zilver en het aluminium zijn de grondstoffen die het meest aan prijsschommelingen en de koersevolutie van de US dollar zijn blootgesteld.

Teneinde het risico verbonden aan schommelingen in de prijs van de grondstoffen te beperken, sluit de Groep termijnwisselcontracten af voor zilver en aluminium op geschikte momenten. Deze contracten worden geboekt als contracten die zijn afgesloten in verband met de ontvangst of levering van een niet-financieel actief overeenkomstig de verwachte behoefte en effectief gebruik. Per 31 december 2007 heeft de Groep contracten afgesloten ter indekking van de aankoop van een beperkte hoeveelheid zilver en een grotere hoeveelheid aluminium.

De aankopen van zilver en aluminium bedragen 27% van het totaal bedrag van aankopen van goederen en diensten aangekocht gedurende 2007.

B KREDIETRISICO

Het kredietrisico is het risico dat de tegenpartij bij een financieel instrument haar verplichtingen niet kan nakomen waardoor de Groep een financieel verlies te verwerken krijgt. De Groep beheert haar kredietrisico enerzijds door het opleggen van vooraf afgesproken kredietlimieten per tegenpartij en anderzijds door middel van diversificatie in contracterende partijen. Het kredietrisico van de Groep komt voornamelijk voort uit handelsvorderingen, investeringen en termijnwisselverrichtingen.

De blootstelling aan het kredietrisico uit handelsvorderingen wordt continu opgevolgd door het 'Credit Committee'. Voor elke klant worden er, gebaseerd op zijn/haar kredietwaardigheid, kredietlimieten bepaald die op periodieke basis herzien worden door het 'Credit Committee'. Voor de opvolging van het kredietrisico worden klanten gegroepeerd in risicocategorieën, op basis van welbepaalde karakteristieken.

Goederen worden verkocht met behoud van eigendomstitel tot moment van betaling, zodat de Groep in geval van wanbetaling een rechtmatige eis kan stellen op de verkochte goederen. De Groep eist, onder normale omstandigheden, geen waarborgen met betrekking tot handels- en diverse vorderingen.

Het is enkel toegelaten om afgeleide financiële instrumenten af te sluiten met tegenpartijen die over een hoge kredietwaardigheid beschikken. Teneinde de concentratie van risico's verbonden aan een tegenpartij te beperken, worden afgeleide financiële instrumenten afgesloten met diverse financiële instellingen. Investerings zijn enkel toegelaten in activa die vrij verhandelbaar zijn.

Blootstelling aan kredietrisico

Tengevolge het feit dat de Groep over een brede klantenportefeuille beschikt, zijn er geen significante concentraties van kredietrisico op balansdatum. De respectieve boekwaarden van de financiële activa opgenomen in de balans geven het maximale kredietrisico weer waaraan de Groep is blootgesteld. Het maximale kredietrisico waaraan de Groep blootgesteld is op balansdatum, per categorie van financiële activa, is als volgt:

Miljoen euro	2007	2006
Voor verkoop beschikbare financiële activa	17	15
Tot einde looptijd aangehouden beleggingen	-	-
Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening:		
Derivaten – activa	11	4
Overige	3	4
Leningen en vorderingen	1.150	1.269
Geldmiddelen *	147	82

(*) Kasequivalenten zijn inbegrepen in de categorie voor verkoop beschikbare financiële activa (2007: 5 miljoen euro; 2006: 3 miljoen euro).

De Onderneming heeft zich garant gesteld voor bankleningen die afgesloten werden door geconsolideerde dochterondernemingen. Het maximale bedrag van de garanties bedraagt 192 miljoen euro en de daarmee samenhangende schuldpositie en 'cash management'-posities bedragen 66 miljoen euro.

De Groep heeft een financieringsovereenkomst afgesloten met een internationale financieringsmaatschappij die financiële lease-overeenkomsten aanbiedt aan de klanten van de Groep met betrekking tot de door de Groep verkochte uitrustingsgoederen. Deze overeenkomst bepaalt dat de Groep geleden verliezen inzake het niet nakomen van de betalingsverplichtingen door deze klanten dient te vergoeden ten belope van een vooraf bepaald percentage van het gefinancierde kapitaal van de uitrustingsgoederen. De Groep heeft alsdusdanig een schuld opgenomen in de balans op basis van de ingeschatte kredietverliezen. Het geboekte bedrag benadert de reële waarde.

Voorziening voor kredietverliezen

De Groep beoordeelt ieder kwartaal of er objectieve aanwijzingen zijn voor het boeken van bijzondere waardevermindingsverliezen op een financieel actief of een groep van financiële activa. Deze bijzondere waardevermindingsverliezen worden geboekt op een rekening 'voorzieningen voor kredietverliezen' voor het verschil tussen de boekwaarde van de vorderingen en de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen. Individueel belangrijke financiële activa worden op individuele basis beoordeeld of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardevermindingsverliezen in overleg met het 'Credit Committee'. Bij niet-belangrijke financiële activa geschiedt de beoordeling op collectieve basis.

De ouderdomsanalyse van leningen en vorderingen op balansdatum is de volgende:

Miljoen euro	2007		2006	
	Bruto-waarde	Bijzondere waardevermindingsverliezen	Bruto-waarde	Bijzondere waardevermindingsverliezen
Handelsvorderingen				
Niet vervallen	724	(4)	754	(6)
Tussen 0 en 30 dagen na vervaldatum	41	(1)	39	(1)
Tussen 31 en 90 dagen na vervaldatum	41	(1)	46	(1)
Meer dan 90 dagen na vervaldatum	120	(59)	112	(58)
Financiële leasevorderingen				
Niet vervallen	208	(4)	236	(4)
Tussen 0 en 30 dagen na vervaldatum	1	(1)	5	-
Tussen 31 en 90 dagen na vervaldatum	3	(1)	1	-
Meer dan 90 dagen na vervaldatum	7	(5)	6	(3)
Leningen en verworven intrest				
Niet vervallen	5	-	77	-
Tussen 0 en 30 dagen na vervaldatum	-	-	-	-
Tussen 31 en 90 dagen na vervaldatum	-	-	-	-
Meer dan 90 dagen na vervaldatum	-	-	-	-

Er werden geen bijzondere waardevermindingsverliezen geboekt voor vervallen bedragen waarvoor de inning meer dan waarschijnlijk is of waarvoor voldoende waarborgen verkregen werden.

De mutatie in de voorziening voor kredietverliezen met betrekking tot leningen en vorderingen is de volgende:

Miljoen euro	2007	2006
Boekwaarde per 1 januari	73	70
Toevoegingen/terugnemingen geboekt in de winst- en verliesrekening	6	8
Afboeking van de voorziening voor kredietverliezen *	(10)	(3)
Herclassering	5	-
Valutakoersverschillen	2	(2)
Boekwaarde per 31 december	76	73

(*) Afboekingen waarvoor eerder een voorziening voor kredietverliezen geboekt was.

Er werden geen bijzondere waardevermindingsverliezen geboekt op voor verkoop beschikbare financiële activa.

C LIQUIDITEITSRISICO

Het liquiditeitsrisico is het risico dat de Groep haar verplichtingen in verband met financiële schulden op vervaldag niet kan nakomen.

De Groep verzekert zich ervan over voldoende liquiditeiten te beschikken om haar verplichtingen af te lossen op moment van vervaldag zowel onder normale als onder gedwongen omstandigheden, zonder onaanvaardbare verliezen te incasseren. Het liquiditeitsrisico wordt hoofdzakelijk beheerd door het bekomen van voldoende diversificatie in fondsen.

De Groep heeft een beleid geïmplementeerd ten einde concentraties van het liquiditeitsrisico te beperken. De totaliteit van de opgenomen en niet-opgenomen schuld onder gecommiteerde kredietfaciliteiten bij één bank of bankengroep mag vooraf bepaalde limieten niet overschrijden. Leningen zijn enkel toegestaan met financiële instellingen die over een hoge kredietwaardigheid beschikken (niveau A of hoger). Risicoconcentraties worden opgevolgd op regelmatige basis door het 'Treasury Committee'.

In het beheer van haar liquiditeitsrisico heeft de Groep een 'revolving multi-currency'-kredietfaciliteit tot haar beschikking. Deze kredietfaciliteit werd onderhandeld voor een periode tot 2012. Geldopnamen onder deze kredietlijnen worden gedaan voor korte periodes maar de Groep heeft, onder de bestaande herfinancieringsovereenkomst, de mogelijkheid om de leningen te verlengen voor langere periodes na balansdatum en verwacht daar ook gebruik van te maken.

In de looptijdanalyse van het liquiditeitsrisico zoals hieronder gepresenteerd, zijn de terugbetalingen van de 'revolving multi-currency' kredietfaciliteiten inbegrepen op basis van de eerste datum waarop de Groep verplicht zou kunnen zijn tot betaling, niettegenstaande het feit dat de Groep verwacht om de opnamen in het kader van de onderhandelde faciliteiten te verlengen voor een langere periode. Contractuele vervaldagen en nominale bedragen van deze faciliteiten worden toegelicht in toelichting 22 Rentedragende verplichtingen.

De contractuele looptijdanalyse voor rentedragende verplichtingen, inclusief aflossing van hoofdbedrag en intrestbetalingen, is als volgt:

Miljoen euro	Boekwaarde	Contractuele niet-gedisconteerde kasstromen*	Resterende contractuele looptijden			
			Minder dan 3 maanden	Tussen 3 en 12 maanden	Tussen 1 en 5 jaar	Meer dan 5 jaar
Rentedragende verplichtingen						
Obligatielening	200	270	-	9	44	217
'Revolving multi-currency'-kredietfaciliteit – opgenomen bedrag	568	571	571	-	-	-
Andere rentedragende leningen	41	41	35	4	1	1
Thesauriebewijzen	63	63	63	-	-	-
Handelsschulden	275	275	275	-	-	-
Afgeleide financiële instrumenten						
Termijnwisselverrichtingen aangeduid als kasstroomafdekkingen:	-	-	-	-	-	-
Uitgaande kasstromen						
Inkomende kasstromen						
Andere termijnwisselverrichtingen						
Uitgaande kasstromen	-	(935)	(555)	(380)	-	-
Inkomende kasstromen	7	942	557	385	-	-

De vervaldagstructuur van de financiële leaseverplichtingen wordt toegelicht in toelichting 22 Rentedragende verplichtingen.

(*) De waarde van de contractuele niet-gedisconteerde kasstromen met betrekking tot rentedragende verplichtingen is berekend op basis van voorwaarden die bestonden op balansdatum aangaande wisselkoersen en intrestvoeten. Het opgenomen bedrag aan intrestbetalingen werd berekend op basis van de opgenomen schuld op balansdatum. De waarde van de contractuele niet-gedisconteerde kasstromen van de termijnwisselcontracten werd berekend op basis van termijnwisselkoersen.

2006

Resterende contractuele looptijden

Miljoen euro	Boekwaarde	Contractuele niet-gedisconteerde kasstromen*	Minder dan 3 maanden	Tussen 3 en 12 maanden	Tussen 1 en 5 jaar	Meer dan 5 jaar
Rentedragende verplichtingen						
Obligatielening	200	279	-	9	44	226
'Revolving Multi-currency'-krediet-faciliteit – opgenomen bedrag	235	236	214	22	-	-
Andere rentedragende leningen	66	66	47	16	2	1
Thesauriebewijzen	277	277	275	2	-	-
Handelsschulden	313	313	313		-	-
Afgeleide financiële instrumenten						
Termijnwisselverrichtingen aangeduid als kasstroomafdekkingen:						
Uitgaande kasstromen	(1)	(89)	(19)	(70)	-	-
Inkomende kasstromen	-	88	19	69	-	-
Andere termijnwisselverrichtingen						
Uitgaande kasstromen	(4)	(689)	(607)	(82)	-	-
Inkomende kasstromen	-	685	600	85	-	-

De vervaldagstructuur van de financiële leaseverplichtingen wordt toegelicht in toelichting 22 Rentedragende verplichtingen.

(*) De waarde van de contractuele niet-gedisconteerde kasstromen met betrekking tot rentedragende verplichtingen is berekend op basis van voorwaarden die bestonden op balansdatum aangaande wisselkoersen en intrestvoeten. Het opgenomen bedrag aan intrestbetalingen werd berekend op basis van de opgenomen schuld op balansdatum. De waarde van de contractuele niet-gedisconteerde kasstromen van de termijnwisselcontracten werd berekend op basis van termijnwisselkoersen.

D KAPITAALBEHEER

Het Directiecomité houdt toezicht op de verhouding van de netto financiële schuld ten opzichte van het aandelenkapitaal. Het Directiecomité tracht deze verhouding op een vooropgesteld niveau aan te houden. De netto financiële schuld is de som van kortlopende en langlopende rentedragende verplichtingen verminderd met de geldmiddelen en kasequivalenten. De aanpak van de Groep inzake kapitaalbeheer is niet gewijzigd gedurende het jaar.

De Groep is niet onderworpen aan wettelijk opgelegde kapitaalvereisten, met uitzondering van statutaire minimum kapitaalvereisten voor groepsfilialen in de verschillende landen.

Gedurende de voorbije jaren kocht de Groep eigen aandelen in op de markt. Deze aandelen dienen ter indekking van de aandelenoptieplannen. De Groep heeft geen vooraf gedefinieerd beleid aangaande terugkoop van eigen aandelen.

E REËLE WAARDEN EN BOEKWAARDEN VAN FINANCIËLE ACTIVA EN FINANCIËLE VERPLICHTINGEN

De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een verplichting kan worden afgewikkeld tussen terzake goed geïnformeerde, tot een transactie bereid zijnde partijen die onafhankelijk zijn. Alle afgeleide financiële instrumenten worden tegen reële waarde opgenomen in de balans.

De reële waarden van financiële activa en financiële verplichtingen gegroepeerd per categorie, samen met hun respectieve boekwaarden worden toegelicht in onderstaande tabel. De Groep groepeerd haar financiële instrumenten op basis van hun respectieve kenmerken.

Miljoen euro	31 december 2007		31 december 2006		
	Toelichting	Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
Voor verkoop beschikbare financiële activa	14				
<i>Geboekt aan reële waarde (inclusief kasequivalenten)</i>		9	9	7	7
<i>Geboekt aan kostprijs</i>		8	-	8	-
Financiële activa en verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening:					
<i>Geklasseerd als aangehouden voor handelsdoeleinden</i>					
Termijnwisselcontracten aangeduid als kasstroomafdekkingen					
Activa		-	-	-	-
Verplichtingen		-	-	(2)	(2)
Andere termijnwisselcontracten					
Activa		10	10	2	2
Verplichtingen		(3)	(3)	(5)	(5)
Instrumenten ter indekking van het renterisico aangeduid als kasstroomafdekkingen		1	1	-	-
Andere derivaten					
Activa		-	-	2	2
Verplichtingen		-	-	-	-
<i>Welke als zodanig zijn aangewezen bij eerste opname</i>	14	3	3	4	4
Tot einde looptijd aangehouden beleggingen	14	-	-	-	-
Leningen en vorderingen					
Langlopende vorderingen – AgfaPhoto	15	-	-	65	65
Leningen – overige	14	4	4	11	11
Verworven intresten op langlopende termijnleningen		1	1	1	1
Handelsvorderingen		861	861	885	885
Vorderingen uit financiële lease-overeenkomsten	17	208	208	241	241
Overige vorderingen – AgfaPhoto	15	24	24	25	25
Overige financiële vorderingen	17	52	52	41	41
Geldmiddelen en kasequivalenten	18	147	147	82	82
Verplichtingen geboekt tegen geamortiseerde kostprijs	22				
Bankleningen		41	41	66	66
'Multi-currency' kredietfaciliteit		568	568	235	235
Obligatielening		200	182	200	194
Thesauriebewijzen		63	63	277	277
Financiële leaseverplichtingen		1	1	11	11
Handelsschulden		275	275	313	313
Overige verplichtingen – AgfaPhoto	15	28	28	45	45
Overige verplichtingen – earn-out regeling uit de acquisitie van GWI	23	-	-	38	38

■ BASIS VOOR DE BEPALING VAN REËLE WAARDEN

De methoden en veronderstellingen toegepast bij het bepalen van de reële waarde van iedere categorie van financiële activa of financiële verplichtingen zijn de volgende:

■ Voor verkoop beschikbare financiële activa

Investerings in aandelen, andere dan geassocieerde deelnemingen, worden geclassificeerd als financiële activa beschikbaar voor verkoop en worden geboekt aan reële waarde, met uitzondering van de aandelen die niet op een actieve markt zijn genoteerd en waarbij de reële waarde niet op een betrouwbare manier kan worden bepaald. De reële waarde van financiële activa beschikbaar voor verkoop is hun genoteerde biedkoers op balansdatum.

■ Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening

De reële waarden van termijnwisselcontracten zijn de genoteerde marktwaarden op balansdatum. De reële waarden van derivaten afgesloten ter afdekking van het renterisico worden berekend op basis van gediscoteerde verwachte toekomstige kasstromen rekening houdend met actuele marktrentevoeten en de rendementscurve over de resterende looptijd van het instrument.

De reële waarde van de financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening is de genoteerde marktwaarde op balansdatum.

■ Leningen en vorderingen

De reële waarde van handelsvorderingen en overige financiële vorderingen is de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen, gediscoteerd aan marktconforme intrestvoeten op balansdatum. De reële waarde van financiële leasevorderingen is gebaseerd op de contante waarde van de minimum leasebetalingen gediscoteerd aan marktconforme intrestvoeten voor vergelijkbare activa.

■ Verplichtingen geboekt aan geamortiseerde kostprijs

De reële waarde is de contante waarde van de toekomstige kasstromen voor de aflossing van het hoofdbedrag en de intrestbetalingen, gediscoteerd aan marktconforme intrestvoeten op balansdatum. Met uitzondering van de obligatielening, zijn de boekwaarden van de financiële verplichtingen een zeer goede benadering van reële waarde gezien het gaat over zeer kortlopende verplichtingen. De reële waarde van de obligatielening is de genoteerde marktprijs op balansdatum. Met betrekking tot financiële leaseverplichtingen werd de intrestvoet bepaald met referentie tot gelijkaardige lease-overeenkomsten.

7 OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN

Miljoen euro	2007	2006
Valutakoersverschillen	195	175
Wijzigingen in reële waarde van financiële instrumenten	29	27
Terugname van niet-gebruikte voorzieningen	23	15
Winst op buitengebruikstelling van vaste activa	20	23
Baten uit operationele leases	15	18
Terugname van waardeverminderingen op vorderingen	13	10
Huuropbrengsten	3	2
Opbrengsten uit ondernemingen behorende tot de AgfaPhoto Groep	-	3
Diverse overige opbrengsten	35	39
TOTAAL	333	312

Wijzigingen in de reële waarde van financiële instrumenten hebben voornamelijk betrekking op veranderingen in reële waarde van derivaten die niet toegewezen zijn als afdekkingsinstrumenten (2007: 27 miljoen euro; 2006: 24 miljoen euro), en op winsten voortvloeiend uit de ineffectiviteit van derivaten toegewezen als kasstroomafdekkingen (2007: 2 miljoen euro; 2006: 3 miljoen euro).

8 OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

Miljoen euro	2007	2006
Valutakoersverschillen	201	189
Kosten van beëindigde bedrijfsactiviteiten (toelichting 15)	28	51
Wijzigingen in reële waarde van financiële instrumenten	27	23
Waardeverminderingen op vorderingen	19	18
Reorganisatiekosten	17	137
Bijzondere waardevermindervingsverliezen op immateriële activa & materiële vaste activa	8	1
Voorzieningen	6	9
Verlies bij buitengebruikstelling van vaste activa	3	2
Huurkosten	2	1
Verlies uit de verkoop van logistieke activiteiten aan de Groep H. Essers	-	4
Diverse overige kosten	68	73
TOTAAL	379	508

Wijzigingen in de reële waarde van financiële instrumenten hebben voornamelijk betrekking op veranderingen in reële waarde van derivaten die niet toegewezen zijn als afdekkingsinstrumenten (2007: 26 miljoen euro; 2006: 21 miljoen euro), en op verliezen voortvloeiend uit de ineffectiviteit van derivaten toegewezen als kasstroomafdekkingen (2007: 1 miljoen euro; 2006: 2 miljoen euro).

REORGANISATIEKOSTEN

In 2007 registreerde de Groep reorganisatiekosten ten belope van 17 miljoen euro. Deze kosten omvatten voornamelijk opzeggingsvergoedingen.

9 FINANCIËLE OPBRENGSTEN EN KOSTEN

Miljoen euro	2007	2006
Renteopbrengsten (-kosten)		
Renteopbrengsten		
Op financiële activa beschikbaar voor verkoop	-	-
Op bankdeposito's	3	3
Op leningen en vorderingen	10	2
Rentekosten		
Op bankleningen, inclusief honoraria	43	36
Op andere rentedragende verplichtingen	5	1
Renteopbrengsten (-kosten) – netto	(35)	(32)
Overige financiële opbrengsten (kosten)		
Dividenden uit financiële activa beschikbaar voor verkoop	-	-
Nettoveranderingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten niet toegewezen als afdekkingsinstrumenten	10	1
Nettoveranderingen in de reële waarde van financiële activa aangewezen als financiële activa gewaardeerd met waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening	-	-
Veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen opgenomen in winst- en verliesrekening vanuit het eigen vermogen	-	-
Ineffectief gedeelte van de veranderingen in reële waardeveranderingen van derivaten toegewezen als kasstroomafdekkingen	-	-
Valutakoersverschillen	(13)	1
Resultaat op de verkoop van deelnemingen – Indaver	16	-
Renteaandeel op rentedragende verplichtingen	(35)	(33)
Diverse niet-operationele opbrengsten (kosten)	(6)	(1)
Overige financiële opbrengsten (kosten) – netto	(28)	(32)

Het renteaandeel van de rentedragende verplichtingen omvat voornamelijk de rente op verplichtingen met betrekking tot het personeel, pensioenen en andere voordelen die worden toegekend na het beëindigen van de loopbaan.

10 WINSTBELASTINGEN

OPGENOMEN IN DE WINST- EN VERLIESREKENING

Miljoen euro	2007	2006
Over de verslagperiode verschuldigde belastinglasten	53	54
Uitgestelde belastinglasten (-baten)	(34)	(69)
Belastinglasten (-baten)	19	(15)

RELATIE TUSSEN BELASTINGLASTEN EN WINST VOOR BELASTINGEN

Samenvatting 2007

Miljoen euro	Basis waarop het toepasselijke belastingtarief is berekend	Belastinglasten (-baten)	Belastingtarief
Winst voor belastingen en voor consolidatieboekingen	63	19	30,16%
Consolidatieboekingen (voornamelijk met betrekking tot intragroepsdividenden)	(1)	-	
Winst voor belastingen	62	19	30,65%

Aansluiting tussen het gemiddelde effectieve belastingtarief en het toepasselijke belastingtarief

Miljoen euro	Voor consolidatieboekingen	Consolidatieboekingen	Na consolidatieboekingen
Winst voor belastingen en consolidatieboekingen	63	(1)	62
Het product van de winst voor belastingen en het toepasselijke belastingtarief	16		16
Toepasselijke belastingtarief (*)	25,40%		25,81%
Fiscaal niet aftrekbare lasten	14		14
Impact van fiscaal verrekenbare tegoeden en andere verminderingen van de belastbare basis	(31)		(31)
Fiscaal vrijgestelde opbrengsten: voornamelijk met betrekking tot winsten op de verkoop van aandelen	(7)		(7)
Impact belastingcontroles	2		2
Ongebruikte voorwaartse verliescompensatie waarvoor geen uitgestelde belastingvordering werd opgenomen	36		36
Impact gebruikte fiscale verliezen in 2007 waarvoor in het verleden geen uitgestelde belastingvordering werd opgenomen	(1)		(1)
Tegenboeking van voorheen geboekte uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen: voornamelijk met betrekking tot fiscale verliezen	7		7
Impact van gewijzigde belastingtarieven	(8)		(8)
Andere	(9)		(9)
Effectieve belastinglasten (-baten)	19		19
Gemiddelde effectieve belastingtarief			30,65%

(*) Het toepasselijke belastingtarief is het gewogen gemiddelde belastingtarief van de Onderneming en al haar geconsolideerde dochterondernemingen.

Samenvatting 2006

Miljoen euro	Basis waarop het toepasselijke belastingtarief is berekend	Belastinglasten (-baten)	Belastingtarief
Winst voor belastingen en voor consolidatieboekingen	163	39	23,93%
Consolidatieboekingen (voornamelijk met betrekking tot intragroepsdividenden)	(162)	(54)	33,33%
Winst voor belastingen	1	(15)	

Aansluiting tussen het gemiddelde effectieve belastingtarief en het toepasselijke belastingtarief

Miljoen euro	Voor consolidatieboekingen	Consolidatieboekingen	Na consolidatieboekingen
Winst voor belastingen en consolidatieboekingen	163	(162)	1
Het product van de winst voor belastingen en het toepasselijke belastingtarief	50	(54)	(4)
Toepasselijke belastingtarief (*)	30,67%	33,33%	
Impact van verschuiving van deelnemingen binnen de Groep	1		1
Fiscaal niet aftrekbare lasten	10		10
Impact van speciale belastingregimes (Belgisch coördinatiecentrum)	(30)		(30)
Impact belastingcontroles	7		7
Ongebruikte voorwaartse verliescompensatie waarvoor geen uitgestelde belastingvordering werd opgenomen	7		7
Impact gebruikte fiscale verliezen in 2006 waarvoor in het verleden geen uitgestelde belastingvordering werd opgenomen	(10)		(10)
Tijdelijke verschillen waarvoor geen uitgestelde belastingvordering werd opgenomen	56		56
Belastingvoordeel op het verlies op de deelneming in Agfa-Gevaert AG, opgenomen in 2004 en gedeeltelijk tegengeboekt in 2005, kon volledig gerealiseerd worden	(54)		(54)
Tegenboeking andere uitgestelde belastingvorderingen die vorig jaar werden opgenomen	2		2
Gebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden waarvoor geen uitgestelde belastingvordering werd opgenomen	(6)		(6)
Uitgestelde belastingverplichting op het belastingeffect van verwachte dividuutkeringen in de nabije toekomst	1		1
Ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden waarvoor geen uitgestelde belastingvordering werd opgenomen	4		4
Impact van gewijzigde belastingtarieven	1		1
Effectieve belastinglasten (-baten)	39	(54)	(15)
Gemiddelde effectieve belastingtarief	23,93%	33,33%	

(*) Het toepasselijke belastingtarief is het gewogen gemiddelde belastingtarief van de Onderneming en al haar geconsolideerde dochterondernemingen.

UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN EN -VERPLICHTINGEN

De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen kunnen als volgt worden toegewezen:

Miljoen euro	31 december 2007			31 december 2006		
	Activa	Verplichtingen	Netto	Activa	Verplichtingen	Netto
Immateriële activa	209	73	136	217	105	112
Materiële vaste activa	10	32	(22)	7	44	(37)
Investerings in deelnemingen	9	-	9	(2)	-	(2)
Voorraden	24	1	23	24	3	21
Vorderingen	48	3	45	61	3	58
Voorzieningen en verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	59	37	22	112	28	84
Andere vlottende activa & overige verplichtingen	5	51	(46)	11	61	(50)
Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen met betrekking tot tijdelijke verschillen	364	197	167	430	244	186
Niet-gecompenseerde fiscale verliezen	91	1	90	41	1	40
Ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden	8	-	8	12	-	12
Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen voor saldering	463	198	265	483	245	238
Saldering	(133)	(133)	-	(132)	(132)	-
Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	330	65	265	351	113	238

De realiseerbaarheid van de uitgestelde belastingvorderingen is afhankelijk van de realisatie van de bedrijfsplannen van de bedrijfssegmenten Graphics en HealthCare.

NIET-OPGENOMEN UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN

Voor de niet-gecompenseerde fiscale verliezen, de ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden en tijdelijke verschillen werden geen uitgestelde belastingvorderingen opgenomen voor onderstaande bedragen omdat het niet waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee deze kunnen worden verrekend:

- Niet-gecompenseerde fiscale verliezen: 85 miljoen euro (2006: 34 miljoen euro);
- Ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden: 24 miljoen euro (2006: 19 miljoen euro);
- Tijdelijke verschillen: 54 miljoen euro (2006: 56 miljoen euro).

BEWEGING IN TIJDELIJKE VERSCHILLEN GEDURENDE 2006–2007

Miljoen euro	31 december 2005	Uitgestelde belasting- baten (-lasten)	Valutakoersverschillen	31 december 2006	Uitgestelde belasting- baten (-lasten)	Valutakoersverschillen	31 december 2007
Immateriële activa	(43)	154	1	112	25	(1)	136
Materiële vaste activa	(40)	4	(1)	(37)	15	-	(22)
Investeringen in deelnemingen	(3)	1	-	(2)	11	-	9
Voorraden	28	(6)	(1)	21	3	(1)	23
Vorderingen	64	(6)	-	58	(13)	-	45
Voorzieningen en verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	94	(4)	(6)	84	(57)	(5)	22
Andere vlottende activa & overige verplichtingen	(62)	11	1	(50)	4	-	(46)
Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen met betrekking tot tijdelijke verschillen	38	154	(6)	186	(12)	(7)	167
Niet-gecompenseerde fiscale verliezen	112	(71)	(1)	40	50	-	90
Ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden	26	(14)	-	12	(4)	-	8
Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	176	69	(7)	238	34	(7)	265

11 PERSONEELSKOSTEN

De personeelskosten bedroegen in 2007 975 miljoen euro ten opzichte van 1.071 miljoen euro in 2006. De personeelskosten kunnen als volgt worden opgesplitst:

Miljoen euro	2007	2006
Lonen en salarissen	769	822
Sociale lasten	206	249
TOTAAL	975	1.071

Het gemiddeld aantal personeelsleden (in voltijdse equivalenten) bedroeg in 2007 13.553 (2006: 14.162). Per afdelingsfunctie kan dit gemiddelde als volgt weergegeven worden:

	2007	2006
Productie en engineering	4.552	4.834
Onderzoek en ontwikkeling	1.646	1.555
Verkoop en marketing	5.099	5.227
Administratie	2.256	2.546
TOTAAL	13.553	14.162

12 IMMATERIËLE ACTIVA

	Goodwill	Immateriële activa met onbepaalde gebruiksduur								TOTAAL
		Immateriële activa met een beperkte gebruiksduur								
		Merknamen	Geactiveerde ontwikkelingskosten	Technologie	Clientencontracten en -relaties	Merknamen	Management informatie-systemen	Industriële eigendomsrechten en andere licenties	Vooruitbetalingen op immateriële activa	
Miljoen euro										
Brutoboekwaarde per 31 december 2006	558	17	20	205	91	5	89	84	1	1.070
Valutakoersverschillen	(6)	-	-	(3)	(2)	-	(4)	(1)	-	(16)
Wijziging in consolidatiekring	(1)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)
Investeringsuitgaven	2	-	9	2	1	-	4	11	-	29
Buitengebruikstellingen	-	-	-	(1)	-	-	-	(9)	-	(10)
Overboekingen	-	-	-	-	-	-	1	-	(1)	0
Brutoboekwaarde per 31 december 2007	553	17	29	203	90	5	90	85	0	1.072
Geaccumuleerde afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingverliezen per 31 december 2006	-	-	2	43	25	3	76	65	-	214
Valutakoersverschillen	-	-	-	(1)	(1)	(1)	(4)	-	-	(7)
Wijziging in consolidatiekring	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Afschrijvingen van het jaar	-	-	3	21	10	1	5	9	-	49
Bijzondere waardeverminderingverliezen	-	-	3	5	-	-	-	-	-	8
Buitengebruikstellingen	-	-	-	-	-	-	-	(8)	-	(8)
Overboekingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Geaccumuleerde afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingverliezen per 31 december 2007	-	-	8	68	34	3	77	66	-	256
Nettoboekwaarde per 31 december 2006	558	17	18	162	66	2	13	19	1	856
Nettoboekwaarde per 31 december 2007	553	17	21	135	56	2	13	19	0	816

De valutakoersverschillen bij de buitenlandse ondernemingen ontstaan door de omrekening van de begin- en eindwaarden van de respectieve balansrubrieken tegen de respectieve wisselkoersen. In de loop van 2007 werden er door de Groep bijzondere waardeverminderingverliezen geboekt op geactiveerde ontwikkelingskosten ten belope van 3 miljoen euro en op technologie ten belope van 5 miljoen euro ingevolge een beduidend lager dan verwachte economische prestatie van de desbetreffende activa. Deze bijzondere waardeverminderingverliezen werden opgenomen in de overige bedrijfskosten (toelichting 8).

ONDERZOEK OP BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING VAN GOODWILL

Voor de jaarrekening van de Groep wordt de goodwill jaarlijks onderzocht op bijzondere waardevermindering, en telkens er een aanwijzing is die wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering. In het kader van het onderzoek op bijzondere waardevermindering is goodwill toegerekend aan een kasstroomgenererende eenheid.

Overeenkomstig de definitie van kasstroomgenererende eenheid, heeft het management van de Groep, de bedrijfssegmenten als kasstroomgenererende eenheden geïdentificeerd, zijnde Graphics, HealthCare en Specialty Products. Het bedrijfssegment vertegenwoordigt het laagste niveau binnen de Groep waarop goodwill opgevolgd wordt voor interne managementdoeleinden.

Goodwill wordt getoetst voor bijzondere waardevermindering door vergelijking van de boekwaarde van elke kasstroomgenererende eenheid met haar realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid is bepaald aan de hand van de berekende bedrijfswaarde.

De bedrijfswaarde wordt bepaald als de contante waarde van verwachte toekomstige kasstromen welke worden afgeleid van de huidige lange termijnplanning van de Groep. De disconteringsvoet die gebruikt wordt in de bepaling van de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen is een disconteringsvoet voor belastingen die de huidige marktbeoordelingen van de tijdwaarde van geld en van de specifieke risico's verbonden aan de kasstroomgenererende eenheid weerspiegelt.

De Groep berekent haar vermogenskosten volgens de formule van de gewogen gemiddelde kapitaalkost. De kost van het eigen vermogen stemt overeen met het door de aandeelhouders verwacht rendement en wordt berekend op basis van informatie van de kapitaalmarkt. De kost van vreemd vermogen die in aanmerking wordt genomen bij de berekening van de gewogen gemiddelde kapitaalkost is gebaseerd op de modaliteiten voor een uitgifte van een bedrijfsobligatielening op tien jaar.

De disconteringsvoet voor belastingen welke werd toegepast in de berekening van de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen is afgeleid van de gewogen gemiddelde kapitaalkost bij wijze van iteratie.

Kasstroomgenererende eenheid Graphics

Per 31 december 2007 omvat de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid Graphics goodwill ten bedrage van 27 miljoen euro.

In het vierde kwartaal van 2007, heeft de Groep de goodwill behorende tot de kasstroomgenererende eenheid Graphics getoetst op een mogelijke bijzondere waardevermindering. Rekening houdend met de gebruikte veronderstellingen is de bedrijfswaarde van de eenheid groter dan haar boekwaarde en is er geen bijzondere waardevermindering geboekt.

De bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheid Graphics is bepaald op basis van verwachte kasstroomvoorspellingen over de komende vijf jaar. De verwachte kasstroomprognoses werden bepaald op basis van een formeel door de Raad van Bestuur goedgekeurd strategisch bedrijfsplan. Na vijf jaar wordt de residuele waarde van de kasstroomgenererende eenheid bepaald, rekening houdend met een groeivoet van 0% voor de 'prepress'-activiteit en een groeivoet van 2% voor de inkjettoepassingen.

De belangrijkste veronderstellingen gebruikt in de beoordeling van een mogelijke bijzondere waardevermindering zijn bepaald door het management van het bedrijfssegment Graphics en zijn gebaseerd op prestaties uit het verleden en de verwachtingen inzake marktontwikkeling. Volgende belangrijke veronderstellingen werden gemaakt:

- Disconteringsvoet voor belastingen: 9,29%.
- Groeivoet gehanteerd voor de berekening van de residuele waarde (na vijf jaar): 0% in de prepress-activiteit en 2% in de inkjettoepassingen.
- Aluminiumprijs: 1.942 euro/ton.
- Zilverprijs: 9,35 euro/Troz.
- Wisselkoers US dollar/euro: 1,39.
- Nettowerkkapitaal: de geschatte toekomstige kasstromen houden rekening met belangrijke initiatieven om het werkkapitaal te verbeteren.
- Omzet en brutowinstmarge: de omzet en de brutowinstmarge reflecteren de verwachtingen van het management gebaseerd op ervaringen uit het verleden en rekening houdend met risico's specifiek voor het bedrijfssegment.

Kasstroomgenererende eenheid HealthCare

Per 31 december 2007 omvat de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid HealthCare goodwill ten belope van 525 miljoen euro.

In het vierde kwartaal van 2007, heeft de Groep de goodwill behorende tot de kasstroomgenererende eenheid HealthCare getoetst op een mogelijke bijzondere waardevermindering. Rekening houdend met de gebruikte veronderstellingen is de bedrijfswaarde van de eenheid groter dan haar boekwaarde en is er geen bijzondere waardevermindering geboekt.

De bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheid HealthCare wordt bepaald op basis van verwachte kasstroomvoorspellingen over de komende vijf jaar. De verwachte kasstroomprognoses werden bepaald op basis van een formeel door de Raad van Bestuur goedgekeurd strategisch bedrijfsplan. Na vijf jaar wordt de residuele waarde van de kasstroomgenererende eenheid bepaald, rekening houdend met een groeivoet voor de divisie 'Information Technology Solutions' (IT-oplossingen) van 2,2% en een negatieve groeivoet voor de divisie 'Imaging Systems' van 7,2%.

De belangrijkste veronderstellingen gebruikt in de beoordeling van een mogelijke bijzondere waardevermindering zijn bepaald door het management van het bedrijfssegment HealthCare en zijn gebaseerd op prestaties uit het verleden en de verwachtingen inzake marktontwikkeling.

Deze zijn als volgt:

- Disconteringsvoet voor belastingen: 9,55%.
- Groeivoet gehanteerd voor de berekening van de residuele waarde (na vijf jaar): 2,2% voor IT-oplossingen en (7,2)% voor Imaging Systems.
- Zilverprijs: 9,35 euro/Troz.
- Wisselkoers US dollar/euro: 1,39.
- Nettowerkkapitaal: de geschatte toekomstige kasstromen houden rekening met zeer belangrijke initiatieven om het werkkapitaal te verbeteren.
- Omzet en brutowinstmarge: de omzet en de brutowinstmarge reflecteren de verwachtingen van het management gebaseerd op ervaringen uit het verleden en rekening houdend met risico's specifiek voor het bedrijfssegment. In het vijfjarenplan wordt verondersteld dat de daling in omzet uit de uitoefening van de traditionele bedrijfsactiviteit ('Imaging Systems') opgevangen wordt door de stijging van de omzet in 'Information Technology Solutions' (IT-oplossingen). De algemene groei van HealthCare IT is de stuwende kracht achter het vijfjarenplan, mogelijk gemaakt door het introduceren van bestaande IT-oplossingen zoals IMPAX, ORBIS, Cardio in verschillende landen. Het plan veronderstelt tevens een sterke focus op het behalen van kostefficiënties.

■ **Kasstroomgenererende eenheid Specialty Products**

Per 31 december 2007 omvat de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid Specialty Products goodwill ten bedrage van 1 miljoen euro.

Voor de kasstroomgenererende eenheid Specialty Products is de berekende bedrijfswaarde groter dan haar boekwaarde. De bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheid Specialty Products wordt bepaald op basis van verwachte kasstromen over de komende vier jaar. De verwachte kasstromen werden bepaald op basis van een formeel door de Raad van Bestuur goedgekeurd plan. Het vijfjarenplan van het bedrijfssegment Specialty Products voorziet een groei in 'ID&S' en 'Orgacon Electronic Materials' welke de verwachte daling in de andere productlijnen ruimschoots zou moeten compenseren. Het management verwacht bijgevolg een verbetering van de brutowinstmarge.

13 MATERIËLE VASTE ACTIVA

Miljoen euro	Terreinen, gebouwen en infrastructuur	Machines en technische uitrusting	Meubilair en overige materiële vaste activa	Vaste activa in aanbouw en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	TOTAAL
Brutoboekwaarde per 31 december 2006	427	1.543	316	16	2.302
Valutakoersverschillen	(11)	(18)	(5)	(1)	(35)
Wijziging in consolidatiekring	-	-	-	-	-
Investeringsuitgaven	7	17	23	24	71
Buitengebruikstellingen	(43)	(73)	(33)	(2)	(151)
Overboekingen	1	(35)	(45)	(11)	(90)
Brutoboekwaarde per 31 december 2007	381	1.434	256	26	2.097
Geaccumuleerde afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen per 31 december 2006	275	1.306	266	-	1.847
Valutakoersverschillen	(6)	(16)	(4)	-	(26)
Wijziging in consolidatiekring	-	-	-	-	-
Afschrijvingen van het jaar	9	55	27	-	91
Bijzondere waardevermindervingsverliezen	-	-	-	-	-
Buitengebruikstellingen	(28)	(72)	(31)	-	(131)
Overboekingen	-	(43)	(48)	-	(91)
Geaccumuleerde afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen per 31 december 2007	250	1.230	210	-	1.690
Nettoboekwaarde per 31 december 2006	152	237	50	16	455
Nettoboekwaarde per 31 december 2007	131	204	46	26	407

De valutakoersverschillen bij de buitenlandse ondernemingen ontstaan door de omrekening van de begin- en eindwaarden van de respectieve balansrubrieken tegen de respectieve wisselkoersen.

De Groep, als lessee, houdt voornamelijk productie-uitrusting aan onder financiële lease. Op het einde van de leaseperiode heeft de Groep de optie om het actief te kopen tegen een voordelige prijs. Per eind december 2007 bedroeg de nettoboekwaarde van de materiële vaste activa aangehouden onder financiële lease 1 miljoen euro (2006: 15 miljoen euro). Het materieel dat onder financiële lease wordt aangehouden vormt de waarborg voor de leaseverplichtingen (toelichting 22). De leasebetalingen omvatten geen voorwaardelijke leasebetalingen.

De Groep, als lessor, heeft ook een aantal activa onder operationele lease in haar balans opgenomen onder de rubriek 'Gebouwen' en 'Overige materiële vaste activa'. De afschrijving van deze activa verloopt conform de normale afschrijvingspolitiek van de Groep. Per eind december 2007 bedroeg de nettoboekwaarde van de materiële vaste activa onder operationele lease 9 miljoen euro (2006: 11 miljoen euro). De minimale leasebetalingen onder niet-opzeggbare operationele lease worden weergegeven in toelichting 25.

14 INVESTERINGEN IN DEELNEMINGEN

Miljoen euro	2007	2006
Tot einde looptijd aangehouden beleggingen	-	-
Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening	3	4
Voor verkoop beschikbare financiële activa	12	12
Geassocieerde deelnemingen	1	2
Leningen en vorderingen	4	11
TOTAAL	20	29

Voor verkoop beschikbare financiële activa omvatten investeringen in deelnemingen, andere dan geassocieerde deelnemingen, en worden geboekt aan reële waarde, met uitzondering van de aandelen die niet op een actieve markt zijn genoteerd en waarvoor de reële waarde niet op een betrouwbare manier kan worden bepaald. Voor verkoop beschikbare financiële activa gewaardeerd aan reële waarde (31 december 2007: 4 miljoen euro; 31 december 2006: 4 miljoen euro) bevatten de deelneming in Medivision Medical Imaging Ltd. en enkele aandelen in een genoteerd investeringsfonds. Voor verkoop beschikbare financiële activa gewaardeerd tegen kostprijs (31 december 2007: 8 miljoen euro; 31 december 2006: 8 miljoen euro)

bevatten verschillende kleine investeringen in deelnemingen die geen genoteerde marktprijs hebben en waarvoor de reële waarde niet op een betrouwbare wijze kan berekend worden.

Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening omvatten aandelen in een beleggingsmaatschappij en werden bij eerste opname specifiek toegewezen aan deze categorie van financiële activa. Veranderingen in de reële waarde van zowel het financieel actief als de daarmee samenhangende verplichting worden beide opgenomen in de winst- en verliesrekening.

15 AFSTOTING VAN CONSUMER IMAGING - BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN

VORDERINGEN EN SCHULDEN BETREFFENDE BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN

Miljoen euro		31 december 2007	31 december 2006
Activa			
Langlopende vorderingen	A	-	65
Overige vorderingen	B	24	25
Verplichtingen			
Overige verplichtingen	B	28	45

A 'Vendor note' voor de vereffening van de afstoting van Consumer Imaging

Op 1 november 2004 verkocht de Groep al haar Consumer Imaging activiteiten, inclusief de productie, de verkoop en de dienstverlening welke verbonden is aan fotografische film, producten voor finishing en labapparatuur aan AgfaPhoto Holding GmbH.

De koper had bezwaren geuit (bij wijze van een 'Disagreement Notice') tegen de 'Closing Financials' op basis waarvan het management de aankoopprijs op 112 miljoen euro had bepaald. Een boekhoudkundig expert werd aangesteld om de betwiste punten te bestuderen en hierover een oordeel te vellen. In een deskundigenverslag uitgevaardigd op 5 juli 2007 heeft de betreffende expert Ernst & Young een prijsvermindering van ongeveer 30,5 miljoen euro vastgesteld waardoor de aankoopprijs op 81 miljoen euro werd gebracht.

In de loop van het jaar is de aankoopprijs volledig betaald.

B Overige vorderingen en schulden tegenover AgfaPhoto

Vanaf november 2004 werden de Consumer Imaging activiteiten uitgeoefend door een groep van ondernemingen onder de naam van AgfaPhoto.

De Groep heeft conform de 'Share Purchase Agreement' toegestemd om voor een beperkte periode te opereren als een dienstverlener en distributeur voor AgfaPhoto. In die hoedanigheid heeft zij het werkkapitaal van AgfaPhoto voorgefinancierd. Terugbetaling ervan gebeurt door inning van handelsvorderingen van klanten.

De overige vorderingen en verplichtingen opgenomen in bovenstaand overzicht vloeien voornamelijk voort uit de distributieovereenkomst die tussen de Groep en AgfaPhoto werd afgesloten.

Per einde mei 2005, diende AgfaPhoto GmbH een aanvraag tot faillissement in, gevolgd door faillissementsaanvragen van een aantal AgfaPhoto verkoopsorganisaties.

Teneinde de curator en het nieuwe management te steunen bij de doelstelling om de activiteit en de werkgelegenheid bij de AgfaPhoto Groep te bewaren heeft de Groep, onmiddellijk na het indienen van de faillissementsaanvraag, overeengekomen bepaalde distributie-, facturatie- en inningsactiviteiten, voor rekening van AgfaPhoto GmbH en haar dochterondernemingen, te blijven uitvoeren. Daartoe werd een overeenkomst getekend met de curator van AgfaPhoto GmbH en het nieuwe management van AgfaPhoto GmbH. Volgens deze overeenkomst, moet de Groep voor de goederen die door AgfaPhoto werden geleverd, slechts betalen wanneer de eindklant zijn facturen heeft vereffend, zodanig dat de Groep zelf niet wordt blootgesteld aan bijkomende commerciële en financiële risico's.

In oktober 2005 besloot de curator tot liquidatie van deze onderneming. In de loop van 2007 heeft de Groep verdere onderhandelingen gevoerd met verschillende curatoren in verschillende rechtsgebieden teneinde de openstaande saldi die voortvloeien uit de distributie-, leverings- en dienstenovereenkomsten te vereffenen. Deze onderhandelingen hebben geleid tot een aantal dadingen, bijvoorbeeld in België, Spanje en Frankrijk. De onderhandelingen met de curator van AgfaPhoto GmbH, die nog steeds lopende

zijn, hebben niet geleid tot een dading en de curator van AgfaPhoto GmbH diende in december 2007 een aanvraag tot arbitrage in bij het ICC Internationale Arbitragehof in Parijs, Frankrijk, in verband met een geschil over de openstaande saldi die voortvloeien uit distributie-, leverings- en dienstenovereenkomsten.

Voor de entiteiten die geen faillissement hebben aangevraagd, werkte de Groep samen met alle betrokken partijen, hoofdzakelijk met het management van AgfaPhoto en andere schuldeisers, met het oog op een vereffening van het bedrijf. De vereffeningprocedure is nog lopende voor een aantal AgfaPhoto entiteiten.

De Groep heeft voldoende voorzieningen geboekt voor waarschijnlijke verliezen die verband houden met de distributieovereenkomst en de verschillende dadingen en vereffeningen, alsook voor andere eisen en kosten, zoals eisen vanwege het personeel.

RESULTATEN BETREFFENDE BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN

De onderstaande tabel toont voor 2007 een verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten van 28 miljoen euro voor belastingen, en 24 miljoen euro na belastingen.

Miljoen euro	2007	2006
	Verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	Verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten
Omzet	-	-
Bedrijfskosten	(28)	(51)
Verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	(28)	(51)
Verlies uit financiële activiteiten	-	-
Verlies voor belastingen	(28)	(51)
Andere belastingbaten	4	15
Verlies na belastingen	(24)	(36)

16 VOORRADEN

Miljoen euro	2007	2006
Grondstoffen en hulpstoffen	69	92
Goederen in bewerking, afgewerkte producten en handelsgoederen	507	530
Vooruitbetalingen	2	2
TOTAAL	578	624

De geaccumuleerde waardeverminderingen op voorraden namen af met 6 miljoen euro in 2007 (2006: daling met 3 miljoen euro).

De kostprijs van de verbruikte voorraden opgenomen in de winst - en verliesrekening bedraagt:

Miljoen euro	2007	2006
Kostprijs van de grondstoffen, de hulpstoffen en de handelsgoederen	1.232	1.264
Kostprijs van diensten	81	61
TOTAAL	1.313	1.325

17 OVERIGE VORDERINGEN EN OVERIGE VLOTTENDE ACTIVA

Miljoen euro	2007	2006
Invorderbare minimale leasebetalingen	208	241
Actuele belastingvorderingen	60	121
Vorderingen ten opzichte van ondernemingen behorende tot de AgfaPhoto groep (toelichting 15)	24	25
Verworven rente	1	1
Overige	70	68
TOTAAL	363	456

Lease-overeenkomsten waarbij de tegenpartij, de lessee, als economische eigenaar van het actief wordt beschouwd, worden opgenomen als vordering voor een bedrag gelijk aan de contante waarde van de toekomstige minimale leasebetalingen. De contante waarden van de toekomstige minimale leasebetalingen bedroegen 219 miljoen euro (2006: 248 miljoen euro) per 31 december 2007 en zullen tot aan het einde van de leaseperiode financieringsbaten voor een bedrag van 26 miljoen euro genereren (2006: 29 miljoen euro). Per 31 december 2007 bedroegen de waardeverminderingen op deze vorderingen 11 miljoen euro (2006: 7 miljoen euro).

De contante waarden van de toekomstige minimale leasebetalingen zijn als volgt:

Miljoen euro	2007			2006		
	Totaal van de toekomstige minimale leasebetalingen	Onverdiende financieringsbaten	Contante waarde van de toekomstige minimale leasebetalingen	Totaal van de toekomstige minimale leasebetalingen	Onverdiende financieringsbaten	Contante waarde van de toekomstige minimale leasebetalingen
Niet later dan één jaar	95	13	82	105	15	90
Later dan één jaar en niet later dan vijf jaar	149	13	136	169	14	155
Later dan vijf jaar	1	-	1	3	-	3
TOTAAL	245	26	219	277	29	248

De Groep sluit voor bepaalde uitrusting financiële lease-overeenkomsten af, voornamelijk via Agfa Finance, zijnde Agfa Finance NV en haar filialen enerzijds, en via Agfa Corporation (Verenigde Staten) anderzijds.

Bij het aangaan van de lease-overeenkomst bedraagt de contante waarde van de minimale leasebetalingen doorgaans ten minste 90% van de reële waarde van de activa die onder een financiële lease worden aangehouden.

Het overgrote deel van de lease-overeenkomsten afgesloten met Agfa Finance hebben een niet-opzegbare leaseperiode van vier jaar. Meestal voorzien de overeenkomsten in een koopoptie voor het actief na het verstrijken van de leaseperiode aan een waarde die doorgaans tussen de 2% en 5% van de bruto-investering bij het afsluiten van de lease-overeenkomst bedraagt. In sommige gevallen wordt de reële waarde van het actief terugbetaald door middel van een koopverplichting voor verbruiksgoederen aan een hogere waarde dan hun marktwaarde. In dit geval dient de toeslag hoog genoeg te zijn om het initieel door de lessor geïnvesteerde bedrag te dekken. In deze overeenkomsten kan de toeslag en/of de leaseperiode veranderd worden.

Agfa Finance biedt haar diensten aan via haar dochterondernemingen in de Verenigde Staten, Canada, Australië, Frankrijk, Italië en Polen en haar bijkantoren in Europa (Spanje, Zwitserland, Benelux, Duitsland, het Verenigd Koninkrijk en de Scandinavische landen) en Japan. Per 31 december 2007 bedroeg de contante waarde van de minimale leasebetalingen 187 miljoen euro (2006: 162 miljoen euro).

Agfa Corporation heeft een leaseportfolio met een gemiddelde resterende leaseperiode van 30 maanden. De opties op het einde van deze overeenkomsten bestaan uit de aankoop, de vervanging of de teruggave van het actief aan de verwachte reële waarde op het moment waarop de optie uitoefenbaar is. Per 31 december 2007 bedroeg de contante waarde van de minimale leasebetalingen 32 miljoen euro (2006: 79 miljoen euro).

18 GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

De geldmiddelen en kasequivalenten omvatten de volgende bestanddelen:

Miljoen euro	2007	2006
Kasequivalenten	5	3
Kas, depositorekening en cheques	147	82
Geldmiddelen en kasequivalenten zoals gerapporteerd in de balans	152	85
Vorderingen ingevolge liquiditeitsovereenkomst (in de Geconsolideerde balans opgenomen onder de rubriek 'overige vorderingen')	-	-
Schulden ingevolge liquiditeitsovereenkomst (in de Geconsolideerde balans opgenomen onder de rubriek 'overige verplichtingen')	(1)	(2)
Geldmiddelen en kasequivalenten zoals weergegeven in het kasstroomoverzicht	151	83

19 VASTE ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP

Miljoen euro	2007	2006
Materiële vaste activa	-	1
Machines en technische uitrusting	-	1
Overige investeringen aangehouden voor verkoop	-	2

De verkoop van deze vaste activa aangehouden voor verkoop genereerde kasontvangsten ten belope van 19 miljoen euro.

20 EIGEN VERMOGEN

De diverse componenten van het eigen vermogen evenals de wijzigingen tussen 31 december 2005 en 31 december 2007 worden weergegeven in de Geconsolideerde Staat van het Eigen Vermogen.

MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL EN UITGIFTEPREMIE

Het maatschappelijk kapitaal van de Onderneming per 31 december 2007 bedraagt 140 miljoen euro, verdeeld over 128.888.282 volstorte gewone aandelen zonder nominale waarde.

INGEKOCHTE EIGEN AANDELEN

De reserve voor eigen aandelen bevat de kostprijs van de ingekochte eigen aandelen. Per 31 december 2007 hield de Groep 4.099.852 (2006: 4.102.752) eigen aandelen aan. Gedurende 2007, werden er 2.900 aandelen-opties, ingedekt door ingekochte eigen aandelen, uitgeoefend.

HERWAARDERINGSRESERVE

De herwaarderingsreserve bevat de herwaardering van de deelneming van de Groep in Medivision Medical Imaging Ltd. en enkele andere kleine deelnemingen.

RESERVE VOOR OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN

In overeenstemming met IFRS 2, werd de berekende reële waarde van de eigen-vermogensinstrumenten toegekend onder het 'Long Term Incentive Plan' (zesde tranche, zesde tranche a, zevende tranche en achtste tranche) gespreid in kost genomen over de wachtperiode met een overeenkomstige opboeking van het eigen vermogen (2 miljoen euro).

AFDEKKINGSRESERVE

Op balansdatum heeft de Groep geen afgeleide financiële instrumenten toegewezen als kasstroom-afdekkingen. De geaccumuleerde verliezen op het afdekkingsinstrument van eerder toegewezen kasstroom-afdekkingen zijn uit het eigen vermogen overgebracht naar de winst- en verliesrekening op het moment dat de afgedekte transactie zich voorgedaan heeft (1 miljoen euro).

VALUTAKOERSVERSCHILLEN

De valutakoersverschillen bevatten zowel de valutakoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van de jaarrekeningen van buitenlandse activiteiten, als de valutakoersverschillen afkomstig uit de omrekening van de verplichting die de netto-investering van de Onderneming in een buitenlandse entiteit afdekt.

DIVIDENDEN

In 2007 werd een dividend uitbetaald van 63 miljoen euro (0,5 euro per gewoon aandeel) naar aanleiding van de beslissing Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Agfa Gevaert NV van 24 april 2007.

21 PERSONEELSBELONINGEN

A VERPLICHTINGEN WEGENS VERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDING EN ANDERE LANGETERMIJNPERSONEELSBELONINGEN

In de meeste landen waarin de Groep actief is, voorzien de ondernemingen van de Agfa-Gevaert Groep in vergoedingen na uitdiensttreding. Dergelijke vergoedingen gelden meestal voor alle werknemers en zijn gebaseerd op het salaris van de werknemer en het aantal jaren dienst. De Groep voorziet eveneens medische verzekering na de pensionering in de Verenigde Staten en langetermijnvoordeelregelingen in Duitsland.

Deze vergoedingen worden boekhoudkundig verwerkt zoals voorzien in IAS 19 en worden behandeld als vergoedingen na uitdiensttreding en langetermijnpersoneelsbeloningen.

Op 31 december 2007 bedroeg de totale nettoverplichting met betrekking tot vergoedingen na uitdiensttreding en andere langetermijnpersoneelsbeloningen van de Groep 654 miljoen euro (721 miljoen euro op 31 december 2006), opgebouwd als volgt:

Miljoen euro	31 december 2006	31 december 2007
Nettoverplichting in landen van materieel belang	504	480
Nettoverplichting ontslagvergoedingen	170	137
Nettoverplichting in landen zonder materieel belang	47	37
Totale nettoverplichting	721	654

Of een land van materieel belang is, wordt bepaald op basis van het bedrag van de pensioenlast volgens IAS 19. Landen met een materieel belang vertegenwoordigen meer dan 90% van de totale pensioenlasten van de Groep volgens IAS 19.

■ Toegezegde-bijdragenregelingen

In het geval van toegezegde-bijdragenregelingen betalen de Agfa-Gevaert ondernemingen bijdragen aan openbaar of privé beheerde pensioen- of verzekeringsfondsen. Eenmaal de bijdrage werd betaald, hebben de ondernemingen van de Groep geen verdere betalingsverplichtingen meer. De periodieke bijdragen vormen een kost van het jaar waarin ze verschuldigd zijn. In 2007 bedroeg deze kost 11 miljoen euro (2006: 10 miljoen euro) voor de landen van materieel belang.

In Duitsland zijn de werknemers van Agfa-Gevaert HealthCare GmbH, Agfa-Gevaert Graphic Systems GmbH en van Agfa Deutschland Vertriebsgesellschaft mbH & Cie lid van de Bayer Pensionskasse. De Bayer Pensionskasse is een collectieve regeling van meerdere werkgevers die administratief wordt verwerkt alsof het een toegezegde-bijdragenregeling betreft (IAS 19.30(a)). Deze pensioenregeling is een toegezegd-pensioenregeling die wordt beheerd door Bayer AG, de voormalige moedermaatschappij van de Groep. Onvoldoende informatie is beschikbaar om de Groep toe te laten deze regeling administratief te verwerken als een toegezegd-pensioenregeling. In 2003 werd besloten om de indexering van de vergoedingen na uitdiensttreding voorzien door de Bayer Pensionskasse, administratief te verwerken als een toegezegd-pensioenregeling zoals voorzien in IAS 19. De Bayer Pensionskasse werd gesloten voor werknemers die na 31 december 2004 in dienst zijn getreden. Werknemers die na deze datum in dienst zijn getreden, zijn lid van de Rheinische Pensionskasse.

■ Toegezegd-pensioenregelingen

In Duitsland, het Verenigd Koninkrijk en de Verenigde Staten worden geen nieuwe leden meer toegelaten tot de toegezegd-pensioenregelingen. De toegezegd-pensioenregeling in de Verenigde Staten werd stopgezet voor de huidige werknemers, hetgeen betekent dat zij in de toekomst geen pensioenkosten meer kunnen opbouwen onder de betreffende regeling. In Duitsland worden er voor werknemers die na 31 december 2004 in dienst zijn getreden pensioenkosten opgebouwd onder een nieuwe toegezegd-pensioenregeling.

De totale last in 2007 van de toegezegd-pensioenregelingen voor de landen van materieel belang bedroeg 48 miljoen euro (2006: 69 miljoen euro).

Miljoen euro	2006			2007		
	Pensioen-regelingen	Andere lange-termijn-personeels-beloningen	TOTAAL	Pensioen-regelingen	Andere lange-termijn-personeels-beloningen	TOTAAL
Aan het dienstjaar toegerekende pensioen-kosten, exclusief werknemersbijdragen	32	2	34	20	1	21
Rentekosten	86	5	91	87	4	91
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	(72)	0	(72)	(74)	0	(74)
Pensioenkosten van verstreken diensttijd	0	(4)	(4)	1	1	2
Afschrijving van de niet-opgenomen actuariële (winsten)/verliezen	19	0	19	10	(2)	8
(Winst)/verlies bij belangrijke inperkingen/afwikkelingen	1	0	1	0	0	0
Totale pensioenlast van de periode	66	3	69	44	4	48

De wijziging in de nettoverplichting gedurende de jaren 2006 en 2007 wordt in onderstaande tabel weergegeven:

Miljoen euro	2006			2007		
	Pensioen-regelingen	Andere lange-termijn-personeels-beloningen	TOTAAL	Pensioen-regelingen	Andere lange-termijn-personeels-beloningen	TOTAAL
Nettoverplichting op 1 januari	459	58	517	452	52	504
Totale pensioenlast van de periode	66	3	69	44	4	48
Werkgeversbijdragen	(68)	(4)	(72)	(64)	(5)	(69)
Valutakoersverschillen: debet of (credit)	(5)	(5)	(10)	1	(4)	(3)
Nettoverplichting op 31 december	452	52	504	433	47	480

Voor het boekjaar 2008 verwacht de Groep werkgeversbijdragen te betalen voor een bedrag van 85 miljoen euro voor haar materiële pensioenregelingen en andere langetermijnpersoneelsbeloningen.

De contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van de toegezegd-pensioenregelingen, de fondsbeleggingen en de financiering van de regelingen in de landen van materieel belang worden hieronder weergegeven.

Op 31 december 2007 bedroeg de contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van de toegezegd-pensioenregelingen voor de Groep 1.698 miljoen euro (1.901 miljoen euro op 31 december 2006), waarvan 1.043 miljoen euro (1.193 miljoen euro op 31 december 2006) betrekking heeft op geheel of gedeeltelijk gefinancierde toegezegd-pensioenregelingen en de overige 655 miljoen euro (708 miljoen euro op 31 december 2006) betrekking heeft op niet-gefinancierde toegezegd-pensioenregelingen.

Miljoen euro	2006			2007		
	Pensioen-regelingen	Andere lange-termijn-personeels-beloningen	TOTAAL	Pensioen-regelingen	Andere lange-termijn-personeels-beloningen	TOTAAL
Wijziging in de contante waarde van de brutoverplichting						
Contante waarde van de brutoverplichting op 1 januari	1.935	97	2.032	1.829	72	1.901
Aan het dienstjaar toegerekende pensioen-kosten, exclusief werknemersbijdragen	32	2	34	20	1	21
Werknemersbijdragen	1	0	1	1	0	1
Rentekosten	86	5	91	87	4	91
Uitkeringen	(93)	(4)	(97)	(101)	(5)	(106)
Pensioenkosten van verstreken diensttijd	0	0	0	1	0	1
Belangrijke inperkingen/afwikkelingen	0	0	0	0	0	0
Actuariële (winsten)/verliezen	(93)	(20)	(113)	(130)	0	(130)
Valutakoersverschillen: debet of (credit)	(39)	(8)	(47)	(74)	(7)	(81)
Contante waarde van de brutoverplichting op 31 december	1.829	72	1.901	1.633	65	1.698
Wijziging in fondsbeleggingen						
Reële waarde van fondsbeleggingen op 1 januari	1.013	0	1.013	1.045	0	1.045
Werkgeversbijdragen	68	4	72	64	5	69
Werknemersbijdragen	1	0	1	1	0	1
Effectief rendement op fondsbeleggingen	86	0	86	38	0	38
Uitkeringen	(93)	(4)	(97)	(101)	(5)	(106)
Valutakoersverschillen: (debet) of credit	(30)	0	(30)	(62)	0	(62)
Reële waarde van fondsbeleggingen op 31 december	1.045	0	1.045	985	0	985
Financieringspositie op 31 december						
Financieringspositie	(784)	(72)	(856)	(648)	(65)	(713)
Niet-opgenomen actuariële (winsten) of verliezen	332	16	348	215	15	230
Niet-opgenomen pensioenkosten van verstreken diensttijd	0	4	4	0	3	3
Nettoverplichting op 31 december	(452)	(52)	(504)	(433)	(47)	(480)

Belangrijke actuariële veronderstellingen op balansdatum (gewogen gemiddelden)

	31 december 2006	31 december 2007
Disconteringsvoet	5,0%	5,7%
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	7,3%	7,1%
Toekomstige verhoging van lonen/salarissen	3,1%	3,0%

De gemiddelden inzake disconteringsvoet, de stijging van de lonen/salarissen en de inflatie werden gewogen op basis van de contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen. Het gemiddeld verwacht rendement op fondsbeleggingen werd gewogen op basis van de reële waarde van fondsbeleggingen.

Historiek van de fondsbeleggingen, contante waarde van de brutoverplichting, overschot/tekort van de pensioenregelingen en ervaringsaanpassingen

Miljoen euro	31 december 2006	31 december 2007
Reële waarde van fondsbeleggingen	1.045	985
Contante waarde van de brutoverplichting	1.901	1.698
Overschot/(Tekort) van de regelingen	(856)	(713)

Miljoen euro	2006	2007
Ervaringsaanpassingen ontstaan op de fondsbeleggingen: winsten/(verliezen)	14	(36)
Ervaringsaanpassingen ontstaan op de verplichtingen van de regelingen: winsten/(verliezen)	37	3
Winsten/(verliezen) op de verplichtingen van de regelingen ingevolge wijzigingen in actuariële veronderstellingen	76	127

Reële waarde van fondsbeleggingen onderverdeeld naar belangrijkste categorieën

Miljoen euro	31 december 2007
Aandelen	578
Rentedragende instrumenten	385
Overige	22
TOTAAL	985

B BELONINGEN IN DE VORM VAN EIGEN-VERMOGENSINSTRUMENTEN**1 'Long Term Incentive Plan' (eerste tranche)**

Op 10 november 1999 creëerde de Groep een aandelenwarrantplan (het 'Long Term Incentive Plan'- eerste tranche) voor de leden van het Directiecomité van Agfa-Gevaert NV en de Directieraad (Vorstand) van Agfa-Gevaert AG evenals voor een selecte groep managers. 'Eén' warrant verleent de houder het recht om in te tekenen op 'één' nieuw gewoon aandeel van de Onderneming. In totaal werden er 581.100 warrants uitgegeven en verdeeld onder de begunstigden. Elke begunstigde had recht op 13 warrants voor elk aandeel van de Onderneming dat hij/zij had gekocht en neergelegd had onder de vorm van een initiële investering. De warrants werden gratis toegekend indien de aandelen van de initiële investering tegen 22 euro per aandeel of meer werden aangekocht. Indien de prijs per aandeel van de initiële investering lager dan 22 euro was dan diende er een bedrag te worden betaald gelijk aan 1/13 van het verschil tussen de 22 euro per aandeel en de effectief betaalde prijs per aandeel. Volgens de voorwaarden van het plan kunnen de warrants enkel worden uitgeoefend tussen 1 januari 2003 en 10 november 2008 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de warrants is gelijk aan 22 euro.

Hierna wordt een overzicht gegeven van het aantal uitstaande warrants op 31 december 2007:

Warrants uitgegeven	581.100
Warrants vervallen gedurende 2001	19.500
Warrants vervallen gedurende 2002	78.000
Warrants vervallen gedurende 2003	58.500
Warrants vervallen gedurende 2004	249.600
Warrants vervallen gedurende 2005	13.000
Warrants uitgeoefend gedurende 2005	88.282
Warrants vervallen gedurende 2006	18.359
Warrants uitstaande op 31 december 2007	55.859

2 'Long Term Incentive Plan' (tweede tranche)

Op 25 april 2000, creëerde de Groep een aandelenoptieplan (het 'Long Term Incentive Plan' – tweede tranche) voor de leden van het Directiecomité van Agfa-Gevaert NV en Kaderleden van niveau VII, VIII en IX van Agfa-Gevaert NV of van gelijkwaardige niveaus binnen de Groep, aangesteld door het Directiecomité van Agfa-Gevaert NV. 'Eén' optie verleent de houder het recht om 'één' gewoon aandeel van de Onderneming te kopen. In totaal werden 416.950 opties uitgegeven en verdeeld onder de begunstigden. De opties werden gratis toegekend. Overeenkomstig het programma, kunnen de opties worden uitgeoefend tussen 1 januari 2004 en 5 juni 2009 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan 22 euro.

Hierna wordt een overzicht gegeven van het aantal uitstaande opties op 31 december 2007:

Opties uitgegeven	416.950
Opties vervallen gedurende 2001	15.000
Opties vervallen gedurende 2003	17.100
Opties vervallen gedurende 2004	193.300
Opties uitgeoefend gedurende 2004	4.200
Opties uitgeoefend gedurende 2005	86.778
Opties vervallen gedurende 2006	6.300
Opties vervallen gedurende 2007	10.500
Opties uitstaande op 31 december 2007	83.772

3 'Long Term Incentive Plan' (derde tranche)

Op 18 juni 2001, creëerde de Groep een aandelenoptieplan (het 'Long Term Incentive Plan' – derde tranche) voor de leden van het Directiecomité van Agfa-Gevaert NV en Kaderleden van niveau A, B en C van Agfa-Gevaert NV of van gelijkwaardige niveaus binnen de Groep. 'Eén' optie verleent de houder het recht om 'één' gewoon aandeel van de Onderneming te kopen. In totaal werden 522.940 opties uitgegeven en verdeeld onder de begunstigden. De opties werden gratis toegekend. Overeenkomstig het programma, kunnen de opties worden uitgeoefend tussen 6 juli 2004 en 6 juli 2010 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan 20 euro.

Hierna wordt een overzicht gegeven van het aantal uitstaande opties op 31 december 2007:

Opties uitgegeven	522.940
Opties vervallen gedurende 2001	19.000
Opties vervallen gedurende 2003	19.000
Opties vervallen gedurende 2004	6.200
Opties uitgeoefend gedurende 2004	50.480
Opties uitgeoefend gedurende 2005	164.230
Opties vervallen gedurende 2006	3.100
Opties vervallen gedurende 2007	3.100
Opties uitstaande op 31 december 2007	257.830

4 'Long Term Incentive Plan' (vierde tranche)

Op 17 juni 2002, creëerde de Groep een aandelenoptieplan (het 'Long Term Incentive Plan' – vierde tranche) voor de leden van het Directiecomité van Agfa-Gevaert NV en Kaderleden van niveau A, B en C van Agfa-Gevaert NV of van gelijkwaardige niveaus binnen de Groep. 'Eén' optie verleent de houder het recht om 'één' gewoon aandeel van de Onderneming te kopen. In totaal werden 600.300 opties uitgegeven en verdeeld onder de begunstigden. De opties werden gratis toegekend. Overeenkomstig het programma, kunnen de opties worden uitgeoefend tussen 26 augustus 2005 en 27 augustus 2011 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan 18 euro.

Hierna wordt een overzicht gegeven van het aantal uitstaande opties op 31 december 2007:

Opties uitgegeven	600.300
Opties vervallen gedurende 2002	6.300
Opties vervallen gedurende 2003	31.500
Opties uitgeoefend gedurende 2005	7.800
Opties uitgeoefend gedurende 2006	2.460
Opties vervallen gedurende 2006	5.800
Opties uitgeoefend gedurende 2007	2.900
Opties vervallen gedurende 2007	2.900
Opties uitstaande op 31 december 2007	540.640

De gewogen gemiddelde uitoefenprijs voor de opties uitgeoefend gedurende 2007 bedroeg 19,74 euro.

5 'Long Term Incentive Plan' (vijfde tranche)

Op 29 april 2003, creëerde de Groep een aandelenoptieplan (het 'Long Term Incentive Plan' – vijfde tranche) voor de leden van het Directiecomité van Agfa-Gevaert NV en Kaderleden van niveau A, B en C van Agfa-Gevaert NV of van gelijkwaardige niveaus binnen de Groep. 'Eén' optie verleent de houder het recht om 'één' gewoon aandeel van de Onderneming te kopen. In totaal werden 567.974 opties uitgegeven en verdeeld onder de begunstigden. De opties werden gratis toegekend. Overeenkomstig het programma, kunnen de opties worden uitgeoefend tussen 28 juli 2006 en 27 juli 2013 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan 18,27 euro.

De reële waarde van de toegekende eigen-vermogensinstrumenten onder het 'Long Term Incentive Plan' (vijfde tranche) op toekenningsdatum, werd berekend volgens een Trinomiaal 'Lattice' optiewaarderingsmodel voor opties uitoefenbaar tussen bepaalde data ('bermudian options') met discrete dividendparameters.

Volgende parameters werden gebruikt in het optiewaarderingsmodel:

Reële waarde van de toegekende optie	6,60
Aandelenkoers	18,63
Uitoefenprijs	18,27
Toekenningsdatum	26 september 2003
Verwachte volatiliteit	32,40 %
Verwacht dividend/jaar	0,6
Risicovrije rentevoet curve 3 maand–9 jaar	2,09%–4,34 %

De verwachte volatiliteit is gebaseerd op de historische volatiliteit van de koers van het aandeel over een periode van één jaar. De toegekende aandelenopties onder het 'Long Term Incentive Plan' (vijfde tranche) werden onvoorwaardelijk in juli 2006, na een periode van drie jaar vanaf toekenningsdatum. De berekende reële waarde werd gespreid in kost genomen over de wachtperiode volgens de 'modified grant date'-methode, rekening houdend met het aantal eigen-vermogensinstrumenten dat effectief onvoorwaardelijk werd op datum van toezegging.

Hierna wordt een overzicht gegeven van het aantal uitstaande opties op 31 december 2007:

Opties uitgegeven	567.974
Opties vervallen gedurende 2004	2.800
Opties uitgeoefend gedurende 2006	2.800
Opties vervallen gedurende 2006	5.600
Opties vervallen gedurende 2007	11.450
Opties uitstaande op 31 december 2007	545.324

6 'Long Term Incentive Plan' (zesde tranche en zesde tranche a)

Op 22 juni 2004, creëerde de Groep een aandelenoptieplan (het 'Long Term Incentive Plan' – zesde tranche en zesde tranche a) voor de leden van het Directiecomité van Agfa-Gevaert NV en Kaderleden van niveau A, B en C van Agfa-Gevaert NV of van gelijkwaardige niveaus binnen de Groep. 'Eén' optie verleent de houder het recht om 'één' gewoon aandeel van de Onderneming te kopen. In totaal werden 488.880 opties uitgegeven en verdeeld onder de begunstigden. De opties werden gratis toegekend. Overeenkomstig het programma, kunnen de opties onder tranche 6 worden uitgeoefend tussen 10 augustus 2007 en 10 augustus 2011 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan 19,95 euro. De opties toegekend onder tranche 6a zijn uitoefenbaar tussen 15 december 2007 en 14 december 2011 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan 24,02 euro.

De reële waarde van de toegekende eigen-vermogensinstrumenten onder het 'Long Term Incentive Plan' (zesde tranche en zesde tranche a) op toekenningsdatum, werd berekend volgens een Trinomiaal 'Lattice' optiewaarderingsmodel voor opties uitoefenbaar tussen bepaalde data ('bermudian options') met discrete dividendparameters.

Volgende parameters werden gebruikt in het optiewaarderingsmodel:

	Zesde tranche	Zesde tranche a
Reële waarde van de toegekende optie	6,84	8,00
Aandelenkoers	23,27	26,59
Uitoefenprijs	19,95	24,02
Toekenningsdatum	10 oktober 2004	13 februari 2005
Verwachte volatiliteit	24,61%	27,83%
Verwacht dividend/jaar	0,60	0,56
Risicovrije rentevoet	3,67%	3,00%

De verwachte volatiliteit is gebaseerd op de historische volatiliteit van de koers van het aandeel over een periode van één jaar. De toegekende aandelenopties onder het 'Long Term Incentive Plan' (zesde tranche en zesde tranche a) werden onvoorwaardelijk respectievelijk in augustus en december 2007, na een periode van drie jaar vanaf toekenningsdatum. De berekende reële waarde werd gespreid in kost genomen over de wachtperiode volgens de 'modified grant date'-methode, rekening houdend met het aantal eigen-vermogensinstrumenten dat effectief onvoorwaardelijk werd op datum van toezegging. De kost voor 2007 bedraagt 1 miljoen euro.

Hierna wordt een overzicht gegeven van het aantal uitstaande opties op 31 december 2007:

	Zesde tranche	Zesde tranche a
Opties uitgegeven	471.380	17.500
Opties vervallen gedurende 2005	3.080	-
Opties vervallen gedurende 2006	5.600	-
Opties vervallen gedurende 2007	11.300	-
Opties uitstaande op 31 december 2007	451.400	17.500

7 'Long Term Incentive Plan' (zevende tranche)

Op 22 juni 2005, creëerde de Groep een aandelenoptieplan (het 'Long Term Incentive Plan' – zevende tranche) voor de leden van het Directiecomité van Agfa-Gevaert NV en Kaderleden van niveau I en II van Agfa-Gevaert NV of van gelijkwaardige niveaus binnen de Groep. 'Eén' optie verleent de houder het recht om 'één' gewoon aandeel van de Onderneming te kopen. In totaal werden 589.650 opties uitgegeven en verdeeld onder de begunstigden. De opties werden gratis toegekend. Overeenkomstig het programma, kunnen de opties worden uitgeoefend tussen 15 juli 2008 en 15 juli 2012 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan 22,57 euro.

De reële waarde van de toegekende eigen-vermogensinstrumenten onder het 'Long Term Incentive Plan' (zevende tranche) op toekenningsdatum, werd berekend volgens een Trinomiaal 'Lattice' optiewaarderingsmodel voor opties uitoefenbaar tussen bepaalde data ('bermudian options') met discrete dividendparameters.

Volgende parameters werden gebruikt in het optiewaarderingsmodel:

Reële waarde van de toegekende optie	6,23
Aandelenkoers	22,85
Uitoefenprijs	22,57
Toekenningsdatum	14 september 2005
Verwachte volatiliteit	28 %
Verwacht dividend/jaar	0,56
Risicovrije rentevoet	3 %

De verwachte volatiliteit is gebaseerd op de historische volatiliteit van de koers van het aandeel over een periode van één jaar. De aandelenopties worden onvoorwaardelijk na een periode van drie jaar vanaf toekenningsdatum. De berekende reële waarde wordt gespreid in kost genomen over de wachtperiode volgens de 'modified grant date'-methode. Inschattingen inzake het aantal eigen-vermogensinstrumenten die onvoorwaardelijk zullen worden, houden rekening met vervallen opties in voorgaande periodes. De kost voor 2007 bedraagt 0,5 miljoen euro.

Hierna wordt een overzicht gegeven van het aantal uitstaande opties op 31 december 2007:

Opties uitgegeven	589.650
Opties vervallen gedurende 2006	33.200
Opties vervallen gedurende 2007	72.160
Opties uitstaande op 31 december 2007	484.290

8 'Long Term Incentive Plan' (achtste tranche)

Op 21 juni 2006, creëerde de Groep een aandelenoptieplan (het 'Long Term Incentive Plan' – achtste tranche) voor de leden van het Directiecomité van Agfa-Gevaert NV en Kaderleden van niveau I en II van Agfa-Gevaert NV of van gelijkwaardige niveaus binnen de Groep. 'Eén' optie verleent de houder het recht om 'één' gewoon aandeel van de Onderneming te kopen. In totaal werden 733.570 opties uitgegeven en verdeeld onder de begunstigden. De opties werden gratis toegekend. Overeenkomstig het programma, kunnen de opties worden uitgeoefend tussen 17 juli 2009 en 17 juli 2013 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan 18,60 euro.

De reële waarde van de toegekende eigen-vermogensinstrumenten onder het 'Long Term Incentive Plan' (achtste tranche) op toekenningsdatum, werd berekend volgens een Trinomiaal 'Lattice' optiewaarderingsmodel voor opties uitoefenbaar tussen bepaalde data ('bermudian options') met discrete dividendparameters.

Volgende parameters werden gebruikt in het optiewaarderingsmodel:

Reële waarde van de toegekende optie	4,17
Aandelenkoers	18,12
Uitoefenprijs	18,60
Toekenningsdatum	15 september 2006
Verwachte volatiliteit	28,50 %
Verwacht dividend/jaar	0,56
Risicovrije rentevoet	4,18 %

De verwachte volatiliteit is gebaseerd op de historische volatiliteit van de koers van het aandeel over een periode van één jaar. De aandelenopties worden onvoorwaardelijk na een periode van drie jaar vanaf toekenningsdatum. De berekende reële waarde wordt gespreid in kost genomen over de wachtperiode volgens de 'modified grant date'-methode. Inschattingen inzake het aantal eigen-vermogensinstrumenten die onvoorwaardelijk zullen worden, houden rekening met vervallen opties in voorgaande periodes. De kost voor 2007 bedraagt 0,5 miljoen euro.

Hierna wordt een overzicht gegeven van het aantal uitstaande opties op 31 december 2007:

Opties uitgegeven	733.570
Opties vervallen gedurende 2007	48.810
Opties uitstaande op 31 december 2007	684.760

De aandelen die kunnen worden verkregen door uitoefening van de hiervoor genoemde opties zijn afgedekt door middel van ingekochte eigen aandelen.

22 RENTEDRAGENDE VERPLICHTINGEN

Miljoen euro	2007	2006
Langlopende rentedragende verplichtingen	740	445
'Revolving multi-currency' kredietfaciliteiten ¹	538	235
Rentedragende leningen ²	2	3
Obligatieleningen ³	200	200
Financiële leaseverplichtingen ⁴	-	7
Kortlopende rentedragende verplichtingen	133	344
'Commercial paper'	63	277
'Revolving multi-currency' kredietfaciliteiten ¹	30	-
Rentedragende leningen ²	39	63
Financiële leaseverplichtingen ⁴	1	4

¹ 'Revolving multi-currency' niet gewaarborgde kredietfaciliteiten

De Onderneming heeft 'revolving multi-currency' kredietfaciliteiten ter beschikking met een nominaal bedrag van 775 miljoen euro. In het algemeen hebben de geldopnamen onder deze kredietfaciliteiten een looptijd tussen één maand en één jaar. De Groep heeft in het kader van een herfinancieringsovereenkomst de mogelijkheid deze kredietfaciliteit te herfinancieren over een langere periode en verwacht hiervan gebruik te maken. Er werden geen waarborgen verstrekt voor de kredietopeningen.

De intrestvoeten van een deel van de in euro uitgedrukte langetermijnkredietfaciliteiten worden begrensd tussen 4% en 3,15% door het gebruik van een 'interest rate collar' met een nominaal bedrag van 100 miljoen euro en met een looptijd tot 2009 (toelichting 6). Deze 'interest rate collar' werd door de Onderneming aangeduid als kasstroomafdekking.

De verdeling over de diverse looptijden is als volgt:

Miljoen euro	Nominaal bedrag		Uitstaand bedrag		Munt	Rentevoet		
	Eindvervaldag	2007	2006	2007		2006	2007	2006
	2007	-	40	-	-	EUR	-	-
	2008	60	40	-	12	AUD	-	5,88%
				30	-	EUR	4,88%-4,92%	-
	2009	25	25	-	2	USD	-	6,03%-6,10%
				7	7	RMB	5,02%	5,02%
				3	-	COP	15,39%	-
	2012	690	690	83	93	USD	5,18%-5,70%	5,72%-6,08%
				445	100	EUR	4,83%-5,18%	3,88%
				-	21	GBP	-	5,65%
TOTAAL		775	795	568	235			

² Rentedragende leningen

De langlopende rentedragende verplichtingen hebben volgende eindvervaldagen:

Miljoen euro	2007		2006		
	Eindvervaldag	Uitstaand bedrag	Gewogen gemiddelde rentevoet	Uitstaand bedrag	Gewogen gemiddelde rentevoet
< 5 jaar		1	2,30%	2	1,82%
> 5 jaar		1	6,58%	1	6,62%
TOTAAL		2		3	

Kortlopende rentedragende verplichtingen

De kortlopende bankleningen zijn niet gewaarborgd. De gewogen gemiddelde rentevoet van deze verplichtingen bedraagt 5,32% (2006: 4,09%).

³ Obligatieleningen

In mei 2005 gaf de Onderneming een obligatielening uit met een nominale waarde van 200 miljoen euro. De obligatielening draagt een coupon van 4,375% en vervalt in juni 2015. De intresten zijn jaarlijks betaalbaar na verloop van termijn. De uitgifteprijs bedroeg 101,956%. De obligatielening wordt gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

4 Financiële leaseverplichtingen

Lease-overeenkomsten waarbij de Groep optreedt als lessee worden als rentedragende verplichting in de balans opgenomen voor een bedrag gelijk aan het laagste van de reële waarde van het geleasede actief en de contante waarde van de minimale leasebetalingen bij de aanvang van de lease-overeenkomst. Deze verplichtingen bedroegen 1 miljoen euro per 31 december 2007.

De vervaldagstructuur van de financiële leaseverplichtingen is als volgt:

Miljoen euro	2007			2006		
	Minimale lease-betalingen	Niet- vervallen rentelasten	Contante waarde minimale leasebetalingen	Minimale lease-betalingen	Nie-vervallen rentelasten	Contante waarde minimale leasebetalingen
Niet later dan één jaar	1	-	1	5	1	4
Later dan één jaar en niet later dan vijf jaar	-	-	-	11	4	7
Later dan vijf jaar	-	-	-	-	-	-
TOTAAL	1	-	1	16	5	11

23 OVERIGE TE BETALEN POSTEN

De overige te betalen posten omvatten:

Miljoen euro	2007	2006
Actuele belastingverplichtingen	62	111
Sociale verplichtingen	37	35
Verplichtingen met betrekking tot ondernemingen behorende tot de AgfaPhoto Groep (toelichting 15)	28	45
Verplichtingen met betrekking tot bezoldigingen	17	22
Gelopen, niet vervallen rente	8	8
Earn-out regeling GWI (toelichting 5)	-	38
Andere diverse te betalen posten	85	82
TOTAAL	237	341

De actuele belastingverplichtingen omvatten niet alleen de eigen belastingverplichtingen van de Groep maar ook de door de groepsvennootschappen ingehouden belastingen voor rekening van derden.

Sociale verplichtingen omvatten voornamelijk de sociale zekerheidsbijdragen die nog niet betaald werden op balansdatum.

De andere diverse te betalen posten omvatten onder meer waarborgen, aan klanten te betalen commissies, verplichtingen ingevolge liquiditeitsovereenkomsten, enz.

24 VOORZIENINGEN

A KORTLOPENDE

Miljoen euro	Milieu-voorzieningen	Omzet-gerelateerde voorzieningen	Belastingen	Andere	TOTAAL
Voorzieningen per 31 december 2006	13	71	72	163	319
Wijziging in consolidatiekring	-	-	-	-	-
Voorzieningen aangelegd in de loop van het boekjaar	5	158	41	91	295
Aanwending van voorzieningen in de loop van het boekjaar	(1)	(161)	(29)	(99)	(290)
Terugname van voorzieningen in de loop van het boekjaar	-	(7)	(6)	(25)	(38)
Valutakoersverschillen	-	(3)	(2)	(1)	(6)
Overboekingen	(4)	(1)	-	-	(5)
Voorzieningen per 31 december 2007	13	57	76	129	275

Omzetgerelateerde voorzieningen omvatten ondermeer te betalen bedragen aan klanten met betrekking tot geleverde goederen en diensten gedurende de verslagperiode, zoals omzetkortingen, rabatten, commissies betaald aan agenten en bijkomende verplichtingen in verband met aan- en verkoopcontracten.

Andere voorzieningen hebben voornamelijk betrekking op reorganisaties (toelichting 8). Andere voorzieningen betreffen tevens betwistingen, vorderingen en verbintenissen met een mogelijk negatieve afloop.

De Groep is onderworpen aan een hele reeks milieureglementeringen in de diverse landen waarin zij actief is, met inbegrip van de reglementering in verband met de emissie van afvalwater en luchtverontreiniging, het beheer van gevaarlijke stoffen, de preventie van lozingen en afvalreiniging. De Groep heeft belangrijke uitgaven gedaan en voorzieningen aangelegd om te voldoen aan de vigerende normen en reglementen.

De voorzieningen met betrekking tot milieubescherming dekken toekomstige aanpassingswerken van terreinen en de sanering van bodems die zijn verontreinigd door vroegere industriële activiteiten. De milieuvoorzieningen bevatten tevens voorzieningen voor betwistingen in verband met milieuverontreiniging.

B LANGLOPENDE

Miljoen euro	
Voorzieningen per 31 december 2006	72
Voorzieningen aangelegd in de loop van het boekjaar	10
Aanwending van voorzieningen in de loop van het boekjaar	(10)
Terugname van voorzieningen in de loop van het boekjaar	(6)
Valutakoersverschillen	-
Overboekingen	3
Voorzieningen per 31 december 2007	69

25 OPERATIONELE LEASES

Leases als lessee

De Groep leaset voornamelijk gebouwen en infrastructuur onder een aantal operationele lease-overeenkomsten. De vervaldagstructuur van de toekomstige minimale leasebetalingen onder deze niet-opzegbare lease-overeenkomsten is:

Miljoen euro	2007	2006
Niet later dan één jaar	39	34
Later dan één jaar en niet later dan vijf jaar	68	62
Later dan vijf jaar	4	7
TOTAAL	111	103

Leases als lessor

De Groep houdt bedrijfsruimte en overige materiële vaste activa aan onder operationele lease. De baten onder deze niet-opzegbare operationele leases bedragen:

Miljoen euro	2007	2006
Niet later dan één jaar	4	7
Later dan één jaar en niet later dan vijf jaar	5	7
Later dan vijf jaar	-	1
TOTAAL	9	15

26 VERBINTENISSEN EN BUITEN BALANS VERPLICHTINGEN

Miljoen euro	2007	2006
Verplichtingen met betrekking tot wissels	-	1
Borgtochten	44	39
Andere	2	2
TOTAAL	46	42

De totale aankoopverplichtingen in het kader van belangrijke kapitaalinvesteringsprojecten waarvoor de respectieve contracten reeds werden toegekend of de orders werden geplaatst, bedroegen op 31 december 2007 3 miljoen euro (2006: 3 miljoen euro).

JURIDISCHE RISICO'S/VOORWAARDELIJKE VERPLICHTINGEN

AgfaPhoto In verband met de verkoop van de Consumer Imaging-activiteiten van Agfa-Gevaert AG en bepaalde van haar dochterondernemingen heeft de Groep diverse contractuele relaties afgesloten met AgfaPhoto Holding GmbH en AgfaPhoto GmbH gevestigd in Leverkusen Duitsland en haar dochterondernemingen in verscheidene rechtsgebieden (de AgfaPhoto Groep). Hierbij werd voorzien in de overdracht van haar voormalige Consumer Imaging-activiteiten, inbegrepen activa, verplichtingen, contracten en personeel naar de ondernemingen behorende tot de AgfaPhoto Groep.

Volgend op de verkoop, raakte Agfa-Gevaert AG betrokken in een arbitrageprocedure omtrent een geschil met AgfaPhoto Holding GmbH over de aankoopprijs van deze verkoop. Op 5 juli 2007 bepaalde Ernst & Young, de door beide partijen aangeduide expert, een vermindering van de verkoopprijs van ongeveer 30,5 miljoen euro. Hierdoor werd de verkoopprijs vastgesteld op 81 miljoen euro.

Volgend op de verkoop werd een aanvraag tot faillissement ingediend door AgfaPhoto GmbH en een aantal van haar dochterondernemingen zowel in Duitsland als in andere rechtsgebieden. In verschillende rechtsgebieden werd de Groep genoemd als gedaagde in rechtszaken. Het betreft een aantal geschillen met inbegrip van arbeidsrechtgeschillen in Duitsland, waarbij diverse schadevergoedingen en andere compensaties werden gevraagd met betrekking tot de falen en de daarop volgende liquidatie van de ondernemingen van de AgfaPhoto Groep. De Groep meent dat het in haar verweer in deze rechtszaken over voldoende argumenten beschikt en verdedigt haar belangen krachtadig.

Volgend op de verkoop, dienden Agfa-Gevaert NV en Agfa-Gevaert AG een aanvraag tot arbitrage in bij het ICC Internationale Arbitragehof in Parijs, Frankrijk, met betrekking tot een geschil met AgfaPhoto Holding GmbH over de handelsmerkvergunning. In de loop van dit geschil heeft de Groep een aantal tegenvorderingen ontvangen.

De Groep heeft elk van deze tegenvorderingen verworpen wegens ongegrond. Het Arbitragehof heeft inmiddels in het voordeel van AgfaPhoto Holding GmbH geoordeeld voor wat betreft de gegrondheid van de

zaak, maar de arbitrageprocedure over de omvang van de zaak is nog lopende. De Groep meent dat het in haar verweer met betrekking tot deze tegenvorderingen aangaande de omvang van de zaak over voldoende argumenten beschikt en verdedigt zich krachtdadig.

Ook in verband met deze verkoop, diende AgfaPhoto Holding GmbH een aanvraag tot arbitrage in bij het ICC Internationale Arbitragehof in Parijs, Frankrijk, en vordert een vergoeding voor vermeende geleden schade ingevolge slecht beheer vanwege de verkoper met betrekking tot de verkoop van de Consumer Imaging-activiteiten en het faillissement van AgfaPhoto GmbH. De Groep heeft alle vorderingen verworpen wegens onbewezen en ongegrond. De Groep meent dat het in haar verweer met betrekking tot deze vorderingen over voldoende argumenten beschikt en verdedigt haar belangen krachtdadig.

Ook in verband met deze verkoop, diende de curator van AgfaPhoto GmbH een aanvraag tot arbitrage in bij het ICC Internationale Arbitragehof in Parijs, Frankrijk, en vordert een vergoeding voor vermeende geleden schade onder meer ingevolge slecht beheer vanwege de verkoper met betrekking tot de verkoop van de Consumer Imaging-activiteiten en het faillissement van AgfaPhoto GmbH. De Groep heeft alle vorderingen verworpen wegens onbewezen en ongegrond. De Groep meent dat het in haar verweer met betrekking tot deze vorderingen over voldoende argumenten beschikt en verdedigt haar belangen krachtdadig.

Octrooigeschillen Andere juridische risico's waaraan de Groep is blootgesteld betreffen een aantal octrooigeschillen in de Verenigde Staten.

Agfa-Gevaert NV en Agfa Corporation zijn betrokken in een aantal geschillen met Kodak omtrent octrooi-inbreuk en dit zowel in de hoedanigheid van aanklager als gedaagde.

In een ander octrooigeschil is Agfa Corporation gedaagde in een klacht ingediend door Compression Labs Inc.

Deze zaken bevinden zich in de finale fase van inzage van de stukken of in beroep.

De Groep meent dat het in haar verweer in deze rechtszaken over voldoende argumenten beschikt en verdedigt haar belangen krachtdadig.

27 INFORMATIEVERSCHAFFING OVER VERBONDEN PARTIJEN

Transacties met Bestuurders en leden van het Directiecomité (Managers op sleutelposities)

Het totaal van de beloningen voor managers op sleutelposities opgenomen in de winst- en verliesrekening bedraagt:

Miljoen euro	2007		2006	
	Bestuurders	Directiecomité	Bestuurders	Directiecomité
Kortetermijnpersoneelsbeloningen	0,8	3,3	0,8	4,2
Vergoedingen na uitdiensttreding	-	0,6	-	0,4
Ontslagvergoedingen	-	1,5	-	-
Op aandelen gebaseerde betalingen	-	0,3	-	0,5
TOTAAL	0,8	5,7	0,8	5,1

Per 31 december 2007 waren er geen uitstaande leningen ten behoeve van managers op sleutelposities. De verplichtingen voor vergoedingen na uitdiensttreding voor de leden en de gepensioneerde leden van het Directiecomité, opgenomen in de geconsolideerde balans op 31 december 2007, bedragen 17 miljoen euro.

Transacties met andere partijen

Transacties met verwante partijen betreffen voornamelijk handelstransacties en zijn gebaseerd op het 'at arm's length' principe. De kosten en opbrengsten met betrekking tot deze transacties zijn immaterieel in het kader van de geconsolideerde jaarrekening.

28 WINST PER AANDEEL

Basisberekening gewone winst per aandeel

De berekening van de gewone winst per aandeel is gebaseerd op een netto toe te kennen winst aan de gewone aandeelhouders van 42 miljoen euro (2006: nettowinst 15 miljoen euro) en een gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande aandelen gedurende het jaar 2007 van 124.788.263 (2006: 124.781.170).

Het gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande aandelen werd als volgt berekend:

Aantal uitstaande gewone aandelen op 1 januari 2007	124.785.530
Effect van opties uitgeoefend gedurende 2007	2.733
Gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande aandelen op 31 december 2007	124.788.263

Euro	2007	2006
Gewone winst per aandeel – basisberekening	0,34	0,12

Gewone winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten

De berekening van de gewone winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten is gebaseerd op een netto toe te kennen winst aan de gewone aandeelhouders van 66 miljoen euro (2006: nettowinst 51 miljoen euro) en een gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande aandelen gedurende het jaar 2007 van 124.788.263 (2006: 124.781.170).

Euro	2007	2006
Gewone winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	0,53	0,41

Verwaterde winst per aandeel

De berekening van de verwaterde winst per aandeel is gebaseerd op een netto toe te kennen winst aan de gewone aandeelhouders van 42 miljoen euro (2006: nettowinst 15 miljoen euro) en een gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande verwaterde aandelen gedurende het jaar 2007 van 124.788.263 (2006: 124.781.170).

Het gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande verwaterde aandelen werd als volgt berekend:

Gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande aandelen op 31 december 2007	124.788.263
Effect van potentiële gewone aandelen die tot verwatering zullen leiden (toelichting 21)	-
Gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande verwaterde aandelen op 31 december 2007	124.788.263

De gemiddelde reële waarde van een gewoon aandeel bedroeg in 2007 15,73 euro per aandeel.

Euro	2007	2006
Verwaterde winst per aandeel	0,34	0,12

Verwaterde winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten

De berekening van de verwaterde winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten is gebaseerd op een netto toe te kennen winst aan de gewone aandeelhouders van 66 miljoen euro (2006: nettowinst 51 miljoen euro) en een gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande verwaterde aandelen gedurende het jaar 2007 van 124.788.263 (2006: 124.781.170).

Euro	2007	2006
Verwaterde winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	0,53	0,41

29 INVESTERINGEN IN DOCHTERONDERNEMINGEN EN GEASSOCIEERDE DEELNEMINGEN

De moedermaatschappij van de Groep, Agfa-Gevaert NV, Mortsels/België is de moedermaatschappij van de volgende belangrijke dochterondernemingen:

Geconsolideerde ondernemingen per 31 december 2007

Naam van de onderneming	Locatie	Effectief deelnemings-%
Agfa (Pty.) Ltd.	Isando/Zuid-Afrika	100
Agfa (Wuxi) Imaging co., Ltd.	Wuxi/PR China	99,16
Agfa (Wuxi) Printing Plate Co. Ltd.	Wuxi/PR China	100
Agfa ASEAN Sdn. Bhd.	Petaling Jaya/Maleisië	100
Agfa Corporation	Ridgefield Park/Verenigde Staten	100
Agfa de Mexico S.A. de C.V.	Sta. Clara Ecatepec/Mexico	99,80
Agfa Deutschland Vertriebsgesellschaft mbH & Cie	Keulen/Duitsland	100
Agfa Finance Corp.	Wilmington/Verenigde Staten	100
Agfa Finance Inc.	Toronto/Canada	100
Agfa Finance Italy S.p.A.	Milaan/Italië	100
Agfa Finance NV	Mortsels/België	100
Agfa Finance Poland Sp.z.o.o.	Warschau/Polen	100
Agfa Finance Pty. Ltd.	Nunawading/Australië	100
Agfa Graphics Argentina S.A.	Buenos Aires/Argentinië	100
Agfa Graphics Ireland Ltd.	Kildare/Ierland	100
Agfa Graphics Ltd.	Leeds/Verenigd Koninkrijk	100
Agfa Graphics Netherlands B.V.	Amstelveen/Nederland	100
Agfa Graphics Norway AS	Skytta/Noorwegen	100
Agfa Graphics NV	Mortsels/België	100
Agfa Graphics Portugal, Unipessoal Lda.	Fregesia de Pago d' Arcos/Portugal	100
Agfa Graphics S.r.l.	Manerbio/Italië	100
Agfa Graphics Sp. z.o.o.	Warschau/Polen	100
Agfa HealthCare AG	Dübendorf/Zwitserland	100
Agfa HealthCare Argentina S.A.	Buenos Aires/Argentinië	100
Agfa HealthCare Australia Limited	Melbourne/Australië	100
Agfa HealthCare Brazil Ltda.	Sao Paulo/Brazilië	100
Agfa HealthCare Chile Ltda.	Santiago De Chile/Chili	100
Agfa HealthCare Colombia Ltda.	Bogota/Colombië	100
Agfa HealthCare Corporation	Ridgefield Park/Verenigde Staten	100
Agfa HealthCare Czech s.r.o.	Praag/Tsjechië	100
Agfa HealthCare Denmark A/S	Holte/Denemarken	100
Agfa HealthCare Enterprise Solutions S.A.	Artigues près Bordeaux/Frankrijk	100
Agfa HealthCare Finland Oy AB	Espoo/Finland	100
Agfa HealthCare Germany GmbH	Bonn/Duitsland	100
Agfa HealthCare Ges.mbH	Wenen/Oostenrijk	100
Agfa HealthCare GmbH	Bonn/Duitsland	100
Agfa HealthCare HELLAS A.E.B.E.	Peristeri/Griekenland	100
Agfa HealthCare Hungary Kft.	Boedapest/Hongarije	100
Agfa HealthCare Inc.	Waterloo/Canada	100
Agfa HealthCare India Private Ltd.	Mumbai/Indië	100
Agfa HealthCare International NV	Mortsels/België	100
Agfa HealthCare Korea Ltd.	Seoul/Zuid-Korea	100
Agfa HealthCare Luxembourg S.A.	Helfenterbrück/Luxemburg	100
Agfa HealthCare Malaysia Sdn. Bhd.	Kuala Lumpur/Maleisië	100
Agfa HealthCare Mexico S.A. de C.V.	Mexico City/Mexico	100
Agfa HealthCare Norway AS	Skytta/Noorwegen	100
Agfa HealthCare NV	Mortsels/België	100
Agfa HealthCare Shanghai Ltd.	Shanghai/PR China	100
Agfa HealthCare Singapore Pte. Ltd.	Singapore	100
Agfa HealthCare South Africa Pty. Ltd.	Isando/Zuid-Afrika	100
Agfa HealthCare Spain S.A.U.	Barcelona/Spanje	100
Agfa HealthCare Sweden AB	Kista/Zweden	100
Agfa HealthCare Systems Taiwan Co. Ltd.	Taipei/Taiwan	100

Agfa HealthCare UK Limited	Brentford/Verenigd Koninkrijk	100
Agfa HealthCare Venezuela S.A.	Caracas/Venezuela	100
Agfa Hong Kong Ltd.	Hong Kong/PR China	100
Agfa Hungaria Kft.	Boedapest/Hongarije	100
Agfa Inc.	Toronto/Canada	100
Agfa India Private Ltd.	Mumbai/Indië	100
Agfa Industries Korea Ltd.	Kyunggi-do/Zuid-Korea	100
Agfa Korea Ltd.	Seoul/Zuid-Korea	100
Agfa Limited	Dublin/Ierland	100
Agfa Materials Corporation	Wilmington/Verenigde Staten	100
Agfa Materials GmbH	Keulen/Duitsland	100
Agfa Materials Hong Kong Ltd.	Hong Kong/PR China	100
Agfa Materials Japan Ltd.	Tokyo/Japan	100
Agfa Materials Ltd.	Pinewood/Verenigd Koninkrijk	100
Agfa Materials Taiwan Co. Ltd.	Taipei/Taiwan	100
Agfa NDT S.A.	Limonest/Frankrijk	100
Agfa OOO Ltd.	Moskou/Rusland	100
Agfa s.r.o. (Czechia)	Praag/Tsjechië	100
Agfa Singapore Pte. Ltd.	Singapore	100
Agfa Solutions SAS	Rueil-Malmaison/Frankrijk	100
Agfa Sp. z.o.o.	Warschau/Polen	100
Agfa Taiwan Co. Ltd.	Taipei/Taiwan	100
Agfa-Dotrix NV	Gent/België	100
Agfa-Gevaert A.E.B.E.	Athene/Griekenland	100
Agfa-Gevaert A/S (Denmark)	Holte/Denemarken	100
Agfa-Gevaert AB (Sweden)	Kista/Zweden	100
Agfa-Gevaert AG/SA	Dübendorf/Zwitserland	99,12
Agfa-Gevaert Aktiengesellschaft für Altersversorgung	Leverkusen/Duitsland	100
Agfa-Gevaert Argentina S.A.	Buenos Aires/Argentinië	100
Agfa-Gevaert B.V.	Rijswijk/Nederland	100
Agfa-Gevaert Colombia Ltda.	Bogota/Colombië	99,99
Agfa-Gevaert de Venezuela S.A.	Caracas/Venezuela	100
Agfa-Gevaert do Brasil Ltda.	Sao Paulo/Brazilië	100
Agfa-Gevaert GmbH	Wenen/Oostenrijk	100
Agfa-Gevaert Graphic Systems GmbH	Wiesbaden/Duitsland	100
Agfa-Gevaert HealthCare GmbH	München/Duitsland	100
Agfa-Gevaert International Holding S.à r.l.	Luxemburg/Luxemburg	100
Agfa-Gevaert International NV	Mortsel/België	100
Agfa-Gevaert International S.à r.l.	Luxemburg/Luxemburg	100
Agfa-Gevaert Investment Fund NV	Mortsel/België	100
Agfa-Gevaert Japan, Ltd.	Tokyo/Japan	100
Agfa-Gevaert Limited (Australia)	Melbourne/Australië	100
Agfa-Gevaert Limited (England)	Brentford/Verenigd Koninkrijk	100
Agfa-Gevaert Ltda. (Chili)	Santiago De Chile/Chili	100
Agfa-Gevaert NV & Co. KG	Leverkusen/Duitsland	100
Agfa-Gevaert NZ Ltd.	Glenfield/Nieuw-Zeeland	100
Agfa-Gevaert S.A. (France)	Rueil-Malmaison/Frankrijk	99,99
Agfa-Gevaert S.A.U.	Barcelona/Spanje	100
Agfa-Gevaert S.p.A.	Milaan/Italië	100
Agfa-Gevaert, Lda.	Linda-a-Velha/Portugal	100
Autologic Information International Inc.	Thousand Oaks/Verenigde Staten	100
BOSS AG	Bremen/Duitsland	100
BOSS VertriebsGmbH	Bremen/Duitsland	100
Cea AB	Strängnäs/Zweden	100
GWI AG	Trier/Duitsland	100
GWI Research Ges.mbH	Wenen/Oostenrijk	100
GWI Research GmbH	Trier/Duitsland	100
Heartlab Holding Co.	Westerly/Verenigde Staten	100
Heartlab Inc.	Westerly/Verenigde Staten	100
HYDmedia GmbH	Rottenburg/Duitsland	100

Lastra Attrezzature S.r.l.	Manerbio/Italië	60
Lastra Deutschland GmbH	Hainburg/Duitsland	100
Luiithagen NV	Mortsel/België	100
Med2Rad S.r.l.	Macerata/Italië	100
New Prolmage America Inc.	Ridgefield Park/Verenigde Staten	100
New Prolmage Ltd.	Or Akiva/Israël	100
OY Agfa-Gevaert AB	Espoo/Finland	100
PlanOrg Medica GmbH	Jena/Duitsland	63,50
Plurimetal do Brasil Ltda.	Rio de Janeiro/Brazilië	100
Quadrat NV	Mortsel/België	100
Shanghai Agfa Imaging Products Co., Ltd.	Shanghai/PR China	100
Tiani Medgraph GmbH	Bühl/Duitsland	100
Tiani Nordic ApS	Aalborg/Denemarken	100

Dochterondernemingen niet opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2007

Naam van de onderneming	Locatie	Effectief deelnemings-%
Agfa Argentina S.A.C.I.	Buenos Aires/Argentinië	100
Agfa Deutschland Vertriebsverwaltungsgesellschaft mbH	Keulen/Duitsland	100
Agfa-Gevaert SKK	Teheran/Iran	76
Agfa-Gevaert Unterstützungskasse GmbH	Leverkusen/Duitsland	100
CAWO Photochem. Werk GmbH	Schrobenhausen/Duitsland	100
GST Grafic Service Team GmbH & Co.	Leverkusen/Duitsland	100
GST Grafic Service Team Verwaltungs GmbH	Leverkusen/Duitsland	100
Mortselse Immobiliënvennootschap NV	Mortsel/België	100

Geassocieerde deelnemingen per 31 december 2007

Naam van de onderneming	Locatie	Effectief deelnemings-%
ADM C.V.	Antwerpen/België	12,50
GWI Klinik Management GmbH	Feldafing/Duitsland	50
Idoc NV	Brussel/België	33,33
Lastra Niraj Pvt. Ltd.	Mumbai/Indië	39
Medicalis Corp.	Waterloo/Canada	20,78
Medivision Medical Imaging Ltd.	Yokneam Elit/Israël	19,43
PlanOrg Informatik GmbH	Jena/Duitsland	25,50
SIEDA GmbH	Kaiserslautern/Duitsland	25,18
Smart Packaging Solutions SAS	Rousset/Frankrijk	30
ZTG	Krefeld/Duitsland	6

30 GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Op 29 januari 2008 kondigde de Groep aan dat zij de ontwikkeling en productie van computer-to-plate-apparatuur in Wilmington, VSA, wil stopzetten en deze apparatuur voortaan van derden zal betrekken. Het is de intentie om de productiecapaciteit van de fabriek af te bouwen. Er werd een afvloeiingsplan uitgewerkt voor de ongeveer 150 medewerkers, voornamelijk in R&D, productie en aanverwante afdelingen. Andere activiteiten van Graphics in de VSA, zoals service, IT, verkoop en marketing zullen vanuit de vestiging in Wilmington worden voortgezet. De totale kost van dit plan wordt geschat op 10 miljoen euro.

Statutaire rekeningen

Statutaire rekeningen

Statutaire rekeningen

Statutaire rekeningen

De volgende bladzijden zijn uittreksels van de statutaire jaarrekening van Agfa-Gevaert NV, opgesteld overeenkomstig de Belgische boekhoudkundige regels. Het verslag van de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en de jaarrekening van Agfa-Gevaert NV zullen samen met het verslag van de commissaris-revisor gedeponereerd worden bij de Nationale Bank van België binnen de statutair bepaalde termijn. Deze documenten zijn op aanvraag verkrijgbaar bij de afdeling Investor relations van de vennootschap en beschikbaar op www.agfa.com/investorrelations.

Alleen de geconsolideerde jaarrekening vervat in de voorafgaande bladzijden geeft een correct en betrouwbaar beeld van de financiële situatie en de prestaties van de Agfa-Gevaert Groep.

Het statutair verslag van de commissaris-revisor bevat geen bemerkingsen en verklaart dat de niet-geconsolideerde jaarrekening van Agfa-Gevaert NV over het jaar, dat eindigde op 31 december 2007, een correct en betrouwbaar beeld geeft van de financiële situatie en de resultaten van de vennootschap, en dit in overeenstemming met alle wettelijke en statutaire bepalingen.

SAMENVATTING VAN DE JAARREKENING AGFA-GEVAERT NV

RESULTATENREKENING

Miljoen euro	2007	2006
I Bedrijfsopbrengsten		
A Omzet	911	2.018
B Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering (toename +, afname -)	(5)	3
C Geproduceerde vaste activa	14	144
D Andere bedrijfsopbrengsten	156	724
TOTALE BEDRIJFSOPBRENGSTEN	1.076	2.889
II Bedrijfskosten		
A Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		
1 Inkopen	545	1.300
2 Wijziging in de voorraad (toename-, afname +)	16	61
B Diensten en diverse goederen	206	342
C Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	232	355
D Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	112	152
E Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen (toevoegingen +, terugnemingen -)	(4)	
F Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen en terugnemingen -)	(42)	83
G Andere bedrijfskosten	12	24
TOTALE BEDRIJFSKOSTEN	1.077	2.317
III Bedrijfswinst / (-verlies)	(1)	572
IV Financiële opbrengsten	50	240
V Financiële kosten	(182)	(221)
VI Winst / (verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting	(133)	591
VII Uitzonderlijke opbrengsten	83	84
VIII Uitzonderlijke kosten	(75)	(6)
IX Winst / (verlies) van het boekjaar vóór belasting	(125)	669
IXbis B Overboeking naar uitgestelde belastingen	0	0
X Belastingen op het resultaat	3	0
XI Winst / (verlies) van het boekjaar	(122)	669
XII Overboeking naar belastingvrije reserves	0	0
XIII Te bestemmen winst / (verlies) van het boekjaar	(122)	669
Resultaatverwerking		
A Te bestemmen winstsaldo	530	714
1 Te bestemmen winst / (verlies) van het boekjaar	(122)	669
2 Overgedragen winst van het vorig boekjaar	652	45
B Onttrekking aan het eigen vermogen	0	0
C Toevoeging aan de overige reserves	0	0
D 1 Over te dragen winst	(530)	(652)
F Uit te keren winst	0	(62)

SAMENVATTING VAN DE JAARREKENING AGFA-GEVAERT NV

BALANS

Miljoen euro	31 dec. 2007	31 dec. 2006
Activa		
II Immateriële vaste activa	100	192
III Materiële vaste activa	27	43
IV Financiële vaste activa	3.890	3.894
V Vorderingen op meer dan één jaar	8	73
VI Voorraden en bestellingen in uitvoering	144	165
VII Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	143	896
VIII Geldbeleggingen	43	79
IX Liquide middelen	1	10
X Overlopende rekeningen	0	2
	4.356	5.354
Passiva		
I Kapitaal	140	140
II Uitgiftepremies	109	109
IV Reserves	412	412
V Overgedragen winst	530	652
VI Kapitaalsubsidies	1	3
	1.192	1.316
VII Voorzieningen en uitgestelde belastingen	176	218
VIII Schulden op meer dan 1 jaar	322	322
IX Schulden op ten hoogste 1 jaar	2.616	3.392
X Overlopende rekeningen	50	106
	4.356	5.354

SAMENVATTING VAN DE JAARREKENING AGFA-GEVAERT NV

STATUTAIRE REKENINGEN

Mortsel, 20 februari 2008

Commentaar bij de jaarrekening

De jaarrekening zoals ze zal worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van 29 april 2008, werd door de Raad van Bestuur goedgekeurd.

De jaarrekening sluit met een verlies voor het boekjaar 2007 van 121.862.992,49 euro.

Er wordt voorgesteld dit bedrag als volgt toe te wijzen:

- vermindering van het overgedragen resultaat met 121.862.992,49 euro. Hierdoor bedraagt het overgedragen resultaat 529.798.405,05 euro.

De erelonen van KPMG aangerekend aan de vennootschap met betrekking tot het boekjaar 2007 werden integraal opgenomen in de toelichting van de jaarrekening.

INFORMATIE INZAKE DE INVOERING VAN DE EU-OVERNAMERICHTLIJN

De Raad van Bestuur van Agfa-Gevaert NV verklaart hierbij dat het Jaarverslag 2007 is opgesteld in overeenstemming met artikel 34 van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007. In verband hiermee licht de Raad van Bestuur toe dat:

- een volledig overzicht van de kapitaalstructuur op datum van 26 maart 2008 is opgenomen in het hoofdstuk Corporate Governance (p.47) en achteraan in de Aandeelhoudersinformatie;
- er geen speciale rechten zijn verbonden aan de uitgegeven aandelen van de onderneming;
- Agfa-Gevaert NV op geen enkele wijze partij is in enige belangrijke overeenkomst die effectief kan worden, wordt gewijzigd en/of wordt beëindigd door verandering in de zeggenschapscontrole over de onderneming door een openbaar overnamebod;
- Agfa-Gevaert NV op geen enkele wijze een overeenkomst is aangegaan met zijn leden van de Raad van Bestuur of werknemers welke kan leiden tot uitkering van speciale ontslagvergoedingen bij beëindiging van het dienstverband ten gevolge van een openbaar overnamebod, met uitzondering van deze beschreven op p. 46 onder het punt Voornaamste aanwervings- en beëindigingsvoorwaarden voor bestuurders en leden van het Directiecomité.

chemievrije (drukplaat)

Een *drukplaat* die na de belichting geen extra chemische behandelingen nodig heeft.

computerradiografie (CR of Computed Radiography)

Technologie waarbij röntgenbeelden gemaakt worden met conventionele röntgenapparatuur, maar waarbij de beelden vastgelegd worden op herbruikbare platen, in plaats van op röntgenfilm. De informatie op de platen wordt gelezen door een digitizer, wat een digitaal beeld oplevert. Aangepaste beeldverwerkingssoftware (zoals Agfa's Musica) kan gebruikt worden om de kwaliteit van de beelden automatisch te optimaliseren voor het stellen van diagnoses. De digitale beelden kunnen ook aangevuld worden met manuele input (aantekeningen, afmetingen, ...). Ze worden beheerd en gearchieveerd op een PACS-systeem.

zie ook *directe radiografie*

computer-to-film (CtF)

Een proces waarbij de pagina's of de illustraties van drukwerk – bijvoorbeeld de pagina's van kranten of magazines – rechtstreeks vanaf computerfiles digitaal belicht worden op een (transparante) film. De films worden dan chemisch ontwikkeld en gebruikt om *drukplaten* te maken.

zie ook *computer-to-plate*

computer-to-plate (CtP)

Een proces waarbij de pagina's of de illustraties van drukwerk – bijvoorbeeld de pagina's van kranten of magazines – rechtstreeks vanaf computerfiles digitaal belicht worden op *drukplaten*, zonder dat daarbij film nodig is.

zie ook *computer-to-film*

computertomografie (CT of Computed Tomography)

Een CT-scanner gebruikt een reeks röntgenstralen om 'beeldschijven' van het lichaam te maken. Agfa's productportfolio bevat geen CT-scanners, maar zijn PACS-systemen worden gebruikt voor het beheer en de 3D-visualisatie van de digitale beelden. Met Agfa's *hardcopy* printers kunnen hoogkwalitatieve afdrucken van de beelden gemaakt worden.

digitizer

zie *computerradiografie*

directe radiografie (DR of direct radiography)

Radiografische technologie die röntgen-energie omzet in digitale gegevens zonder als tussenstap gebruik te maken van film of platen voor het vastleggen van beelden. Deze digitale data genereren een diagnostisch beeld op een PC. Het feit dat het om digitale gegevens gaat, opent een hele reeks mogelijkheden op het gebied van beeldoptimalisering en -aanvulling en van archivering op PACS-systemen. DR-systemen worden meestal gebruikt in gecentraliseerde radiologieomgevingen.

zie ook *computerradiografie*

drukplaat

voor *CtF*

Drukplaten die bestaan uit een hoogkwalitatief aluminiumsubstraat en een deklaag die ontworpen is om te weerstaan aan relatief hoge hoeveelheden ultravioletenergie (UV). Een belichte film wordt vacuüm in contact gebracht met een plaat. De UV-lichtbron kopieert de gegevens van de film op de plaat. De afbeeldingen en tekst zijn de opake delen van de film, de rest is transparant. Het UV-licht treft de plaat alleen waar de film transparant is. Een chemisch ontwikkelings-procédé etst de belichte delen van de plaat, terwijl de niet-belichte delen onveranderd blijven. De inkt hecht zich aan de belichte – of chemisch behandelde – delen tijdens het drukproces.

voor *CtP*

Drukplaten die bestaat uit een hoogkwalitatief geruwd en geanodiseerd aluminiumsubstraat en een deklaag (uit zilver of fotopolymeer) die duizend keer gevoeliger is dan die van CtF-platen. De *lasers* die gebruikt worden voor het belichten van deze platen werken met thermische energie of zichtbaar licht.

De deklaag reageert op de laserenergie waardoor chemische/fysische veranderingen aan het oppervlak van de plaat ontstaan. Net als de CtF-platen worden de CtP-platen daarna ontwikkeld om een plaat te creëren waarmee gedrukt kan worden. Bij enkele technologieën is er geen ontwikkeling van de plaat meer nodig.

drukvoorbereiding (of prepress)

De voorbereiding en verwerking van beelden, tekst en documentgegevens voordat ze op *drukplaten* overgebracht worden, inclusief het scannen met hoge resolutie van beelden, de separatie van kleuren, de verschillende types van *proefdrukken*, enz.

EBIT (Earnings before Interest and Tax)

Inkomsten van de onderneming vóór aftrek van de rente en belastingen.

EBITDA (Earnings before Interest, Tax, Depreciation and Amortization)

Inkomsten van de onderneming vóór aftrek van de rente, belastingen, afschrijvingen en herwaarderingsen.

Electronic Health Record (EHR)

Wanneer het *Electronic Patient Record* van een persoon gelinkt wordt aan zijn/haar niet-medische elektronische dossiers van organisaties als overheden en verzekeringsmaatschappijen, ontstaat een EHR.

Electronic Patient Record (EPR)

Het elektronisch alternatief voor het patiëntendossier op papier. Het EPR bevat alle gegevens van een patiënt, waaronder demografische info, de onderzoeksopdrachten en de resultaten ervan, laboratoriumrapporten, radiologische beelden en rapporten, behandelingsplannen, enz. Het kan eenvoudig in het hele ziekenhuis en eventueel zelfs daarbuiten geraadpleegd worden.

elektroluminescentie (EL)

Het fenomeen waarbij materiaal licht uitstraalt onder invloed van een sterk elektrisch veld. Agfa levert zeefdrukpasta's en filmen waarmee flexibele EL-lampen geproduceerd kunnen worden.

flexodruk

Druktechniek waarbij gebruik gemaakt wordt van flexibele, kunststof drukrollen. De inkt wordt op de *drukplaten* aangebracht, die dan als een stempel tegen het te bedrukken oppervlak gedrukt worden.

gedrukte schakeling

Een dunne plaat (ook bord genoemd) waarop chips en andere elektronische componenten bevestigd worden. Computers bevatten een of meer borden. Gedrukte schakelingen worden ook printplaten of printed circuit boards (PCB's) genoemd.

geluidsregistratiefilm

Op polyester gebaseerde film die speciaal ontworpen is voor het opnemen en printen van alle hedendaagse types van soundtracks, zoals analoge en digitale soundtracks, Dolby, DTS (Digital Theater Systems) en SDDS (Sony Dynamic Digital Sound).

grootformaatprinter

Soms ook breedformaatprinter genoemd. Digitale *inkjet*printer die op vellen of rollen van 24 inch of breder drukt.

GWJ

Gesellschaft für Wirtschaftliche Informatik, opgericht in 1990 met hoofdkwartier in Bonn, Duitsland. Leverancier van informatiesystemen voor ziekenhuizen. Door Agfa overgenomen in januari 2005.

hardcopy

Een hardcopy is de uitgeprinte versie van een digitaal beeld. De hardcopy printers van Agfa kunnen medische beelden printen die afkomstig zijn van verschillende bronnen: *computertomografie*-scans (CT), *Magnetic Resonance Imaging*-scans (MRI), systemen voor *computerradiografie* en *directe radiografie*, ... Agfa's gamma bevat zowel zogenaamde 'natte' als 'droge' printers. Natte lasertechnologie maakt gebruik van waterige chemische oplossingen voor de ontwikkeling van het beeld. De droge technologie (hardcopy dry) print het beeld rechtstreeks van de computer op een speciale film door middel van thermische effecten.

Heartlab

Ontwerper van digitale beeld- en informatienetwerken voor cardiologie. Opgericht in 1994 met hoofdkwartier in Westerly, Rhode Island (VS). Door Agfa overgenomen in 2005.

IMPAX

zie *Picture Archiving and Communication System*

inkjet printer

Hiertoe behoort elke printer die extreem kleine inktdruppels op het papier aanbrengt om een beeld te creëren. Het kan gaan van kleine apparaten voor gebruik in kantoren, over middelgrote voor bijvoorbeeld het printen van posters tot grote systemen voor industriële toepassingen.

kleurenfilm voor het maken van kopieën (motion pictures)

Film waarmee kopieën gemaakt worden van de moederversie van een bioscoopfilm. Deze kopieën worden aan de bioscopen geleverd.

laser

Afkorting van Light Amplification by Stimulated Emission of Radiation: een instrument dat een enkele lichtfrequentie versterkt binnen het spectrum om een gerichte, intense straal te creëren. Deze lichtstraal kan gebruikt worden om gegevens op een *drukplaat* of een film te schrijven. Er zijn thermische lasers en zichtbaarlichtlasers. De eerste worden gebruikt met hittegevoelige materialen; de laatste beschrijven materialen die gevoelig zijn voor licht en kunnen opgedeeld worden in groene, violette en rode laserstralen, afhankelijk van voor welke band van het zichtbaar-lichtspectrum ze gevoelig zijn. Rood wordt vandaag nog weinig gebruikt, terwijl de populariteit van violette lasers aanzienlijk verhoogd is door hun gebruiksgemak, betrouwbaarheid en lage kost.

Magnetic Resonance Imaging (MRI)

De MRI-scanner is een medische beeldvormer die een magnetisch veld creëert rond de patiënt. Het systeem produceert beelden door radiogolven te pulseren, gericht op de te onderzoeken lichaamsdelen. Agfa's productportfolio bevat geen MRI-scanners, maar zijn PACS-systemen worden gebruikt om de digitale beelden te beheren en te visualiseren. Met Agfa's *hardcopy* printers kunnen hoogkwalitatieve afdrucken van de beelden gemaakt worden.

modaliteiten

Hiermee worden in dit verslag de verschillende beeldvormingssystemen bedoeld, waaronder radiologieapparatuur, *PET*-scanners, *MRI*-scanners en *CT*-scanners. Deze systemen kunnen worden aangesloten op een PACS-systeem van Agfa.

NAFTA (North American Free Trade Agreement)

Noord-Amerikaanse Vrijhandelsovereenkomst. Een vrijhandelszone die Canada, de VSA en Mexico omvat.

niet-destructief materiaalonderzoek

Bij deze onderzoeksmethode worden de structuur en de tolerantie van materialen gecheckt zonder ze te beschadigen of te vervormen.

offset

Druktechniek waarbij dunne *drukplaten* om een cilinder gebogen worden. Al roterend nemen de *drukplaten* op de juiste plaatsen respectievelijk inkt of water aan. De inkt wordt overgebracht op een rubberen doek dat op een tweede cilinder is bevestigd. Vervolgens wordt de inkt van het rubber op het te bedrukken oppervlak overgebracht.

PET (polyethyleentereftalaat of polyester)

PET is de afkorting voor polyethyleentereftalaat of polyester. Het wordt geproduceerd op basis van ethyleenglycol en tereftaalzuur. PET is de basisgrondstof voor het substraat van fotografische film. Het wordt gecoat met verschillende types van chemische lagen voor bijvoorbeeld medische of grafische doeleinden.

Picture Archiving and Communication System (PACS)

Agfa's PACS-systemen worden op de markt gebracht onder de naam IMPAX. Oorspronkelijk waren deze systemen enkel bedoeld om de diagnostische beelden van radiologieafdelingen efficiënt te archiveren en ter beschikking te stellen van de gebruikers. Dankzij specifieke softwareontwikkelingen is IMPAX ook geschikt gemaakt voor gebruik in andere ziekenhuisafdelingen, zoals cardiologie, orthopedie en vrouwengeneeskunde. Uitgebreide PACS-systemen kunnen alle ziekenhuisafdelingen die intensief met beelden werken in een netwerk verbinden. Met Agfa's MUSICA-software kunnen beelden op het PACS-systeem bewerkt en geoptimaliseerd worden.

plaatbelichter

Een plaatbelichter 'kopieert' op een digitale manier gegevens van de computer op *drukplaten*, die dan ontwikkeld en op de drukpers geplaatst worden. Er zijn vlakbed- en trommelplaatbelichters. In de eerste blijven de platen vlak tijdens het belichtingsproces, terwijl ze in het laatste geval rondom of binnenin een trommel bevestigd worden.

polymeer

Een polymeer is een grote molecule die is opgebouwd uit aan elkaar gekoppelde kleinere eenheden (monomeren). Er bestaan zowel natuurlijke (bv. eiwitten en rubber) als synthetische (bv. polyester, nylon) polymeren.

positronemissietomografie (PET)

Bij deze beeldvormingstechniek krijgt de patiënt een licht radioactieve stof ingespoten. De stof verspreidt zich naar de organen. Als er kwaadaardige tumoren aanwezig zijn, concentreert de stof zich op de aangetaste plaatsen. De PET-scanner meet de radioactieve straling die van de stof uitgaat en brengt zo de tumoren en eventuele uitzaaingen in kaart. Agfa's productportfolio bevat geen PET-scanners, maar zijn PACS-systeem wordt gebruikt om de digitale beelden te beheren en te visualiseren.

proefdruk

De proefdruk die door de klant (de koper van drukwerk) wordt goedgekeurd. Hij toont hoe de kleuren door de drukpers weergegeven zullen worden. De drukker gaat dus een 'contract' over de kleurendruk aan met de klant. Deze weergave van het uiteindelijke resultaat wordt mogelijk gemaakt door Agfa's hoogtechnologische softwaresystemen voor kleurenbeheer.

projectmanagementsysteem

Software die gebruikers de mogelijkheid geeft om vorderingen te traceren en het verloop en de levering van verschillende drukopdrachten van begin tot einde te beheren en om on line samen te werken met klanten en partners.

radiologie-informatiesysteem (RIS of Radiology Information System)

Een computergestuurde oplossing voor de planning, de follow-up en de communicatie van alle gegevens over patiënten en hun onderzoeken in de radiologieafdeling, startend vanaf het moment dat een onderzoek werd aangevraagd tot en met het rapport van de radioloog. Het RIS hangt nauw samen met het *Picture Archiving and Communication System* (voor de beelden die deel uitmaken van de onderzoeken).

rasteren

Rasteren is het creëren van een patroon van punten van verschillende grootte, gebruikt om kleuren- of grijswaardenbeelden weer te geven. Er bestaan verschillende rasterstechnologieën.

Symphonie On Line

Franse leider in ziekenhuis-IT, opgericht in 1984, met hoofdkwartier in Bordeaux, Frankrijk. Door Agfa overgenomen in oktober 2004.

telediagnose

Via een geavanceerd PACS-systeem en een beveiligde internetverbinding kunnen ziekenhuizen of beeldvormingscentra hun digitale medische beelden voorleggen aan elders gevestigde radiologen of diagnosecentra. Telediagnose kan een middel zijn om het tekort aan radiologen op te vangen en artsen maken er gebruik van om beelden aan collega's voor te leggen voor een snelle tweede opinie.

thermische (drukplaat)

Bij thermische plaatbelichting gebruikt de *plaatbelichter* thermische energie om de *drukplaten* te belichten.
zie ook laser

ThermoFuse

ThermoFuse brengt beelden zonder chemisch proces op de *drukplaat* over. Het resultaat is een zeer stabiele en voorspelbare thermische belichting die op een efficiënte manier een einde maakt aan schommelingen en compromissen op de pers.

UV-inkt

UV-inkt (of UV curable ink) bestaat vooral uit acrylmonomeren. Na het printen wordt de inkt door een hoge dosis ultraviolet licht getransformeerd tot een harde gepolymeriseerde film. UV-inkt droogt onmiddellijk, kan geprint worden op een grote verscheidenheid aan dragers en zorgt voor een heel duurzaam beeld. Hij bevat geen schadelijke bestanddelen zoals VOC's (Vluchtige Organische Componenten) of solventen en hij verdampt niet.

violette laser

Violette lasertechnologie belicht *drukplaten* door gebruik te maken van de violette band van het zichtbaar lichtspectrum. Ze zorgt voor een snelle productie, eenvoudige bediening en grote betrouwbaarheid.
zie ook laser

virtuele colonoscopie

Onderzoek waarbij met behulp van *CT*-scans poliepen en kankergezwellen in de dikke darm opgespoord worden. Agfa's software voegt de *CT*-beelden samen tot een 3D-weergave van de binnenzijde van de dikke darm. De radioloog kan zo virtueel door de dikke darm navigeren om oneffenheden in de darmwand op te sporen. In tegenstelling tot de conventionele colonoscopie moet bij deze technologie dus geen tube bij de patiënt worden ingebracht.

vlakbedpers

Bij de *M-Press* vlakbedpers van Agfa Graphics ligt het papier (of een andere drager) op een vlak oppervlak, terwijl de printkoppen erover bewegen om het beeld erop te printen.

workflowsoftware

Software die operators in staat stelt het *drukvoorbereidings*proces te controleren via een interface. Hij stroomlijnt de opdrachten door de individuele stappen in het drukvoorbereidingsproces te automatiseren, wat tijd bespaart en kosten reduceert.

zeefdruk

Drukproces waarbij de inkt door een metalen of nylon zeef op het papier wordt gegoten. De zeef is door middel van sjablonen waterdicht gemaakt op de plaatsen waar het papier niet bedrukt moet worden.

Uitgegeven door Agfa-Gevaert NV
Corporate Communication
Septestraat 27
B-2640 Mortsel
België
TEL +32 3 444 7124
FAX +32 3 444 4485
www.agfa.com

Agfa, de Agfa-rombus en andere vermelde Agfa-producten en -diensten zijn geregistreerde handelsmerken van de Agfa Groep. Ze kunnen in bepaalde jurisdicties geregistreerd zijn in naam van Agfa, België, of een van zijn filialen.

Alle andere handelsmerken, productnamen en bedrijfsnamen of -logo's die in dit verslag vermeld worden, zijn eigendom van hun respectieve eigenaars.

Alle prepress werd uitgevoerd met Agfa-systemen

Gedrukt met :Ampio Thermal platen, belicht met :Sublima-rastertechnologie (280 lijnen per inch)

Impositie en contract proofing met :SherpaProof
Workflowmanagement :ApogeeX

Ontwerp, productie & coördinatie: Magelaan, Gent

Fotografie: Jaap van den Beukel, Agfa Publishing Library

Lithografie & druk: Maes, Gent

AGFA-GEVAERT GROEP GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENINGEN 2003–2007

Miljoen euro	2007	2006	2005	2004 ⁽¹⁾	2003
Omzet	3.283	3.401	3.308	3.762	4.215
Kostprijs van verkopen	(2.136)	(2.102)	(2.096)	(2.265)	(2.449)
Brutowinst	1.147	1.299	1.212	1.497	1.766
Verkoopkosten	(523)	(564)	(583)	(701)	(790)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(191)	(193)	(191)	(191)	(233)
Algemene beheerskosten	(262)	(281)	(228)	(269)	(297)
Overige bedrijfsopbrengsten	333	312	326	540	661
Overige bedrijfskosten	(379)	(508)	(404)	(1.005)	(579)
Winst / (verlies) uit bedrijfsactiviteiten	125	65	132	(129)	528
Renteopbrengsten (-kosten) – netto	(35)	(32)	(18)	(19)	(28)
Overige financiële opbrengsten (-kosten) – netto	(28)	(32)	(7)	(37)	(43)
Winst / (verlies) uit financiële activiteiten	(63)	(64)	(25)	(56)	(71)
Winst / (verlies) voor belastingen	62	1	107	(185)	457
Belastingbaten (-lasten)	(19)	15	(125)	39	(135)
Geconsolideerde winst / (verlies) na belastingen (voor aandeel in de winst van investeringen in deelnemingen)	43	16	(18)	(146)	322
Geconsolideerde winst / (verlies) na belastingen	43	16	(18)	(146)	322
waarvan toewijsbaar aan minderheidsbelangen	1	1	1	(1)	(1)
Nettowinst / (-verlies)	42	15	(19)	(145)	323
waarvan uit de beëindigde bedrijfsactiviteiten	(24)	(36)	(120)	(340)	(61)
Gewone winst per aandeel (euro)	0,34	0,12	(0,15)	(1,15)	2,44
Verwaterde winst per aandeel (euro)	0,34	0,12	(0,15)	(1,15)	2,44

⁽¹⁾ De gerapporteerde cijfers van 2004 werden herwerkt voor de toepassing van IFRS 2 *Op aandelen gebaseerde betalingen* (impact van 2 miljoen euro).

AGFA-GEVAERT GROEP GECONSOLIDEERDE BALANSEN 2003–2007

Miljoen euro	31 dec. 2007	31 dec. 2006	31 dec. 2005	31 dec. 2004 ⁽¹⁾	31 dec. 2003
Activa					
Vaste activa	1.243	1.407	1.561	1.011	976
Immateriële activa	816	856	924	338	325
Materiële vaste activa	407	455	502	519	616
Investerings in deelnemingen	20	29	32	38	32
Langlopende termijnleningen	-	65	102	112	-
Derivaten	-	2	1	4	3
Vaste activa aangehouden voor verkoop	-	3	5	-	-
Vlottende activa	1.986	2.071	2.129	2.035	2.652
Voorraden	578	624	586	576	813
Handelsvorderingen	861	885	854	744	826
Overige vorderingen en overige vlottende activa	363	456	498	391	569
Geldmiddelen en kasequivalenten	152	85	169	293	397
Overlopende rekeningen	21	19	20	18	18
Derivaten	11	2	2	13	29
Uitgestelde belastingvorderingen	330	351	287	310	211
Totale activa	3.559	3.832	3.982	3.356	3.839
Eigen vermogen en Verplichtingen					
Eigen vermogen	891	933	1.032	1.082	1.373
Maatschappelijk kapitaal van Agfa-Gevaert NV	140	140	140	140	140
Uitgiftepremies van Agfa-Gevaert NV	109	109	109	107	107
Ingehouden winsten	939	987	1.069	1.284	1.056
Reserves	(288)	(289)	(301)	(262)	(260)
Nettowinst / (-verlies)	42	15	(19)	(145)	323
Valutakoersverschillen	(54)	(32)	31	(44)	5
Minderheidsbelangen	3	3	3	2	2
Langlopende verplichtingen	1.488	1.269	1.394	1.052	1.424
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	654	721	709	727	799
Langlopende verplichtingen met betrekking tot het personeel	24	30	29	35	36
Langlopende rentedragende verplichtingen	740	445	552	247	558
Langlopende voorzieningen	69	72	102	43	27
Overlopende rekeningen	1	1	2	-	-
Derivaten	-	-	-	-	4
Kortlopende verplichtingen	1.115	1.517	1.445	1.185	1.010
Kortlopende rentedragende verplichtingen	133	344	296	239	72
Handelsschulden	275	313	309	313	259
Uitgestelde omzet en vooruitbetalingen	96	87	66	46	45
Overige te betalen posten	237	341	365	211	205
Kortlopende verplichtingen met betrekking tot het personeel	89	93	77	72	85
Kortlopende voorzieningen	275	319	301	282	327
Uitgestelde inkomsten	7	13	15	5	7
Derivaten	3	7	16	7	10
Uitgestelde belastingverplichtingen	65	113	111	37	32
Totaal eigen vermogen en verplichtingen	3.559	3.832	3.982	3.356	3.839

⁽¹⁾ De gerapporteerde cijfers van 2004 werden herwerkt voor de toepassing van IFRS 2 *Op aandelen gebaseerde betalingen* (impact van 2 miljoen euro).

AGFA-GEVAERT GROEP GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT 2003–2007

Miljoen euro	2007	2006	2005	2004 ⁽¹⁾	2003
Geldmiddelen en kasequivalenten bij het begin van het jaar	83	168	290	394	141
Winst / (verlies) uit bedrijfsactiviteiten	125	65	132	(129)	528
Over de verslagperiode verschuldigde belastinglasten	(53)	(54)	(106)	(84)	(102)
Afschrijvingen en bijzondere waardevermindering-verliezen	148	159	161	291	216
Wijzigingen in de reële waarde van derivaten	(2)	(3)	7	4	3
Aanpassing voor andere niet-kasopbrengsten	(2)	(1)	-	-	-
Wijzigingen in de langlopende voorzieningen	(106)	9	(50)	(11)	(86)
Verliezen / (winsten) uit de realisatie van vaste activa	(17)	(21)	(11)	(17)	2
Verlies op de afgestoten netto activa van Consumer Imaging	-	-	-	270	-
Belastinglast op verkopen	-	-	-	46	63
Verlies / (winst) uit afstotingen	1	4	-	(126)	(231)
Brutokasstromen uit bedrijfsactiviteiten	94	140	133	244	393
waarvan uit de beëindigde bedrijfsactiviteiten	(35)	(51)	(55)	(138)	(59)
Daling / (stijging) van de voorraden	26	(58)	2	81	80
Daling / (stijging) van de handelsvorderingen	1	(57)	(37)	(58)	62
Stijging / (daling) van de handelsschulden en uitgestelde omzet	(17)	38	(26)	83	7
Wijzigingen in de kortlopende voorzieningen	(14)	37	23	(34)	(9)
Wijzigingen in de overige kortlopende activa en verplichtingen	18	7	(13)	(13)	(11)
Nettokasstromen uit bedrijfsactiviteiten	108	107	82	303	522
waarvan uit de beëindigde bedrijfsactiviteiten	(13)	(25)	(27)	(117)	48
Investeringsactiviteiten					
Investeringen in immateriële activa	(29)	(28)	(28)	(12)	(28)
Investeringen in materiële vaste activa	(71)	(77)	(78)	(100)	(150)
Ontvangsten uit de verkoop van immateriële activa	2	-	-	1	-
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	37	27	27	55	8
Ontvangsten uit de verkoop van activa aangehouden voor verkoop	19	4	-	-	-
Netto-investeringen in deelnemingen en financiering toegekend aan klanten	67	62	12	6	6
Betaalde belastingen op vroegere verkopen	-	-	(42)	-	-
Overnames	-	-	(361)	(122)	-
Vroegere overnames	(38)	(53)	-	-	-
Afstotingen	2	13	-	129	241
Ontvangsten m.b.t. aanpassingen aan de aanschafwaarde van vroegere overnames	-	-	3	-	-
Ontvangen rente en dividenden	11	6	21	18	24
Nettokasstromen uit investeringsactiviteiten	0	(46)	(446)	(25)	101
waarvan uit de beëindigde bedrijfsactiviteiten	38	37	21	59	51
Betaalde dividenden	(63)	(63)	(76)	(95)	(67)
Ingekochte eigen aandelen	-	-	(31)	-	(253)
Kapitaalverhogingen	-	-	2	-	-
Voorfinanciering door (van) AgfaPhoto met betrekking tot de vroegere verkoop van Consumer Imaging	(17)	(4)	27	-	-
Netto-uitgifte van leningen	106	(39)	319	(231)	19
Betaalde rente	(48)	(38)	(28)	(39)	(56)
Overige financieringsstromen	(12)	14	36	(20)	(1)
Nettokasstromen uit financieringsactiviteiten	(34)	(130)	249	(385)	(358)
waarvan uit de beëindigde bedrijfsactiviteiten	(17)	(4)	27	-	-
Kasstromen tijdens de periode	74	(69)	(115)	(107)	265
Impact van valutakoersverschillen	(6)	(16)	(7)	3	(12)
Geldmiddelen en kasequivalenten per einde boekjaar	151	83	168	290	394

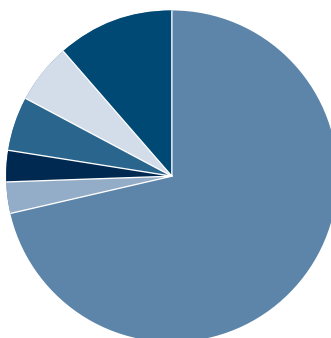
⁽¹⁾ De gerapporteerde cijfers van 2004 werden herwerkt voor de toepassing van IFRS 2 *Op aandelen gebaseerde betalingen* (impact van 2 miljoen euro).

AANDEELHOUDERSINFORMATIE

Notering	Aandelenbeurs van Brussel
Reuters ticker	AGFAt.BR
Bloomberg ticker	AGFB BB/AGE GR
Datastream	B:AGF

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR (26 MAART 2008)

11,50%	Franklin Resources
5,94%	Nordea Investments Funds
5,14%	Classic Fund
3,15%	Aandelen in eigen bezit
3,00%	Pioneer
71,27%	Vrij in omloop



AANDELENINFORMATIE

Eerste notering	1 juni 1999
Aantal uitstaande aandelen op 31 dec. 2007	124.788.430
Beurskapitalisatie op 31 dec. 2007	1.352 miljoen euro

In euro	2007	2006	2005	2004	2003
Winst per aandeel (nettoresultaat)	0,34	0,12	(0,15)	(1,15)	2,44
Nettobedrijfskasstroom per aandeel	0,87	0,86	0,65	2,40	3,95
Brutodividend	0	0,50	0,50	0,60	0,75
Beurskoers aan het einde van het jaar	10,49	19,36	15,41	24,96	22,60
Hoogste beurskoers van het jaar	20,20	21,35	27,50	25,90	22,71
Laagste beurskoers van het jaar	6,63	13,95	14,92	18,24	16,35
Gemiddeld volume verhandelde aandelen/dag	1.020.110	851.267	471.175	364.220	207.507
Gewogen gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen	124.788.263	124.781.170	125.603.444	126.008.540	132.045.438

CONTACTADRES VOOR AANDEELHOUDERS

Afdeling Investor Relations	TEL +32-(0)3-444 7124
Septestraat 27, B-2640 Mortsel, België	FAX +32-(0)3-444 4485
www.agfa.com/investorrelations	investor.relations@agfa.com

FINANCIËLE KALENDER 2008

Resultaten eerste kwartaal 2008	29 april 2008
Jaarlijkse Algemene Vergadering	29 april 2008 om 11 uur
Resultaten tweede kwartaal 2008	30 juli 2008
Resultaten derde kwartaal 2008	30 oktober 2008