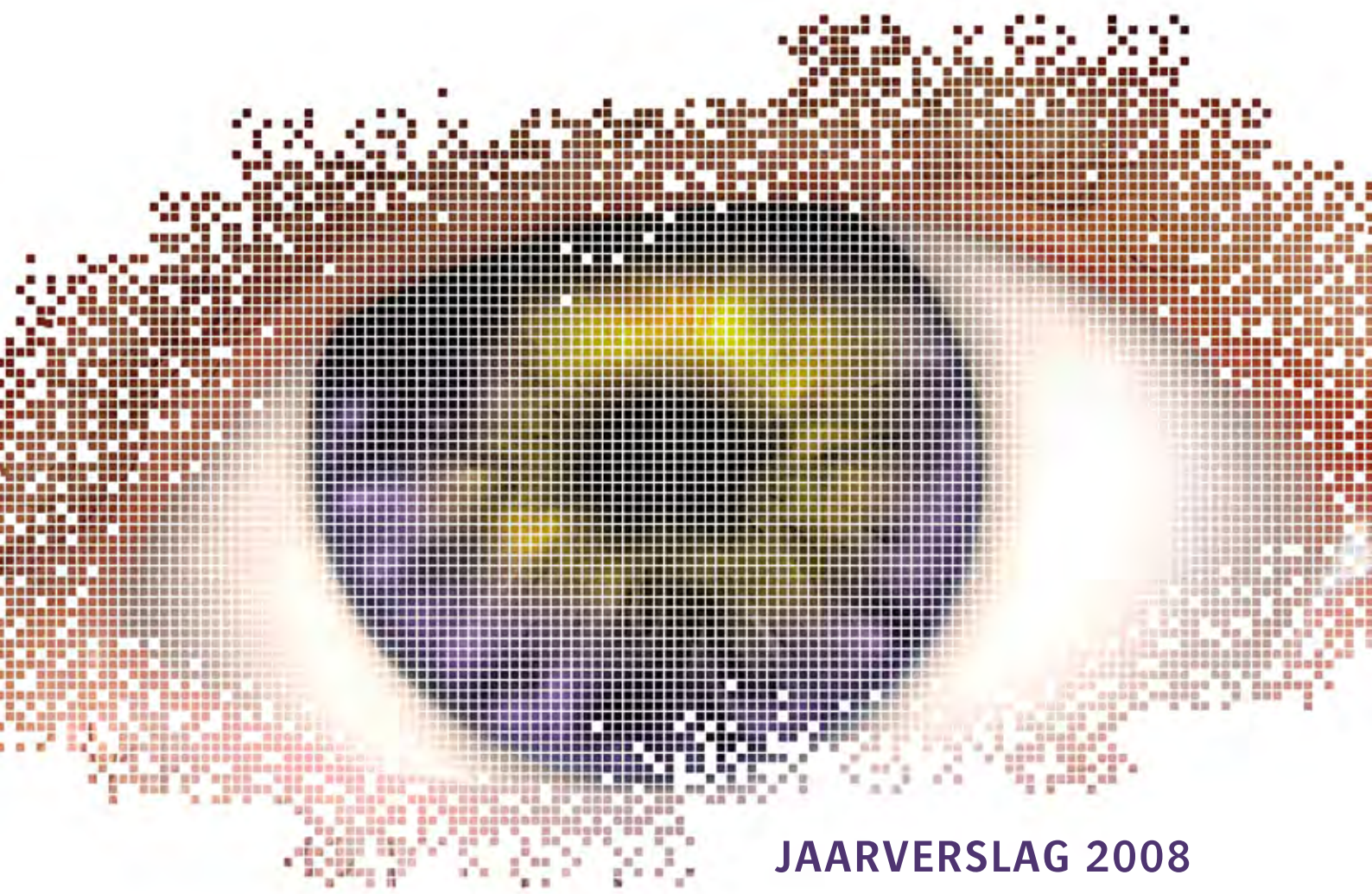


Agfa-Gevaert



JAARVERSLAG 2008

KERNCIJFERS

| MILJOEN EURO | 2008 | 2007 | 2006 | 2005 | 2004 ⁽¹⁾ |
|--|--------------|--------------|--------------|----------------------|----------------------|
| Omzet | 3.032 | 3.283 | 3.401 | 3.308 | 3.762 |
| Evolutie t.o.v. vorig jaar | (7,6) % | (3,5) % | 2,8 % | (12,1) % | (10,7) % |
| Graphics | 1.522 | 1.617 | 1.712 | 1.733 | 1.673 |
| Aandeel in groepsomzet | 50,2 % | 49,3 % | 50,3 % | 52,4 % | 44,5 % |
| HealthCare | 1.223 | 1.392 | 1.452 | 1.405 | 1.361 |
| Aandeel in groepsomzet | 40,3 % | 42,4 % | 42,7 % | 42,5 % | 36,2 % |
| Specialty Products | 287 | 274 | 237 | 170 | 129 |
| Aandeel in groepsomzet | 9,5 % | 8,3 % | 7,0 % | 5,1 % | 3,4 % |
| Consumer Imaging (gedesinvesteerd in 2004) | - | - | - | - | 599 |
| Aandeel in groepsomzet | - | - | - | - | 15,9 % |
| Brutowinst ⁽²⁾ | 963 | 1.158 | 1.299 | 1.212 | 1.497 |
| Recurrente EBIT ⁽²⁾ | 138 | 197 | 256 | 219 | 292 |
| Reorganisatiekosten en niet-recurrente kosten | (158) | (72) | (191) | (87) ⁽³⁾ | (109) |
| Winst / (verlies) uit bedrijfsactiviteiten | (20) | 125 | 65 | 132 | (129) ⁽⁴⁾ |
| Winst / (verlies) uit financiële activiteiten | (86) | (63) | (64) | (25) | (56) |
| Belastinglast | (60) | (19) | 15 | (125) ⁽⁵⁾ | 39 |
| Geconsolideerde winst / (verlies) na belastingen (voor aandeel in de winst / (verlies) van investeringen in deelnemingen) | (166) | 43 | 16 | (18) | (146) |
| Geconsolideerde winst / (verlies) na belastingen | (166) | 43 | 16 | (18) | (146) |
| waarvan minderheidsbelangen | 1 | 1 | 1 | 1 | (1) |
| waarvan aandeelhouders Agfa-Gevaert NV | (167) | 42 | 15 | (19) | (145) |
| Nettowinst / (-verlies) | (167) | 42 | 15 | (19) | (145) |
| Kasstroom | | | | | |
| Brutokasstroom uit bedrijfsactiviteiten | 74 | 94 | 140 | 133 | 244 |
| Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten | 81 | 108 | 107 | 82 | 303 |
| Investeringsuitgaven ⁽⁶⁾ | (63) | (100) | (105) | (106) | (112) |
| Balans - 31 december | | | | | |
| Eigen vermogen | 704 | 891 | 933 | 1.032 | 1.082 |
| Netto financiële schulden | 673 | 721 | 704 | 679 | 193 |
| Nettowerkkapitaal ⁽⁷⁾ | 949 | 871 | 554 | 684 | 850 |
| Totale activa | 3.160 | 3.559 | 3.832 | 3.982 | 3.356 |
| Aandeleninformatie (euro) | | | | | |
| Winst per aandeel (nettoresultaat) | (1,34) | 0,34 | 0,12 | (0,15) | (1,15) |
| Nettobedrijfskastroom per aandeel | 0,65 | 0,87 | 0,86 | 0,65 | 2,40 |
| Brutodividend | 0 | 0 | 0,50 | 0,50 | 0,60 |
| Boekwaarde per aandeel op jaareinde | 5,64 | 7,14 | 7,48 | 8,27 | 8,58 |
| Aantal uitstaande aandelen op jaareinde | 124.788.430 | 124.788.430 | 124.785.530 | 124.780.270 | 126.054.680 |
| Gewogen gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen | 124.788.430 | 124.788.263 | 124.781.170 | 125.603.444 | 126.008.540 |
| Personeelsleden (op het einde van het jaar) | | | | | |
| In voltijds equivalenten | 12.152 | 13.124 | 14.015 | 14.442 | 14.387 |

⁽¹⁾ De gerapporteerde cijfers van 2004 werden herwerkt voor de toepassing van IFRS 2 *Op aandelen gebaseerde betalingen* (impact van 2 miljoen euro).

⁽²⁾ Voor reorganisatiekosten, niet-recurrente resultaten en winst / verlies uit desinvesteringen en exclusief de eenmalige inkomsten van 25 miljoen euro verbonden aan de veranderingen in het medische plan voor gepensioneerden in het Amerikaanse filiaal van de Groep, geboekt in het vierde kwartaal van 2005.

⁽³⁾ Een provisie van 55 miljoen euro in verband met de liquidatie van AgfaPhoto inbegrepen.

⁽⁴⁾ Een nettokapitaalverlies van 312 miljoen euro van de desinvestering van Consumer Imaging en Monotype inbegrepen.

⁽⁵⁾ Het terugdraaien van 54 miljoen euro aan uitgestelde belastingvorderingen in verband met de desinvestering van Consumer Imaging.

⁽⁶⁾ Voor immateriële activa en materiële vaste activa.

⁽⁷⁾ Vlottende activa verminderd met schulden op ten hoogste één jaar.

BEDRIJFSPROFIEL

De Agfa-Gevaert Groep ontwikkelt, produceert en verdeelt een uitgebreid portfolio van analoge en digitale beeldvormingsystemen en IT-oplossingen, voornamelijk voor de grafische industrie, de gezondheidszorg en ook voor specifieke industriële toepassingen.

WERELDWIJD PRODUCTIEAPPARAAT EN VERKOOPNETWERK

De hoofdzetel en de moedermaatschappij van Agfa bevinden zich in Mortsel, België. De operationele activiteiten van de Groep zijn onderverdeeld in drie onafhankelijke businessgroepen, Agfa Graphics, Agfa HealthCare en Agfa Specialty Products. Elk van deze groepen heeft sterke marktposities, duidelijk omliggende strategieën en volledige verantwoordelijkheden, bevoegdheden en aansprakelijkheden.

Agfa-Gevaert heeft wereldwijd productiefaciliteiten. De grootste productie- en onderzoekscentra zijn gevestigd in België, de Verenigde Staten, Canada, Duitsland, Frankrijk, Italië en China.

Agfa is wereldwijd commercieel actief via meer dan 40 eigen verkooporganisaties. In landen waar Agfa geen eigen verkooporganisatie heeft, wordt de markt door een netwerk van agenten en tussenpersonen bediend.

ACTIVITEITEN

AGFA GRAPHICS

Agfa Graphics biedt de grafische industrie geïntegreerde oplossingen voor de *drukvoorbereiding*. Die oplossingen omvatten verbruiksgoederen, hardware, software en diensten voor productieworkflow-, project- en kleurenbeheer. Met zijn *computer-to-film*- en *computer-to-plate-technologie* en zijn systemen voor *digitale drukproeven* heeft Agfa Graphics een wereldwijde leiderspositie veroverd in commercieel en verpakkingsdrukwerk en is het marktleider op de krantenmarkt.

Agfa Graphics bouwt zijn positie in de nieuwe marktsegmenten voor industriële inkjet uit met complete oplossingen voor verschillende toepassingen, zoals het drukken van documenten, affiches, spandoeken, bewegwijzering, uithangborden, etiketten en verpakkingsmaterialen. De ervaring die het bedrijf op het gebied van zowel beeld- als emulsietechnologie heeft verworven, levert de nodige deskundigheid bij het ontwikkelen van een volledig assortiment hoogwaardige inktten.

AGFA HEALTHCARE

Agfa HealthCare levert aan ziekenhuizen en andere verzorgingscentra systemen voor het registreren, verwerken en beheren van diagnostische beelden. Daarenboven is Agfa HealthCare uitgegroeid tot een leider in de snelgroeïende markt voor ziekenhuisbrede IT-systemen die de workflows van de verschillende afdelingen binnen de zorginstelling integreren. Ziekenhuizen kunnen dankzij deze systemen effectiever en efficiënter werken, met een verbeterde patiëntenzorg tot gevolg.

Agfa HealthCare's beeldvormings- en IT-oplossingen omvatten klinische en ziekenhuisinformatie-systemen (Clinical Information Systems of CIS en Hospital Information Systems of HIS), *radiologie-informatiesystemen (RIS)*, systemen voor beeldbeheer (*Picture Archiving and Communication Systems* of kortweg *PACS*), rapportering, cardiologie, bedrijfsplanning, beslissingsondersteuning, geavanceerde klinische toepassingen en gegevensopslag, systemen voor digitale radiografie en computerradiografie, maar ook klassieke röntgenfilmoplossingen.

AGFA SPECIALTY PRODUCTS

Agfa Specialty Products heeft een brede waaier van voornamelijk op film gebaseerde producten en hoogtechnologische oplossingen voor industriële klanten die niet tot de grafische en gezondheidszorgmarkten behoren. De voornaamste zijn film voor *niet-destructief materiaalonderzoek*, cinefilm, film voor de productie van *gedrukte schakelingen (PCB's)*, film voor luchtfotografie en microfilm. De businessgroep is eveneens actief in de veelbelovende markt voor identiteitsdocumenten. Daarnaast levert Specialty Products producten op basis van geleidende polymeren voor het produceren van *elektroluminiscente* lampen of laminaten voor het verpakken en beschermen van elektronische componenten. Agfa Specialty Products onderzoekt verder de mogelijkheden om, op basis van de bestaande productiemiddelen en knowhow, innoverende producten aan te bieden in nieuwe doelmarkten binnen en buiten de beeldvormingsindustrie. Voorbeelden hiervan zijn synthetisch papier en *membranen* voor gebruik in bioreactoren en brandstofcellen.



AGFA'S BELANGRIJKSTE PRODUCTIE- EN O&O-CENTRA

- | | | | |
|----|----------------------------|----|------------------------|
| 1 | Mortsel, België | 11 | Yokneam Elit, Israël |
| 2 | Gent, België | 12 | Wuxi, China |
| 3 | Wiesbaden, Duitsland | 13 | Banwol, Zuid-Korea |
| 4 | München, Duitsland | 14 | Bushy Park, SC, VSA |
| 5 | Bonn, Duitsland | 15 | Branchburg, NJ, VSA |
| 6 | Leeds, Verenigd Koninkrijk | 16 | Westerly, RI, VSA |
| 7 | Pont-à-Marcq, Frankrijk | 17 | Thousand Oaks, CA, VSA |
| 8 | Bordeaux, Frankrijk | 18 | Waterloo, Canada |
| 9 | Manerbio, Italië | 19 | Suzano, Brazilië |
| 10 | Macerata, Italië | 20 | Varela, Argentinië |

MIJLPALEN

- 1867** Oprichting van de Aktiengesellschaft für Anilinfabrikation (Agfa), Berlijn, gespecialiseerd in kleurstoffen
- 1894** Oprichting van L. Gevaert en Cie., Antwerpen, gespecialiseerd in fotopapier
- 1953** Agfa voor 100% eigendom van Bayer
- 1964** Fusie van Agfa en Gevaert
- 1981** Agfa-Gevaert voor 100% eigendom van Bayer
- 1996** Overname drukplatendivisie van Hoechst (Duitsland)
- 1998** Overname grafische film- en offsetplaten van DuPont (VSA)
- 1999** Introductie op de beurzen van Brussel en Frankfurt
- 2002** Bayer verkoopt zijn overblijvende aandeel van 30% in Agfa-Gevaert
- 2004** Overnames van Dotrix (België), ontwikkelaar van digitale kleurendruksystemen voor industriële toepassingen, en van *Symphonie On Line* (Frankrijk), ontwikkelaar van ziekenhuisinformatiesystemen
Verkoop van Consumer Imaging
- 2005** Overnames *GWJ* (Duitsland), ontwikkelaar van ziekenhuisinformatiesystemen, en *Heartlab* (VSA), ontwerper van digitale beeld- en informatienetwerken voor cardiologie

Kerncijfers

Bedrijfsprofiel

AGFA IN 2008

| | |
|----|-----------------------------|
| 2 | Brief aan de aandeelhouders |
| 4 | Stand van zaken |
| 10 | Agfa Graphics |
| 18 | Agfa HealthCare |
| 26 | Agfa Specialty Products |
| 30 | Risicofactoren |
| 32 | Corporate Governance |
| 42 | Duurzaam ondernemen |

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

| | |
|-----|---|
| 47 | Verslag van de Raad van Bestuur |
| 48 | Verslag van de commissaris |
| 50 | Geconsolideerde winst- en verliesrekening |
| 51 | Geconsolideerde balans |
| 52 | Geconsolideerde staat van het eigen vermogen |
| 53 | Geconsolideerd kasstroomoverzicht |
| 54 | Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening |
| 114 | Statutaire rekeningen |
| 118 | Woordenlijst |
| | Geconsolideerde winst- en verliesrekeningen 2004-2008 |
| | Geconsolideerde balansen 2004-2008 |
| | Geconsolideerde kasstroomoverzichten 2004-2008 |
| | Aandeelhoudersinformatie |

Cursieve woorden worden verklaard in de woordenlijst (p.118)

BRIEF AAN DE AANDEELHOUDERS

GEACHTE AANDEELHOUDERS,

Het jaar 2008 zal de geschiedenis ingaan als het jaar van de grote economische ommekeer. De sterke economische groei in het begin van het jaar zorgde voor sterk stijgende prijzen van alle grondstoffen, wat een zeer negatieve invloed had op de marges van onze onderneming. In het derde kwartaal werd de economische vertraging wereldwijd voelbaar en in het vierde kwartaal zijn we in een economische recessie beland. 2008 werd ook gekenmerkt door grote fluctuaties van de wisselkoersen. In het begin van het jaar daalde de dollar tot ongekende niveaus. In de tweede helft van het jaar heeft zich dan een herstel ingezet tot boven het niveau van 2007. Tegelijkertijd zijn in de tweede helft van het jaar een aantal andere munten sterk gedaald door de gevolgen van de kredietcrisis en de economische crisis.

Uiteraard heeft de economische crisis ook gevolgen voor de vraag naar onze producten. Dit is in de eerste plaats het geval voor investeringsgoederen. Maar voor Agfa Graphics en Agfa Specialty Products heeft de crisis ook een negatieve invloed op de vraag naar verbruiksgoederen. Deze moeilijke economische omgeving stelt vele bedrijven voor grote uitdagingen. Agfa-Gevaert is hierop geen uitzondering. Hoe diep deze crisis zal gaan en hoelang ze zal duren is op dit ogenblik niet te voorspellen. Deze situatie vraagt een voortdurende aanpassing van onze kostenstructuur.

Zoals wij in het vorige jaarverslag hebben vermeld, was een van de grote uitdagingen voor 2008 de vermindering van de verkoop- en algemene beheerskosten. Deze kosten werden op vergelijkbare basis met ongeveer 100 miljoen euro verminderd. Deze inspanning zal ook in de komende twee jaar worden voortgezet om Agfa-Gevaert tot één van de meest competitieve bedrijven in zijn markten te maken.

Het terugdringen van onze schulden is een tweede grote uitdaging. Op dat vlak werd reeds in het laatste kwartaal van 2007 vooruitgang geboekt. In 2008 werden de inspanningen voor het verminderen van het werkkapitaal voortgezet. Dit leidde tegen het einde van 2008 tot een verdere daling van de schulden. De economische crisis heeft echter het te gelde maken van een aantal activa vertraagd, zodat we uiteindelijk ons doel niet volledig hebben kunnen bereiken.

2008 was echter ook een jaar van belangrijke successen voor onze businessgroepen.

Agfa Graphics heeft in 2008 zijn positie van onbetwiste wereldleider in drukvoorbereiding bevestigd. Ons aanbod aan digitale drukplaten is technologisch en kwalitatief het beste in deze sector. Dit aanbod steunt op een zeer sterke portefeuille van patenten. In 2008 werden onze belangrijkste fabrieken wereldwijd aangepast voor de productie van digitale computer-to-plate-drukplaten. Dit stelt ons in staat om onze klanten te bedienen vanuit een lokaal productieapparaat. In de afgelopen jaren werden ook grote investeringen gedaan om Agfa Graphics tot een belangrijke speler te maken in de markt van industriële inkjetmachines. Op de vierjaarlijkse grafische vakbeurs *drupa* werd ons brede gamma van nieuwe producten met succes voorgesteld. Zelfs in de moeilijke economische omgeving van 2009 verwachten wij een verdere bevestiging van dit succes.



Agfa HealthCare heeft in 2008 zijn investeringen in informatietechnologie (IT) voor ziekenhuizen voortgezet. De O&O-inspanningen bleven op een hoog niveau, vooral die voor beheerssystemen voor ziekenhuizen gebaseerd op ons ORBIS-platform. Deze inspanningen hebben tot een aantal belangrijke commerciële successen geleid. Het meest in het oog springende contract was de overeenkomst met AP-HP in Parijs voor een systeem voor in totaal 38 ziekenhuizen. De uitdaging voor 2009 is enerzijds om dit commercieel succes verder uit te bouwen en anderzijds om de efficiëntie van onze organisatie verder te verbeteren. Wat de informatiesystemen voor beeldbeheer (radiologie en cardiologie) betreft was 2008 vooral het jaar van de introductie van ons cardiologieproduct in Europa. Onze traditionele markten voor medische beeldvorming krompen verder door een afnemende vraag naar film. Dank zij de inspanningen van onze teams zijn wij erin geslaagd om onze positie op deze markt verder te versterken. Nog belangrijk was de intrede van Agfa HealthCare op de markt van directe radiografie (DR).

Agfa Specialty Products zette nieuwe stappen in zijn streven naar het rendabel exploiteren van zijn filmproductie door een succesvolle strategie van consolidatie in een dalende markt. Tegelijkertijd ontwikkelt Agfa Specialty Products nieuwe producten op basis van dezelfde technologische kennis voor totaal nieuwe markten. Een voorbeeld hiervan is het synthetisch papier Synaps dat op *drupa* werd voorgesteld en nu op de markt beschikbaar is. Een ander voorbeeld zijn membranen voor waterzuivering en scheiding van gassen.

Wij wensen onze klanten en onze verdelers te danken voor hun vertrouwen en we verzekeren hen dat het Agfa-merk ook in de huidige moeilijke economische omstandigheden garant zal blijven staan voor nieuwe technologie, kwaliteit en betrouwbaarheid. We danken ook onze werknemers voor hun blijvende engagement in deze uitdagende tijden.

Wij willen ook onze aandeelhouders bedanken voor hun vertrouwen en hun steun aan onze onderneming. De Raad van Bestuur meent dat onder de huidige omstandigheden de prioriteit moet gaan naar de financiële soliditeit van de onderneming. De Raad van Bestuur zal daarom aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering voorstellen om geen dividend uit te keren.

Julien De Wilde
Voorzitter van de Raad van Bestuur

Jo Cornu
President en Chief Executive Officer

STAND VAN ZAKEN

De Agfa-Gevaert Groep bestaat uit drie operationeel onafhankelijke businessgroepen met sterke marktposities en duidelijk gedefinieerde strategieën:

Agfa Graphics, Agfa HealthCare en Agfa Specialty Products.

OMZET

In 2008 daalde de omzet van de Groep met 7,6% tot 3.032 miljoen euro (3.283 miljoen euro in 2007). Hoge grondstofprijzen en een sterke euro hadden een negatieve impact op Agfa's omzet in de eerste helft van 2008. In de tweede helft van het jaar werden de effecten van de verslechterde economische omstandigheden zichtbaar. Zonder wisselkoerseffecten bleef de omzetzaling beperkt tot 4,2%.

In de eerste helft van 2008 kon Agfa Graphics' groei in het digitale *computer-to-plate*-segment (CtP) de effecten van de economische crisis in de VS en de marktgebonden achteruitgang in het analoge *computer-to-film*-segment (CtF) compenseren.

Op *drupa*, de vierjaarlijkse grafische vakbeurs in Düsseldorf, Duitsland, sloot de businessgroep belangrijke orders voor zijn prepress- en industriële inkjetportfolio.

In de tweede helft van het jaar hadden de economische crisis en de gerelateerde druk op de prijzen een sterke invloed op het CtF- en het CtP-segment. Bijgevolg daalde Agfa Graphics' omzet in 2008 met 5,9% (wisselkoerseffecten niet meegerekend 2,2%) tot 1.522 miljoen euro.

In Agfa HealthCare kende het traditionele filmsegment een verdere marktgebonden daling, in tegenstelling tot het hardcopy-segment dat het beter deed dan de markt en relatief stabiel bleef. In de eerste helft van 2008 zorgde de sterke euro

voor prijserosie en een zwakkere concurrentiepositie van Agfa HealthCare, voornamelijk in Noord-Amerika en het Verenigd Koninkrijk. Tegen het einde van het jaar werd de impact van de economische crisis steeds duidelijker omdat sommige zorgorganisaties hun investeringen in apparatuur voor ondernemingsbrede IT, beeldvormings-IT en *computerradiografie* (CR) uitstelden.

De omzet van Agfa HealthCare daalde met 12,1% (8,6% wisselkoerseffecten niet meegerekend), tot 1.223 miljoen euro in 2008.

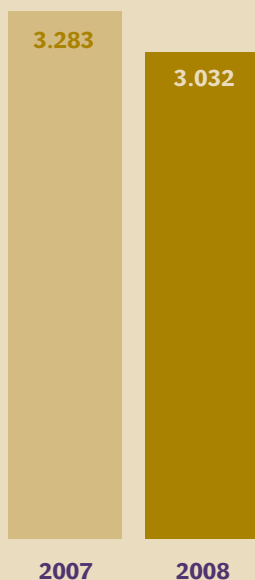
Agfa Specialty Products noteerde een positieve omzettrend tijdens de eerste drie kwartalen van het jaar. De dalende trend van sommige traditionele filmproducten zette zich echter voort en in het vierde kwartaal had de economische crisis een negatieve impact op de markten waarin Agfa Specialty Products' grote industriële klanten actief zijn. Wisselkoerseffecten niet meegerekend steeg de omzet van Agfa Specialty Products in 2008 met 4,7% (wisselkoerseffecten niet meegerekend 5,6%) tot 287 miljoen euro.

Graphics bleef met 50,2% van de omzet de grootste businessgroep. HealthCare vertegenwoordigde 40,3% en Specialty Products 9,5%.

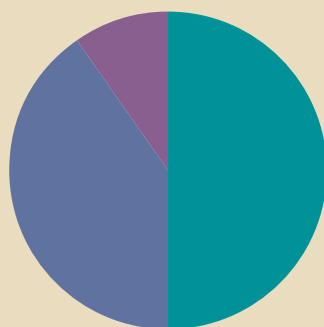
Het aandeel van Europa in de groepsomzet bedroeg in 2008 55% (2007: 53%). NAFTA stond in voor 19% (2007: 22%) en Azië/Oceanië/Afrika en Latijns-Amerika voor respectievelijk 19% en 7% (2007: 19% en 6%).

Omzet Groep

MILJOEN EURO

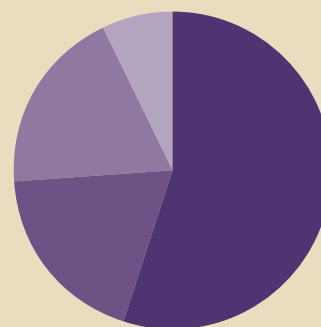
**Aandeel in de Groepsomzet 2008**

PROCENT PER BUSINESSGROEP



| | |
|-------------------------|-------|
| Agfa Graphics | 50,2% |
| Agfa HealthCare | 40,3% |
| Agfa Specialty Products | 9,5% |

PROCENT PER REGIO



| | |
|---------------------|-----|
| Europa | 55% |
| NAFTA | 19% |
| Azië/Oceanië/Afrika | 19% |
| Latijns-Amerika | 7% |

RESULTAAT

De recurrente brutowinst bereikte 963 miljoen euro, tegenover 1.158 miljoen euro in 2007. De recurrente brutowinstmarge kwam uit op 31,8%, tegenover 35,3% in 2007. De daling is voornamelijk het gevolg van de omzetsdaling, de hoge grondstofprijzen – die in vergelijking met 2007 54,5 miljoen euro hoger lagen – en bepaalde eenmalige elementen en nadelige mixeffecten.

De verkoop- en algemene beheerskosten van de Agfa-Gevaert Groep konden met 15,4% of 118 miljoen euro (102 miljoen euro zonder wisselkoerseffecten) worden verlaagd. Ze bedragen nu 648 miljoen euro. Deze vermindering is beduidend beter dan de doelstelling van 100 miljoen euro (75 miljoen euro zonder wisselkoerseffecten). De verkoop- en algemene beheerskosten bedroegen in 2008 21,4% van de omzet, tegenover 23,3% in 2007. De Groep blijft zich inzetten om de efficiëntie te verbeteren en de kosten in alle businessgroepen te verlagen.

De uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling bedroegen 175 miljoen euro (191 miljoen euro in 2007), en bleven stabiel op 5,8% van de omzet.

Agfa's recurrente EBITDA kwam uit op 254 miljoen euro, tegenover 340 miljoen euro in 2007, of uitgedrukt als een percentage van de omzet, 8,4% tegenover 10,4% in het voorgaande jaar. De recurrente EBIT daalde tot 138 miljoen euro of 4,6% van de omzet.

Agfa Graphics' inspanningen om zijn operationele kosten te verlagen zijn op schema. Ze compenseerden de effecten van de hoge grondstofkosten en de economische crisis, die het analoge en het digitale drukvoorbereidingssegment van de businessgroep beïnvloedden. De ontwikkeling van de eerste generatie van inkjetmachines werd afgerond in de eerste kwartalen van het jaar en de businessgroep heeft zijn O&O-inspanningen voor dit segment op een normaal niveau gebracht.

Agfa HealthCare kon in 2008 zijn verkoop- en algemene beheerskosten substantieel verder vermindern. Bovenop de zwakkere omzet werd de rendabiliteit sterk beïnvloed door de hoge zilverprijs, waardeermineringen op voorraden en de beslissing om een aantal eenmalige voorzieningen te boeken.

Agfa Specialty Products zit op schema met de inspanningen om de operationele kosten in lijn te brengen met de marktgebonden dalende omzets-trend in zijn traditionele markten. De rendabiliteit van de businessgroep werd echter negatief beïnvloed door de hoge grondstofkosten, mixeffecten en waardeverminderingen op voorraden.

De reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten kwamen uit op 158 miljoen euro, inclusief een bijzondere waardevermindering van goodwill en immateriële activa van 119 miljoen euro.

Kerncijfers winst- / verliesrekening

MILJOEN EURO

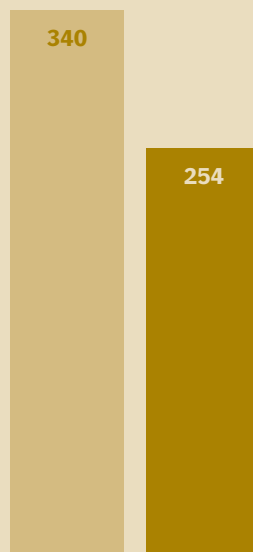
| | 2007 | 2008 |
|--|-------|-------|
| Omzet | 3.283 | 3.032 |
| Recurrente brutowinst ⁽¹⁾ | 1.158 | 963 |
| Recurrente EBITDA ⁽¹⁾ | 340 | 254 |
| Recurrente EBIT ⁽¹⁾ | 197 | 138 |
| Reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten ⁽²⁾ | (72) | (158) |
| Bedrijfsresultaat | 125 | (20) |
| Financieel resultaat | (63) | (86) |
| Nettowinst / (-verlies) | 42 | (167) |

⁽¹⁾ Voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten.

⁽²⁾ Inclusief een waardeverminderingverlies van goodwill en immateriële activa van 119 miljoen euro.

Recurrente EBITDA⁽¹⁾

MILJOEN EURO

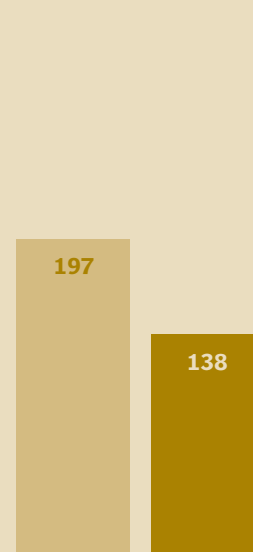


2007

2008

Recurrente EBIT⁽¹⁾

MILJOEN EURO



2007

2008

Het bedrijfsresultaat van de Groep bedroeg in 2008 bijgevolg min 20 miljoen euro, tegenover 125 miljoen euro in het vorige jaar. Het financieel resultaat kwam uit op min 86 miljoen euro, tegenover min 63 miljoen euro in 2007. De winst voor belastingen bedroeg bijgevolg min 106 miljoen euro, tegenover 62 miljoen euro in 2007.

In 2008 paste de Groep een uitzonderlijke uitgestelde belastinglast van 34 miljoen euro toe. Deze last is verbonden aan de tegenboeking van uitgestelde belastingvorderingen als gevolg van de herziening van de economische veronderstellingen in het vijf-jarenplan.

Het nettoresultaat van de Groep – inclusief de bijzondere waardevermindering van goodwill en immateriële activa van 119 miljoen euro en de uitzonderlijke uitgestelde belastinglast van 34 miljoen euro – kwam in 2008 uit op min 167 miljoen euro of min 134 cent per aandeel (42 miljoen euro of 34 cent per aandeel in 2007).

Zonder het bijzondere waardeverminderingverlies, de uitzonderlijke uitgestelde belastinglast en de reorganisatiekosten zou de Groep een positief nettoresultaat geboekt hebben.

BALANS

Eind december 2008 bedroegen de totale activa 3.160 miljoen euro, tegenover 3.559 miljoen euro eind 2007.

WERKKAPITAAL

De voorraden bedroegen eind 2008 575 miljoen euro of 100 dagen. De handelsvorderingen verminderden substantieel tot 750 miljoen euro – of 89 dagen – tegenover 861 miljoen euro – of 90 dagen – eind 2007. De handelsschulden daalden van 275 miljoen euro – of 46 dagen – tot 226 miljoen euro – of 39 dagen.

Agfa zal zich in 2009 verder blijven inzetten om het werkkapitaal verder terug te dringen.

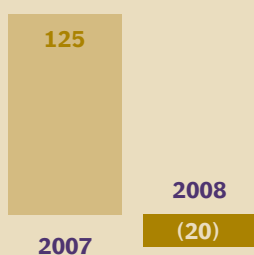
FINANCIËLE SCHULD

Door de verbetering van het werkkapitaal was de netto financiële schuld eind 2008 afgenomen tot 673 miljoen euro, tegenover 723 miljoen euro eind september 2008. De moeilijke conjunctuur vertraagde de geplande verkoop van de leaseportfolio.

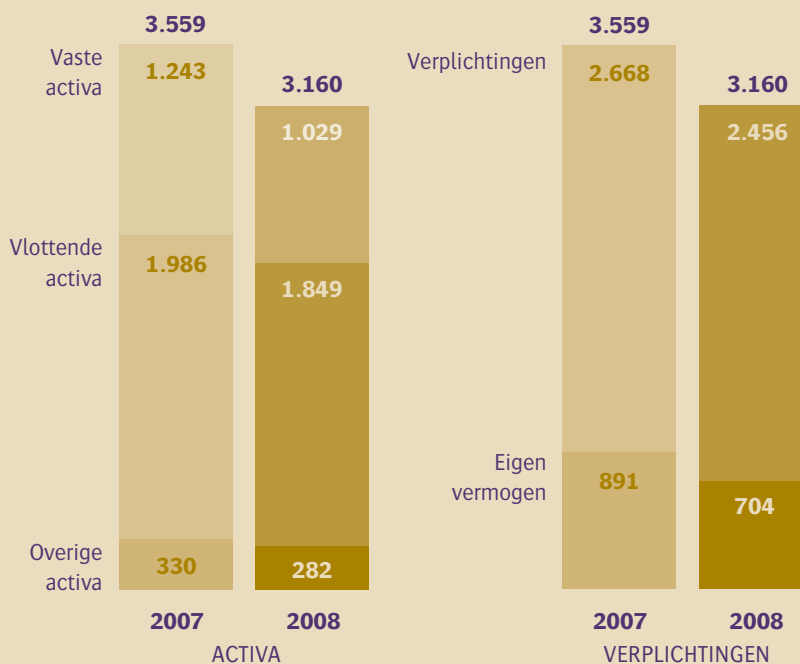
Eind 2008 bedroeg Agfa's gearing ratio 95,6%.

Bedrijfsresultaat

MILJOEN EURO

**Kerncijfers Balans**

MILJOEN EURO

**EIGEN VERMOGEN**

Het eigen vermogen bedroeg 704 miljoen euro, tegenover 891 miljoen euro eind 2007.

KASSTROOM

De brutobedrijfskasstroom bedroeg in 2008 74 miljoen euro. De nettobedrijfskasstroom, die ook rekening houdt met de veranderingen in het werkkapitaal, bereikte 81 miljoen euro. De investeringsuitgaven kwamen uit op 63 miljoen euro.

ONDERZOEK & ONTWIKKELING

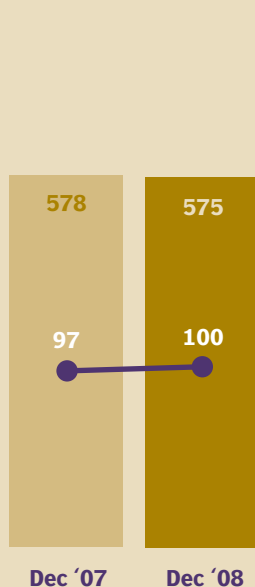
Agfa's O&O-uitgaven daalden in 2008 met 8,4% tot 175 miljoen euro. Graphics nam hiervan 34,3% voor zijn rekening, HealthCare 61,1% en Specialty Products 4,6%.

In 2008 investeerde Agfa Graphics verder in de ontwikkeling van vernieuwende systemen en UV-inkten voor de groeiende industriële inkjetmarkt, met de lancering van twee nieuwe grootformaat-systemen: de :Anapurna Mv en de :Anapurna M4f. De :Anapurna Mv gebruikt een door Agfa ontwikkelde UV-inkjetvernis om extra waarde te geven aan grootformaatprints. In het drukvoorbereidingssegment zette Agfa Graphics zijn O&O-inspanningen voort voor het versterken van zijn leiderspositie in chemievrije drukplaten systemen. Hierdoor konden :Azura TS, een thermische drukplaat voor de commerciële drukmarkt, en :N92-VF, een violette drukplaat voor de krantenmarkt, worden geïntroduceerd. Beide platen combineren de ecologische voordelen van chemievrije systemen met lage investerings- en werkingskosten en met een hoge betrouwbaarheid en snelheid.

Voor Agfa HealthCare was ook in 2008 de verbetering en de uitbreiding van het productassortiment voor op beelden gebaseerde diagnosegebieden, zoals radiologie en cardiologie, een van de belangrijkste aandachtspunten. Agfa HealthCare concentreert zijn O&O-inspanningen op de consolidatie van alle technologische initiatieven in een enkel gedeeld

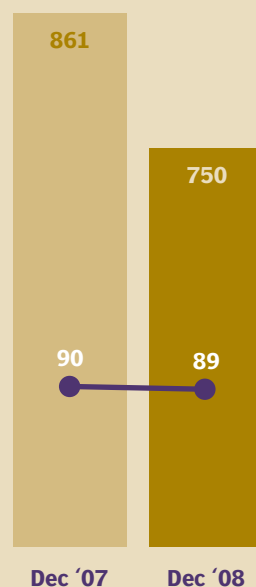
Vorraden

MILJOEN EURO/DAGEN



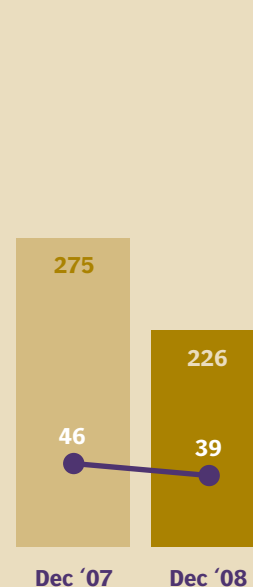
Handelsvorderingen

MILJOEN EURO/DAGEN



Handelsschulden

MILJOEN EURO/DAGEN



toepassingsplatform. Deze consolidatie zal zorgen voor een hoge graad van klantentevredenheid en zet de onderneming in staat om de producten veel eenvoudiger te introduceren en te ondersteunen. ORBIS, dat al een sterke positie had in de markt van de administratieve en klinische informaticasystemen, werd uitgebreid met toepassingen voor bijkomende klinische domeinen. Het werd ook in bijkomende landen geïntroduceerd. De volledig geïntegreerde informaticasystemen voor de gezondheidszorg blijven de klanten een meetbaar rendement op hun investeringen geven door de verbetering van de kwaliteit van de zorgverlening en door het terugdringen van de kosten.

Agfa Specialty Products richtte zijn O&O-inspanningen voornamelijk op de ontwikkeling van zijn New Business segment. Zo werd in 2008 een innovatief synthetisch papier, Synaps, gelanceerd, op basis van Agfa's kerncompetentie op het vlak van polyesterverwerking en op de expertise van het gieten van lagen.

Verder werden membranen ontwikkeld voor gebruik in elektrolyseprocessen en in brandstofcellen en voor afvalwaterverwerking.

Agfa Specialty Products bleef ook investeren in de verbetering van materialen voor de productie van identiteitskaarten met ingebouwde beveiligingskenmerken en van geleidende inkt, films en deklagen voor gebruik in de elektronica-industrie. In dezelfde context werden verscheidene projecten opgestart voor de ontwikkeling en het op de markt brengen van op maat gemaakte folies, chemicaliën

en diensten voor industriële toepassingen in diverse markten die al dan niet met beeldvorming te maken hebben.

BESPARINGSPLAN

In oktober 2008 kondigde Agfa-Gevaert een wereldwijd besparingsplan aan. Het moet leiden tot een vermindering van de operationele kosten met 120 miljoen euro tegen einde 2010. Dit programma betreft voornamelijk een vermindering van de verkoop- en algemene beheerskosten.

Daarnaast zullen ook besparingen gerealiseerd worden met betrekking tot de kosten van goederen en diensten om de brutomarges te beschermen en aldus de concurrentiepositie van de onderneming te versterken. Naast de personeelsgebonden kosten heeft het ook betrekking op infrastructuurkosten en kosten op het vlak van aankoop van goederen en diensten.

HUMAN RESOURCES

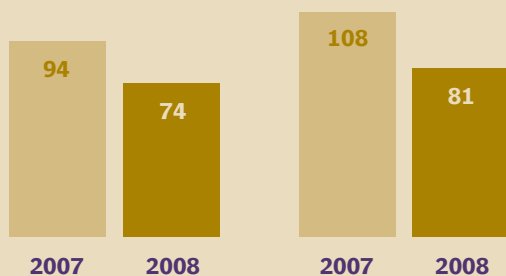
Agfa telde eind 2008 in totaal 12.152 werknemers (uitgedrukt in actieve voltijdse banen), tegenover 13.124 eind 2007.

Bedrijfskasstroom

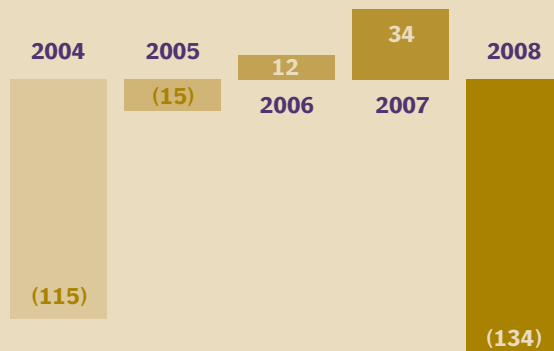
MILJOEN EURO

Bruto

Netto

**Winst per aandeel**

EUROCENT

**VOORUITZICHTEN**

De zwakkere conjunctuur had een duidelijke impact op Agfa-Gevaert's resultaten in het vierde kwartaal. Doordat het hoogst onzeker is hoe diep de crisis zal gaan en hoe lang ze zal aanhouden, is het onmogelijk om vooruitzichten te geven voor de volgende maanden.

Op basis van de trend in de eerste maanden van 2009, verwacht de Groep een voortdurende zwakke vraag naar de producten en oplossingen van Agfa Graphics en Agfa Specialty Products. Beide businessgroepen zijn immers conjunctuurgevoelig. In de drukindustrie zetten de slechte economische omstandigheden drukkers ertoe aan om hun investeringen in apparatuur uit te stellen. Bovendien resulteert de vertraging in de reclame-markten in een verminderd verbruik van verbruiks-goederen.

Eveneens op basis van de trends in het begin van 2009, wordt verwacht dat Agfa HealthCare in mindere mate zal lijden onder de crisis, hoewel sommige IT-projecten uitgesteld worden doordat besluitvormingsprocessen langer duren wanneer de economische omstandigheden ongunstig zijn.

De Agfa-Gevaert Groep zal doorgaan met de uitvoering van het in 2008 aangekondigde bijkomende besparingsprogramma. Bovendien zet de Groep de inspanningen voort om de rendabiliteit te verbeteren en om de kostenstructuur indien nodig verder aan de economische omstandigheden aan te passen.

AGFA GRAPHICS

Agfa Graphics heeft zijn hoofdzetel in Mortsel (België) en heeft verkooporganisaties in meer dan veertig landen. Daarnaast zijn er vertegenwoordigingen in meer dan 100 landen. Er zijn productievestigingen in België, Duitsland, Frankrijk, het Verenigd Koninkrijk, de Verenigde Staten, Brazilië, China en Zuid-Korea.

In de eerste helft van 2008 kon Agfa Graphics' groei in het digitale computer-to-plate (CtP) segment de effecten van de economische crisis in de VSA en de marktgebonden achteruitgang in het analoge computer-to-film (CtF) segment compenseren. Op *drupa*, de vierjaarlijkse grafische vakbeurs in Düsseldorf, Duitsland, sloot de businessgroep belangrijke orders voor zijn prepress- en industriële inkjetportfolio. In de tweede helft van het jaar hadden de economische crisis en de gerelateerde druk op de prijzen een sterke invloed op het CtF en het CtP segment.

Bijgevolg daalde Agfa Graphics' omzet in 2008 met 5,9% (wisselkoerseffecten uitgezonderd 2,2%) tot 1.522 miljoen euro.

| Miljoen euro | 2008 | 2007 | % evolutie |
|--------------------|-------|-------|------------|
| Omzet | 1.522 | 1.617 | -5,9 % |
| Recurrente EBITDA* | 116 | 124 | -6,5 % |
| % van de omzet | 7,6 % | 7,7 % | |
| Recurrente EBIT* | 64 | 61 | 4,9 % |
| Bedrijfsresultaat | 52 | 27 | 92,6 % |

* Voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten.

WERELDLEIDER IN DRUKVOORBEREIDING EN VERNIEUWER IN INDUSTRIËLE INKJET

De technologie van Agfa Graphics wordt gebruikt voor het creëren van een groot aantal producten die ons in ons dagelijks leven omringen: kranten, boeken en brochures, maar ook verpakking voor etenswaren, winkeltassen of behangpapier. Drukwerk is overal. Agfa Graphics is een belangrijke leverancier voor de drukindustrie die een geschatte marktwaarde van 750 miljard euro heeft.

Als marktleider op het vlak van *drukvoorbereiding* (of prepress) voor *offset*drukkers levert Agfa Graphics ruim eenderde van de *drukplaten* die in die industrie gebruikt worden. De helft van alle commerciële drukkers en twee op drie krantengroepen gebruikt Agfa's oplossingen.

Agfa Graphics is met zijn industriële *inkjettechnologie* ook actief in het relatief nieuwe marktsegment van het digitale drukken.

Om de uitdagingen in zijn markten aan te pakken en om zijn leiderspositie in prepress te vrijwaren, blijft Agfa Graphics zich concentreren op besparingsinitiatieven. In het huidige klimaat van zware concurrentie is Agfa's sterke patentenportfolio een belangrijke troef. Agfa Graphics streeft ernaar de noden van zijn klanten te identificeren en eraan tegemoet te komen met complete systeemoplossingen. In de loop van de jaren heeft Agfa Graphics zo een belangrijke portfolio aan intellectueel eigendom opgebouwd in een groot aantal technologische gebieden. Het zal deze portfolio alert verdedigen.



DRUKVOORBEREIDING

Agfa Graphics heeft traditioneel sterke posities in de drukvoorbereidingsafdelingen van drukkers. Hiervoor levert het geïntegreerde systemen, inclusief apparatuur, software en verbruiksgoederen. De verbruiksgoederen, zoals grafische film en drukplaten, zorgen voor het grootste deel van de omzet.

Voor het eigenlijke drukproces van start gaat, moeten een reeks processen ervoor zorgen dat alle vormen van waardevolle informatie omgezet worden in drukbare bestanden. Het is hier dat de rol van Agfa Graphics begint. In deze stadia worden tekst en beelden bijeengebracht in een layout, wordt de kwaliteit van kleuren gecontroleerd, worden bladzijden op de juiste plaats gezet en worden digitale *drukproeven* gemaakt. Eens goedgekeurd, worden de pagina's belicht op een *drukplaat*. Dit gebeurt rechtstreeks, met *computer-to-plate-technologie* (CtP), of via het tussenmedium film, met *computer-to-film-technologie* (CtF). Vervolgens wordt de belichte drukplaat op de drukpers gemonteerd.

In een industrie waarin efficiëntie centraal staat, schakelen drukkers in sneltempo over van analoge CtF-systemen naar digitale CtP-technologie. Door het uitschakelen van tussenstadia in het proces geeft CtP de drukker de mogelijkheid om meer opdrachten uit te voeren en om de controle op het productieproces te vergroten zonder daarom meer mensen in dienst te moeten nemen.

Drukkers vertrouwen voor haast elk stadium in het proces op Agfa Graphics. Agfa is niet alleen een specialist op het vlak van apparatuur en verbruiksgoederen. Het biedt ook professionele software en de daaraan verbonden service aan. Agfa Graphics heeft de meest uitgebreide geïntegreerde oplossingen voor zowel CtF als CtP. De *workflowsoftware* van Agfa stuurt en controleert het productieproces van drukwerk. De software omvat zowel systemen voor digitale *drukproeven* en voor het *rasteren* van bestanden als krachtige tools die zorgen voor consistentie in kleur en kwaliteit. Deze systemen betekenen voor de drukker een snellere verwerking, een betere kwaliteit en een betere kostenefficiëntie.

Het prepress-segment heeft een globale marktwaarde van 7 miljard euro. Agfa Graphics is hierin de duidelijke marktleider voor CtF-film. Voor CtP-drukplaten behoort het tot de drie grootste leveranciers.

De vierjaarlijkse internationale vakbeurs *drupa* in Düsseldorf, Duitsland, was het hoogtepunt van het jaar voor Agfa Graphics. Tijdens de beurs tekende de businessgroep contracten voor meer dan 100 miljoen euro. Op het vlak van drukvoorbereiding introduceerde Agfa Graphics op *drupa* een nieuw gamma thermische plaatbelichters, een nieuwe omvangrijke workflowoplossing en een upgrade van zijn chemievrije thermische drukplaat :Azura.

INDUSTRIËLE INKJET

Naast de traditionele drukprocessen, zoals offset-druk, kan drukwerk ook geproduceerd worden met digitale printers. Agfa Graphics streeft ernaar een betrouwbare wereldspeler te worden in dit vrij nieuwe segment van de drukmarkt. De business-groep koos voor inkjet als technologie voor haar digitale drukpersen. Inkjettechnologie is ideaal voor erg veel toepassingen, zoals etiketten, billboards, verpakking en decoratie. De geïntegreerde systemen van Agfa Graphics zijn erg veelzijdig en kostenefficiënt.

Agfa Graphics levert zowel *grootformaatprinters* en hightech industriële inkjetpersen als verbruiks-goederen, met name inkt. Voortbouwend op zijn ervaring in beeldvorming en emulsietechnologie ontwikkelde Agfa een volledig gamma hoogstaande *UV-inkten*. Met zijn gamma *Anapurna*-grootformaatprinters bouwde Agfa reeds een breed klantenbestand uit en meer en meer professionals in de drukindustrie tonen een groeiende interesse voor de capaciteiten van de *Dotrix*- en *M-Press*-inkjetpersen.

Deze nieuwe business is volledig complementair met de drukvoorbereidingsactiviteiten, aangezien industriële inkjetsystemen vooral concurrentie betekenen voor *zeefdruk*- en *flexodruk*technologie.



In 2008 bracht Agfa Graphics een compleet nieuw gamma van CtP-plaatbelichters. De *Avalon N*-reeks bouwt verder op het succes van het oorspronkelijke *Avalon*-assortiment en staat garant voor een hogere kwaliteit, flexibiliteit en betrouwbaarheid. Drukkers koppelen de installatie van een *Avalon*-plaatbelichter vaak aan een langetermijncontract voor drukplaten. In combinatie met de chemievrije drukplaten *Azura* beschikken drukkers over één van de eenvoudigste en meest betrouwbare CtP-technologieën.

MARKTTRENDS

Ondanks de concurrentie van nieuwe elektronische media blijft de inbreng van gedrukte media in het communicatieproces erg belangrijk. Wereldwijd blijft het volume aan drukwerk toenemen. Hoewel digitale druktechnologie nu een deel van de markt afdekt, blijft offsetdruk veruit de meest gebruikte technologie.

Een belangrijke trend in deze snel veranderende industrie is de groeiende vraag naar **kleinere oplages** en **print-on-demand**. Informatiecycli worden korter en uitgevers moeten hun publicaties differentiëren en hun informatie afstemmen op een groeiende verscheidenheid aan doelgroepen. Een klassiek voorbeeld is de publicatie van verschillende regionale edities van een krant, maar ook reclaimedrukwerk wordt meer en meer aangepast aan doelpublieken. Drukkerijen krijgen hierdoor een groeiend aantal opdrachten voor kleinere oplages, wat de vraag naar drukplaten doet toenemen.

De toenemende vraag naar kleinere oplages en de behoefte om variabele data te drukken werkt de ontwikkeling van nieuwe **digitale druktechnologieën** in de hand. Met deze technieken kan de drukker opdrachten veel sneller achter elkaar uitvoeren dan met traditionele technieken, wat aanzienlijke kostenbesparingen oplevert. Van alle nieuwe digitale technologieën is industriële inkjet het best geplaatst om de technologie bij uitstek van de drukindustrie te worden. Dat industriële inkjet de strijd gewonnen heeft, bewees de vierjaarlijkse *drupa*-vakbeurs, waar leveranciers van industriële inkjetsystemen in het middelpunt van de belangstelling stonden.

Op het vlak van prepress is de **technologische omschakeling** van computer-to-film naar computer-to-plate bijna voltooid in de Verenigde Staten en West-Europa. Hoewel CtF nog steeds de dominante technologie is in de meerderheid van de nieuwe groeiemarkten, inclusief de zogenoemde BRIC-landen (Brazilië, Rusland, India, China), is ook daar de omschakeling naar CtP aan het versnellen. Bijgevolg krimpt de markt voor CtF-drukplaten en -film in sneltempo.

Zoals ook het geval is voor andere industrieën, groeit de druk op de drukwereld om op een meer **ecologisch verantwoorde** manier te werken. Agfa Graphics zet op dit vlak de norm met drukplaten die niet chemisch ontwikkeld moeten worden. Deze *chemievrije* CtP-technologie wint snel aan populariteit bij commerciële drukkers en in 2008 werd een klant van Agfa Graphics de eerste kranten-uitgever ter wereld die overstapte op chemievrije CtP. Op het vlak van digitale druk promoot Agfa Graphics het gebruik van UV-inkt. In tegenstelling tot andere inkten bevat UV-inkt geen vluchtige componenten.



Doordat de prijzen van gedrukte materialen constant onder druk staan, zoeken drukkers goedkopere oplossingen. **Nieuwe aanbieders** van CtP-drukplaten willen marktaandeel winnen met goedkopere producten en beconcurreren de traditionele aanbieders met lage prijzen.

Indien de **macro-economische omstandigheden** blijven verslechteren, kan dat een impact hebben op de hele drukindustrie. Drukkers kunnen zich genoodzaakt zien om hun investeringen in dure apparatuur – zoals industriële inkjetpersen en ultrasnelle *plaatbelichters* – uit te stellen.

STRATEGIE

Zelfs in de snel evoluerende digitale wereld blijft drukwerk een essentieel en krachtig instrument in de communicatiemix. Agfa Graphics is de leider in een groot aantal markt- en productsegmenten. Het ontwikkelde een strategie gebaseerd op drie pijlers om de partner bij uitstek te zijn voor elke drukkerij ter wereld.

INNOVATIE EN TECHNOLOGISCH LEIDERSCHAP

Agfa Graphics analyseert de ingewikkelde structuren van specifieke processen en ontwikkelt technologieën toegespitst op elke toepassing. Het doel is om de klanten een voorsprong op hun concurrenten te geven door hun innovatieve technologie aan te bieden die hun workflow versnelt, hen helpt om te besparen en hun kwaliteit verhoogt. Volledigheid is de kernwaarde. Agfa Graphics levert allesomvattende oplossingen: apparatuur, verbruiksgoederen, software en diensten. De businessgroep combineert eigen ontwikkeling met externe partnerships en overnames van nieuwe technologieën.

Agfa Graphics streeft ernaar om de impact van zijn producten en systemen op het milieu te beperken. De businessgroep ontwikkelde technologieën die het gebruik van giftige chemicaliën overbodig maken, het verbruik van inkt en water verminderen en energie besparen.

MARKTLEIDERSCHAP

Agfa Graphics blijft investeren in innovatie om zijn leiderspositie in drukvoorbereiding – en met name in het CtP-segment – te beschermen en verder uit te bouwen. De businessgroep anticipeert op de belangrijke groeimogelijkheden in de BRIC-landen. Agfa Graphics was de eerste grote speler die een productie-eenheid voor CtP-drukplaten opende in China. In 2008 kondigde Agfa Graphics investeringen aan die zijn Braziliaanse drukplatenfabriek in staat moesten stellen om de snelgroeiende Latijns-Amerikaanse markten te bevoorraden. Dit is in overeenstemming met het doel om de marktposities in niet-Europese markten te verstevigen, vooral in de VS, Latijns-Amerika en Azië.

Om een belangrijke speler in de digitale drukwereld te worden koos Agfa Graphics resoluut het pad van industriële inkjet met UV-inkt. UV-inkjet-technologie kan op bijna elke drager drukken. Bovendien levert de erg veelzijdige technologie drukwerk van fotografische kwaliteit.

KOSTLEIDERSCHAP

In de huidige macro-economische omstandigheden worden kostenbesparingen nog belangrijker dan ze al waren. Agfa Graphics optimaliseert zijn wereldwijde organisatie en neemt maatregelen om zijn processen te vereenvoudigen. Bovendien vermindert het zijn O&O-kosten in mature productsegmenten en reduceert het zijn werkkapitaal. In 2008 slaagde Agfa Graphics er ook in de vermindering van zijn verkoop- en algemene beheerskosten nog te versnellen.

PRODUCTONTWIKKELING

DRUKVOORBEREIDING

In 2008 breidde Agfa Graphics opnieuw zijn brede gamma voor **commerciële drukkers** uit met nieuwe systemen.

Een van de voornaamste innovaties is de workflow-software :Apogee Suite. Dit systeem werd ontwikkeld om tegemoet te komen aan de noden van alle partijen in het drukproces. Het softwarepakket integreert vier modulaire oplossingen, die zich elk richten op specifieke taken, zoals het beheer van inhoud, de communicatie tussen drukkers en hun klanten, het beheer van de prepressprocessen in de productie en kwaliteits- en kleurenbeheer. :Apogee Suite tilt connectiviteit naar een hoger niveau, verbetert de productiviteit van de drukker en vermindert de prepresskosten.

Agfa Graphics introduceerde eveneens een upgrade van :Azura, zijn toonaangevende chemievrije *thermische* CtP-drukplaat, gebaseerd op Agfa's *ThermoFuse*-technologie. :Azura TS biedt een hogere snelheid en scherper contrast. Als aanvulling op de thermische chemievrije drukplaten, toonde

Agfa Graphics op *drupa* ook de nieuwe :Azura V-drukplaat. De :Azura V-plaat wordt belicht door middel van *violette lasertechnologie*. Dankzij de drukplaten op basis van ThermoFuse kunnen drukkers de kosten voor chemicaliën elimineren of terugdringen, op een meer milieuvriendelijke manier werken en hun drukwerk merkbaar verbeteren.

Voorts lanceerde Agfa Graphics een compleet nieuw gamma CtP-plaatbelichters. Voortbouwend op het succes van het :Avalon-gamma brengen de :Avalon N-machines de kwaliteit, flexibiliteit en betrouwbaarheid in de CtP-markt op een hoger niveau. De combinatie van de :Avalon N-machines en de :Azura-drukplaten bieden drukkers CtP-technologie met een nooit geziene eenvoud en betrouwbaarheid.

Een van de nieuwe plaatbelichters is de :Avalon N48, de eerste 'jumbo'-plaatbelichter voor het commerciële druksegment ter wereld. Nu drukkers grotere drukpersen kopen om hun productiviteit te verhogen, moeten ook de plaatbelichters en de drukplaten groter worden. De :Avalon N48 is het antwoord op deze behoefte. Het systeem gebruikt Agfa's nieuwe robuuste :ThermoStar P970-drukplaten.



Agfa Graphics introduceerde ook een nieuwe versie van de toonaangevende, chemievrije :Azura-drukplaat, gebaseerd op Agfa's ThermoFuse technologie. Dankzij deze technologie kunnen printers hun kosten voor chemicaliën verminderen of elimineren, en kunnen ze in een milieuvriendelijker omgeving werken. Bovendien is de kwaliteit van het geproduceerde drukwerk zichtbaar beter. Meer dan 1.650 drukkerijen wereldwijd hebben de overgang naar ThermoFuse-platen reeds gemaakt sinds de marktintroductie in 2004. Liefst 80 percent van alle chemievrije platen in de wereld worden verkocht door Agfa Graphics.



Ook de eerste generatie van de industriële inkjetportfolio van Agfa Graphics kende veel succes op *drupa*. De businessgroep noteerde bestellingen voor meer dan 100 :Anapurna-breedformaatprinters, en voor verschillende :Dotrix single-pass inkjetpersen en high-end :M-Press-inkjetpersen.

Agfa Graphics introduceerde ook een aantal innovaties voor krantenuitgeverijen, inclusief nieuwe types violette drukplaten. De nieuwe :N92v-drukplaat is nog duurzamer en biedt een nog betere kwaliteit dan zijn voorganger, de :N91v, die geldt als een standaard in de markt. De :N92-VCF-drukplaat maakt de voordelen van chemievrije verwerking nu ook beschikbaar voor de krantendrukkers.

Agfa Graphics lanceerde voorts een nieuw gamma plaatbelichters met violette lasertechnologie. Dankzij een aantal innovaties zijn de :Advantage N-machines nog productiever en betrouwbaarder dan hun voorgangers. De verbeterde beeldkwaliteit biedt krantendrukkers de mogelijkheid om hun horizon te verbreden en hun apparatuur in te zetten voor het drukken van semi-commercieel drukwerk, zoals magazines en reclamebrochures.

Bovendien introduceerde Agfa Graphics een aantal nieuwe modules voor :Arkitex, de populairste software voor het beheren en controleren van het productieproces bij krantenuitgevers. Met :Arkitex Vantage, bijvoorbeeld, kunnen volledige prepress-productielijnen gecontroleerd worden. Het is tevens het startpunt voor supportinterventies van op afstand.

INDUSTRIËLE INKJET

Op *drupa* 2008 maakten enkele nieuwe aanvullingen op Agfa Graphics' gamma van :Anapurna-grootformaatprinters hun debuut. Ze worden gebruikt om tot 2,5 meter grote borden, displays en posters voor binnen en buiten te drukken. Een van die nieuwe systemen is de :Anapurna XLS, die ontworpen werd om aan zeer hoge productiesnelheden fotografische kwaliteit te leveren.

Ook op *drupa* kon de eerste generatie van Agfa Graphics' digitale inkjetpersen :M-Press en :Dotrix op bijzonder veel interesse rekenen. De :M-Press is een revolutionaire *vlakbeddrukkers* die Agfa's expertise op het vlak van digitale beeldvorming en inkjettechnologie combineert met Thieme's ervaring in zeefdruk. De volautomatische :M-Press drukt zowel op onbuigzame als flexibele substraten. De :Dotrix-familie van supersnelle inkjetpersen bestaat uit de :Dotrix Modular en de :Dotrix Transcolor. De eerste machine is ontwikkeld voor toepassingen als non-food verpakking, plastic zakken, labels en promotiemateriaal voor gebruik in winkels. De tweede machine is ideaal voor de productie van transactionele documenten (zoals facturen en briefhoofden) en van direct mailings. Agfa Graphics werkt ook aan een :Dotrix-machine voor de krantenindustrie. De :Dotrix DGNews zal krantenuitgevers de kans geven om op een efficiënte en voordelige manier kwaliteitsvolle kranten te drukken voor kleine nichemarkten.



Agfa's :M-Press werd ontwikkeld om te voldoen aan de vraag naar digitale systemen die op economische wijze grote oplages kunnen drukken van bijvoorbeeld posters, billboards, displays en panelen. Deze unieke, ultrasnelle inkjetpers gebruikt 64 inkjetprintkoppen – ontwikkeld in samenwerking met Xaar – die samen tot 2 miljard inktdruppeltjes ter grootte van 8 picoliter kunnen drukken.

COMMERCIEËLE SUCCESSEN

De *drupa*-vakbeurs was voor Agfa Graphics zeker het hoogtepunt van het jaar. De aandacht van de bezoekers was duidelijk gericht op ecologisch verantwoorde prepress-systemen en op industriële inkjetsystemen, wat Agfa Graphics' groeistrategie in beide gebieden bevestigt. Agfa Graphics meldde een goed gevuld orderboek, wat de sterke interesse in zijn innovatieve portfolio van toonaangevende producten weerspiegelt.

DRUKVOORBEREIDING

In het **commerciële druksegment** stonden de chemievrije :Azura-drukplaat en de chemiearme :Amigo-drukplaat in het middelpunt van de belangstelling op *drupa*. Het grote aantal bestellingen dat op de beurs werd opgetekend, bevestigde nogmaals het succes van deze op ThermoFuse-gebaseerde drukplaten. Sinds hun introductie in 2004 hebben wereldwijd reeds meer dan 1.650 drukkers de ThermoFuse-platen in gebruik genomen. Niet minder dan 80 procent van alle chemievrije platen die wereldwijd verkocht worden, komen van Agfa Graphics. In 2008 ging deze technologie onverminderd voort met haar opmars, wat leidde tot de eerste contracten voor chemievrije CtP-systemen in, onder andere, Maleisië, Taiwan en Mexico.

Agfa Graphics' vernieuwende :Energy Elite-drukplaat wordt in de industrie algemeen erkend als de beste 'no-bake' thermische drukplaat die momenteel beschikbaar is. De :Energy Elite-plaat wordt vooral gebruikt door drukkerijen waar grote oplages geproduceerd worden. De drukplaat was meteen na de introductie in 2007 een groot succes.

Het nieuwe gamma :Avalon N-plaatbelichters kende ook een succesvolle *drupa*-beurs. Drukkers combineren de installatie van :Avalon-plaatbelichters vaak met langetermijncontracten voor drukplaten. De Italiaanse onderneming Grafiche Mazzucchelli was de eerste klant voor de :Avalon N48 'jumbo'-plaatbelichter voor het commerciële segment.

Een van de meest opmerkelijke contracten van 2008 werd getekend met de Britse Wyndeham Press Group. Het contract is de perfecte illustratie van Agfa's vermogen om complete geïntegreerde prepress-systemen aan te bieden. Wyndeham kocht zeven :Avalon N-plaatbelichters en :Apogee workflowsoftware en tekende een voor vijf jaar geldende overeenkomst voor Agfa's :Energy Elite-drukplaten.

Ook in het **krantensegment** hebben nieuwe overeenkomsten meer en meer betrekking op uitgebreide geïntegreerde systemen met plaatbelichters, drukplaten en software voor het beheer van het productieproces. Agfa Graphics heeft sinds lang een leidende positie in Europa. In 2008 werd een opvallende overeenkomst getekend met MediaPrint Zeitungsdruckerei, het grootste uitgeverbedrijf in privéhanden. MediaPrint bestelde elf :Advantage N-plaatbelichters en tekende een overeenkomst voor de levering van Agfa's :N92-VCF-drukplaten. Door deze overeenkomst is MediaPrint de eerste krantendrukker ter wereld die de overstap naar chemievrije CtP-oplossingen maakt.

Ook in de rest van de wereld gebruiken steeds meer krantendrukkers Agfa Graphics' CtP-technologie. In de Verenigde Staten werden belangrijke contracten getekend met, onder andere, de Chicago Sun-Times, de Tribune Company en de New York Times Company, die nu 25 CtP-systemen van Agfa in gebruik heeft. Op *drupa* tekende Founder Corporation, een van de grootste Chinese technologiebedrijven, een langetermijnovereenkomst voor de verdeling van Agfa's prepress-systemen voor krantendrukkers in heel China. In Brazilië werd een contract gesloten met O Globo, een van de belangrijkste kranten in het land. De overeenkomst omvat vijf plaatbelichters, de complete :Arkitex-workflowsoftware en een platencontract voor drie jaar.

Eind 2008 had Agfa Graphics meer dan 2.000 CtP-systemen voor krantendrukkers verkocht.

INDUSTRIËLE INKJET

De industriële inkjetoplossingen konden op *drupa* 2008 rekenen op heel wat interesse, wat nogmaals bewees dat Agfa Graphics de juiste keuzes gemaakt heeft bij het streven om een hoofdrol te spelen in de wereld van het digitale drukken. De businessgroep boekt duurzame groei in het segment van de industriële inkjet, vooral met de :Anapurna-grootformaatprinters. Op *drupa* tekende Agfa Graphics bestellingen op voor meer dan 100 :Anapurna-systemen. Wereldwijd waren eind 2008 al meer dan 300 :Anapurna-systemen geïnstalleerd.

Agfa Graphics ziet ook een groeiende vraag naar de ultrasnelle :Dotrix-inkjetpers en de industriële vlakbeddrukkers :M-Press. De businessgroep verkocht van elk van deze systemen verschillende exemplaren op *drupa* en andere beurzen. Verscheidene bedrijven die al vroeg met Agfa's :Dotrix begonnen te werken, prijzen de kwaliteit en de veelzijdigheid van de machines. Enkele klanten, waaronder Gardners (Verenigd Koninkrijk) en Noteworthy (Verenigde Staten) toonden hun tevredenheid door een tweede :Dotrix-machine te bestellen.



Met Agfa's violette laser CtP-technologie, zoals gebruikt in de :Advantage en :Polaris plaatbelichters, kunnen drukkers op een snelle en betrouwbare manier hun drukplaten maken. Krantenuitgevers kunnen zo hun strikte deadlines halen en zelfs verlengen. Hierdoor is deze technologie de standaard geworden in de krantenindustrie.

AGFA HEALTHCARE



Agfa HealthCare heeft zijn hoofdzetel in Mortsel (België). De businessgroep heeft verkooporganisaties en vertegenwoordigers in meer dan 100 landen. Er zijn productie- en onderzoekscentra in België, Duitsland, Frankrijk, Italië, Oostenrijk, de Verenigde Staten, Canada en China.

De omzet van Agfa HealthCare daalde met 8,6%, wisselkoerseffecten uitgezonderd (12,1% wisselkoerseffecten inbegrepen), tot 1.223 miljoen euro in 2008. Het traditionele filmsegment kende een verdere marktgestuurde daling, in tegenstelling tot het hardcopy-segment dat het beter deed dan de markt en relatief stabiel bleef.

In de eerste helft van 2008 zorgde de sterke euro voor priiserosie en een zwakkere concurrentiepositie van Agfa HealthCare, voornamelijk in Noord-Amerika en het Verenigd Koninkrijk.

Naar het einde van het jaar toe werd de impact van de economische crisis steeds duidelijker wanneer sommige zorgorganisaties hun investeringen in apparatuur voor ondernemingsbrede IT, beeldvormings-IT en computerradiografie (CR) uitstelden.

| Miljoen euro | 2008 | 2007 | % evolutie |
|--------------------|--------|-------|------------|
| Omzet | 1.223 | 1.392 | -12,1% |
| Recurrente EBITDA* | 117 | 180 | -34,7% |
| % van de omzet | 9,6% | 12,9% | |
| Recurrente EBIT* | 58 | 106 | -45,3% |
| Bedrijfsresultaat | (88)** | 67 | -231,3% |

* Voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten.

** Inclusief een waardeverminderverslies van goodwill en immateriële activa 119 miljoen euro.

SPECIALIST IN MEDISCHE BEELDVORMING EN IT

Gezondheidszorg is de laatste decennia een steeds belangrijkere rol gaan spelen in de wereldwijde economie. In de Verenigde Staten gaat ongeveer 16% van het bruto nationaal product naar gezondheidszorg. In de West-Europese landen is dit gemiddeld 9 à 10%. Sinds hun introductie in de vroege jaren negentig, hebben gespecialiseerde IT-oplossingen een grote invloed op de verbetering van de gezondheidszorg, zowel op financieel als op functioneel vlak. Deze systemen stellen zorgcentra in staat om hun algemene efficiëntie en hun patiëntenzorg te verbeteren. Met meer dan 100 jaar ervaring is Agfa HealthCare altijd al een grote steun geweest voor zorgaanbieders die de omschakeling willen maken. Het past zijn oplossingen aan aan de behoeften van de markt en het heeft een toonaangevende rol bij de voortdurende transformatie van de wereldwijde gezondheidszorg.

Als partner van meer dan 23.000 zorgcentra over de hele wereld, steunt Agfa HealthCare klinici en ziekenhuismanagers in hun dagelijkse strijd tegen ziektes met hightech beeldvormingsproducten, beeldvormingsinformatica en IT-systemen die de hele zorgonderneming overkoepelen.

BEELDVORMING

Medische beeldvorming zit in Agfa HealthCare's DNA. Al meer dan 100 jaar ondersteunt het afdelingen die intensief met medische beelden werken met geavanceerde filmsystemen en systemen voor het afdrukken van digitale beelden. Hiermee voldoet het aan de behoeften van radiologen, cardiologen, specialisten in mammografie, orthopedisten, tandartsen en dierenartsen. In dit gebied ontwikkelde de businessgroep een uitgebreid productengamma, gaande van medische filmproducten tot systemen voor het digitaliseren en afdrukken van diagnosebeelden die voldoen aan de strengste medische normen.

Bijna 50% van Agfa HealthCare's omzet wordt gegenereerd door klassieke röntgenfilmproducten en door *hardcopy-film* waarop digitale beelden worden afgedrukt. Terwijl de röntgenfilmmarkt in sneltempo krimpt ten voordele van de digitale systemen, blijft de globale markt voor 'droge' hardcopy-film relatief stabiel. Vandaag voldoet Agfa HealthCare als een van de vier grote producenten van medische film aan bijna eenderde van de wereldwijde vraag. In dit segment is Agfa HealthCare de duidelijke marktleider in Europa en de nummer twee in de rest van de wereld.



Voortbouwend op de behoefte om kwaliteitsvolle diagnosebeelden af te drukken, geven Agfa HealthCare's DRYSTAR™-hardcopyprinters klinici de mogelijkheid om digitale beelden af te drukken die werden gemaakt met radiologieapparatuur en met andere *modaliteiten*, zoals CT- en MRI-scanners. Agfa HealthCare's aanbod aan geavanceerde printers bevat zowel kwaliteitsvolle tafelmodellen als netwerkprinters voor grote volumes.

Agfa HealthCare's uitgebreide gamma aan *digitizers voor computerradiografie (CR)* ondersteunt de overgang van röntgenfilm naar digitale beeldvorming. Deze systemen zetten analoge beelden om in digitale bestanden. Zo helpen ze afdelingen die intensief met medische beelden werken hun efficiëntie te verbeteren en hun capaciteit te verhogen. Met meer dan 19.000 geïnstalleerde digitizers wereldwijd, is Agfa HealthCare een belangrijke speler op het vlak van systemen voor computerradiografie. Recent introduceerde Agfa HealthCare ook een nieuwe familie van systemen voor *directe radiografie (DR)* om te voldoen aan de toenemende productiviteits- en capaciteitsbehoefte in radiologieafdelingen.

BEELD- EN INFORMATIENETWERKEN

De introductie van digitale radiografie in de vroege jaren 90 was een eerste concrete stap in de richting van de ontwikkeling van volledig geïntegreerde ziekenhuis-IT-systemen. Om digitale medische beelden van verschillende beeldvormingsmodaliteiten efficiënt te beheren, verwerken en verdelen, installeren radiologieafdelingen nu *Picture Archiving and Communication Systems (PACS)*. Deze oplossing wordt vaak gekoppeld aan gespecialiseerde informatiesystemen, zoals radiologie-informatiesystemen (*RIS*). Agfa HealthCare was een van de eerste ondernemingen die PACS wereldwijd op de markt brachten. Vandaag staat het *IMPAX*-merk garant voor betrouwbaarheid en efficiëntie. Meer dan 2.000 zorgcentra werken nu met *IMPAX*-systemen.

Gebaseerd op zijn ervaring in de radiologieafdeling en op overnames, heeft Agfa HealthCare een aantal *IMPAX*-systemen ontwikkeld voor andere ziekenhuisafdelingen die intensief met medische beelden werken, zoals cardiologie en orthopedie, alsook voor bepaalde gespecialiseerde medische disciplines, zoals vrouwengeneeskunde.

Hoewel PACS- en RIS-oplossingen oorspronkelijk afdelingsgebonden waren, gebruiken zorgcentra ze nu ook om hun radiologieafdeling te verbinden met andere beeldintensieve afdelingen en zelfs om afdelingen van verschillende ziekenhuisvestigingen met elkaar te verbinden. De systemen structureren en bundelen de gegevensstroom, verbeteren de workflow in de betrokken afdelingen en steunen artsen bij het nemen van beslissingen. Omdat beelden en de daaraan verbonden informatie onmiddellijk beschikbaar zijn, versnellen de systemen het diagnoseproces en verbeteren ze de patiëntenzorg. Patiënten moeten minder lang wachten en ziekenhuizen kunnen hun efficiëntie en capaciteit gevoelig opdrijven. Voorts bieden geavanceerde PACS-systemen de middelen die nodig zijn om *tele-diagnose* te realiseren. Agfa HealthCare is een van de drie grootste leveranciers van PACS en daaraan verbonden systemen. Het is de duidelijke marktleider in Europa, Canada en Latijns-Amerika.

ONDERNEMINGSBREDE IT

De laatste jaren is Agfa HealthCare uitgegroeid tot een leider in de snel groeiende markt voor ondernemingsbrede IT-systemen. *ORBIS*, Agfa HealthCare's toonaangevende Hospital Information System/ Clinical Information System (*HIS/CIS*), verbindt alle ziekenhuisafdelingen in een virtueel netwerk. Het biedt een onmiddellijke toegang tot alle relevante patiënteninfo en het ondersteunt de administratie, de facturatie, het inplannen van afspraken en onderzoeken en de financiële rapportering. Het systeem kan fungeren als basis voor een volwaardig *Electronic Patient Record (EPR)*. Kortom, *ORBIS* geeft ziekenhuizen de mogelijkheid om effectiever en efficiënter te werken, met een verbeterde patiëntenzorg tot gevolg. Agfa HealthCare's modulaire aanpak biedt zorgorganisaties de kans om in hun eigen tempo *ORBIS* te implementeren. De verschillende modules kunnen afzonderlijk geïnstalleerd worden, aangepast aan de noden van de klant.

Met *ORBIS* is Agfa HealthCare marktleider in Europa, met vooral sterke posities in de Duitstalige landen.



De jaarlijkse bijeenkomst van de Radiological Society of North America (*RSNA*) was opnieuw een belangrijk hoogtepunt op het einde van het jaar. Ondanks de economische omstandigheden bleef het aantal bezoekers nagenoeg stabiel op de grootste bijeenkomst van de medische wereld. De stand van Agfa HealthCare werd zeer druk bezocht met de *IMPAX PACS*-oplossingen en de *CR digitizer DX-S* in het middelpunt van de belangstelling.



MARKTTRENDS

Zorgaanbieders streven voortdurend naar betere kwaliteit, snellere dienstverlening en meer tevredenheid bij de patiënten. Tegelijkertijd worden ze echter door verscheidene maatschappelijke evoluties onder druk gezet om dit alles op een goedkopere manier te realiseren. De behoefte om de patiëntenzorg en de kosten met elkaar in evenwicht te brengen, zette de gezondheidszorg aan om op het vlak van informatisering een inhaalbeweging op de andere economische sectoren te maken.

Een belangrijke drijfveer voor verandering is de evolutie van de **wereldbevolking**, die exponentieel groeit. Bovendien wordt verwacht dat de groep 60-jarigen binnen 40 jaar meer dan 25% van de wereldbevolking zal uitmaken. In de Westerse wereld zal dit percentage nog hoger liggen. Ouderen worden vaker geconfronteerd met chronische ziektes en ze ondergaan in verhouding meer diagnostische onderzoeken dan jonge mensen.

Investerings in **preventieve gezondheidszorg** dragen ook bij tot de hogere kosten. Er zijn steeds meer bewijzen dat de huidige zorgsystemen van landen over de hele wereld niet langer kunnen volgehouden worden indien ze de volgende 15 jaar niet fundamenteel veranderd worden. In de Verenigde Staten zouden de uitgaven voor gezondheidszorg nog vóór 2035 tot 31% van het bruto nationaal product kunnen groeien. Bewust van de nood om oplossingen te vinden die kwaliteit met kosten-efficiëntie combineren, promoten regeringen en lokale autoriteiten de introductie van IT- en *e-health*-oplossingen. Dit is niet enkel het geval in de Westerse wereld, maar ook in opkomende markten met sterke economische groeicijfers.

Wereldwijde organisaties, zoals de Wereldbank, verbinden zich ertoe om te investeren in zorginitiatieven buiten Europa.

De introductie van IT wordt eveneens versneld door het groeiende besef dat medische fouten vaak veroorzaakt worden door het **gebrek aan informatie** over de medische geschiedenis en de achtergrond van de patiënt. IT-systemen die alle relevante patiëntgegevens bundelen en ze op een georganiseerde manier tot bij de medische staf brengen, worden een hoeksteen van de hedendaagse zorgverlening. Autoriteiten en zorgverleners erkennen dat Electronic Patient Records en *Electronic Health Records* de kwaliteit van de zorg kunnen verbeteren en soms zelfs levens kunnen redden. En de innovaties gaan nog verder. De mogelijkheid om gegevens efficiënter op te slaan en te verwerken leidt tot een nieuwe stap in de moderne zorgverlening: de ontwikkeling van systemen die klinici bijstaan bij het maken van beslissingen en van systemen die patiëntgegevens gebruiken om het risico van een persoon op bepaalde ziektes helpen voorspellen.

De informatisering heeft er ook toe geleid dat de patiënt **beter geïnformeerd** is. De opkomst van het internet als een bron van publieke informatie heeft de patiënt geëmancipeerd. De toegang tot medische informatie zorgt ervoor dat patiënten meer controle krijgen over hun persoonlijke gezondheidszorg en dat ze actiever op zoek gaan naar het zorgcentrum dat het beste aan hun behoeftes beantwoordt. Dit zet zorgaanbieders nog meer onder druk om kwalitatief hoogstaande en betaalbare dienstverlening aan te bieden. Bovendien versnelde het groeiende bewustzijn van patiënten de ontwikkeling van minder invasieve visualisatie- en behandelingsmethodes. Beelden spelen hierin een sleutelrol, vanaf de diagnose tot en met de follow-up.

STRATEGIE

Agfa HealthCare heeft een unieke positie op de gezondheidszorgmarkt omdat het één van de enige wereldwijd actieve leveranciers van zorgsystemen is die zowel analoge, digitale als IT-systemen kan aanbieden als een geïntegreerd pakket. De onderneming voldoet aan de behoeftes van elk zorgcentrum, of het nu werkt met op film gebaseerde producten, digitale systemen of omvangrijke en geïntegreerde IT-oplossingen. Dit geeft zorgverstrekkers de mogelijkheid om zowel voor hun huidige behoeftes als voor hun transformatieplannen een beroep te doen op één enkele leverancier. Agfa HealthCare zoekt synergieën tussen haar verscheidene activiteiten om complete geïntegreerde oplossingen en modulaire applicaties aan te bieden op maat van elk ziekenhuis, elk beeldvormingscentrum of elke zorgorganisatie met meerdere vestigingen.

Agfa HealthCare put zijn kracht uit het feit dat het een gezondheidszorgonderneming is, en niet een verkoper van beeldvormingsystemen of IT. Zijn systemen worden bedacht en ontwikkeld door klinici en verplegers, voor klinici en verplegers. Hun kennis en hun vermogen om de noden van ziekenhuizen en zorgverstrekkers te interpreteren stellen Agfa HealthCare in staat om zijn oplossingen continu te verbeteren en om oplossingen te ontwikkelen die voldoen aan de echte behoeftes van zijn klanten. Hiertoe dragen ook de talrijke partnerships met toonaangevende universiteiten en onderzoekscentra in drie continenten bij. Het begrijpen van de behoeftes van zijn klanten geeft Agfa HealthCare de mogelijkheid om zorgverstrekkers betaalbare oplossingen aan te bieden, om hen bij te staan bij hun digitalisering, om alle belanghebbenden in de zorgsector met elkaar te verbinden en bovenal om de kwaliteit en de efficiëntie van de patiëntenzorg te verbeteren.



Het universitaire ziekenhuiscentrum in Giessen en Marburg (Duitsland) en de Friedrich Schiller universiteit in Jena (Duitsland) voerden een studie uit naar de prestaties van Agfa's DX-S voor pediatrie doeleinden. Beide studies concludeerden dat met dit systeem de stralingsdosis met 50 procent kan worden verlaagd zonder de kwaliteit van de diagnostische beelden te verminderen.

Als toonaangevende aanbieder van oplossingen voor diagnostische beeldvorming streeft Agfa naar kostleiderschap, wat het in staat moet stellen om zijn aandeel in de krimpende filmmarkt nog te vergroten. Agfa HealthCare bouwt voort op zijn sterke aanwezigheid in radiologieafdelingen om bestaande en nieuwe klanten bij te staan bij hun transitie van analoge systemen naar digitale beeldvorming en PACS.

Met zijn ORBIS ondernemingsbrede IT-systemen is Agfa HealthCare al marktleider in Duitsland, Oostenrijk en Zwitserland. Het aanpassen van dergelijke ingewikkelde systemen aan de eigenschappen van andere nationale zorgsystemen vereist enorme O&O-inspanningen. Daarom werd de strategische beslissing genomen om de aandacht te richten op het uitbouwen van zijn sterke marktposities in Frankrijk, België en enkele bewust gekozen kleinere landen. Het succes in deze markten zal dan dienen als basis voor expansie in andere landen.

Op basis van zijn ervaring in het leveren van complexe medische IT-systemen, richt Agfa HealthCare zich meer en meer op e-health. E-health maakt digitale communicatie mogelijk tussen alle belanghebbenden in het netwerk van de gezondheidszorg. In het kader van zijn engagement in e-health, blijft Agfa tijd investeren in Europese en globale onderzoeksprojecten, zoals het door de Europese Unie gefinancierde *DebugIT*-project.

Om zijn concurrentiepositie te beschermen nam Agfa HealthCare maatregelen om zijn operationele prestaties en zijn kostenstructuur te verbeteren. In 2008 slaagde de businessgroep erin zijn verkoop- en algemene beheerskosten tegenover 2007 te verlagen met 21,0%.



PRODUCTONTWIKKELING

Zowel in beeldvorming als in IT levert Agfa HealthCare geïntegreerde oplossingen op maat van de klant. In 2008 introduceerde Agfa opnieuw een aantal aanvullingen op zijn brede portfolio.

BEELDFORMING

Agfa HealthCare heeft een compleet aanbod aan traditionele röntgenproducten, hardcopy-film en -printers en CR-systemen. De businessgroep streeft er voortdurend naar de traditionele producten milieuvriendelijker en kostenefficiënter te maken.

Voor kleine praktijken die met CR-technologie werken ontwikkelde Agfa HealthCare zijn nieuwe SE Image Management Suite. Dit softwarepakket biedt een betaalbare maar volledige oplossing voor het beheren, archiveren en verdelen van beeldgegevens in een CR-omgeving. SE kan naadloos gekoppeld worden aan Agfa's CR-digitizers en hardcopy-printers.

In 2008 evalueerden twee onafhankelijke studies – uitgevoerd door de universiteit van Giessen en Marburg (Duitsland) en de Friedrich Schiller universiteit (Jena, Duitsland) – de prestaties van Agfa's meest geavanceerde CR-digitizer, de DX-S, voor pediatrische toepassingen. Beide studies concludeerden dat het systeem het mogelijk maakt om de dosis röntgenstralen met meer dan 50% te verminderen zonder de diagnostische kwaliteit van de beelden te verminderen.

In het begin van 2009 introduceerde Agfa HealthCare een volledig nieuw gamma DR-oplossingen. De DX-D-systemen leveren met lage stralingsdosissen beelden van de hoogste kwaliteit. Ze stellen radiografieafdelingen in staat om een hoge productiviteit te combineren met een superieure efficiëntie en een verbeterd comfort voor de patiënt.

BEELD- EN INFORMATIENETWERKEN

Agfa HealthCare werkte verder aan de verbetering van IMPAX 6, zijn PACS-besturingssoftware. De oplossing biedt een naadloze integratie van RIS, PACS en systemen voor de rapportering van de onderzoekresultaten. IMPAX 6 brengt informatie van verschillende afdelingen en beeldvormingsmodaliteiten overzichtelijk op de desktop van de radioloog.

IMPAX 6 is het hart van Agfa HealthCare's zeven IMPAX Suites. Elke suite ondersteunt de activiteiten van een specifiek klantentype. Het aanbod gaat van uitgebreide oplossingen die alle beeldintensieve afdelingen van ondernemingen met meerdere vestigingen aan elkaar linken over oplossingen voor

alleenstaande ziekenhuizen en beeldvormingscentra tot systemen die speciaal zijn toegespitst op radiologie, mammografie, cardiovasculaire beeldvorming of orthopedie. Alle suites bieden de meest recente PACS- en RIS-technologie van Agfa en ze kunnen aangevuld worden met de meest vooruitstrevende klinische applicaties, zoals *virtuele colonoscopie* voor minder invasieve beeldvorming of tools voor het plannen van orthopedische operaties.

In 2008 ging Agfa HealthCare door met de introductie van het IMPAX Data Center. Dit systeem biedt grootschalige opslagmogelijkheden voor alle mogelijke medische beelden en diagnoserapporten. Het is gericht op ziekenhuisgroepen, regionale zorgorganisaties en nationale medische archieven. IMPAX Data Center brengt de gegevens van verschillende systemen samen in een centraal opslagpunt voor gebruik in de hele onderneming. IMPAX Data Center werd al geïnstalleerd in talrijke vestigingen in Europa en Noord-Amerika.

ONDERNEMINGSBREDE IT

Voortbouwend op zijn leidersposities in HIS/CIS in Duitsland en Frankrijk, ging Agfa HealthCare door met het internationaliseren van zijn ORBIS-platform. Het is nu in drie talen beschikbaar voor zes verschillende nationale zorgsystemen. Agfa HealthCare breidde ook zijn snelgroeiende portfolio van informatiesystemen voor laboratoria, e-health-systemen en klinische testplatformen uit met nieuwe releases.

Het ziekenhuisnetwerk Assistance Publique – Hôpitaux de Paris (AP-HP) selecteerde Agfa HealthCare als zijn partner voor één van de grootste Europese projecten op het vlak van gezondheidsinformatiesystemen tot nu toe. Gesteund door een consortium van bedrijven, zal Agfa HealthCare zijn toonaangevende ziekenhuisinformatiesysteem ORBIS installeren in de 37 ziekenhuizen van het netwerk.



COMMERCIELE SUCCESSEN

BEELDVORMING

In 2008 boekte Agfa HealthCare vooruitgang met het consolideren van de traditionele röntgenfilm-markt. In de VS stelt de hernieuwing van een contract met Premier Agfa HealthCare in staat om röntgenfilm, hardcopy-film en het volledige gamma DRYSTAR-hardcopy-printers aan te bieden aan de 2.000 ziekenhuizen en 53.000 andere zorgcentra die lid zijn van deze organisatie. Eind 2008 waren al meer dan 30.000 DRYSTAR-systemen geïnstalleerd in zorgcentra over de hele wereld.

Agfa versterkt ook zijn positie in markten in ontwikkeling. In Irak haalde Agfa HealthCare bijvoorbeeld een aanbesteding binnen voor de levering van röntgenfilm en chemicaliën aan alle burgerziekenhuizen in het land.

Het CR-segment presteerde sterk in 2008, met de DX-S-digitizer als vlaggenschip. De DX-S combineert de voordelen van CR en DR, de twee meest gebruikte technologieën voor het omzetten van röntgenstralen in digitale gegevens. In november kocht ProHealth Care uit Wisconsin (VS) 10 DX-S-systemen. Daarnaast wint Agfa's CR-technologie aan populariteit in de markten in ontwikkeling. In Kazakstan haalde Agfa HealthCare een aanbesteding binnen voor de installatie van meer dan 30 veelzijdige 35-X CR-digitizers in verschillende regionale ziekenhuizen en in Saoedi-Arabië kocht het nieuwe netwerk van regionale ziekenhuizen van het Ministerie van Volksgezondheid 34 CR-eenheden en evenveel printers. Eind 2008 had Agfa HealthCare wereldwijd meer dan 19.000 CR-systemen geïnstalleerd.

Op het vlak van medische beeldvorming sloot Agfa HealthCare in 2008 een nieuw contract met Premier Purchasing Partners voor film en medische beeldvormingssystemen. Dankzij het contract kan Agfa HealthCare in de VS gedurende 3 jaar röntgenfilm en medische beeldvormingssystemen aanbieden aan de 2.000 ziekenhuizen en de 53.000 andere zorgcentra die lid zijn van Premier.



BEELD- EN INFORMATIENETWERKEN

Ook in 2008 kozen zorgcentra over de hele wereld opnieuw voor Agfa's IMPAX PACS en RIS. De meest in het oog springende contracten werden getekend met organisaties die meerdere vestigingen beheren. Deze contracten houden vaak de installatie in van het IMPAX Data Center.

In de VS ging Intermountain Healthcare (Salt Lake City, Utah) in zee met Agfa HealthCare voor de integratie van de beeldvorming van 21 ziekenhuizen en meer dan 150 kleinere centra. Het Ochsner Health System, waarvan de hoofdzetel in New Orleans ligt, nam recent het IMPAX Data Center in gebruik. Hiermee bracht het de gegevens van de verschillende PACS-systemen en klinische systemen van zijn zeven ziekenhuizen en 35 kleinere centra samen in een centraal opslagpunt.

De Canadese provincie New Brunswick contacteerde Agfa HealthCare voor de levering van een opslagsysteem voor diagnosebeelden gebaseerd op het IMPAX Data Center. In Ontario zal Agfa HealthCare samen met Teranet systemen installeren voor de centrale bewaring van patiëntenbeelden en -rapporten van 33 ziekenhuizen. Voorts verleende de US Air Force IMPAX 6.3 en het IMPAX Data Center een 'Authority to Connect'. Dit betekent dat deze systemen aan de medische voorwaarden en aan de strenge veiligheidsnormen voldoen om te kunnen worden geïnstalleerd in de netwerken van de US Air Force.

In Spanje werd een contract gesloten met CETIR Group Mèdic, een van de toonaangevende private aanbieders van radiologiediensten in dat land. Deze groep heeft zijn hoofdkantoor net buiten Barcelona en meer dan 20 satellietvestigingen in de Catalaanse regio. Nog in Spanje koos de Baskische overheid de CR- en IMPAX-systemen van Agfa HealthCare voor de digitalisering van al haar beeldvormingscentra.

De Royal Brompton and Harefield NHS Trust, het grootste hart- en longcentrum in het Verenigd Koninkrijk, installeerde IMPAX PACS en RIS en de IMPAX Cardiovascular Suite in zijn beide ziekenhuizen. Het IMPAX Data Center zal een volledig beveiligde datastroom tussen de ziekenhuizen mogelijk maken.

In China koos het First Affiliated Hospital of China Medical University Agfa voor de implementatie van de tweede fase van zijn RIS/PACS-programma. Het project geldt als een belangrijk uitstalraam voor RIS/PACS-integratie in China. Agfa HealthCare is een wereldleider op het vlak van IT voor beeldvorming. Het installeerde al meer dan 2.000 IMPAX-systemen in meer dan 30 landen.



Agfa's PACS- en RIS-systemen structureren en bundelen de gegevensstroom, verbeteren de workflow in de betrokken ziekenhuisafdelingen en steunen artsen bij het nemen van beslissingen. Omdat beelden en de daaraan verbonden informatie onmiddellijk beschikbaar zijn, versnellen de systemen het diagnoseproces en verbeteren ze de patiëntenzorg.

ONDERNEMINGSBREDE IT

Agfa HealthCare zette een grote stap in zijn Europese expansiestrategie met het binnenhalen van een van de grootste informaticaprojecten in de Europese gezondheidszorg tot nu toe. Gesteund door een consortium van bedrijven zal Agfa HealthCare zijn ORBIS-systeem installeren in de 37 ziekenhuizen van het Franse ziekenhuisnetwerk Assistance Publique – Hôpitaux de Paris (AP-HP). Gezien de sterke reputatie van AP-HP en de complexiteit en omvang van het project kan het contract een belangrijke hefboom worden voor Agfa HealthCare's toekomstige successen op het vlak van IT voor zorgorganisaties. Het contract heeft een waarde van 95 miljoen euro.

Agfa HealthCare versterkte eveneens zijn leiderspositie in de Duitstalige regio van Europa dankzij contracten met prominente zorgorganisaties. De drie ziekenhuizen van de Duitse ziekenhuisgroep Märkische Kliniken GmbH, bijvoorbeeld, vervingen hun verschillende softwaresystemen door ORBIS.

Eind 2008 was ORBIS met succes geïnstalleerd in meer dan 850 zorgcentra. Het systeem wordt dagelijks gebruikt door meer dan 500.000 dokters en verplegers.

Voorts gebruiken ook meer dan 1.000 medische laboratoria Agfa HealthCare's IT-oplossingen. In het laatste kwartaal van 2008 werd in Frankrijk een uniek portaal voorgesteld waarmee huisartsen de labresultaten van hun patiënten kunnen opvragen.

AGFA SPECIALTY PRODUCTS

Het hoofdkantoor van Agfa Specialty Products is gevestigd in Mortsel (België). De afdeling heeft verkooporganisaties in acht landen.

De productievestigingen bevinden zich in België, de Verenigde Staten, China en Argentinië.



Wisselkoerseffecten niet meegerekend steeg de omzet van Agfa Specialty Products' in 2008 met 5,6% (4,7% wisselkoerseffecten meegerekend) tot 287 miljoen euro. Agfa Specialty Products noteerde een positieve omzettrend tijdens de eerste drie kwartalen van het jaar.

De dalende trend van sommige traditionele filmproducten zette zich echter voort en in het vierde kwartaal had de economische crisis een negatieve impact op de markten waarin Agfa Specialty Products' grote industriële klanten actief zijn.

| Miljoen euro | 2008 | 2007 | % evolutie |
|--------------------|------|-------|------------|
| Omzet | 287 | 274 | 4,7% |
| Recurrente EBITDA* | 22 | 41 | -46,3% |
| % van de omzet | 7,7% | 15,0% | |
| Recurrente EBIT* | 17 | 35 | -51,4% |
| Bedrijfsresultaat | 16 | 34 | -52,9% |

* Voor herstructurering en niet-recurrente resultaten.



Film is nog steeds het meest geschikte medium voor heel wat specifieke, industriële toepassingen. Agfa Specialty Products zette nieuwe stappen in zijn streven naar het rendabel exploiteren van zijn filmproductie door een succesvolle strategie van consolidatie in een dalende markt. Met zijn ultramodern filmproductieapparaat wil het daarom zo kostenefficiënt mogelijk produceren zonder daarbij de kwaliteit uit het oog te verliezen.

INNOVATIEVE OPLOSSINGEN VOOR INDUSTRIËLE TOEPASSINGEN

Agfa Specialty Products levert verbruiksgoederen, systemen en diensten in diverse industriële markten. Het gamma van de businessgroep bevat zowel klassieke filmproducten als vernieuwende producten en systemen voor nieuwe markten.

In de meeste markten worden de analoge systemen geleidelijk vervangen door digitale alternatieven. In sommige segmenten houden filmproducten echter stand omdat ze hoge kwaliteit garanderen en eenvoudig te gebruiken zijn, terwijl de overschakeling naar digitale technologie vaak substantiële investeringen vergt.

De activiteiten van Agfa Specialty Products kunnen worden onderverdeeld in de segmenten Classic Film, Film Manufacturing Services en New Business.

CLASSIC FILM

De activiteiten van Agfa Specialty Products in de klassieke filmmarkten kunnen worden onderverdeeld in vier gebieden.

Motion Picture: Door de tendens om speelfilms gelijktijdig over de hele wereld te lanceren, moeten filmproducenten ervoor zorgen dat alle bioscopen een uitstekende kopie van hun film krijgen. In de filmindustrie levert Agfa *kleurenfilm voor het maken van filmkopieën* en *geluidsregistratiefilm* aan alle vooraanstaande bioscoopfilmstudio's ter wereld. De laatste jaren beginnen grotere bioscopen echter te investeren in digitale alternatieven. Door de combinatie van deze trend en de economische vertraging, boekte dit segment in 2008 een omzetsdaling ten opzichte van 2007.

Printed Circuit Board Film: Agfa Specialty Products is de grootste producent ter wereld van film voor de productie van *gedrukte schakelingen*. Producenten van elektronica gebruiken de film om de extreem fijne geleidende circuits op de gedrukte schakelingen te registreren. In 2008 groeide de omzet in dit segment tegenover het voorgaande jaar.

Aerial Photography: In de kleine maar rendabele luchtfotografiemarkt heeft Agfa Specialty Products een toonaangevende positie met films, chemicaliën, fotopapier en software. In dit segment verliezen de analoge producten steeds duidelijker terrein ten voordele van de digitale technologie. In 2008 kon Agfa Specialty Products zijn omzetsdaling echter beperken door marktaandeel te winnen. Agfa Specialty Products produceert ook een gamma zwart-witfilms en kleurenfilms voor gebruik in bewakingscamera's en camera's voor het vaststellen van verkeersovertredingen. Deze producten zijn afgeleid van de film voor luchtfotografie.

Microfilm Archiving: De microfilm van Agfa Specialty Products staat bekend om zijn hoge gevoeligheid en zijn uitzonderlijke beeldkwaliteit. Zelfs in het digitale tijdperk blijft microfilm een uitstekend medium voor het voor de lange termijn bewaren van beeld- en databestanden. Musea en bibliotheken, bijvoorbeeld, zetten vaak hun hele collectie op microfilm. In 2008 kon Agfa zijn marktaandeel in deze krimpende business behouden.

FILM MANUFACTURING SERVICES

Agfa's activiteiten op het vlak van Film Manufacturing Services zijn gericht op zeer specifieke toepassingen.

Non-Destructive Testing (NDT): Agfa Specialty Products produceert hoogstaande röntgenfilm voor *niet-destructief materiaalonderzoek*. Toen Agfa in 2003 zijn NDT-activiteiten verkocht aan General Electric Company (GE), tekenden beide partijen een langetermijnovereenkomst waardoor Agfa röntgenfilm aan GE blijft leveren. Voortbouwend op de trend van de voorbije jaren en aangedreven door een toenemende vraag, kon dit segment in 2008 een aanzienlijke omzetgroei boeken.

Specialty Foils & Components: Agfa levert geavanceerde *PET-film* onderlagen, chemische materialen en hightech (half-)fabrikaten aan industriële klanten die ze vooral gebruiken voor de productie van beeldvormingsproducten. Deze materialen kunnen op maat van de eisen van de klant gemaakt worden. In 2008 groeide de omzet in dit segment sterk, vooral dankzij contracten voor grote volumes met klanten in de beeldvormingsindustrie.

NEW BUSINESS

Voortbouwend op zijn kerncompetenties in de productie van PET-film en van chemische producten en filmdeklagen, ontwikkelt Agfa Specialty Products geavanceerde producten en materialen voor veelbelovende groeimarkten.

Synaps Synthetic Paper: Op de grafische vakbeurs *drupa* 2008 introduceerde Agfa Specialty Products een nieuwe op polyester gebaseerde synthetische papiersoort. Het papier werd op de markt gebracht onder de merknaam Synaps. Het materiaal valt op door de uitzonderlijk korte droogtijd. Bovendien is het scheurvrij en water- en UV-lichtbestendig, wat het geschikt maakt voor buitenshuistoepassingen. Zijn unieke bovenlaag maakt dat Synaps eruitziet en aanvoelt als een luxepapier. Synaps kan bedrukt worden met standaardinkten op alle *offset*persen en op *UV-inkjet*printers. Synaps is geschikt voor een brede waaier aan toepassingen, zoals labels, displays voor binnen en buiten, hoogstaand commercieel drukwerk en bepaalde types van verpakking.

Op *drupa* onthaalden de professionele bezoekers het nieuwe Agfa-product met veel enthousiasme. In het derde kwartaal van 2008 werd een overeenkomst getekend met Igepa Belux voor de distributie van Synaps in België en Luxemburg. Tegen het einde van 2008 begon Nekoosa Coated Products met de distributie van Synaps in VS.

Membranes: Agfa Specialty Products en de Vlaamse Instelling voor Technologisch Onderzoek (VITO) hebben een strategisch samenwerkingsverband opgezet voor de ontwikkeling van verschillende types van *membranen*. In 2008 vormde de introductie van de Zirfon Perl-membranen voor de elektrolyse van water een nieuwe stap in de richting

van de grootschalige productie van waterstof voor gebruik als energiebron.

Agfa en VITO gaan door met het gezamenlijk ontwerpen van nieuwe types membranen voor bijkomende toepassingen, zoals biologische waterzuivering en de productie van bio-ethanol.

Security & Identification: Door de groeiende aandacht voor veiligheid en identificatie investeren autoriteiten in hightech elektronische ID-documenten waarvan de authenticiteit snel en efficiënt gecheckt kan worden. Agfa Specialty Products beantwoordt de toenemende vraag naar fraudebestendige ID-documenten met een gamma van speciale materialen en verbruiksgoederen. Het richt zich hiermee vooral op het hoogtechnologische segment van de nationale identiteitskaarten. Agfa's ervaring in PET-productie stelde het in staat om betrouwbare en duurzame materialen voor ID-kaarten te ontwikkelen. Voorts is Agfa's know-how in beeldvorming de basis voor zijn fraudebestendige kleurenfototechnologie, die waarschijnlijk de beste in de markt is voor deze veeleisende toepassingen. Deze technologie maakt het mogelijk om digitale kleurenbeelden chemisch over te zetten op de binnenste laag van de ID-kaart, onder de veiligheidsopdruk. In 2008 weerspiegelde de omzet opnieuw het contract voor de productie van nieuwe elektronische identiteitskaarten voor de Marokkaanse bevolking.

Orgacon Electronic Materials: Agfa Specialty Products is een expert op het vlak van producten gebaseerd op geleidende polymeren voor het antistatisch maken van filmen en componenten. Op basis van deze producten ontwikkelde Agfa onder andere drukinkten, pasta's en emulsies voor de productie van transparante elektrodes voor gebruik in *elektroluminescente* lampen (EL). Deze geleidende organische Orgacon-producten zijn zeer flexibel. Elektronica producenten gebruiken ze om tegemoet te komen aan de vraag van de consumenten naar steeds compactere en lichtere elektronische apparaten. Verwacht wordt dat bijkomend onderzoek zal leiden naar nieuwe toepassingen voor Orgacon-materialen, zoals displays, aanraakschermen, volvlakverlichting en flexibele zonnecellen.



Agfa Specialty Products ontwikkelt nieuwe producten op basis van dezelfde technologische kennis voor totaal nieuwe markten. Een voorbeeld hiervan is het synthetisch papier Synaps dat op *drupa* werd voorgesteld en nu op de markt beschikbaar is.



Een ander voorbeeld zijn de Zircon Perl separatormembranen voor waterzuivering en scheiding van gassen, ontwikkeld in samenwerking met de Vlaamse Instelling voor Technologisch Onderzoek (VITO).

In 2008 veranderde en versterkte Agfa Materials zijn Directiecomité, wat de organisatie in staat zal stellen om de uitdagingen in de verschillende markten aan te gaan en om de business-strategie uit te voeren. De organisatie zit op schema met de inspanningen om de operationele kosten af te stemmen op de evolutie in de traditionele markten.

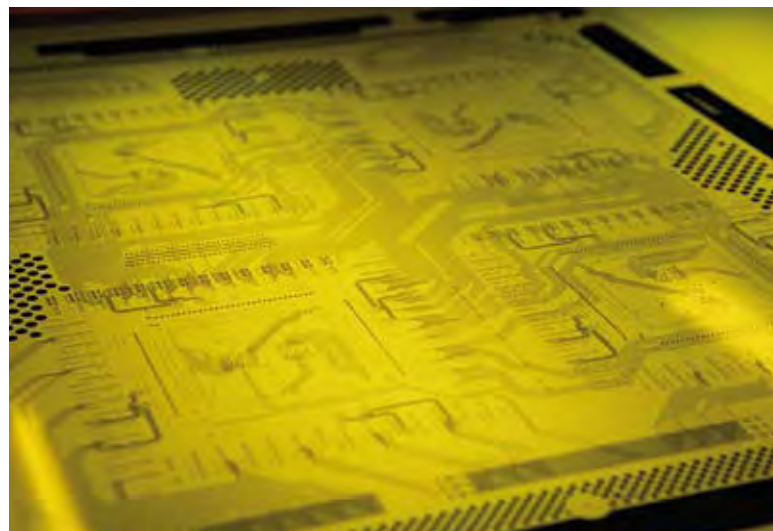
STRATEGIE

De strategie van Agfa Specialty Products steunt op twee pijlers.

Ten eerste concentreert Agfa Specialty Products zich op het consolideren van zijn leiderspositie voor traditionele, op film gebaseerde producten. Daarom wordt het grootste belang gehecht aan kostenefficiëntie, een slank productieapparaat zonder compromissen op kwaliteit en nauwe samenwerking met de klanten.

Ten tweede streeft Agfa Specialty Products ernaar de ontwikkeling van vernieuwende producten voor volledig nieuwe markten te intensifiëren. Voorbeelden van deze producten zijn synthetische papiersoorten, membranen, materialen voor elektronische ID-documenten en geleidende organische pasta's en inktten. De businessgroep blijft vanzelfsprekend investeren in onderzoek en ontwikkeling, marketing en productie. Er worden gerichte strategische partnerships opgezet en overnames zullen nauwkeurig overwogen worden indien er zich kansen zouden aandienen. Gebaseerd op zijn bestaande kennis, ervaring en productie-infrastructuur, zoekt Agfa Specialty Products voortdurend naar nieuwe opportuniteiten in markten binnen en buiten de beeldvormingsindustrie met nieuwe producten als speciale folies en chemicaliën.

Agfa Specialty Products maakt deel uit van de Agfa Materials-organisatie. Naast de activiteiten van Agfa Specialty Products is Agfa Materials verantwoordelijk voor de productie van alle filmproducten en de daaraan verbonden chemicaliën voor de businessgroepen Agfa Graphics en Agfa HealthCare en voor een aantal derden.



Agfa is de grootste producent ter wereld van film voor de productie van gedrukte schakelingen. De superieure Idealine-filmen worden door elektronica-producenten gebruikt om extreem fijne geleidende circuits op de gedrukte schakelingen te registreren.



Agfa levert kleurenfilm voor het maken van bioscoopfilmkopieën en geluidsregistratiefilm. Alle toonaangevende cinefilmlabs in de wereld werken met film van Agfa, vermits deze volledig compatibel is met alle industriestandaarden en ze uiterst geschikt zijn voor het in bulk produceren van kopieën.



RISICOFATTORI

RISICO'S IN VERBAND MET MARKT, TECHNOLOGIE EN CONCURRENTIE

Zoals elke onderneming wordt Agfa geconfronteerd met markt- en concurrentierisico's. De traditionele beeldvormingsactiviteiten in zowel Graphics als HealthCare hebben af te rekenen met snelle technologische veranderingen. Ze werden in het verleden ook gekenmerkt door prijserosie.

De economische crisis heeft, net zoals voor onze concurrenten, ook gevolgen voor de vraag naar onze producten. Dit is in de eerste plaats het geval voor investeringsgoederen. Maar voor Agfa Graphics en Agfa Specialty Products heeft de crisis ook een negatieve invloed op de vraag naar verbruiksgoederen.

Voorts introduceert Agfa ook een groot aantal nieuwe technologieën, zoals industriële inkjetsystemen in Graphics en systemen voor computerradiografie en directe radiografie en informatiesystemen in HealthCare. De markt voor digitale beeldvorming en informatietechnologie waarin Agfa meer en meer actief is, is uiterst competitief en onderhevig aan snelle veranderingen.

GRONDSTOFKOSTEN

Agfa doet een beroep op andere ondernemingen voor de levering van bepaalde basisgrondstoffen. De belangrijkste grondstoffen zijn aluminium en zilver. Wijzigingen in de grondstofprijzen en het niet tijdig ontvangen van de nodige grondstoffen zouden Agfa's bedrijfsvoering, bedrijfsresultaten en financiële toestand negatief kunnen beïnvloeden. Voorts kan Agfa ervoor opteren om een deel of het geheel van zijn afhankelijkheid van de grondstofprijzen in te dekken, wanneer het dit opportuun acht.

PRODUCTAANSPRAKELIJKHEID

De activiteiten van de Groep kunnen Agfa blootstellen aan vorderingen voor productaansprakelijkheid. Vooral op het vlak van de HealthCare-activiteiten, volgt Agfa verscheidene regulatorische systemen in verschillende landen. Om het risico van vorderingen in verband met productaansprakelijkheid te beperken, heeft Agfa een strikt beleid op het vlak van kwaliteit en kwaliteitscontrole ingevoerd en heeft het een algemene verzekeringspolis afgesloten. Agfa heeft nooit aanzienlijke verliezen geleden met betrekking tot vorderingen op het vlak van

productaansprakelijkheid, maar er kan geen zekerheid bestaan dat dit in de toekomst nooit zal voorvallen.

MILIEU

Agfa is onderworpen aan verscheidene milieueisen in de verschillende landen waarin het actief is, inclusief de vereisten in verband met luchtverontreiniging, lozing van afvalwater, beheer van gevaarlijke stoffen, het voorkomen van het lekken van stoffen en sanering. Agfa doet aanzienlijke bedrijfs- en kapitaaluitgaven om de toepasselijke normen te respecteren. Huidige en redelijkerwijze te voorzien kosten voor het naleven van wettelijke voorschriften en voor sanering zijn gedekt.

INTELLECTUELE EIGENDOM

Agfa bezit, heeft aanvragen in behandeling voor en heeft licenties voor tal van patenten die betrekking hebben op een veelheid van producten en softwaresystemen. De onderneming vertrouwt op een combinatie van octrooi-, auteurs- en merkenrecht en de wetten op handelsmerken en geheimen, vertrouwelijkheidsprocedures, handelsgeheimen, contractuele bepalingen en licentieregelingen om de eigendomsrechten vast te leggen en te beschermen. Anderzijds voert de Groep een beleid dat erop gericht is de intellectuele eigendomsrechten van derden strikt te respecteren. Hoewel Agfa er zich niet van bewust is dat er producten de intellectuele eigendomsrechten van anderen schenden, is het niet uitgesloten dat derden in de toekomst zulke inbreuken niet kunnen claimen.

GESCHILLEN

Agfa is momenteel niet betrokken in enig belangrijk geschil, met uitzondering van de geschillen in verband met de insolventie van AgfaPhoto. Deze geschillen worden in detail behandeld in voetnoot 15 p. 93 en voetnoot 26 p. 108 bij de geconsolideerde jaarrekening.

CORPORATE GOVERNANCE

Vanaf de notering op Euronext Brussel in juni 1999 heeft Agfa-Gevaert veel aandacht besteed aan transparante beleidslijnen bij het bepalen van het bestuur van de Vennootschap. Vele van onze bestaande beleidslijnen waren dan ook reeds in overeenstemming met de Belgische Corporate Governance Code zoals uitgevaardigd einde 2004. In overeenstemming met de richtlijnen van deze Code van 2004, heeft de Raad van Bestuur van Agfa-Gevaert het Corporate Governance Charter op 30 januari 2009 herzien. Bij deze gelegenheid heeft de Raad van Bestuur het Corporate Governance Charter reeds aangepast aan het Ontwerp van 2009 van de Belgische Corporate Governance Code (de '2009 Code') teneinde goed voorbereid te zijn om de 2009 Code als referentiecode aan te nemen voor het financiële jaar beginnend op 1 januari 2009. Het volledige Corporate Governance Charter van de onderneming is gepubliceerd op de website: www.agfa.com/investorrelations.

De bestuursstructuur is opgebouwd rond de Raad van Bestuur, de Chief Executive Officer (CEO) en het Executive Committee (Exco). De Raad van Bestuur wordt bijgestaan door een Benoemings- en Remuneratiecomité, een Auditcomité en een Strategisch Comité.

RAAD VAN BESTUUR

De Raad van Bestuur is als hoogste bestuursorgaan bevoegd om alle handelingen te verrichten die noodzakelijk of nuttig zijn voor de verwezenlijking van het maatschappelijk doel, met uitzondering van die waarvoor volgens de wet alleen de Algemene Aandeelhoudersvergadering bevoegd is (onder meer de wijziging van de statuten, kapitaalverhoging buiten toegestaan kapitaal, kapitaalvermindering).

De bevoegdheden en werking van de Raad van Bestuur worden in extenso beschreven in het Corporate Governance Charter.

De statuten bepalen dat de Raad van Bestuur vergadert wanneer het belang van de Vennootschap dit vereist of wanneer twee bestuurders hierom verzoeken. In 2008 vonden er dertien (13) zittingen plaats, waarvan één (1) telefoonconferentie en één (1) eenparig schriftelijk besluit.

De Raad van Bestuur vergaderde en besliste tijdens 2008 onder meer over: het bepalen van de bedrijfsstrategie en van de belangrijkste beleidslijnen, de vooruitzichten voor 2008 en de actieplannen voor 2009 en 2010, het risicomangement, de goedkeuring van budgetten, kostenbeheersingsscenario's, juridische herstructurering, de evolutie van belangrijke juridische geschillen en de goedkeuring van de jaarrekeningen.

Bestuurders die mogelijk een belangenconflict hebben met betrekking tot een agendapunt moeten dit voor iedere beraadslaging melden en moeten zich onthouden van beraadslaging en stemming over dat onderwerp. Meer in het bijzonder mogen bestuurders zich niet in conflictsituaties plaatsen zoals beschreven in het Corporate Governance Charter van de Groep. Wanneer een dergelijke situatie zich tegen hun wil in alsnog voordoet, dan moeten zij dit bekendmaken voor enige beraadslaging met betrekking tot het bewuste agendapunt en zich onthouden van beraadslaging en stemming hierover. In 2008 hebben er zich geen situaties voorgedaan waarbij een bestuurder rechtstreeks of onrechtstreeks een belangenconflict had met een beslissing van de Raad van Bestuur.

SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN BESTUUR

De statuten bepalen dat de Raad van Bestuur samengesteld is uit ten minste zes leden, al dan niet aandeelhouders, die benoemd worden voor een hernieuwbare termijn van maximum drie jaar. Minstens de helft van de leden zijn 'niet-uitvoerende bestuurders', en minstens drie van hen zijn onafhankelijk.

Aan de mandaten van de heren Chaffart, Duron, Oosterlinck, Van Miert en Verhoeven als bestuurders van de Vennootschap was een einde gekomen tijdens de Jaarvergadering van 29 april 2008. De heren Chaffart, Oosterlinck en Verhoeven stelden zich niet herkiesbaar. Tijdens de Jaarvergadering van 29 april 2008 werden de heren Duron en Van Miert door de aandeelhouders herbenoemd als bestuurders voor een nieuwe termijn van drie jaar.

Tevens benoemden de aandeelhouders tijdens de Jaarvergadering van 29 april 2008 de heren Michel Akkermans, Roland Junck en Horst Heidsieck als nieuwe bestuurders voor een termijn van drie jaar.

De heer Julien De Wilde werd op 29 april 2008 door de Raad van Bestuur tot Voorzitter benoemd.

Sedert 29 april 2008 is de Raad van Bestuur dan ook als volgt samengesteld:

| | | |
|---|----------------|--|
| Dhr. Julien De Wilde ⁽¹⁾ | lid sinds 2006 | Voorzitter, Bestuurder van vennootschappen |
| Dhr. Jo Cornu | lid sinds 2002 | CEO |
| Dhr. Michel Akkermans ⁽¹⁾ | lid sinds 2008 | Bestuurder van vennootschappen |
| Dhr. John Buttrick ⁽¹⁾ | lid sinds 2003 | Bestuurder van vennootschappen |
| Dhr. Willy Duron ⁽¹⁾ | lid sinds 2008 | Bestuurder van vennootschappen |
| Dhr. Horst Heidsieck ⁽¹⁾ | lid sinds 2008 | Bestuurder van vennootschappen |
| Dhr. Roland Junck ⁽¹⁾ | lid sinds 2008 | Bestuurder van vennootschappen |
| Dhr. Christian Leysen ⁽¹⁾ | lid sinds 2003 | Bestuurder van vennootschappen |
| Dhr. Karel Van Miert ⁽¹⁾ | lid sinds 2001 | Bestuurder van vennootschappen |

⁽¹⁾ Onafhankelijk bestuurder in de zin van artikel 526ter van het Wetboek van Vennootschappen.

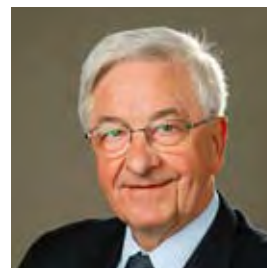
De heer Wilfried Van Lishout is sedert 29 april 2008 Secretaris van de Vennootschap in opvolging van de heer Werner Vanderhaeghe.

De heer Van Miert vervult naast zijn functie als bestuurder van Agfa-Gevaert eveneens bestuursmandaten in vijf andere beursgenoteerde ondernemingen en voldoet zodoende niet aan de aanbeveling van de Belgische Corporate Governance Code om het aantal mandaten bij beursgenoteerde ondernemingen te beperken tot maximaal vijf. De Raad van Bestuur is echter van oordeel dat de heer Van Miert omwille van zijn uitgebreide internationale ervaring en netwerk een grote toegevoegde waarde biedt. De heer Van Miert heeft er zich bovendien uitdrukkelijk toe geëngageerd om voldoende tijd vrij te maken om zijn mandaat bij Agfa-Gevaert ter harte te nemen.

Bij de Jaarvergadering van 28 april 2009 komt er een einde aan de bestuursmandaten van de heren John Buttrick, Julien De Wilde en Christian Leysen. De heer Buttrick stelt zich niet opnieuw verkiesbaar. De heren Christian Leysen en Julien De Wilde stellen zich herkiesbaar, doch deze laatste echter als vaste vertegenwoordiger van De Wilde J Management BVBA. De heren Michel Akkermans en Horst Heidsieck hebben te kennen gegeven hun mandaat te willen voortzetten als vaste vertegenwoordigers van de respectieve vennootschappen Pamica NV en Value Consult Management- und Unternehmensberatungsgesellschaft mbH. Aan de aandeelhouders zal op de Jaarvergadering dan ook worden gevraagd om het voorgaande goed te keuren.

CV'S VAN DE LEDEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR

Julien De Wilde (°1944 - Belg) behaalde het diploma van burgerlijk ingenieur aan de Katholieke Universiteit Leuven (België). Vanaf 1969 oefende hij verschillende managementfuncties uit bij Texaco. In 1986 werd hij benoemd tot lid van de Europese Raad van Texaco in New York. In 1988 ging hij het onderzoek- en business development-centrum van Recticel leiden. Een jaar later trad hij toe tot het Directiecomité van Alcatell Bell. Hij droeg er de verantwoordelijkheid voor strategie en algemene diensten. Van 1995 tot 1998 was Julien De Wilde CEO van Alcatell Bell en van 1999 tot 2002 Executive Vice-President en lid van het Directiecomité van Alcatel in Parijs, verantwoordelijk voor Europa, het Midden-Oosten, Latijns-Amerika, India en Afrika. Van 1 juli 2002 tot mei 2006 was hij CEO van de Bekaert Groep.



Julien De Wilde trad toe tot Agfa's Raad van Bestuur in 2006. Sinds april 2008 is hij Voorzitter van de Raad van Bestuur.

Huidige mandaten

Voorzitter Raad van Bestuur Metris Groep, Nyrstar NV.

Bestuurder Bekaert NV, J & L Partners NV, KBC Bank NV, Vanbreda International NV en Telenet NV.

Ere-Voorzitter Agoria.

Michel Akkermans (°1960 - Belg) behaalde een diploma van ingenieur in de elektronica en de computerwetenschappen en een diploma in de economie en financiën aan de Katholieke Universiteit Leuven (België). Hij bekleedde managementfuncties bij een aantal internationale bankinstellingen en consulting-bedrijven alvorens in 1989 FICS op te richten, een toonaangevende softwarespecialist op het vlak van online-bankieren en financiële rapportering. In 1999 fuseerden FICS, Edify en Vertical One met Security First Technologies tot S1 Corporation, de marktleider op het vlak van bankieren via het internet. Michel Akkermans werd Voorzitter van deze groep. In 2002 werd hij Voorzitter en CEO van Clear2Pay, een vernieuwende e-finance-onderneming, gespecialiseerd in wereldwijd toepasbare oplossingen voor beveiligde elektronische betalingen.



Michel Akkermans trad toe tot de Raad van Bestuur in 2008.

Huidige mandaten

Voorzitter en CEO van Clear2Pay NV.

Bestuurder Pamica NV, Quest for Growth NV, Vanbreda International NV en Approach NV.

John Buttrick (°1957 - Amerikaan) studeerde af aan de Northwestern University (VSA) en hij behaalde een diploma rechten aan de Villanova University School of Law (VSA). In 1985 begon hij zijn carrière bij het New Yorkse advocatenkantoor Davis Polk & Wardwell, waar hij in 1994 vennoot werd. Van 1988 tot 1990 werkte hij in het kantoor in Parijs. In 2000 werd John Buttrick partner in LiveWire Ventures, een New Yorkse investeringsgroep die wordt gefinancierd door Blackstone Groep en Thomas Lee. Momenteel is hij een privé-investeerder en gedelegeerd bestuurder bij Plastic Energy Americas LLC.



John Buttrick trad toe tot de Raad van Bestuur in 2003.

Huidige mandaten

Gedelegeerd Bestuurder Plastic Energy Americas LLC en Plastic Energy California LLC.

Jo Cornu (°1944 - Belg) studeerde af als burgerlijk ingenieur elektrotechniek en werktuigkunde aan de Katholieke Universiteit Leuven (België) en hij behaalde een PhD-diploma elektronica aan de Carlton University in Ottawa (Canada). Jo Cornu was CEO van Mietec van 1982 tot 1984 en daarna General Manager van Bell Telephone tot 1987. Van 1988 tot 1995 was hij lid van het Directiecomité van Alcatel NV en van 1995 tot 1999 COO van Alcatel Telecom. Daarna werd hij adviseur van de Voorzitter van de Raad van Bestuur van Alcatel. Van 2005 tot 2007 was Jo Cornu voorzitter van de ISTAG groep (Information Society Technologies Advisory Group) van de Europese Commissie. Van begin maart 2007 tot einde januari 2008 was hij voorzitter van Medea +, de Eureka Cluster voor Micro-electronica Research in Europa.



Jo Cornu trad toe tot de Raad van Bestuur in 2002. Eind november 2007 werd Jo Cornu tot CEO van Agfa-Gevaert benoemd, als vaste vertegenwoordiger van Mercodi BVBA.

Huidige mandaten

Bestuurder KBC Groep NV en Thales SA.
Zaakvoerder BVBA Mercodi.

Willy Duron (°1945 - Belg) is licentiaat in de wiskunde (Rijksuniversiteit Gent, België) en licentiaat in de actuariële wetenschappen (Katholieke Universiteit Leuven, België). Hij begon zijn loopbaan in 1970 als actuaaris bij ABB verzekeringen (Assurantie van de Belgische Boerenbond) en werd er in 1984 directeur Leven en Herverzekering en later Adjunct-Directeur-Generaal. In 2000 werd hij Voorzitter van het Directiecomité van KBC Verzekeringen NV, in 2003 van het Directiecomité van KBC Bankverzekeringsholding NV. Vanaf begin 2005 tot het najaar van 2006 was hij CEO van KBC Groep NV.

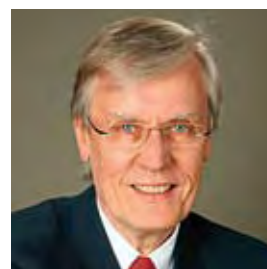


Willy Duron trad toe tot de Raad van Bestuur in 2008.

Huidige mandaten

Bestuurder Van Lanschot Bankiers, Ravago Plastics NV, Van Breda Risk & Benefits, Tigenix, K.U.Leuven, Universitaire Ziekenhuizen Gasthuisberg, Universitair Centrum Kortenberg, W&K.
Voorzitter van het Auditcomité K.U.Leuven en de Universitaire Ziekenhuizen Gasthuisberg.

Horst Heidsieck (°1947 - Duitser) bezit een doctoraatsdiploma in de fysica. Tijdens zijn studies aan de Universiteit van Bonn (Duitsland) en de Technische Universiteit van Aken (Duitsland) concentreerde hij zich op de fysica van de vaste stof, de elektronica en de metaalkunde. Van 1980 tot 1991 bekleedde hij diverse managementfuncties – waaronder een plaats in de Executive Board – binnen de Degussa Groep. In 1990 werd hij CEO van de technologiegroep Leybold en van 1995 tot 1998 integreerde hij met succes de voormalige concurrenten Leybold en Balzers in de nieuw opgerichte Balzers und Leybold Groep. In de daarop volgende jaren was Horst Heidsieck lid van het Adviescomité en later CEO van de Heraeus Holding, een technologiegroep met zeer diverse activiteiten. Van 2003 tot eind 2006 was hij CEO van de Demag Holding, een verzameling van zeven bedrijven die in 2002 door Kohlberg Kravis Roberts werden overgenomen van Siemens. Sinds januari 2007 is hij beheerend aandeelhouder van het nieuw opgerichte consulting-bedrijf Value Consult. Hij treedt op als lid van raadgevende organen en ondersteunt managers bij het verwezenlijken van verbeteringen in hun ondernemingen.



Horst Heidsieck trad toe tot de Raad van Bestuur in 2008.

Huidige mandaten

Voorzitter Mauser Holding GmbH en Rail One GmbH.
Bestuurder Coperion GmbH.

Roland Junck (°1955 – Luxemburger) studeerde af aan het Federale Polytechnische Instituut in Zürich (Zwitserland) en hij behaalde een MBA-diploma aan de Sacred Heart University in Luxemburg. Hij begon zijn carrière bij Arbed. Bij TrefilARBED Bissen werd hij General Manager in 1993 en Managing Director in 1996. Na diverse managementfuncties bij Arbed, werd hij in 1998 Senior Vice President bij Aceralia (Spanje). Van 1999 tot 2002 was hij lid van de Management Board van de Arbed Groep. In 2002 werd hij benoemd tot Senior Executive Vice President van het pas opgerichte Arcelor, dat ontstaan was uit de fusie van Aceralia, Arbed en Usinor. In augustus 2006 werd hij CEO van Arcelor Mittal en lid van de Management Board van de Groep. Na de reorganisatie van de managementstructuur van deze onderneming in november 2006, werd hij aangesteld als adviseur van de CEO terwijl hij lid bleef van de Board tot juli 2007. In februari 2009 werd hij benoemd tot CEO van Nyrstar NV.



Roland Junck trad toe tot de Raad van Bestuur in 2008.

Huidige mandaten

Bestuurder Arcelor Mittal China Holding, Café Lemont International, Connex, Ecoverdi International SA, Interseroh AG, Nyrstar NV, SAM HWA Steel Sa en Sacred Heart University.

Christian Leysen (°1954 - Belg) behaalde de diploma's van handelingenieur en licentiaat in de rechten aan de Vrije Universiteit Brussel (België). In 1984 richtte hij Xylos op als dienstverlener in informatie- en communicatietechnologie. In 1989 werd hij verantwoordelijk voor het dagelijkse bestuur van het maritieme en logistieke bedrijf Ahlers. Sinds 1994 is hij er CEO. Van 2000 tot 2002 was hij lid van de Antwerpse gemeenteraad en Voorzitter van de Raad van Bestuur van de Antwerpse Waterwerken. In 2004 werd hij Voorzitter van de Raad van Bestuur van de Universiteit Antwerpen Management School.



Christian Leysen trad toe tot de Raad van Bestuur in 2003.

Huidige mandaten

Voorzitter Ahlers NV, Xylos NV, Axe Investments NV en Universiteit Antwerpen Management School. Zaakvoerder Anacom BVBA.

Bestuurder KBC Groep NV, De Post NV, Tradicor NV, Synvest NV, ADM CVBA en Designcenter De Winkelhaak NV.

Karel Van Miert (°1942 - Belg) behaalde aan de Rijksuniversiteit Gent (België) het diploma van licentiaat in de diplomatieke wetenschappen, waarna hij een post-universitaire opleiding volgde aan het Europees Universitair Centrum in Nancy (Frankrijk). In 1976 werd hij nationaal secretaris van de Belgische Socialistische Partij en in 1977 kabinetschef van de Belgische minister van Economische Zaken. Van 1978 tot 1994 was hij docent aan de Vrije Universiteit van Brussel. Van 1978 tot 1988 was hij Voorzitter van de Vlaamse Socialistische Partij. Karel Van Miert bekleedde diverse politieke mandaten. Hij was onder meer lid van het Europees Parlement en lid van de Belgische Kamer van Volksvertegenwoordigers.



Van 1989 tot 1993 was hij lid van de Europese Commissie. Van 1993 tot 1999 was hij Vice-Voorzitter van de Europese Commissie, verantwoordelijk voor mededingingsbeleid. Van 2000 tot 2003 was hij Voorzitter van de Universiteit Nyenrode (Nederland).

Karel Van Miert trad toe tot de Raad van Bestuur in 2001.

Huidige mandaten

Bestuurder Solvay NV, De Persgroep NV, Carrefour Belgium NV, Sibelco NV, Anglo-American Plc. Lid van de Raad van Toezicht Vivendi SA, Royal Philips NV, RWE AG en Münchener Rück AG.

COMITÉS OPGERICHT DOOR DE RAAD VAN BESTUUR

AUDITCOMITÉ (AC)

Het Auditcomité vervult de taken zoals omschreven in artikel 526bis§4 van het Wetboek van Vennootschappen en staat de Raad van Bestuur bij in het uitoefenen van zijn opdracht van controle in de ruimste betekenis van het woord. Zijn bevoegdheden en werking worden in extenso beschreven in het Corporate Governance Charter.

Het Auditcomité bestaat sedert 29 april 2008, datum waarop F. Chaffart en A. Oosterlinck werden vervangen door H. Heidsieck en R. Junck, uit vier niet-uitvoerende onafhankelijke bestuurders, m.n. de heren W. Duron, Voorzitter, J. Buttrick, H. Heidsieck en R. Junck. Al deze heren voldoen aan de vereisten van artikel 526bis§2 van het Wetboek van Vennootschappen inzake deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit. Het Comité had zes zittingen in 2008.

Onder meer de volgende agendapunten werden in de loop van 2008 behandeld: het nazicht van de jaarrekeningen 2007, de kwartaalresultaten van 2008 en de rapporten van de interne afdeling; de opvolging van belangrijke juridische zaken zoals het AgfaPhoto-dossier en de Kodak-zaak, de juridische herstructurering en de evaluatie van het risicomanagement in de Groep.

BENOEMINGS- EN REMUNERATIECOMITÉ (BRC)

De bevoegdheden en werking van het Benoemings-en Remuneratiecomité worden in extenso beschreven in het Corporate Governance Charter. Het Benoemings- en Remuneratiecomité bestaat uitsluitend uit niet-uitvoerende bestuurders.

Het Comité bestaat sedert 29 april 2008, datum waarop L. Verhoeven werd vervangen als lid van het Comité door M. Akkermans, uit vier leden m.n. de heer C. Leysen, Voorzitter, en de heren J. De Wilde, M. Akkermans en K. Van Miert. Het Comité had vijf zittingen in 2008 en o.m. de volgende agendapunten werden in de loop van 2008 behandeld: performance en remuneratie van het Exco en uitvoerend management, pensioenverplichtingen, HR management en delegatie van bevoegdheden aan de CEO.

STRATEGISCH COMITÉ (SC)

De bevoegdheden en werking van het Strategisch Comité worden in extenso beschreven in het Corporate Governance Charter. Het Strategisch Comité adviseert de Raad van Bestuur omtrent de strategische beleids-opties en meer bepaald, omtrent de strategische ontwikkelingen in de domeinen waarin de Vennootschap actief is. Het Strategisch Comité adviseert de Raad eveneens omtrent het vijfjarenplan dat door het Executive Management ieder jaar wordt voorgelegd, omtrent strategische dossiers zoals acquisities, desinvesteringen, strategische allianties en de uitvoering en de opvolging daarvan. Het Comité werd opgericht bij beslissing van de Raad van Bestuur op 12 december 2007. Voorzitter is de heer Julien De Wilde, leden zijn de Voorzitters van de andere bestaande Comités. Er waren twee vergaderingen in 2008.

AANWEZIGHEID OP DE VERGADERINGEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR EN DE COMITÉS

| Naam | Raad | AC | BRC | SC |
|---------------------------|-------|-----|-----|-----|
| Dhr. Julien De Wilde | 12/12 | | 5/5 | 2/2 |
| Dhr. Michel Akkermans | 6/7 | | 3/3 | |
| Dhr. John Buttrick | 10/12 | 6/6 | | |
| Dhr. Ferdinand Chaffart** | 5/5 | 3/3 | | |
| Dhr. Jo Cornu | 12/12 | | | |
| Dhr. Willy Duron | 11/12 | 5/6 | | 2/2 |
| Dhr. Horst Heidsieck* | 5/7 | 1/3 | | |
| Dhr. Roland Junck* | 6/7 | 3/3 | | |
| Dhr. Christian Leysen | 12/12 | | 5/5 | 2/2 |
| Dhr. André Oosterlinck** | 5/5 | 3/3 | | |
| Dhr. Karel Van Miert | 10/12 | | 5/5 | |
| Dhr. Ludo Verhoeven** | 5/5 | | 1/2 | |

*Benoemd op 29 april 2008.

**Bestuurder en lid tot 29 april 2008.

MANAGEMENT VAN DE VENNOOTSCHAP

CEO EN EXCO

Op 18 juni 2008 besliste de Raad van Bestuur om voor het uitvoerend management van de Vennootschap over te stappen van een Directiecomité naar een gedelegeerd bestuurder/CEO systeem, waarbij de CEO zou worden bijgestaan door een Exco.

Het uitvoerend management is momenteel dan ook toevertrouwd aan de heer Jo Cornu, CEO, bijgestaan door het Exco. Tezamen vormen zij het Executive Management. De CEO is belast met de uitvoering van het ondernemingsbeleid en de strategie bepaald door de Raad van Bestuur. Hij ontving bijgevolg de meest uitgebreide bevoegdheden inzake dagelijks bestuur en een aantal specifieke bijzondere volmachten. Deze bevoegdheden zijn in extenso opgenomen in het Corporate Governance Charter.

De CEO brengt regelmatig verslag uit over zijn werkzaamheden en over de evolutie van de dochtervennootschappen en van de deelnemingen, teneinde de Raad van Bestuur de mogelijkheid te geven hierop controle uit te oefenen.

In zijn zitting van 29 april 2008 besliste de Raad van Bestuur om met ingang van 5 mei 2008 de heer Luc Delagaye, Lichtelarestraat 53/E, 9080 Lochristi, te benoemen tot lid van het Exco van de Vennootschap.

In zijn zitting van 18 juni 2008 besliste de Raad van Bestuur met onmiddellijke ingang de heer Kris Hoornaert, Leuvensestraat 84, 3300 Tienen, te benoemen tot lid van het Exco van de Vennootschap, dit ter vervanging van mevrouw Anne Vleminckx.

Sedert 18 juni 2008 is het Exco dan ook als volgt samengesteld:

| | |
|-------------------------|--|
| Dhr. Albert Follens | Vice-Voorzitter en Corporate HR Director |
| Dhr. Kris Hoornaert | Chief Financial Officer |
| Dhr. Stefaan Vanhooren | President Agfa Graphics |
| Dhr. Christian Reinaldo | President Agfa HealthCare |
| Dhr. Luc Delagaye | President Agfa Materials |

REMUNERATIES

Het remuneratiebeleid van de Vennootschap ten aanzien van bestuurders en leden van het uitvoerend management wordt beschreven in het Corporate Governance Charter.

RAAD VAN BESTUUR

Volgende standaardvergoedingen worden voorzien:

| Jaarlijkse vaste vergoeding (voor max. 7 vergaderingen per jaar) | |
|--|--------------------------|
| Voorzitter* | 180.000 euro |
| Leden | 50.000 euro |
| Audit Comité (AC) (max. 5 vergaderingen per jaar): | |
| Voorzitter | 25.000 euro |
| Leden | 12.500 euro |
| Benoemings- en Remuneratiecomité (BRC) (max. 3 vergaderingen per jaar) | |
| Voorzitter | 15.000 euro |
| Leden | 7.500 euro |
| Strategisch Comité (SC) | |
| Voorzitter | geen vergoeding voorzien |
| Leden | geen vergoeding voorzien |

* Deze vergoeding is allesomvattend, d.w.z. ze omvat ook de vergoeding voor het mandaat in het BRC en het SC alsook eventuele variabele vergoedingen zoals van toepassing bij overschrijding van het maximum aantal vergaderingen.

Variabele vergoeding

- van 2.500 euro voor elke vergadering bovenop het max. aantal van 7, 5 of 3, afhankelijk of het de vaste vergoeding dan wel een vergoeding betreft verbonden aan het AC of BRC ;

- additionele vergoeding van 3.000 euro voor intercontinentale verplaatsingen.

De Raad van Bestuur heeft in zijn vergadering van 30 januari 2009 beslist om, gezien de economische crisis, de standaardvergoedingen voor de leden van de Raad van Bestuur voor dit jaar, d.w.z. van de periode van de Algemene Aandeelhoudersvergadering (AV) van april 2008 tot de AV van april 2009, te halveren.

De jaarlijkse individuele remuneratie toegekend aan de leden van de Raad van Bestuur (zowel uitvoerende als niet-uitvoerende) voor de uitoefening van hun mandaat in 2008 is als volgt:

| EURO | Raad van Bestuur | Comités | TOTAAL |
|--------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| Dhr. Michel Akkermans | 16.666,67 | 2.500,00 | 19.166,67 |
| Dhr. John Buttrick | 57.333,33 | 10.833,33 | 68.166,67 |
| Dhr. Ferdinand Chaffart | 33.333,33 | 8.333,33 | 41.666,67 |
| Dhr. Jo Cornu* | 33.333,33 | 0 | 33.333,33 |
| Dhr. Julien De Wilde | 76.666,67 | 0 | 76.666,67 |
| Dhr. Willy Duron | 33.333,33 | 11.458,33 | 44.791,67 |
| Dhr. Horst Heidsieck | 16.666,67 | 4.166,67 | 20.833,33 |
| Dhr. Roland Junck | 16.666,67 | 4.166,67 | 20.833,33 |
| Dhr. Christian Leysen | 33.333,33 | 15.000,00 | 48.333,33 |
| Dhr. André Oosterlinck | 16.666,67 | 4.166,67 | 20.833,33 |
| Dhr. Karel Van Miert | 33.333,33 | 10.000,00 | 43.333,33 |
| Dhr. Ludo Verhoeven | 33.333,33 | 2.500,00 | 35.833,33 |
| TOTAAL | 400.666,67 | 73.125,00 | 473.791,67 |

* Uitvoerend bestuurder.

EXCO & CEO

De globale brutoremuneratie voor zij die gedurende 2008 lid waren van het Exco, bedroeg 1.931.009 euro (exclusief patronale sociale bijdragen), waarbij voor 2008 geen variabele vergoeding werd toegekend. Voor deze leden werden pensioenbijdragen betaald voor een bedrag van 304.302 euro en 75.765 euro onder de vorm van voordelen in natura. De aangeboden voordelen in natura, die kunnen verschillen van lid tot lid, bevatten: een home pc, een bedrijfswagen, het ter beschikkingstellen van een appartement, een representatievergoeding en diverse verzekeringen (bestuurdersaansprakelijkheid, reisbijstand, hospitalisatie, privé-ongevallen).

Aan de CEO werd een vergoeding betaald van 1.629.485 euro. Deze vergoeding is exclusief de vergoeding toegekend als lid van de Raad van Bestuur. Op de vergoeding betaald aan de CEO, Mercodi BVBA, vertegenwoordigd door Mr. Jo Cornu, dient de vennootschap noch patronale sociale bijdragen, noch pensioenbijdragen te betalen. Wel ontving de CEO voor 1.616 euro aan voordelen in natura.

Ook de CEO zal voor zijn prestaties in 2008 geen variabele vergoeding ontvangen.

De vergoedingen toegekend in 2007 en 2008 zijn niet vergelijkbaar, enerzijds omdat het aantal Exco-leden gedurende deze periode sterk varieert, en anderzijds omdat de invulling van de positie van CEO onderhevig was aan belangrijke wijzigingen.

Er werden in 2008 geen opzegvergoedingen betaald aan het Executive Management.

OPTIES TOEGEKEND AAN DE LEDEN VAN HET EXCO (SITUATIE EIND 2008)

Het aantal aandelenopties of andere rechten om aandelen te verwerven dat werd toegekend aan de leden van het Exco, is als volgt:

| | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | TOTAAL |
|-------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| UITOEFENPRIJS (EURO) | 22,00 | 20,00 | 18,00 | 18,27 | 19,95 | 22,57 | 18,60 | |
| Dhr. Albert Follens | 7.500 | 11.600 | 19.000 | 16.350 | 20.000 | 22.000 | 24.000 | 120.450 |
| Dhr. Stefaan Vanhooren | 0 | 0 | 6.300 | 8.650 | 8.500 | 22.000 | 30.000 | 75.450 |
| TOTAAL | 7.500 | 11.600 | 25.300 | 25.000 | 28.500 | 44.000 | 54.000 | 195.900 |

De Raad van Bestuur besliste geen 'Long Term Incentive Plan' in 2008 uit te geven.

Eind 2008 bezaten de leden van het Exco bijgevolg in totaal 195.900 opties, die ze in meerdere schijven ontvingen.

VOORNAAMSTE AANWERVINGS- EN BEËINDIGINGSVOORWAARDEN VOOR BESTUURDERS EN LEDEN VAN HET EXCO

De bestuurders worden benoemd voor een termijn van ten hoogste drie jaar. Zij kunnen te allen tijde ontslag nemen op voorwaarde dat de bepalingen inzake de samenstelling van de Raad van Bestuur worden gerespecteerd. Zij kunnen te allen tijde door de Algemene Vergadering worden ontslagen als bestuurder zonder opzegtermijn.

Sommige leden van het Executive Management werden voor onbepaalde duur benoemd, andere leden hebben een mandaat voor bepaalde duur. Allen kunnen op elk tijdstip uit hun functie worden ontslagen, zonder evenwel afbreuk te doen aan de contractuele overeenkomsten met de betrokken personen.

Voor de leden van het Executive Management met een anciënniteit van meer dan 15 jaar werden geen afspraken gemaakt over opzegtermijnen. Voor de andere leden van het Executive Management werden contractuele afspraken gemaakt. Zo bedraagt de opzegtermijn voor contracten van onbepaalde duur minimum zes maanden. Voor de contracten van bepaalde duur bedraagt deze maximum zes maanden.

In de Vergadering van de Raad van Bestuur van 18 juni 2008 werd vastgesteld dat de 'change of control'-regeling, waarbij bepaalde personen recht hadden op een bepaalde vergoeding van de Vennootschap in geval zij hun contractuele overeenkomsten beëindigen ten gevolge van een wijziging van de controle over de Vennootschap, zonder voorwerp was geworden en bijgevolg werd beslist om deze regeling te beëindigen. De heer Christian Reinaudo heeft een 'change of control' regeling in zijn overeenkomst met Agfa HealthCare NV.

BELEID INZAKE DE BESTEDING VAN HET RESULTAAT

De voorstellen van de Raad van Bestuur aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering m.b.t. de besteding en verdeling van het resultaat houden rekening met verscheidene factoren, zoals de financiële situatie van de Vennootschap, de resultaten uit bedrijfsactiviteiten, de huidige en verwachte kasstromen en de expansieplannen. Over het algemeen zal de Vennootschap ernaar streven tussen 35 en 40% van het nettoresultaat als dividenden uit te keren.

BELEID INZAKE EFFECTENHANDEL IN AANDELEN VAN DE VENNOOTSCHAP (INSIDER TRADING)

Agfa-Gevaert stelde reeds onmiddellijk na de beursgang in 1999, overeenkomstig haar principes en waarden, een Verhandelingscode (Code of Dealing) op met regels die door de bestuurders en het senior management moesten worden nageleefd in het geval zij financiële instrumenten willen verhandelen van de Vennootschap. De Code verbiedt voormelde personen o.m. om te handelen gedurende welomschreven periodes voor de bekendmaking van haar financiële resultaten en voor de bekendmaking van andere koersgevoelige informatie. Agfa-Gevaert heeft in het licht van de Wet van 2 augustus 2002 en het KB van 5 maart 2006 betreffende markt-misbruik de voormelde Code aangepast om ze in overeenstemming te brengen met de huidige wettelijke reglementering ter zake.

De aangepaste versie van de Code bevindt zich op de website en op het intranet van de Vennootschap als onderdeel van het Corporate Governance Charter.

BELANGRIJKSTE AANDEELHOUDERS

Overeenkomstig de informatie waarover de Vennootschap beschikt op het moment van de publicatie van dit jaarverslag, zijn de belangrijkste aandeelhouders:

- Classic Fund Management AG met 5,70% van de uitstaande aandelen sinds 1 september 2008
- Franklin Templeton Investment Corporation met 4,94% van de uitstaande aandelen sinds 4 december 2008
- JP Morgan Securities Ltd. met 3,10% van de uitstaande aandelen sinds 19 januari 2009.

Voorts is de Vennootschap in het bezit van 3,15% eigen aandelen.

COMMISSARIS

De commissaris van Agfa-Gevaert NV is KPMG, bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door de heer Erik Helsen. De honoraria in verband met diensten geleverd door KPMG bedroegen in 2008 wereldwijd 4.892.535 euro. Hiervan heeft 3.151.468 euro betrekking op audit-honoraria voor het nazicht van de jaarrekeningen, 179.526 euro op andere controleopdrachten, 486.928 euro op prestaties in verband met belastingen en 1.074.613 euro voor andere prestaties buiten de revisorale opdrachten.

ALGEMENE BEDRIJFSINFORMATIE

Agfa-Gevaert NV (Ondernemingsnummer 0404.021.727, Rechtspersonenregister Antwerpen) is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht, opgericht op 10 juni 1964. De maatschappelijke zetel van de Vennootschap is gevestigd in de Septestraat 27, 2640 Mortsel, België.

De volledige en becommentarieerde financiële gegevens vanaf 2004 zijn beschikbaar op de website, www.agfa.com, of verkrijgbaar bij de Vennootschap.

Informatie met betrekking tot de milieuaspecten is terug te vinden in het milieurapport van de Groep dat om de twee jaar gepubliceerd wordt en waarvan, naast een korte samenvatting in dit jaarverslag, eveneens een jaarlijkse update op de website gepubliceerd wordt.

BESCHIKBAARHEID VAN INFORMATIE

De statuten van de Vennootschap liggen ter inzage bij de Griffie van de Rechtbank van Koophandel van Antwerpen (België) en op de maatschappelijke zetel. Ze zijn ook terug te vinden op de website, www.agfa.com. Het Corporate Governance Charter en de Verhandelingscode (Code of Dealing) kunnen worden geraadpleegd op de website, www.agfa.com.

De jaarrekeningen worden neergelegd bij de Nationale Bank van België. De jaarrekeningen worden elk jaar, samen met de bijbehorende verslagen, toegezonden aan de aandeelhouders op naam en eenieder die erom verzoekt.

De jaarverslagen met de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening, inclusief het verslag van de commissaris, van de boekjaren 2004, 2005, 2006, 2007 en 2008, zijn consulteerbaar op de website (www.agfa.com) en kunnen worden ingezien op de maatschappelijke zetel.

De oproeping voor de Algemene Aandeelhoudersvergaderingen wordt gepubliceerd in de financiële pers en is tevens beschikbaar op de website. Inzake financiële berichtgeving worden de financiële resultaten en de overige verplichte informatie gepubliceerd op de website van de onderneming, in overeenstemming met de richtlijnen van de Commissie voor het Bank-, Financie- en Assurantiewezen.

De besluiten betreffende de benoeming en het ontslag van de leden van de Raad van Bestuur worden bekendgemaakt in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad.

Iedere geïnteresseerde kan zich gratis registreren op www.agfa.com om de persberichten en de verplichte financiële informatie per e-mail te ontvangen.

Het jaarverslag is in gedrukte vorm en op de website, www.agfa.com, beschikbaar in het Nederlands en het Engels.

DUURZAAM ONDERNEMEN

Agfa beschouwt duurzaam ondernemen als een zakelijke aanpak die voor alle belanghebbenden meerwaarde op de lange termijn creëert.

Het is Agfa's missie om de partner bij uitstek te zijn voor beeldvormings- en informatiesystemen door het aanbieden van toonaangevende technologie en nieuwe manieren van werken. Een belangrijk criterium voor de succesvolle implementatie van deze missie is het vermogen om winstgevend te zijn in harmonie met de verwachtingen van Agfa's belanghebbenden op het vlak van milieu en van sociale aangelegenheden.

Agfa publiceert om de twee jaar een duurzaamheidsverslag met informatie over zijn activiteiten op dit vlak. In de jaren daartussen wordt het verslag aangevuld met een tussentijdse update. Het verslag biedt een overzicht van Agfa's strategieën en activiteiten en van de vooruitgang op het vlak van duurzaam ondernemen. Het wordt gepubliceerd op Agfa's website: www.agfa.com.

MILIEU

Agfa hecht veel belang aan het behoud van de natuurlijke rijkdommen. Het beheert zijn vestigingen op een veilige manier en het beperkt de milieueffecten van zijn activiteiten tot een minimum.

In overeenstemming met zijn milieudoelstellingen slaagde Agfa erin om het gebruik van natuurlijke rijkdommen aanzienlijk te beperken en om de uitstoot in de lucht sterk terug te dringen. Een vergelijking van de situatie van eind 2001 met die van december 2008 levert de volgende vaststellingen op.

Het verbruik van water, met uitzondering van koelwater, is met 30,8% gedaald, terwijl het energieverbruik met 22,6% daalde dankzij de reorganisatie van het wereldwijde productieapparaat. De uitstoot van vluchtige organische stoffen werd met 76,4% teruggedrongen door de sluiting van de triacetaatafdeling in Mortsel en de installatie van regeneratieve thermische naverbranders in Mortsel (België) en Suzano (Brazilië). De uitstoot van CO₂ daalde zeer sterk met 45,4%. De belangrijkste reden voor dit succes is de wereldwijde reorganisatie van Agfa's productievestigingen.

Hoewel Agfa met de verbetering van zijn eco-efficiëntie in zijn productievestigingen reeds voor een groot aantal milieuparameters een uitstekende vooruitgang geboekt heeft, is de Onderneming ervan overtuigd dat er nog steeds ruimte voor verbetering is. Dit wordt weerspiegeld in de milieudoelstellingen voor 2005-2009, waarin de voortdurende verbetering van de reeds genoemde milieuparameters de belangrijkste doelstelling is. De vestigingen hebben doelstellingen vastgelegd en ze streven de naleving na van specifieke lokale objectieven.

De voornaamste productievestigingen werken aan een herziening en aanvulling van hun inventaris van de plaatsen en installaties met historische of huidige risico's op bodem- en/of grondwaterverontreiniging. Ze zullen ook plannen ontwikkelen om mogelijke verontreiniging te controleren en te herstellen. Het behoud of de implementatie van de ISO 14001-norm is een prioriteit voor alle productievestigingen.

SAMENVATTING VAN DE MILIEUGEBONDEN PRESTATIES IN 2008

Agfa boekte vooruitgang op het vlak van zijn vijfjaren milieudoelstellingen

In alle productievestigingen bestaat een intern beheersysteem voor milieugebonden onderwerpen, gebaseerd op de principes van de ISO 14001-norm. Bovendien hebben de voornaamste productievestigingen allemaal formeel een ISO 14001-certificaat ontvangen van een externe auditor.

Agfa's prestaties in 2008 waren grotendeels in overeenstemming met de ondernemingsdoelstelling voor voortdurende verbetering. De onderneming presteerde beter voor de meeste absolute en specifieke milieu-indicatoren.

Het totale productievolume daalde in vergelijking met 2007 met 2,1%. De toename van de productieactiviteiten in de productievestigingen voor grafische drukplaten werd gecompenseerd door een afname in de productievestigingen voor film en chemicaliën. Dit illustreert Agfa's technologische en zakelijke model: bij onze klanten worden systemen die veel chemicaliën verbruiken vervangen door duurzame systemen die minder chemicaliën en energie nodig hebben.

Het totale waterverbruik nam met 5,0% af in vergelijking met 2007. Ook het verbruik van koelwater daalde met 4,8%. Het waterverbruik, koelwater niet inbegrepen, daalde met 5,1%, voornamelijk door de lagere productievolumes. Het specifieke waterverbruik, koelwater uitgezonderd, bleef stabiel op 13 m³ per ton producten.

In 2008 nam de afvalwaterverontreiniging af met 555 ton of 24,6% als gevolg van het verminderde chemische zuurstofverbruik (Chemical Oxygen Demand) en een verminderd biologisch zuurstofverbruik (Biological Oxygen Demand) in Mortsel. Deze verminderingen werden vooral gerealiseerd door verbeteringen in het productieproces.

De uitstoot van CO₂ verminderde met 6.692 ton of 5,1%. Deze vermindering werd vooral in Mortsel – door een lager productievolume – en in Wiesbaden (Duitsland) gerealiseerd. In Wiesbaden loopt een doorgedreven programma voor het verminderen van de CO₂-uitstoot, waardoor deze vestiging sinds 2008 32% van zijn elektriciteit uit CO₂-neutrale, duurzame bronnen haalt. De vestiging in Suzano (Brazilië) werkt voor 100% op elektriciteit van hernieuwbare energiebronnen zonder CO₂-uitstoot.

De totale uitstoot van stoffen in de lucht, CO₂ uitgezonderd, steeg met 14,7 ton of 3,6% in vergelijking met 2007 door het gebruik van een warmtekrachtkoppelingcentrale in Mortsel. De uitstoot van vluchtige organische stoffen (VOS) werd gereduceerd met 5,0%. De emissies van vluchtige anorganische stoffen (VAS) bleven stabiel.

Het totale afvalvolume in absolute cijfers nam sedert 2007 verder af met 9,7%. De daling deed zich vooral voor in Mortsel door de vermindering van het aluminiumafval en door een afvalreductieplan. Het volume gevaarlijk afval en het specifiek gevaarlijk afval nam in 2008 af met ongeveer 11%, terwijl volume niet-gevaarlijk afval afnam met 8,1%. Bijgevolg bleef het relatieve aandeel van gevaarlijk afval stabiel.

Het totale energieverbruik werd met 0,7% vermindert in 2008.

Het verbruik van aardgas steeg met 4,0%. Deze toename is het gevolg van het gebruik van een warmtekrachtkoppelingcentrale in Mortsel. Dit effect werd echter bijna volledig gecompenseerd door besparingen in het gasverbruik in Wiesbaden (Duitsland), Leeds (VK), Pont-à-Marcq (Frankrijk), Wuxi Printing (China) en Branchburg (VS). Het elektriciteitsverbruik daalde met 9,2% in 2008 in vergelijking met 2007. Mortsel produceert nu ongeveer 25% van zijn eigen elektriciteitsbehoefte.

Het specifiek energieverbruik bleef in deze periode stabiel.

Mortsel meldde milieu-incidenten aan de Belgische autoriteiten. Deze hadden voornamelijk betrekking op kleine inbreuken op de afvalwatervergunning. Ondanks de steeds strengere regelgeving bleef het aantal incidenten stabiel. Leeds rapporteerde twee milieu-incidenten die mogelijk konden leiden tot vervuiling. Anderzijds ontvingen zowel Leeds als Wiesbaden prijzen voor hun inspanningen voor het milieu. Leeds ontving de Process Premier Award op de Business Commitment to the Environment (BCE) Environmental Leadership Awards. Wiesbaden ontving een *ökoprofit*-certificaat van de stad Wiesbaden.

Alleen Mortsel had externe klachten te melden in 2008. Het ging vooral om geluidsoverlast. Vooral dankzij het beleid van open communicatie met de burens werd het aantal klachten gehalveerd tegenover 2007. Als onderdeel van de regelmatige consultatieprocedure met het buurtcomité werden maatregelen besproken en overeengekomen om deze problemen op te lossen.

Geen enkele vestiging maakte in 2008 melding van milieuboetes.



In januari 2007 nam Agfa een eigen warmtekrachtkopelinginstallatie in gebruik die ongeveer een kwart van het elektriciteitsverbruik van het hoofdkwartier in Mortsel dekt.

CORPORATE CITIZENSHIP & PARTICIPATIE AAN DE GEMEENSCHAP

Agfa investeert tijd, geld en inspanningen in het aangaan van sterke en duurzame relaties met de gemeenschappen waarin het actief is. In veel van de landen waarin Agfa actief is, wordt de onderneming geconfronteerd met sociale, economische en milieugebonden uitdagingen, die buiten het normale bereik van de bedrijfsactiviteiten vallen.

Agfa streeft ernaar een tastbaar verschil te maken in het leven van mensen, door zich actief te engageren in het oplossen van problemen, door de levenskwaliteit in lokale gemeenschappen te verbeteren en door anticiperend met groepen belanghebbenden om te gaan.

De betrokkenheid van Agfa en zijn werknemers wordt hieronder met enkele voorbeelden geïllustreerd.

- Agfa sponsort het project **Música é Imagem** in de Braziliaanse stad Suzano. Meer dan 70 kinderen krijgen drie keer per week zanglessen en ze nemen deel aan sportactiviteiten en naschoolse bijlessen.

- In Colombia schenkt Agfa geld aan een instelling genaamd **Colombia Herida**, die soldaten steunt die gewond zijn geraakt in de strijd.
- Agfa verdubbelt in de VS alle bijdragen van haar personeel aan het project **United Way**. Wie een bijdrage levert aan dit project, kan opgeven aan welk goed doel de bijdrage zal worden besteed.
- In 2008 schonk Agfa Healthcare twee CR 30-X digitizers en drie DRYSTAR 5302 printers via het Chinese Rode Kruis ter ondersteuning van de op 12 mei vorig jaar door een zware aardbeving getroffen provincie **Sichuan**.
- Agfa Graphics van zijn kant organiseerde vorig jaar een echte veiling van Agfa producten op zijn stand tijdens de drupa vakbeurs. Ook kunstwerken van gerenommeerde Belgische kunstenaars zoals Panamarenko, Luc Tuymans en Agfa-collega Marc Van Boom, maar ook door Pele gesigneerde sportshirts en grootformaat prints werden geveild voor het goede doel.
Met het bijeengebrachte bedrag werd een waterpompproject in **Dara, Burkina Faso** gesponsord. De waterpomp werd nabij een klein ziekenhuis zo'n drie kilometer buiten Dara geïnstalleerd en zal zo'n 10.000 mensen dagelijks van vers water voorzien.

De Agfa-Gevaert Groep steunt tevens **Agfa Aid**, een organisatie van Agfa-medewerkers die zich vrijwillig inzetten voor het goede doel. De missie van Agfa Aid is het steunen van kleinschalige projecten, vooral gericht op kinderen. In deze projecten zijn Agfa-medewerkers rechtstreeks betrokken. Agfa Aid zamelt geld in via benefietconcerten en donaties.

Agfa Aid heeft projecten over de hele wereld:

- **Centro Andino** (Zuid-Amerika): materiële en financiële steun voor ziekenhuizen en scholen.
- **SOS Brazil** (Brazilië): een project voor een tuinbouwschool, gemeenschapshuis en workshop.
- **Hogar Para Todos** (Ecuador): studiebeurzen en steun aan scholen en weeshuizen.
- **Gammol** (Gambia): watervoorzieningsprojecten.
- **Bayti** (Marokko): alfabetiseringsproject en een dagcentrum voor straatkinderen.
- **Moeders voor Moeders** (België): voedselhulp en materiële hulp voor kansarme gezinnen in Antwerpen.
- **De Markgrave** (België): activiteitencentrum voor blinden en slechtzienden.
- **Fepts** (India): ondersteuning van een weeshuis en een school
- **Talmid** (Roemenië) : onderwijsondersteuning Roma-zigeuners
- **Azia** (Nigeria): ondersteuning voor de bouw van een school

Het **Kalutara project** in Sri Lanka waarbij Agfa Aid hulp en materiaal voor het bouwen van huizen en een lokale school leverde, is zo goed als afgerond.

HUMAN RESOURCES

In de huidige snel veranderende bedrijfsomgeving is de mogelijkheid om te leren en snel nieuwe vaardigheden te verwerven van cruciaal belang voor het behouden van een voorsprong op de concurrentie en het waarborgen van toekomstige groeimogelijkheden. Alle werknemers dienen daarom de mogelijkheid te hebben zich permanent te blijven ontwikkelen en nieuwe vaardigheden aan te leren.

Daartoe heeft Agfa een brede reeks beleidsmaatregelen, programma's en activiteiten ingevoerd. 'Employability', ofwel inzetbaarheid, zowel vanuit bedrijfs- als persoonlijk oogpunt, is een belangrijk doel voor het management van Agfa in deze periode van intensieve transformatie van de sector en de bedrijfsactiviteiten.

Agfa streeft ernaar om een werkgever te zijn met duidelijk gedefinieerde en toegepaste normen op het vlak van gezondheid en veiligheid. Het wil hierbij alle wettelijke verplichtingen naleven en zich houden aan de algemene principes van de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens.

A photograph of a printing press with a grid overlay and a large number '17'. The grid is composed of small squares in shades of brown and gold, partially obscuring the background. The background shows the interior of a printing press with various mechanical components and a large number '17' visible on a structure. The overall color scheme is warm, with gold and brown tones.

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

Conform artikel 119 van het Wetboek van Vennootschappen

WAARDERINGSREGELS

Bij het opstellen van de jaarrekening werden de waarderingsregels toegepast zoals deze gedetailleerd beschreven staan in de Toelichting bij de Geconsolideerde Jaarrekening, Toelichting 1 - Grondslagen voor financiële verslaggeving.

COMMENTAAR BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

In 2008 daalde de omzet van de Groep met 7,6% tot 3.032 miljoen euro (3.283 miljoen euro in 2007). Hoge grondstofprijzen en een sterke euro hadden een negatieve impact op Agfa's omzet in de eerste helft van 2008. In de tweede helft van het jaar werden de effecten van de verslechterde economische omstandigheden zichtbaar. Zonder wisselkoerseffecten bleef de omzetzakking beperkt tot 4,2%.

In de eerste helft van 2008 kon Agfa Graphics' groei in het digitale computer-to-plate-segment (CtP) de effecten van de economische crisis in de VS en de marktgebonden achteruitgang in het analoge computer-to-film-segment (CtF) compenseren. Op *drupa*, de vierjaarlijkse grafische vakbeurs in Düsseldorf, Duitsland, sloot de businessgroep belangrijke orders voor zijn prepress- en industriële inkjetportfolio. In de tweede helft van het jaar had de economische crisis een sterke invloed op het CtF- en het CtP-segment. Bijgevolg daalde Agfa Graphics' omzet in 2008 met 5,9% (wisselkoerseffecten niet meegerekend 2,2%) tot 1.522 miljoen euro.

De omzet van Agfa HealthCare daalde met 8,6%, wisselkoerseffecten niet meegerekend (12,1% wisselkoerseffecten inbegrepen), tot 1.223 miljoen euro in 2008. In Agfa HealthCare kende het traditionele filmsegment een verdere marktgebonden daling, in tegenstelling tot het hardcopy-segment dat het beter deed dan de markt en relatief stabiel bleef. In de eerste helft van 2008 zorgde de sterke euro voor prierrosie en een zwakkere concurrentiepositie van Agfa HealthCare, voornamelijk in Noord-Amerika en het Verenigd Koninkrijk. Tegen het einde van het jaar werd de impact van de economische crisis steeds duidelijker omdat sommige zorgorganisaties hun investeringen in apparatuur voor ondernemingsbrede IT, beeldvormings-IT en computerradiografie (CR) uitstelden.

Specialty Products noteerde een positieve omzettrend tijdens de eerste drie kwartalen van het jaar. De dalende trend van sommige traditionele filmproducten zette zich echter voort en in het vierde kwartaal had de economische crisis een negatieve impact op de markten waarin Specialty Products' grote industriële klanten actief zijn. Wisselkoerseffecten niet meegerekend steeg de omzet van Specialty Products in 2008 met 5,6% (4,7% wisselkoerseffecten meegerekend) tot 287 miljoen euro.

In 2008 paste de Groep een bijzondere waardevermindering van goodwill en immateriële activa van 119 miljoen euro toe als gevolg van de herziening van de economische veronderstellingen in het vijfjarenplan. Inclusief deze bijzondere waardevermindering, bedroeg het bedrijfsresultaat van de Groep in 2008 bijgevolg min 20 miljoen euro, tegenover 125 miljoen euro in het vorige jaar. Het financieel resultaat kwam uit op min 86 miljoen euro, tegenover min 63 miljoen euro in 2007. De winst voor belastingen bedroeg bijgevolg min 106 miljoen euro, tegenover 62 miljoen euro in 2007.

In 2008 paste de Groep een uitzonderlijke uitgestelde belastinglast van 34 miljoen euro toe. Deze last is verbonden aan de tegenboeking van uitgestelde belastingvorderingen als gevolg van de herziening van de economische veronderstellingen in het vijfjarenplan.

Het nettoresultaat van de Groep – inclusief de bijzondere waardevermindering en de uitzonderlijke uitgestelde belastinglast – kwam in 2008 uit op min 167 miljoen euro of min 134 cent per aandeel (42 miljoen euro of 34 cent per aandeel in 2007).

Zonder het bijzondere waardeverminderingverlies, de uitzonderlijke uitgestelde belastinglast en de reorganisatiekosten zou de Groep een positief nettoresultaat geboekt hebben.

De voetnota's bij de Geconsolideerde Jaarrekening maken integraal deel uit van het verslag van de Raad van Bestuur, en geven gedetailleerde informatie over de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf aan de hand van financiële en – waar nodig – niet-financiële indicatoren (bv. milieu- en personeelsaangelegenheden), een beschrijving en de maatregelen ter beheersing van de voornaamste risico's en onzekerheden (bv. hedging), informatie over onderzoek en ontwikkeling en het gebruik van financiële instrumenten door de Vennootschap.

VERKLARING OVER HET GETROUWE BEELD OVEREENKOMSTIG HET KB VAN 14 NOVEMBER 2007

De Raad van Bestuur en het Directiecomité van Agfa-Gevaert NV, vertegenwoordigd door de heer Julien De Wilde, Voorzitter van de Raad van Bestuur, de heer Jo Cornu, President en Chief Executive Officer, en de heer Kris Hoornaert, Chief Financial Officer, verklaren hierbij dat, voor zover hen bekend,

- de geconsolideerde jaarrekening, opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de Vennootschap en haar geconsolideerde dochterondernemingen;
- het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van de Vennootschap en haar geconsolideerde dochterondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

Verslag van de commissaris aan de Algemene Vergadering der Aandeelhouders van Agfa-Gevaert NV over de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2008

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over het getrouw beeld van de geconsolideerde jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermelding.

Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud met toelichtende paragraaf

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van Agfa-Gevaert NV (“de vennootschap”) en haar dochterondernemingen (samen “de groep”) opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2008, de geconsolideerde winst en verlies rekening, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar afgesloten op die datum, evenals een overzicht van de voornaamste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen. Het geconsolideerde balanstotaal bedraagt € 3.160 miljoen en de geconsolideerde winst en verlies rekening sluit af met een verlies van het boekjaar (aandeel van de groep) van € 167 miljoen.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de Internationale Controlestandaarden, de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Overeenkomstig deze controlenormen hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De selectie van deze controlewerkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling welke een inschatting omvat van het risico dat de geconsolideerde jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van onze risico-inschatting houden wij rekening met de bestaande interne controle van de groep met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening ten einde in de gegeven omstandigheden de gepaste werkzaamheden te bepalen maar niet om een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de groep te geven. Wij hebben tevens de gegrondheid van de grondslagen voor financiële verslaggeving, de redelijkheid van de boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening als geheel beoordeeld.

Ten slotte, hebben wij van het bestuursorgaan en van de verantwoordelijken van de vennootschap de voor onze controlewerkzaamheden vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2008 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand van de groep evenals van haar resultaten en kasstromen voor het boekjaar eindigend op die datum, in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

Zonder afbreuk te doen aan het hierboven tot uitdrukking gebrachte oordeel, vestigen wij de aandacht op toelichting 2 en 6 van de geconsolideerde jaarrekening waarin verwezen wordt naar de liquiditeitspositie van de Groep alsook de beleidsbeoordelingen en inschattingen met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die de netto schuldpositie en de realisatie van de bedrijfsplannen op materiële wijze kunnen beïnvloeden. Laatst genoemde bedrijfsplannen vormden tevens de basis voor de beoordeling van de boekwaarde van de drie business groepen.

Bijkomende vermelding


Het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermelding op te nemen die niet van aard is om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de groep wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Kontich, 1 april 2009

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door



Erik Helsen
Bedrijfsrevisor

AGFA-GEVAERT GROEP ■ GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

| | MILJOEN EURO | Toelichting | 2008 | 2007 |
|---|--------------|-------------|--------------|---------------------|
| Omzet | 4 | | 3.032 | 3.283 |
| Kostprijs van verkopen | | | (2.067) | (2.136) |
| Brutowinst | | | 965 | 1.147 |
| Verkoopkosten | | | (439) | (523) |
| Kosten van onderzoek en ontwikkeling | | | (175) | (191) |
| Algemene beheerskosten | | | (225) | (262) |
| Overige bedrijfsopbrengsten | 7 | | 451 | 333 |
| Overige bedrijfskosten | 8 | | (597) | (379) |
| Winst / (verlies) uit bedrijfsactiviteiten | | | (20) | 125 |
| Renteopbrengsten / (-kosten) – netto | 9 | | (38) | (40) ⁽¹⁾ |
| Overige financiële opbrengsten / (-kosten) – netto | 9 | | (48) | (23) ⁽¹⁾ |
| Winst / (verlies) uit financiële activiteiten | | | (86) | (63) |
| Winst / (verlies) voor belastingen | | | (106) | 62 |
| Belastingbaten / (-lasten) | 10 | | (60) | (19) |
| Geconsolideerde winst / (verlies) na belastingen | | | (166) | 43 |
| waarvan toewijsbaar aan minderheidsbelangen | | | 1 | 1 |
| waarvan toewijsbaar aan aandeelhouders van Agfa-Gevaert NV Nettowinst / (-verlies) | | | (167) | 42 |
| waarvan uit de beëindigde bedrijfsactiviteiten | 15 | | (16) | (24) |
| Gewone winst per aandeel (euro) | 28 | | (1,34) | 0,34 |
| Verwaterde winst per aandeel (euro) | 28 | | (1,34) | 0,34 |
| Gewone winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (euro) | 28 | | (1,21) | 0,53 |
| Verwaterde winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (euro) | 28 | | (1,21) | 0,53 |

⁽¹⁾ De gerapporteerde cijfers van 2007 werden herwerkt. In het boekjaar 2008, werd de definitie van de 'Renteopbrengsten / (-kosten)' in de geconsolideerde winst-en verliesrekeningen aangepast en bevat enkel nog betaalde en ontvangen interesten met betrekking tot elementen opgenomen in de netto financiële schuldpositie. Interesten op andere rentedragende activa en verplichtingen werden geherklasseerd naar de 'Overige financiële opbrengsten / (-kosten)' in de geconsolideerde winst-en verliesrekeningen. Vergelijkende informatie over het boekjaar 2007 werd aangepast aan deze nieuwe voorstellingswijze. Voor het jaar 2007 werd 5 miljoen euro netto uit 'Renteopbrengsten' geherklasseerd naar 'Overige financiële opbrengsten'. De Groep meent dat deze herwerkte voorstellingswijze relevanter is voor de lezers van haar jaarrekening.

AGFA-GEVAERT GROEP ■ GECONSOLIDEERDE BALANS

 MILJOEN EURO **Toelichting** **31 dec. 2008** **31 dec. 2007**

| ACTIVA | | | |
|---|-----------|--------------|--------------|
| Vaste activa | | 1.029 | 1.243 |
| Immateriële activa | 12 | 647 | 816 |
| Materiële vaste activa | 13 | 369 | 407 |
| Investerings in deelnemingen | 14 | 13 | 20 |
| Vaste activa aangehouden voor verkoop | 19 | - | - |
| Vlottende activa | | 1.849 | 1.986 |
| Voorraden | 16 | 575 | 578 |
| Handelsvorderingen | | 750 | 861 |
| Overige vorderingen en overige vlottende activa | 17 | 329 | 363 |
| Geldmiddelen en kasequivalenten | 18 | 150 | 152 |
| Overlopende rekeningen | | 19 | 21 |
| Derivaten | 6 | 26 | 11 |
| Uitgestelde belastingvorderingen | 10 | 282 | 330 |
| TOTALE ACTIVA | | 3.160 | 3.559 |
| EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN | | | |
| Eigen vermogen | 20 | 704 | 891 |
| Maatschappelijk kapitaal van Agfa-Gevaert NV | | 140 | 140 |
| Uitgiftepremies van Agfa-Gevaert NV | | 109 | 109 |
| Ingehouden winsten | | 981 | 939 |
| Reserves | | (273) | (288) |
| Nettowinst / (-verlies) | | (167) | 42 |
| Valutakoersverschillen | | (90) | (54) |
| Minderheidsbelangen | | 4 | 3 |
| Langlopende verplichtingen | | 1.493 | 1.488 |
| Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding | 21 | 601 | 654 |
| Langlopende verplichtingen met betrekking tot het personeel | | 18 | 24 |
| Langlopende rentedragende verplichtingen | 22 | 809 | 740 |
| Langlopende voorzieningen | 24 | 64 | 69 |
| Overlopende rekeningen | | 1 | 1 |
| Kortlopende verplichtingen | | 900 | 1.115 |
| Kortlopende rentedragende verplichtingen | 22 | 14 | 133 |
| Handelsschulden | | 226 | 275 |
| Uitgestelde omzet en vooruitbetalingen | | 112 | 96 |
| Overige te betalen posten | 23 | 205 | 237 |
| Kortlopende verplichtingen met betrekking tot het personeel | | 71 | 89 |
| Kortlopende voorzieningen | 24 | 255 | 275 |
| Uitgestelde inkomsten | | 5 | 7 |
| Derivaten | 6 | 12 | 3 |
| Uitgestelde belastingverplichtingen | 10 | 63 | 65 |
| TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN | | 3.160 | 3.559 |

AGFA-GEVAERT GROEP ■ GECONSOLIDEERDE STAAT VAN HET EIGEN VERMOGEN

| MILJOEN EURO | Maatschappelijk kapitaal | Uitgiftepremies van Agfa-Gevaert NV | Ingehouden winsten | Eigen aandelen | Herwaarderingsreserve | Reserve voor op aandelen gebaseerde betalingen | Afdekkingsreserve | Nettowinst (-verlies) van het boekjaar | Valutakoersverschillen | Minderheidsbelangen | TOTAAL |
|--|--------------------------|-------------------------------------|--------------------|----------------|-----------------------|--|-------------------|--|------------------------|---------------------|------------|
| 31 december 2006 | 140 | 109 | 987 | (296) | 0 | 8 | (1) | 15 | (32) | 3 | 933 |
| Wijzigingen in het eigen vermogen tengevolge van kapitaalverhogingen en dividenduitkeringen | | | | | | | | | | | |
| Dividenduitkeringen | - | - | (63) | - | - | - | - | - | - | - | (63) |
| Andere resultaatneutrale wijzigingen in het eigen vermogen | | | | | | | | | | | |
| Uitgeoefende warrants | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Uitgeoefende aandelenopties | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Op aandelen gebaseerde betalingen | - | - | - | - | - | 2 | - | - | - | - | 2 |
| Herwaarding van financiële activa beschikbaar voor verkoop | - | - | - | - | (2) | - | - | - | - | - | (2) |
| Kasstroomafdekkingen | - | - | - | - | - | - | 1 | - | - | - | 1 |
| Ingekochte eigen aandelen | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Valutakoersverschillen | - | - | - | - | - | - | - | - | (22) | - | (22) |
| Overige | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Wijzigingen in het eigen vermogen met resultaatseffect | | | | | | | | | | | |
| Toevoegingen aan de ingehouden winsten | - | - | 15 | - | - | - | - | (15) | - | - | 0 |
| Nettowinst / (-verlies) over de periode 1 januari tot 31 december 2007 | - | - | - | - | - | - | - | 42 | - | - | 42 |
| 31 december 2007 | 140 | 109 | 939 | (296) | (2) | 10 | 0 | 42 | (54) | 3 | 891 |
| Wijzigingen in het eigen vermogen tengevolge van kapitaalverhogingen en dividenduitkeringen | | | | | | | | | | | |
| Dividenduitkeringen | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Andere resultaatneutrale wijzigingen in het eigen vermogen | | | | | | | | | | | |
| Uitgeoefende warrants | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Uitgeoefende aandelenopties | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Op aandelen gebaseerde betalingen | - | - | - | - | - | 2 | - | - | - | - | 2 |
| Herwaarding van financiële activa beschikbaar voor verkoop | - | - | - | - | (1) | - | - | - | - | - | (1) |
| Bijzondere waardevermindering op financiële activa beschikbaar voor verkoop | - | - | - | - | 2 | - | - | - | - | - | 2 |
| Kasstroomafdekkingen | - | - | - | - | - | - | 9 | - | - | - | 9 |
| Ingekochte eigen aandelen | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Valutakoersverschillen | - | - | - | - | - | - | - | - | (36) | - | (36) |
| Overige | - | - | - | - | - | - | 3 | - | - | - | 3 |
| Wijzigingen in het eigen vermogen met resultaatseffect | | | | | | | | | | | |
| Toevoegingen aan de ingehouden winsten | - | - | 42 | - | - | - | - | (42) | - | - | 0 |
| Geconsolideerde nettowinst / (-verlies) over de periode 1 januari tot 31 december 2008 | - | - | - | - | - | - | - | (166) | - | - | (166) |
| Toewijziging van geconsolideerde nettowinst aan minderheidsbelangen | - | - | - | - | - | - | - | (1) | - | 1 | 0 |
| 31 december 2008 | 140 | 109 | 981 | (296) | (1) | 12 | 12 | (167) | (90) | 4 | 704 |

AGFA-GEVAERT GROEP ■ GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

| | MILJOEN EURO | Toelichting | 2008 | 2007 |
|---|--------------|-------------|-------------|---------------------------|
| Geldmiddelen en kasequivalenten bij het begin van het jaar | | | 151 | 83 |
| Winst uit bedrijfsactiviteiten | | | (20) | 125 |
| Over de verslagperiode verschuldigde belastinglasten | 10 | | (10) | (53) |
| Afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen | | | 235 | 148 |
| Wijzigingen in de reële waarde van derivaten | | | (4) | (2) |
| Aanpassing voor andere niet kasopbrengsten | | | (1) | (2) |
| Wijzigingen in de langlopende voorzieningen | | | (103) | (106) |
| Verliezen / (winsten) uit de realisatie van vaste activa | 7/8 | | (23) | (17) |
| Verlies uit afstotingen | 5 | | - | 1 |
| Brutokasstromen uit bedrijfsactiviteiten | | | 74 | 94 |
| waarvan uit de beëindigde bedrijfsactiviteiten | 15 | | (14) | (35) |
| Daling / (stijging) van de voorraden | | | (2) | 26 |
| Daling / (stijging) van de handelsvorderingen | | | 107 | 1 |
| Stijging / (daling) van de handelsschulden | | | (47) | (30) |
| Stijging / (daling) van de uitgestelde omzet en ontvangen vooruitbetalingen | | | 14 | 13 |
| Wijzigingen in de kortlopende voorzieningen | | | (43) | (14) |
| Wijzigingen in de overige kortlopende activa en verplichtingen | | | (22) | 18 |
| Nettokasstromen uit bedrijfsactiviteiten | | | 81 | 108 |
| waarvan uit de beëindigde bedrijfsactiviteiten | 15 | | 0 | (13) |
| Investeringen in immateriële activa | 12 | | (14) | (29) |
| Investeringen in materiële vaste activa | 13 | | (49) | (71) |
| Ontvangsten uit de verkoop van immateriële activa | 12 | | 2 | 2 |
| Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa | 13 | | 34 | 37 |
| Ontvangsten uit de verkoop van vaste activa aangehouden voor verkoop | | | - | 19 |
| Netto-investeringen in deelnemingen en financiering toegekend aan cliënteel | | | 41 | 67 |
| Overnames | 5 | | - | (38) |
| Afstotingen | 5 | | - | 2 |
| Ontvangen rente en dividenden | | | 3 | 3 ⁽¹⁾ |
| Nettokasstromen uit investeringsactiviteiten | | | 17 | (8)⁽¹⁾ |
| waarvan uit de beëindigde bedrijfsactiviteiten | 15 | | 0 | 34 ⁽¹⁾ |
| Betaalde dividenden | 20 | | - | (63) |
| Voorfinanciering door (van) AgfaPhoto met betrekking tot de vroegere verkoop van Consumer Imaging | | | (4) | (17) |
| Netto-uitgifte van leningen | | | (56) | 106 |
| Betaalde rente | | | (41) | (43) ⁽¹⁾ |
| Overige financieringsstromen | | | 3 | (9) ⁽¹⁾ |
| Nettokasstromen uit financieringsactiviteiten | | | (98) | (26)⁽¹⁾ |
| waarvan uit de beëindigde bedrijfsactiviteiten | 15 | | 0 | (13) ⁽¹⁾ |
| Kasstromen tijdens de periode | | | 0 | 74 |
| Impact van valutakoersverschillen | | | (2) | (6) |
| Geldmiddelen en kasequivalenten per einde boekjaar | 18 | | 149 | 151 |

⁽¹⁾ De gerapporteerde cijfers van 2007 werden herwerkt. In het boekjaar 2008, werd de definitie van de 'Renteopbrengsten / (-kosten)' in de geconsolideerde winst- en verliesrekeningen aangepast en bevat enkel nog betaalde en ontvangen interesten met betrekking tot elementen opgenomen in de netto financiële schuldpositie. Interesten op andere rentedragende activa en verplichtingen werden geherklasseerd naar de 'Overige financiële opbrengsten / (-kosten)' in de geconsolideerde winst- en verliesrekeningen en naar 'Overige financieringsstromen' in het geconsolideerd kasstroomoverzicht. Vergelijkende informatie over het boekjaar 2007 werd aangepast aan deze nieuwe voorstellingswijze.

1 GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

(A) CONFORMITEITSVERKLARING

Agfa-Gevaert NV ('de Onderneming') is een onderneming die in België gedomicilieerd is. De geconsolideerde jaarrekening van de Onderneming omvat de Onderneming en haar dochterondernemingen (samen verder 'de Groep' genoemd) en het belang van de Groep in geassocieerde deelnemingen. De geconsolideerde jaarrekening werd door de Raad van Bestuur voor publicatie vrijgegeven op 1 april 2009. De geconsolideerde jaarrekening werd opgemaakt overeenkomstig de International Financial Reporting Standards (IFRS) van de International Accounting Standards Board (IASB) zoals aangenomen door de Europese Unie op 31 december 2008.

De Groep heeft geen zogenaamde Europese carve-outs van IFRS toegepast hetgeen betekent dat de geconsolideerde jaarrekening volledig in overeenstemming is met IFRS. De Groep heeft niet geopteerd voor een eerdere toepassing van IFRS-standaarden die nog niet van kracht waren in 2008. Zie tevens toelichting 1(x) nieuwe standaarden en interpretaties van standaarden nog niet van kracht per einde boekjaar.

(B) VOORSTELLINGSBASIS

De geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld in euro, afgerond naar het dichtstbijzijnde miljoen. Afhankelijk van de toepasselijke IFRS-vereisten, is de basis voor waardering gebruikt bij de opmaak van de geconsolideerde jaarrekening de historische kostprijs, de opbrengstwaarde, de reële waarde of de realiseerbare waarde. Indien IFRS voorziet in een keuze tussen historische kostprijs en een andere basis voor waardering, wordt de historische kostprijs toegepast.

De opmaak van de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met IFRS vereist het gebruik van een aantal belangrijke schattingen en veronderstellingen. Tevens dient het management zich oordelen te vormen bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving. In toelichting 2 worden de rubrieken van de geconsolideerde jaarrekening besproken waarbij een hoge mate van oordeelsvorming is vereist of waarbij het gebruik van schattingen en veronderstellingen belangrijk is.

De grondslagen voor financiële verslaggeving werden op een uniforme wijze in heel de Groep toegepast en zijn vergelijkbaar met deze gehanteerd over het vorige boekjaar, met uitzondering voor wat betreft de presentatie van Renteopbrengsten / (-kosten) en Overige financiële opbrengsten / (-kosten) in de winst- en verliesrekening. Zie toelichting 9 Financiële opbrengsten en kosten.

(C) CONSOLIDATIEPRINCIPES

Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn deze entiteiten waarover de Onderneming zeggenschap uitoefent. Onder zeggenschap wordt verstaan dat de Onderneming, rechtstreeks of onrechtstreeks, het financiële en operationele beleid van een onderneming kan bepalen teneinde voordelen uit haar activiteiten te verwerven. De jaarrekeningen van de dochterondernemingen worden in de consolidatiekring opgenomen vanaf de datum van verwerving tot het einde van de zeggenschap.

Geassocieerde deelnemingen

In geassocieerde deelnemingen oefent de Groep een invloed van betekenis uit op het financiële en operationele beleid, maar geen zeggenschap. De geconsolideerde jaarrekening omvat het aandeel van de Groep in de winst of het verlies van de deelneming vanaf de dag dat deze invloed van betekenis een aanvang neemt tot de dag dat er effectief een einde aan komt. Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen, de boekwaarde van de investeringen in geassocieerde deelnemingen overstijgt, wordt de boekwaarde herleid tot nul en worden toekomstige verliezen niet langer erkend, behalve in de mate wanneer de Groep verplichtingen heeft aangegaan met betrekking tot betreffende ondernemingen.

Geëlimineerde transacties bij de consolidatie

Alle intragroepsaldi en -transacties, met inbegrip van niet-gerealiseerde winsten op intragroeptransacties, worden bij de opmaak van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd. Niet-gerealiseerde winsten uit transacties met geassocieerde deelnemingen worden geëlimineerd ten belope van het belang van de Groep in de onderneming. Niet-gerealiseerde winsten uit transacties met geassocieerde deelnemingen worden geëlimineerd tegenover de deelneming in deze ondernemingen. Voor niet-gerealiseerde verliezen gelden dezelfde eliminatieregels als voor de niet-gerealiseerde winsten, met dit verschil dat ze enkel worden geëlimineerd voor zover er geen indicatie van bijzondere waardevermindering bestaat.

(D) VREEMDE VALUTA

Functionele valuta en presentatievaluta

Elementen opgenomen in de jaarrekening van de entiteiten van de Groep worden gewaardeerd in de valuta van de primaire economische omgeving waarin de entiteit actief is (de functionele valuta). De geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld in euro die de functionele valuta en presentatievaluta van de Onderneming is.

Transacties en posten in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta op basis van de wisselkoers die geldt op de transactiedatum. Valutakoersverschillen die ontstaan uit de afwikkeling van dergelijke transacties en uit de omrekening op basis van de slotkoers van monetaire activa en verplichtingen uitgedrukt in vreemde valuta worden in de winst- en verliesrekening opgenomen. Niet-monetaire posten die in vreemde valuta luiden en tegen historische kostprijs worden gewaardeerd, worden omgerekend op basis van de wisselkoers die geldt op transactiedatum.

Jaarrekeningen van buitenlandse groepsondernemingen

De resultaten en financiële positie van al de groepsondernemingen (geen enkele heeft een functionele valuta die de valuta is van een land met hyperinflatie) die een functionele valuta hebben die verschillend is van de presentatievaluta worden omgerekend in de presentatievaluta op de volgende wijze:

- (a) de activa en verplichtingen worden voor elke gepresenteerde balans omgerekend tegen de slotkoers op die balansdatum;
- (b) de baten en lasten worden voor elke winst- en verliesrekening omgerekend tegen gemiddelde koers; en
- (c) alle resulterende valutakoersverschillen worden opgenomen in een afzonderlijke component van het eigen vermogen.

Bij het afstoten van een buitenlandse activiteit wordt het cumulatieve bedrag van de uitgestelde valutakoersverschillen, opgenomen in een afzonderlijke component van het eigen vermogen, die verband houden met die buitenlandse activiteit, in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer de winst of het verlies op de afstoting wordt opgenomen.

Goodwill en aanpassingen aan reële waarde ontstaan uit de overname van een buitenlandse entiteit worden beschouwd als activa en verplichtingen van de buitenlandse entiteit en worden omgerekend tegen de slotkoers op de balansdatum.

(E) DERIVATEN EN AFDEKKINGSTRANSACTIES

De Groep maakt gebruik van derivaten voor het beheer van het wisselkoers- en renterisico dat voortvloeit uit de operationele, financiële en investeringsactiviteiten. In het kader van haar huidige thesauriepolitiek, wendt de Groep geen derivaten aan voor handelsdoeleinden. Derivaten die economische afdekkingen zijn doch die niet voldoen aan de strikte criteria voor 'hedge accounting' zoals voorgeschreven door IAS 39 *Financiële instrumenten: opname en waardering*, worden boekhoudkundig verwerkt als financiële activa of financiële verplichtingen gewaardeerd aan reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.

Derivaten worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde op datum waarop het contract werd afgesloten en worden vervolgens geherwaardeerd tegen hun reële waarde. Naargelang het hier al dan niet gaat over kasstroomafdekkingen of een afdekking van een netto-investering in een buitenlandse entiteit, worden winsten of verliezen ofwel rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen ofwel in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Kasstroomafdekkingen, reële-waardeafdekkingen of afdekkingen van netto-investeringen in buitenlandse entiteiten worden toegepast voor alle afdekkingen die in aanmerking komen voor 'hedge accounting' wanneer de vereiste documentatie van de afdekkingsrelatie bestaat en wanneer de afdekking effectief is.

De reële waarden van derivaten afgesloten ter afdekking van het renterisico worden berekend op basis van gediscoteerde verwachte toekomstige kasstromen rekening houdend met actuele marktrentevoeten en de rendementscurve over de resterende looptijd van het instrument. De reële waarden van termijnwisselcontracten zijn de genoteerde marktwaarden op balansdatum, zijnde de contante waarde van de genoteerde termijnkoersen.

Reële-waardeafdekkingen

Winsten of verliezen die voortvloeien uit de herwaardering van derivaten die formeel werden toegewezen voor de afdekking van de veranderingen in reële waarde van een opgenomen actief of verplichting of een niet-opgenomen vaststaande toezegging, worden opgenomen in de winst- en verliesrekening. De afgedekte positie wordt eveneens gewaardeerd tegen reële waarde toe te rekenen aan het afgedekte risico, waarbij winsten of verliezen op de afgedekte positie worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Kasstroomafdekkingen

Het effectieve deel van de winsten of verliezen uit de reële-waardeveranderingen van derivaten die als afdekkingsinstrument specifiek toegewezen werden ter afdekking van de variabiliteit van kasstromen die toe te rekenen is aan een bepaald risico dat verbonden is met een opgenomen actief of verplichting of een zeer waarschijnlijke verwachte toekomstige transactie, wordt opgenomen in het eigen vermogen. Indien de afdekking van een verwachte toekomstige transactie tot de opname van een niet-financieel actief of een niet-financiële verplichting leidt, worden de gecumuleerde winsten of verliezen tot dan toe opgenomen in het eigen vermogen opgenomen in de initiële waardering van de kostprijs van het actief of de verplichting. Leidt een afdekking van een verwachte toekomstige transactie tot de opname van een financieel actief of een financiële verplichting, dan wordt de cumulatieve winst of het cumulatieve verlies op het afdekkingsinstrument uit het eigen vermogen overgebracht naar de winst- en verliesrekening op het moment dat de afgedekte transactie zelf de nettowinst of het nettoverlies beïnvloedt (met name wanneer de verwachte toekomstige transactie plaatsvindt of wanneer de variabele interestlast wordt opgenomen). Het niet-effectieve deel wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Wanneer het afdekkingsinstrument afloopt of wordt verkocht, beëindigd of uitgeoefend, of wanneer de afdekking niet langer voldoet aan de criteria voor 'hedge accounting', dient de cumulatieve winst of het cumulatieve verlies (op dat ogenblik) op het afdekkingsinstrument in het eigen vermogen opgenomen te blijven tot de verwachte toekomstige transactie plaatsvindt. Dergelijke transacties worden verwerkt zoals beschreven in voorgaande paragraaf. Indien de afgedekte transactie niet langer waarschijnlijk blijkt, worden alle gecumuleerde niet-gerealiseerde winsten of verliezen op dat moment, overgedragen van het eigen vermogen naar de winst- en verliesrekening.

Afdekking van een netto-investering in een buitenlandse entiteit

Wanneer een verplichting uitgedrukt in vreemde valuta toegewezen wordt als afdekking van de netto-investering in een buitenlandse entiteit, worden de valutakoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van deze verplichting naar de functionele valuta, opgenomen in het eigen vermogen.

Wanneer een derivaat toegewezen wordt als afdekking van een netto-investering in een buitenlandse entiteit, wordt het effectief deel van de winst of het verlies op het afdekkingsinstrument rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen, het ineffectief deel wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening.

(F) GESEGMENTEERDE INFORMATIE

De rapportering per segment gebeurt volgens twee segmentatiebasissen. De primaire segmentatiebasis is onderverdeeld in drie bedrijfssegmenten – Graphics, HealthCare en Specialty Products – die een weergave zijn van de managementstructuur van de Groep. De secundaire segmentatiebasis geeft de vier geografische markten weer waarin de Groep actief is, zijnde Europa, NAFTA, Latijns-Amerika en Azië / Oceanië / Afrika.

Het resultaat van een segment omvat de opbrengsten en kosten die rechtstreeks door een segment worden gegenereerd, inclusief het relevante deel van de opbrengsten en kosten dat redelijkerwijs aan het segment kan worden toegewezen.

De activa en verplichtingen van een segment omvatten de activa en verplichtingen die direct zijn toe te wijzen aan een segment, inclusief de activa en verplichtingen die redelijkerwijs aan het segment kunnen worden toegewezen.

De activa en verplichtingen van een segment worden weergegeven exclusief belastingen.

De toewijzing van activa en verplichtingen die door meer dan één bedrijfssegment worden aangewend kan als volgt worden samengevat:

De algemene regel is dat elk bestanddeel van de bedrijfsactiva in zijn geheel wordt toegewezen aan één van de segmenten, met andere woorden een actiefbestanddeel zoals een kantoorgebouw wordt toegewezen aan één enkel bedrijfssegment. Als betreffend actiefbestanddeel door meer dan één bedrijfssegment wordt gebruikt, heeft één bedrijfssegment het activum in eigendom terwijl de andere bedrijfssegmenten het huren (middels doorbelasting door middel van dienstenovereenkomsten). Hetzelfde geldt voor bedrijfsverplichtingen zoals verplichtingen ten opzichte van het personeel. Aangezien al de personeelsleden, met uitzondering van

de werknemers die tot het Corporate Centre behoren en de inactieve werknemers (zie verder), toegewezen zijn aan een specifiek bedrijfssegment, worden alle daaraan verbonden verplichtingen en voorzieningen toegewezen aan het bedrijfssegment waartoe de betrokken werknemer behoort.

De voornaamste uitzondering op bovenstaand principe heeft betrekking op het deel van de bedrijfseenheid Materials welke film en chemicaliën produceert voor al de bedrijfssegmenten. De bedrijfseenheid Materials is de combinatie van het specifieke deel van het bedrijfssegment Specialty Products en de productie van filmverbruiksgoederen wereldwijd. Bedrijfsopbrengsten en -kosten en bedrijfsactiva en -verplichtingen die betrekking hebben op filmverbruiksgoederen blijven verdeeld over de verschillende bedrijfssegmenten met behulp van verdeelsleutels.

De resultaten, activa en verplichtingen die betrekking hebben op inactieve werknemers worden niet langer toegewezen aan de bedrijfssegmenten maar worden in plaats daarvan onder Niet-toegewezen gerapporteerd. Inactieve werknemers worden gedefinieerd als gepensioneerden, vroegere werknemers die rechten hebben opgebouwd en andere inactieve werknemers zoals bruggepensioneerden waarvan redelijkerwijs kan worden aangenomen dat zij niet zullen terugkeren tot een actieve status. Werknemers die in principe slechts tijdelijk inactief zijn zoals ten gevolge van langdurige invaliditeit of ziekte, zwangerschapsverlof, legerdienst en dergelijke worden als actieve werknemers behandeld en bijgevolg toegewezen aan één van de bedrijfssegmenten. De saldi die onder Niet-toegewezen worden gerapporteerd, omvatten tevens de openstaande saldi voortkomend uit de distributie- en dienstenovereenkomsten en langetermijnleveringsovereenkomsten tussen de Groep en AgfaPhoto evenals de verplichtingen betreffende het vroegere bedrijfssegment Consumer Imaging die bij de Groep blijven.

(G) BEDRIJFSCOMBINATIES EN DAARMEE VERBAND HOUDENDE GOODWILL

De in een bedrijfscombinatie verworven goodwill vertegenwoordigt de waarde waarmee de kostprijs van de bedrijfscombinatie het belang van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de verworven dochteronderneming op overnamedatum, overschrijdt.

Goodwill wordt niet afgeschreven doch wordt jaarlijks op bijzondere waardevermindering getoetst, en elke keer wanneer er een aanwijzing bestaat dat de kasstroomgenererende eenheid waaraan goodwill werd toegerekend mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Het onderzoek van kasstroomgenererende eenheden met goodwill op bijzondere waardevermindering wordt toegelicht in een daartoe voorziene rubriek van deze grondslagen.

Goodwill wordt gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen.

Met betrekking tot geassocieerde deelnemingen, wordt het bedrag van de goodwill opgenomen in de boekwaarde van de deelneming in de onderneming.

Indien het belang van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen, de kostprijs van de bedrijfscombinatie overtreft dan wordt dit surplus onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

(H) IMMATERIËLE ACTIVA

Immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur, zoals handelsnamen, worden gewaardeerd aan kostprijs verminderd met geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen.

Immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur worden niet afgeschreven doch zij worden jaarlijks op bijzondere waardevermindering getoetst, en elke keer wanneer er een aanwijzing bestaat dat het immaterieel actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan.

Immateriële activa met een beperkte gebruiksduur worden gewaardeerd aan kostprijs verminderd met geaccumuleerde afschrijvingen en geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen.

Immateriële activa met een beperkte gebruiksduur, zoals verworven technologie en cliëntenrelaties worden afgeschreven volgens de lineaire methode over de geschatte gebruiksduur, in het algemeen over een periode van 3 tot 20 jaar.

In overeenstemming met IFRS 3 *Bedrijfscombinaties* is de kostprijs van een immaterieel actief verworven in een bedrijfscombinatie de reële waarde van het immaterieel actief op overnamedatum. De reële waarde van een immaterieel actief houdt marktverwachtingen in over de waarschijnlijkheid dat toekomstige economische voordelen vervat in het actief naar de entiteit zullen toevloeien.

Kosten van onderzoek en ontwikkeling worden als een kost in de winst- en verliesrekening opgenomen in de periode waarin zij worden verwezenlijkt, met uitzondering voor bepaalde kosten van ontwikkeling, welke op de balans worden opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat het ontwikkelingsproject een succes zal zijn en wanneer aan bepaalde voorwaarden is voldaan zoals technische uitvoerbaarheid en het kunnen aantonen dat het ontwikkelingsproject waarschijnlijke toekomstige economische voordelen zal genereren. Kosten van ontwikkeling opgenomen op de balans worden afgeschreven op een systematische manier over hun geschatte gebruiksduur.

(I) MATERIËLE VASTE ACTIVA

Activa in eigendom

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs of tegen kostprijs, verminderd met geaccumuleerde afschrijvingen en geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen. De kostprijs van zelfvervaardigde materiële vaste activa omvat de directe materiaalkost, directe fabricagekosten, een evenredig deel van de vaste kosten van materiaal en fabricage, en een evenredig deel van de afschrijvingen en waardeverminderingen van activa gebruikt bij de vervaardiging. De kostprijs omvat tevens een evenredig deel van de kosten voor het bedrijfspensioenplan en andere vrijwillige personeelsbeloningen van de onderneming. De financieringskosten worden niet geactiveerd. Uitgaven voor de herstellingen van materiële vaste activa worden onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen. Ze worden echter wel geactiveerd indien ze resulteren in een verhoging van het toekomstig economisch nut van de respectieve materiële vaste activa. Materiële vaste activa worden afgeschreven volgens de lineaire methode over de gebruiksduur van het actief, tenzij op basis van het effectieve gebruik de degressieve methode meer aangewezen is. De terreinen worden niet afgeschreven.

De geschatte gebruiksduur van de respectieve activa is de volgende:

| | |
|--|----------------|
| Gebouwen | 20 tot 50 jaar |
| Andere bouwwerken | 10 tot 20 jaar |
| Bedrijfsinstallaties | 6 tot 20 jaar |
| Machines en toestellen | 6 tot 12 jaar |
| Laboratorium- en onderzoeksinstallaties | 3 tot 5 jaar |
| Rollend materieel | 4 tot 8 jaar |
| Computermaterieel | 3 tot 5 jaar |
| Bedrijfs- en kantooruitrusting | 4 tot 10 jaar |

Materiële vaste activa aangehouden op grond van lease-overeenkomsten

Lease-overeenkomsten die vrijwel alle aan het eigendom van een actief verbonden risico's en beloningen aan de Groep overdragen, worden als financiële lease beschouwd. De activa verworven onder de vorm van financiële lease worden opgenomen voor een bedrag gelijk aan het laagste van de reële waarde en de contante waarde van de minimale leasebetalingen bij de aanvang van de lease-overeenkomst, verminderd met de geaccumuleerde afschrijvingen en geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen. De afschrijvingsperiode stemt overeen met de gebruiksduur of met de looptijd van de lease-overeenkomst, indien korter.

(J) INVESTERINGEN IN DEELNEMINGEN

Deelnemingen opgenomen onder de investeringen in deelnemingen omvatten de belangen in ondernemingen waarover de Groep geen zeggenschap uitoefent.

In die gevallen waar de Groep, hetzij direct of indirect, meer dan 20% van de stemrechten bezit en/of een invloed van betekenis uitoefent op het financiële en operationele beleid, worden de deelnemingen opgenomen volgens de 'equity'-methode. Als er aanwijzingen zijn dat een deelneming in waarde is verminderd, dan worden de waarderingsregels voor bijzondere waardeverminderingen van activa toegepast.

Andere langetermijninvesteringen in aandelen worden geclassificeerd als financiële activa beschikbaar voor verkoop en worden geboekt aan reële waarde met uitzondering van de aandelen die niet op een actieve markt zijn genoteerd en waarbij de reële waarde niet op een betrouwbare wijze kan worden bepaald.

Deelnemingen die niet in aanmerking komen voor waardering tegen reële waarde worden geboekt aan hun historische kostprijs. Winsten en verliezen die voortvloeien uit de verandering in de reële waarde van een deelneming die wordt geclassificeerd als financieel actief beschikbaar voor verkoop én die geen voorwerp uitmaakt van een afdekkingsrelatie, worden rechtstreeks via het eigen vermogen geboekt.

Wanneer de deelneming wordt verkocht, ontvangen of anderszins vervreemd wordt of wanneer de boekwaarde van de deelneming afgeboekt wordt tengevolge van een bijzondere waardevermindering, wordt op dat ogenblik de gecumuleerde winst (het verlies) die voordien begrepen was in het eigen vermogen overgeboekt naar de winst- en verliesrekening. De reële waarde van financiële activa beschikbaar voor verkoop is hun genoteerde biedkoers op balansdatum.

(K) LENINGEN EN VORDERINGEN

Leningen en vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs vermindert met bijzondere waardeverminderingverliezen. Op basis van een nazicht van alle openstaande bedragen op balansdatum wordt een schatting gemaakt van alle leningen en vorderingen waarvan de inbaarheid twijfelachtig is. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening voor het verschil tussen de boekwaarde van de vorderingen en de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen.

(L) BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING VAN ACTIVA

Goodwill en immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur worden jaarlijks op bijzondere waardevermindering getoetst, en elke keer wanneer er een aanwijzing bestaat dat zij mogelijk een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan.

Het toetsen op bijzondere waardevermindering gebeurt ieder jaar op hetzelfde ogenblik en op het niveau van de kasstroomgenererende eenheid. De Groep bepaalt haar kasstroomgenererende eenheden overeenkomstig de wijze dat ze haar goodwill beheert en economische voordelen bekamt van de verworven goodwill en immateriële activa. Het toetsen op bijzondere waardevermindering gebeurt door het vergelijken van de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheden met hun realiseerbare waarde, gebaseerd op hun verwachte toekomstige kasstromen gediscoteerd tegen een gepaste disconteringsvoet voor belastingen.

De disconteringsvoet weerspiegelt de tijds waarde van geld en de specifieke risico's verbonden aan de kasstroomgenererende eenheid. Er wordt een bijzonder waardeverminderingverlies geboekt indien de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid zijn realiseerbare waarde overtreft. Bijzondere waardeverminderingverliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Op iedere balansdatum dient te worden nagegaan of er een aanwijzing bestaat dat de boekwaarden van de materiële vaste activa, immateriële activa met een beperkte gebruiksduur en financiële activa mogelijk een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief geraamd. Er wordt een bijzonder waardeverminderingverlies geboekt als de boekwaarde van een actief zijn realiseerbare waarde overtreft. Bijzondere waardeverminderingverliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

De realiseerbare waarde van de materiële vaste activa en immateriële activa met een beperkte gebruiksduur is de hoogste waarde van de reële waarde minus verkoopkosten en de gebruikswaarde. Voor de bepaling van de gebruikswaarde worden de geschatte toekomstige kasstromen gediscoteerd naar hun contante waarde op basis van een disconteringsvoet voor belastingen die de tijds waarde van geld en de aan het actief verbonden specifieke risico's weerspiegelt. De realiseerbare waarde van de leningen en vorderingen van de Groep is de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen contant gemaakt tegen de oorspronkelijke effectieve rentevoet van het financiële actief.

Een bijzonder waardeverminderingverlies dat in voorgaande perioden voor een actief, met uitsluiting van goodwill, werd opgenomen, wordt teruggeboekt als en slechts als er sinds de opname van het laatste bijzonder waardeverminderingverlies een wijziging heeft plaatsgevonden in de schattingen die gebruikt worden om de realiseerbare waarde van het actief te bepalen.

(M) VOORRADEN

Grondstoffen, hulpgoederen en handelsgoederen zijn gewaardeerd aan aanschaffingswaarde. Goederen in bewerking en afgewerkte producten zijn gewaardeerd aan kostprijs. De kostprijs omvat naast de directe productie- en materiaalkosten, een evenredig deel van de indirecte kosten ('overheads') van de productie en het materiaal en een evenredig deel van de afschrijvingen en waardeverminderingen van de activa die in het productieproces werden gebruikt. Bovendien wordt een evenredig deel van de kosten voor het bedrijfspensioenplan en andere vrijwillige personeelsbeloningen toegerekend. Administratiekosten zijn inbegrepen voor zover ze verband houden met de productie.

De voorraden worden gewaardeerd volgens de methode van de gewogen gemiddelde kostprijs.

Indien de aanschaffingswaarde of de kostprijs hoger is dan de opbrengstwaarde, wordt de waardering aan de lagere opbrengstwaarde toegepast. De opbrengstwaarde is gelijk aan de geschatte normale verkoopprijs,

verminderd met de geschatte afwerkingskosten en de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren.

(N) GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten de contante middelen en de saldi op zichtrekeningen.

(O) BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN EN VASTE ACTIVA (OF GROEPEN ACTIVA DIE WORDEN AFGESTOTEN) AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP

Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een component van de Groep die ofwel is afgestoten, ofwel is geclassificeerd als aangehouden voor verkoop en een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit vertegenwoordigt en deel uitmaakt van een enkel coördinatieplan om een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit af te stoten, of een dochteronderneming betreft die uitsluitend is overgenomen met de bedoeling te worden doorverkocht.

De Groep classificeert een vast actief (of een groep activa die wordt afgestoten) als aangehouden voor verkoop wanneer zijn boekwaarde hoofdzakelijk zal worden gerealiseerd in een verkooptransactie en niet door het voortgezette gebruik ervan. Onmiddellijk voordat het actief voor het eerst wordt geclassificeerd als aangehouden voor verkoop, waardeert de Groep de boekwaarde van het actief (of van alle activa en verplichtingen in de Groep) overeenkomstig de van toepassing zijnde IFRS. Bij de initiële classificatie als aangehouden voor verkoop, worden vaste activa en groepen van activa die worden afgestoten, gewaardeerd tegen de laagste waarde van hun boekwaarde en hun reële waarde minus de verkoopkosten. Bijzondere waardeverminderingverliezen worden opgenomen voor elke eerste of latere afschrijving van een actief (of een groep activa die wordt afgestoten) tot de reële waarde minus verkoopkosten. Vaste activa aangehouden voor verkoop worden niet langer afgeschreven.

(P) EIGEN VERMOGEN

Inkoop van eigen aandelen

Indien aandelen die het eigen vermogen vertegenwoordigen terug worden ingekocht, wordt het betaalde bedrag met inbegrip van de aanverwante kosten beschouwd als een wijziging van het eigen vermogen. Ingekochte eigen aandelen worden geboekt als een vermindering van het eigen vermogen.

Dividenden

Dividenden worden geboekt als een schuld in de periode waarin ze formeel worden toegekend.

(Q) RENTEDRAGENDE VERPLICHTINGEN

De rentedragende verplichtingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde, verminderd met toewijsbare transactiekosten. Na de initiële waardering worden de rentedragende verplichtingen opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs, waarbij het verschil tussen het initieel bedrag en de terugbetalingswaarde pro rata temporis in de winst- en verliesrekening wordt opgenomen op basis van de effectieve rentemethode.

(R) WINSTBELASTINGEN

De winstbelastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belastingen en de uitgestelde belastingen. Beide belastingen worden in de winst- en verliesrekening geboekt behalve in die gevallen waar het bestanddelen betreft die deel uitmaken van het eigen vermogen. In dit laatste geval verloopt de opname via het eigen vermogen.

Onder de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belastingen verstaat men deze die drukken op de fiscale winst van het boekjaar, berekend tegen de belastingtarieven die van kracht zijn op balansdatum, evenals de aanpassingen aan de belastingen die verschuldigd zijn over de vorige boekjaren.

De uitgestelde belastingen worden berekend volgens de 'balance sheet liability'-methode en komen hoofdzakelijk voort uit de verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen in de balans en de fiscale boekwaarde ervan (tijdelijke verschillen). Er wordt echter geen rekening gehouden met de volgende verschillen: de eerste opname van goodwill, de eerste opname van een actief of verplichting in een transactie die geen bedrijfscombinatie is en op het moment van de transactie geen invloed heeft op de winst vóór belasting of op de fiscale winst (het fiscaal verlies), en tijdelijke verschillen met betrekking tot investeringen in dochterondernemingen in de mate dat zij waarschijnlijk niet zullen afgewikkeld worden in de nabije toekomst.

Het bedrag van de uitgestelde belastingen is gebaseerd op de verwachtingen met betrekking tot de realisatie

van de boekwaarde van de activa en verplichtingen, waarbij gebruik wordt gemaakt van de belastingtarieven (en de belastingwetgeving) waarvan het wetgevingsproces (materieel) is afgesloten op de balansdatum. Een uitgestelde belastingvordering wordt enkel opgenomen in de balans indien het voldoende zeker is dat de verrekenbare tijdelijke verschillen, de ongebruikte belastingfaciliteiten en de ongebruikte voorwaartse verliescompensatie in de toekomst met fiscale winsten kunnen worden verrekend. Uitgestelde belastingvorderingen worden verminderd naarmate het niet langer waarschijnlijk is dat de belastingbesparing zal kunnen worden gerealiseerd.

Bijkomende inkomstenbelastingen die voortvloeien uit het toekennen van dividenden worden opgenomen op hetzelfde tijdstip als de verplichting tot het betalen van het betreffende dividend.

(S) PERSONEELBELONINGEN

Vergoedingen na uitdiensttreding

De vergoedingen na uitdiensttreding omvatten het bedrijfspensioenplan, de levensverzekering en de verzekering voor medische bijstand.

De Groep voorziet in vergoedingen na uitdiensttreding voor de meeste van haar werknemers, hetzij direct, hetzij via een bijdrage aan een onafhankelijk fonds. Deze vergoedingen na uitdiensttreding worden verstrekt onder toegezegde-bijdragenregelingen en/of toegezegd-pensioenregelingen.

(1) Toegezegde-bijdragenregelingen:

De betaalde bijdrage wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

(2) Toegezegd-pensioenregelingen:

De boekwaarde op de balans van de toegezegd-pensioenregelingen wordt bepaald als de contante waarde van de brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen, rekening houdend met de niet-opgenomen actuariële winsten of verliezen, verminderd met nog niet-opgenomen pensioenkosten van verstreken diensttijd en met de reële waarde van fondsbeleggingen. Wanneer deze berekening een netto surplus oplevert, dan wordt de waarde van het hieruit resulterend opgenomen actief begrensd tot het totaal van de niet-opgenomen cumulatieve actuariële nettoverliezen en pensioenkosten van verstreken diensttijd en de contante waarde van de economische voordelen die beschikbaar zijn in de vorm van terugbetalingen uit de regeling of verlagingen van toekomstige bijdragen aan de regeling.

De opname van actuariële winsten en verliezen in de winst- en verliesrekening wordt individueel bepaald voor elke toegezegd-pensioenregeling. Als de netto opgebouwde niet-opgenomen winsten of verliezen meer bedragen dan 10% van de contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van de toegezegd-pensioenregeling op die datum of, indien hoger, van de reële waarde van de fondsbeleggingen, dan wordt dit overschot in de winst- en verliesrekening opgenomen over de verwachte gemiddelde resterende dienstperiode van de werknemers die deelnemen aan de regeling. In alle andere gevallen worden de actuariële winsten of verliezen niet opgenomen.

Pensioenkosten van verstreken diensttijd worden als een kost gespreid volgens de lineaire methode over de gemiddelde periode tot de vergoedingen onvoorwaardelijk zijn toegezegd. In de mate dat de vergoedingen onmiddellijk onvoorwaardelijk zijn toegezegd na de introductie van of wijzigingen in een toegezegd-pensioenregeling, worden pensioenkosten van verstreken diensttijd onmiddellijk als kost opgenomen.

De contante waarde van de brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen en de aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten worden door een gekwalificeerd actuaaris berekend volgens de 'projected unit credit'-methode. De gebruikte disconteringsvoet is het marktrendement op balansdatum van bedrijfsobligaties van hoge kredietwaardigheid met een resterende looptijd die consistent is met de geschatte looptijd van de brutoverplichtingen uit hoofde van vergoedingen na uitdiensttreding. Het bedrag dat in de winst- en verliesrekening wordt geboekt, bestaat uit de aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, de rentekosten, het verwacht rendement op fondsbeleggingen en de actuariële winsten en verliezen.

Prepensioenen worden beschouwd als een ontslagvergoeding.

Andere langetermijnpersoneelsbeloningen

Buiten het bedrijfspensioenplan, het levensverzekeringsplan en het plan voor medische bijstand heeft de Groep nog andere langetermijnverplichtingen ten opzichte van haar werknemers. Deze bestaan uit de toekomstige vergoedingen waar de werknemers recht op hebben op basis van de prestaties tijdens de huidige of vorige periodes.

Deze verplichtingen worden berekend op basis van de 'projected unit credit'-methode en worden gediscoonterd, verminderd met de reële waarde van fondsbeleggingen. De gebruikte disconteringsvoet is het markt-

rendement op balansdatum van bedrijfsobligaties van hoge kredietwaardigheid met een resterende looptijd die consistent is met de geschatte looptijd van de verplichtingen van de Groep.

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen worden opgenomen als een verplichting en als een last wanneer een groepsonderneming zich aantoonbaar heeft verbonden tot ofwel: (a) het beëindigen van de tewerkstelling van een werknemer of groep van werknemers vóór de normale pensioendatum; of (b) de betaling van ontslagvergoedingen als gevolg van een aanbod ter aanmoediging van vrijwillige pensionering.

Wanneer ontslagvergoedingen verschuldigd zijn na twaalf maanden volgend op de balansdatum, dan worden ze gediscoteerd aan een disconteringsvoet gelijk aan het marktrendement op balansdatum van bedrijfsobligaties van hoge kredietwaardigheid met een resterende looptijd die consistent is met de termijn van de verplichtingen van de Groep.

Toekenning van eigen-vermogensinstrumenten

De Groep heeft in eigen-vermogensinstrumenten, afgewikkelde op aandelen gebaseerde betalingstransacties. De reële waarde van de diensten ontvangen vanwege werknemers worden opgenomen als een last. Het totaal bedrag dat als last dient te worden opgenomen gedurende de wachtperiode wordt bepaald op basis van de reële waarde van de toegekende aandelenopties, waarbij geen rekening wordt gehouden met de impact van niet-marktprijsgerelateerde voorwaarden. Met niet-marktprijsgerelateerde voorwaarden wordt rekening gehouden in de veronderstellingen inzake het verwachte aantal aandelenopties dat onvoorwaardelijk wordt. Op iedere balansdatum herziet de Groep zijn schattingen van het verwachte aantal aandelenopties dat onvoorwaardelijk wordt. Indien van toepassing, wordt de impact van de herziening van de oorspronkelijke schattingen opgenomen in de winst- en verliesrekening met een overeenkomstige opboeking van het eigen vermogen gedurende de resterende wachtperiode. Indien de opties worden uitgeoefend, wordt het eigen vermogen verhoogd met het bedrag van de ontvangen gelden.

(T) VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden in de balans opgenomen indien een onderneming van de Groep een bestaande verplichting heeft (in rechte afdwingbare of feitelijke) tengevolge van een gebeurtenis van het verleden en als het waarschijnlijk is dat de afwikkeling van deze verplichting resulteert in een uitstroom uit de onderneming van middelen die economische voordelen in zich bergen.

Het bedrag van de voorziening is gebaseerd op een beste schatting van de uitgaven die vereist zijn om de bestaande verplichting op balansdatum af te wikkelen.

Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, worden voorzieningen gediscoteerd op basis van een disconteringsvoet vóór belastingen waarbij rekening wordt gehouden met de huidige marktbeoordelingen voor de tijdswaarde van het geld en de risico's die inherent zijn aan de verplichting.

Een voorziening voor reorganisatiekosten wordt geboekt indien de Groep formeel een gedetailleerd reorganisatieplan heeft goedgekeurd en bij de betrokkenen een geldige verwachting heeft gewekt dat de reorganisatie zal worden doorgevoerd door het plan te beginnen uitvoeren of door de belangrijke kenmerken ervan mee te delen aan de betrokkenen. Voor toekomstige exploitatieverliezen worden geen voorzieningen opgenomen.

Indien er terreinen vervuild zijn dan wordt er, in overeenstemming met de gepubliceerde milieupolitiek van de Groep en de van toepassing zijnde wettelijke verplichtingen, een voorziening voor bodemsanering aangelegd.

Een voorziening wordt aangelegd voor overeenkomsten waarbij de onvermijdelijke kosten die nodig zijn om de verplichtingen uit hoofde van het contract na te komen, hoger liggen dan de economische voordelen die naar verwachting uit het contract worden ontvangen.

(U) HANDELSCHULDEN EN ANDERE VERPLICHTINGEN

Handelsschulden en andere verplichtingen worden tegen nominale waarde gewaardeerd.

(V) OPBRENGSTEN

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden door de Groep in de winst- en verliesrekening opgenomen op het ogenblik dat de wezenlijke risico's en voordelen van eigendom van de goederen worden overgedragen aan de koper, het bedrag van de opbrengst op een betrouwbare wijze kan gewaardeerd worden, er geen significante onzekerheid bestaat omtrent de inning van de vordering en / of de eventuele terugzending van de goederen en de reeds gemaakte of nog te maken kosten met betrekking tot de transactie op een betrouwbare wijze kunnen ingeschat worden.

Wat betreft de verkoop van verbruiksgoederen, chemicaliën, wisselstukken, uitrusting en softwarelicenties is er aan deze opnamecriteria in het algemeen voldaan op het moment dat de goederen verscheept zijn en geleverd zijn aan de koper en, afhankelijk van de leveringsvoorwaarden, de eigendomstitel overgedragen werd en acceptatie van de goederen werd bekomen.

Opbrengsten uit het verrichten van diensten zoals onderhoud worden lineair over de contractueel vastgelegde periode gedurende dewelke de diensten worden verleend, opgenomen in de winst-en verliesrekening.

De Groep sluit tevens overeenkomsten af waarin meerdere goederen en / of diensten samen aangeboden worden aan de koper ('multiple element arrangements'). Deze overeenkomsten omvatten onder meer de verkoop van software, hardware en diensten zoals opleiding, onderhoud en dienstverlening na verkoop. Voor zulke overeenkomsten wordt steeds nagekeken of de levering van elk van deze goederen en / of diensten kan beschouwd worden als een afzonderlijke boekhoudkundige eenheid waarop de opnamecriteria kunnen toegepast worden. Opbrengsten met betrekking tot de geleverde goederen en / of diensten kunnen los van elkaar in de winst-en verliesrekening opgenomen worden op voorwaarde dat (a) de goederen en / of diensten onafhankelijk van elkaar waarde creëren voor de koper, (b) de reële waarde van de nog niet geleverde goederen en / of diensten op een betrouwbare en objectieve manier kan bepaald worden en (c) in geval de overeenkomst een teruggaverecht bevat, de onderneming met voldoende zekerheid de succesvolle oplevering van de nog niet geleverde goederen en/of diensten kan inschatten en verzekeren.

Voor zover deze overeenkomsten geen softwareproducten bevatten die significante aanpassingen en programmatie op maat van de koper vereisen, wordt de totale verkoopprijs van de overeenkomst toegewezen aan de verschillende identificeerbare goederen en / of diensten op basis van hun reële waarde. De reële waarde van de verschillende goederen en / of diensten vervat in de overeenkomst wordt bepaald aan de hand van objectieve ondernemingsspecifieke gegevens. Deze objectieve ondernemingsspecifieke gegevens zijn de door de onderneming gehanteerde prijslijsten wanneer de goederen en / of diensten afzonderlijk verkocht worden op de markt.

Het deel van de verkoopprijs toegekend aan ieder element van de transactie zal in de winst-en verliesrekening opgenomen worden op het moment dat de levering van het produkt heeft plaatsgevonden, de verkoopprijs vaststaand of bepaalbaar is en de inning van de verkoopprijs met voldoende zekerheid kan ingeschat worden en dit alles op voorwaarde dat een verkoopovereenkomst afgesloten werd met de koper.

In het geval dat de reële waarde van een of meerdere reeds geleverde goederen en / of diensten niet op een objectieve manier bepaald kan worden, maar objectieve informatie beschikbaar is van de reële waarde van alle nog niet geleverde goederen en / of diensten, dan wordt het gedeelte van de verkoopprijs toegewezen aan de nog niet geleverde goederen en / of diensten uitgesteld en zal het residueel gedeelte van de verkoopprijs toegewezen aan de geleverde goederen en / of diensten opgenomen worden in de winst-en verliesrekening op voorwaarde dat aan alle opnamecriteria werd voldaan.

Het merendeel van de overeenkomsten waarin meerdere goederen en / of diensten samen aangeboden worden ('multiple element arrangements') binnen het HealthCare bedrijfssegment, vereist geen significante aanpassingen van het softwaregedeelte en geen programmatie op maat van de koper. De opnamecriteria worden toegepast op de afzonderlijke identificeerbare componenten van de transactie. Het deel van de verkoopprijs toegewezen aan de hardwarecomponent wordt opgenomen in de winst-en verliesrekening op het moment dat deze geleverd is aan de koper en toegevoegde waarde creëert. Het deel van de verkoopprijs toegewezen aan de softwarecomponent wordt opgenomen in de winst-en verliesrekening na succesvolle installatie bij de koper. De hieraan verbonden diensten worden opgenomen in de winst-en verliesrekening naar rato van de verrichte prestaties.

Bij de verkoop van uitrusting die een aanzienlijke installatie vereist binnen het Graphics bedrijfssegment, worden de opbrengsten in de winst-en verliesrekening opgenomen nadat de installatie overeenkomstig alle contractuele bepalingen is voltooid en het systeem aldus gebruiksklaar is voor de koper.

Opbrengsten uit overeenkomsten waarin meerdere goederen en / of diensten samen aangeboden worden ('multiple element arrangements'), waarbij significante aanpassingen van het software-onderdeel noodzakelijk zijn of die programmatie vereisen op maat van de koper, worden in de winst-en verliesrekening opgenomen volgens het stadium van voltooiing van activiteiten op balansdatum. Binnen het HealthCare bedrijfssegment wordt deze werkwijze toegepast op projecten die de drie basiscriteria zoals beschreven in het 'Solution Launch Process' nog niet behaalden, de zogenaamde pilootprojecten. De mate waarin de prestaties zijn verricht, wordt bepaald naar rato van de projectkosten die tot op dat moment zijn gemaakt in verhouding tot de totale geschatte projectkosten. Indien de mate waarin prestaties zijn verricht niet met voldoende zekerheid kan bepaald worden, worden de opbrengsten in de winst-en verliesrekening opgenomen bij finale oplevering aan de koper.

Opbrengsten worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de vergoeding na belastingen, kortingen en rabatten. Een voorziening voor garantieverplichtingen ter waarde van de ingeschatte vervangingskost voor de Groep wordt aangelegd op het moment dat de opbrengsten in de winst-en verliesrekening opgenomen worden.

(W) KOSTEN

Renteopbrengsten / (-lasten)

De renteopbrengsten / (-lasten) omvatten rente verschuldigd op leningen en ontvangen rente op beleggingen. Valutakoersverschillen uit niet-operationele activiteiten en winsten en verliezen uit afdekkingsinstrumenten voor niet-operationele activiteiten worden gepresenteerd onder Andere financiële opbrengsten / (-lasten). Inkomsten uit rente worden pro rata temporis in de winst- en verliesrekening opgenomen op actuariële basis. Inkomsten uit dividenden worden in de winst- en verliesrekening opgenomen op de dag dat het dividend wordt toegekend.

Alle rentelasten en andere financieringskosten in verband met leningen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen naarmate ze ontstaan. De rentelastcomponent van de betalingen voor financiële leases wordt op actuariële basis in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Betalingen met betrekking tot operationele lease-overeenkomsten

Betalingen met betrekking tot operationele leases worden via de lineaire methode in de winst- en verliesrekening als lasten opgenomen over de leaseperiode.

Ontvangen leasevoordelen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen als een integraal onderdeel van de globale leasebetalingen.

(X) NIEUWE STANDAARDEN EN INTERPRETATIES VAN STANDAARDEN NOG NIET VAN KRACHT PER EINDE BOEKJAAR

Een aantal reeds gepubliceerde IFRS-standaarden, herzieningen van IFRS-standaarden en nieuwe interpretaties van IFRS-standaarden waren nog niet van kracht per 31 december 2008 en werden aldusdanig niet toegepast in de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening. Het betreft:

- IFRS 8 *Operationele segmenten*

In november 2006 publiceerde de IASB een nieuwe standaard IFRS 8 *Operationele segmenten* van toepassing op jaarperioden die beginnen op of na 1 januari 2009. Deze standaard vereist een toelichting van financiële gegevens op het niveau van operationele segmenten. De identificatie van een operationeel segment dient gebaseerd te zijn op interne verslaggeving die op regelmatige basis beoordeeld wordt door de hoogstgeplaatste functionaris die belangrijke operationele beslissingen neemt over de aan het segment toe te kennen middelen en die de financiële prestaties van het segment evalueert.

De rapportering per segment gebeurt momenteel volgens twee segmentatiebasissen, de bedrijfssegmenten en de geografische basis (zie toelichting 4 Gesegmenteerde informatie). De toepassing van deze nieuwe standaard zal geen impact hebben op de operationele segmenten van de Groep.

- Herziene versie van IAS 1 *Presentatie van de Jaarrekening*

In september 2007 publiceerde de IASB een herziene versie van IAS 1 *Presentatie van de Jaarrekening*. De herziene versie van deze standaard introduceert een overzicht van het totaalresultaat ('statement of comprehensive income'), die alle winsten en verliezen bevat die niet opgenomen worden in de winst-en verliesrekening, zijnde mutaties in het eigen vermogen niet-gerelateerd aan transacties met aandeelhouders. Deze mutaties in het eigen vermogen kunnen volgens de herziene versie van IAS 1 niet meer gepresenteerd worden in de Geconsolideerde Staat van het Eigen vermogen. Het belastingeffect gerelateerd aan deze elementen dient apart toegelicht te worden.

De herziene versie van IAS 1 is van toepassing op jaarperioden die op of na 1 januari 2009 aanvangen. De herziene versie van IAS 1 heeft geen impact op de verwerking of op de waardering van de baten en lasten die rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen worden, maar zal de presentatie van de Staat van het geconsolideerd Eigen Vermogen wijzigen.

- Herziene versie van IAS 23 *Financieringskosten*

In maart 2007 publiceerde de IASB een herziening van IAS 23 *Financieringskosten*.

Deze herziening schrapt de verwerkingswijze waarbij de financieringskosten opgenomen worden als last in de periode waarin ze zijn gemaakt. Financieringskosten die rechtstreeks zijn toe te rekenen aan de verwerking, bouw of productie van een in aanmerking komend actief dienen steeds te worden geactiveerd als deel van de kostprijs van dat actief.

De herziene versie van IAS 23 is toepasbaar op financieringskosten die in aanmerking komen voor active-ring vanaf 1 januari 2009 of later. De toepassing van de herziene versie van IAS 23 zal geen materieel effect hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

- IFRIC 13 *Klantentrouwheidsprogramma's*
 In juni 2007 publiceerde de IFRIC, IFRIC 13 *Klantentrouwheidsprogramma's*, van toepassing op jaarperioden die op of na 1 juli 2008 aanvangen. Deze interpretatie specificeert de boekhoudkundige verwerking van klantentrouwheidsprogramma's waarbij klanten kunnen sparen voor bepaalde beloningen zoals gratis of goedkoper aangeboden consumptiegoederen. Op moment van verkoop, dient de reële waarde van deze beloningen opgenomen te worden in de balans. De toepassing van deze interpretatie zal geen materieel effect hebben op de geconsolideerde jaarrekening.
- Aanpassingen aan IFRS 2 *Op aandelen gebaseerde betalingen: behandeling van de voorwaarden voor onvoorwaardelijke toezegging en annuleringen*
 In januari 2008 publiceerde de IASB een wijziging aan de bestaande standaard IFRS 2 *Op aandelen gebaseerde betalingen: behandeling van de voorwaarden voor onvoorwaardelijke toezegging en annuleringen*, van toepassing voor jaarperioden die op of na 1 januari 2009 aanvangen. Doelstelling was om de voorwaarden voor onvoorwaardelijke toezegging en annuleringen nader te verklaren.
 De aangepaste standaard specificeert dat de voorwaarden voor onvoorwaardelijke toezegging van eigenvermogensinstrumenten enkel prestatiegerelateerde voorwaarden en voorwaarden gekoppeld aan het dienstverband bevatten. Andere voorwaarden gespecificeerd in op aandelen gebaseerde betalingen worden niet aanzien als voorwaarden voor onvoorwaardelijke toezegging. Deze voorwaarden dienen verwerkt te worden in de berekening van de reële waarde van de op aandelen gebaseerde betalingen op waardingsdatum. De standaard specificeert tevens dat alle annuleringen dezelfde boekhoudkundige behandeling dienen te krijgen. De toepassing van deze herziening zal geen materieel effect hebben op de geconsolideerde jaarrekening.
- Herziene versie IAS 27 *De geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening*
 In januari 2008 publiceerde de IASB een wijziging aan de bestaande standaard IAS 27 *De geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening*, toepasbaar voor jaarperioden die beginnen op of na 1 juli 2009. De herziene standaard specificeert dat minderheidsbelangen apart dienen gepresenteerd te worden in het eigen vermogen. Wijzigingen in eigendomsbelang van een moedermaatschappij in een dochteronderneming die niet leiden tot verlies van zeggenschap, dienen verwerkt te worden als eigen-vermogenstransacties. De standaard specificeert tevens de verwerking van transacties ingeval van verlies van zeggenschap. Bij verlies van zeggenschap dient de investering in de voormalige dochteronderneming opgenomen te worden tegen reële waarde met opname van winsten en verliezen in de winst-en verliesrekening. De Groep past de herziene versie van IAS27 toe op transacties met minderheidsbelangen en dochterondernemingen vanaf 1 januari 2010.
- Herziene versie IFRS 3 *Bedrijfscombinaties*
 In januari 2008 publiceerde de IASB een herziene versie van IFRS 3 *Bedrijfscombinaties*, toepasbaar voor jaarperioden die aanvangen op of na 1 juli 2009. Deze herziening bevestigt de toepassing van de overname-methode voor de verwerking van bedrijfscombinaties, een aantal belangrijke aanpassingen in acht genomen. Alle betalingen dienen gewaardeerd te worden aan reële waarde op overnamedatum. De overnemende partij dient de verplichting tot het betalen van een voorwaardelijke vergoeding op te nemen als een schuld in de balans. Veranderingen in de waarde van deze schuld dienen opgenomen te worden in de winst-en verliesrekening.
 De overnemende entiteit heeft per acquisitie de keuze om minderheidsbelangen in de overgenomen partij op te nemen ofwel tegen reële waarde ofwel tegen het evenredig deel van het minderheidsbelang in de identificeerbare nettoactiva van de overgenomen partij. Aan de overname gerelateerde kosten dienen administratief verwerkt worden als lasten in de perioden waarin de kosten werden gemaakt. De Groep past de herziene versie van IFRS 3 toe voor alle overnames na 1 januari 2010.
- Aanpassing aan IAS 32 *Financiële instrumenten: presentatie* en IAS 1 *Presentatie van de jaarrekening – financiële instrumenten met terugneemverplichting en verplichtingen bij liquidatie*
 In februari 2008 publiceerde de IASB een wijziging aan bestaande standaarden IAS 32 en IAS 1, van toepassing op jaarperioden die beginnen op of na 1 januari 2009. Deze wijziging vereist dat financiële instrumenten met terugneemverplichting en financiële instrumenten die de verplichting bevatten voor de onderneming om in geval van liquidatie een evenredig deel van de nettoactiva van de onderneming af te staan, dienen verwerkt te worden in het eigen vermogen. Dit op voorwaarde dat deze financiële instrumenten over specifieke modaliteiten beschikken. Deze wijziging wordt niet verwacht een materieel effect te hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

- *Verbeteringen aan International Financial Reporting Standards 2008*
In mei 2008 publiceerde de IASB *'Improvements to International Financial reporting Standards 2008'*, een geheel van niet-dringende, kleine aanpassingen aan bestaande standaarden. Het geheel bevat 35 wijzigingen die kunnen ondergebracht worden in twee categorieën: wijzigingen met betrekking tot veranderingen in voorstellingswijze, in administratieve verwerking en waardering enerzijds en wijzigingen die enkel aanpassingen in terminologie bevatten anderszijds. Deze veranderingen zullen geen materieel effect hebben op de geconsolideerde jaarrekening.
- *Aanpassingen aan IAS 39 Financiële instrumenten: opname en waardering – in aanmerking komende afgedekte posities*
In juli 2008 publiceerde de IASB een aanpassing aan de bestaande standaard IAS39 *Financiële instrumenten: opname en waardering – in aanmerking komende afgedekte posities*, van toepassing op jaarperioden die beginnen op of na 1 juli 2009. Deze aanpassing geeft bijkomende toelichting aangaande de toewijzing van afgedekte posities in specifieke situaties; zijnde de aanwijzing van slechts een deel van het risico verbonden aan een bepaalde positie als afgedekte positie (eenzijdig risico) en de aanwijzing van inflatie als afgedekte positie. Deze veranderingen zullen geen materieel effect hebben op de geconsolideerde jaarrekening.
- *Aanpassingen aan IAS 39 en IFRS 7 Herklasseringen van financiële activa – ingangsdatum en overgang*
In oktober 2008 publiceerde de IASB aanpassingen aan de bestaande standaarden IAS 39 en IFRS 7 van toepassing op jaarperioden die beginnen op of na 1 juli 2008. Deze herziening specificeert dat herklasseringen van financiële activa uit de categorie Gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en verliesrekening en uit de categorie Beschikbaar voor verkoop toegelaten zijn in beperkte omstandigheden. Zulke herklasseringen dienen bijkomend toegelicht te worden in de geconsolideerde jaarrekening. De herziening zal geen effect hebben op de geconsolideerde jaarrekening.
- *IFRIC 15 Overeenkomsten voor de aanbouw van onroerend goed*
In juli 2008 publiceerde de IFRIC, IFRIC 15 *Overeenkomsten voor de aanbouw van onroerend goed*, van toepassing op jaarperioden die aanvangen op of na 1 januari 2009. Deze interpretatie verduidelijkt of IAS 18 *Opbrengsten* dan wel IAS 11 *Onderhanden projecten in opdracht van derden* van toepassing is in welke omstandigheden. Deze interpretatie is niet van toepassing voor de Groep.
- *IFRIC 16 Afdekking van een netto-investering in een buitenlandse entiteit*
In juli 2008 publiceerde de IFRIC, IFRIC 16 *Afdekking van een netto-investering in een buitenlandse entiteit*, van toepassing op jaarperioden die aanvangen op of na 1 oktober 2008. Deze interpretatie verduidelijkt de boekhoudkundige verwerking van een afdekking van een netto-investering in een buitenlandse entiteit en benadrukt het feit dat de afdekking verband houdt met verschillen tussen de functionele munteenheid van de buitenlandse entiteit en de munt van het afdekkingsinstrument en niet met verschillen tussen de presentatiemunteenheid van de buitenlandse entiteit en de munt van het afdekkingsinstrument.
Deze interpretatie stipuleert tevens dat het afdekkingsinstrument ter indekking van de investering in de buitenlandse entiteit kan aangehouden worden door eender welke entiteit van de groep, met uitzondering van de buitenlandse entiteit zelf. De toepassing van deze interpretatie zal geen effect hebben op de geconsolideerde jaarrekening.
- *IFRIC 17 Uitkeringen van niet-financiële activa aan eigenaars*
In november 2008 publiceerde de IFRIC, IFRIC 17 *Uitkeringen van niet-financiële activa aan eigenaars*, van toepassing op jaarperioden die beginnen op of na 1 juli 2009. Deze interpretatie specificeert dat uitkeringen van niet-financiële activa gepresenteerd dienen te worden als dividendschuld vanaf het moment dat deze betaalbaar gesteld zijn. Deze schuld dient geboekt te worden aan de reële waarde van de nettoactiva die uitgekeerd zullen worden. Bij effectieve uitbetaling dient het verschil tussen de werkelijk betaalde fondsen en de boekwaarde van de activa geboekt te worden in winst-en verliesrekening. De toepassing van deze interpretatie zal geen effect hebben op de geconsolideerde jaarrekening.

2 BELANGRIJKSTE SCHATTINGEN EN OORDELEN DIE HET MANAGEMENT ZICH HEEFT GEVORMD BIJ DE TOEPASSING VAN DE GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

De opmaak van de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met IFRS vereist het gebruik van een aantal belangrijke schattingen en veronderstellingen. Tevens dient het management zich oordelen te vormen bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving. Hierna worden de rubrieken van de geconsolideerde jaarrekening besproken waarbij een hoge mate van oordeelsvorming is vereist of waarbij het gebruik van schattingen en veronderstellingen belangrijk is.

(A) GOODWILL EN IMMATERIËLE ACTIVA

Toerekening van de kostprijs van de bedrijfscombinatie: goodwill en reële waarden van immateriële activa verworven in een bedrijfscombinatie

Volgens IFRS 3 *Bedrijfscombinaties* dient de toerekening van de kostprijs van de bedrijfscombinatie te geschieden op basis van de reële waarde. Reële waarde wordt gedefinieerd als “het bedrag waarvoor een actief zou kunnen worden verhandeld of een verplichting zou kunnen worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde, tot een transactie bereid zijnde partijen die onafhankelijk zijn”.

Referentiemateriaal over waardering tegen reële waarde met betrekking tot immateriële activa verworven in een bedrijfscombinatie geeft aan dat genoteerde marktprijzen in actieve markten de meest betrouwbare schatting zijn van reële waarden. Indien geen markt bestaat voor een immaterieel actief, is de reële waarde gelijk aan het bedrag dat de onderneming zou hebben betaald voor het actief op overnamedatum, in een transactie tussen goed geïnformeerde, tot een transactie bereid zijnde partijen die onafhankelijk zijn, op basis van de beste voorhanden zijnde informatie. Hierbij dient rekening te worden gehouden met de uitkomsten van recente gelijkaardige transacties en de resultaten van het gebruik van technieken ter bepaling van de reële waarde, zoals de discontering van geschatte toekomstige nettokasstroomvoortkomende van het immaterieel actief. Aangezien de immateriële activa van de Groep zeer specifiek zijn, voornamelijk in het geval van intellectuele eigendom, en niet worden verhandeld op actieve markten, worden de reële waarden bepaald door veronderstellingen te maken over wat de marktprijs zou zijn indien er een markt zou zijn. Hierbij wordt uitgegaan van veronderstellingen vanwege het management over de toekomst en wordt er gebruik gemaakt van een waarderingmodel. Voor belangrijke complexe waarderingen wordt de Groep meestal bijgestaan door externe waarderingsspecialisten. De Groep gebruikt over het algemeen de ‘income approach’ als waarderingmethodologie. De toepassing van de ‘income approach’ resulteert in geschatte reële waarden die netto contante waarden zijn van geschatte toekomstige kasstromen of kostenbesparingen voortkomende uit het bezit van het immaterieel actief. De toerekening van de kostprijs van de bedrijfscombinatie steunt op oordeelsvorming en belangrijke schattingen vanwege het management. Betreffende toerekening heeft een invloed op de toekomstige resultaten van de Groep aangezien immateriële activa met een beperkte gebruiksduur worden afgeschreven terwijl goodwill en immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur niet worden afgeschreven. Hierdoor zou deze toerekening kunnen resulteren in een verschillende afschrijvingslast naargelang de specifieke toerekening aan goodwill, immateriële activa met een beperkte gebruiksduur en immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur. Zie tevens toelichting 12.

Gebruiksduur van immateriële activa met een beperkte gebruiksduur

De gebruiksduur van een immaterieel actief is de periode waarin het actief verwacht wordt bij te dragen, op een directe of op een indirecte wijze, tot de toekomstige kasstromen van de Groep. Verworven technologie en cliëntencontracten en -relaties zijn de meest belangrijke immateriële activa van de Groep.

Voor verworven technologie is de schatting van de resterende gebruiksduur gebaseerd op een analyse van factoren zoals typische productlevenscycli in de industrie en technologische en economische veroudering voortkomende hoofdzakelijk uit verwachte acties van concurrenten en potentiële concurrenten. Op 31 december 2008 bedroeg de nettoboekwaarde van de door de Groep verworven technologie 104 miljoen euro. De door de Groep verworven technologie heeft een geschatte gewogen gemiddelde resterende gebruiksduur van ongeveer 12 jaar. Zowel korter dan verwachte productlevenscycli als een sneller dan verwachte technologische en commerciële veroudering kunnen leiden tot een vermindering van de gebruiksduur en een verhoging van de afschrijvingslast. De gebruiksduur van immateriële activa wordt regelmatig beoordeeld en herzien indien noodzakelijk.

Voor verworven cliëntencontracten en -relaties is de schatting van de resterende gebruiksduur gebaseerd op ratio's die het verval van cliëntenrelaties weergeven. Voor de schatting van dergelijke ratio's beoordeelt de Groep de waarschijnlijkheid dat bestaande contracten worden hernieuwd. Voor de beoordeling van de waar-

schijnlijkheid dat bestaande contracten worden hernieuwd, worden de vraag, de concurrentie en andere factoren zoals technologische afhankelijkheid en daarmee verband houdende 'sunk costs' in overweging genomen. Op 31 december 2008 bedroeg de nettoboekwaarde van de door de Groep verworven cliëntencontracten en -relaties 33 miljoen euro. De door de Groep verworven cliëntencontracten en -relaties hebben een geschatte gewogen gemiddelde resterende gebruiksduur van ongeveer 16 jaar. Een toename in het verval van cliëntenrelaties kan resulteren in een vermindering van de gebruiksduur en een verhoging van de afschrijvingslast. De gebruiksduur van immateriële activa wordt regelmatig beoordeeld en herzien indien noodzakelijk. Zie tevens toelichting 12.

Het toetsen op bijzondere waardevermindering van kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill is toegerekend

Het toetsen op bijzondere waardevermindering van kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill is toegerekend, vereist oordeelsvorming vanwege het management. Er dient te worden beoordeeld of de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid kan worden verantwoord door de netto contante waarde van toekomstige kasstromen afkomstig uit de activa behorende tot deze kasstroomgenererende eenheid, hierbij gebruik makende van prognoses van kasstromen die worden gediscoteerd tegen een toepasselijke disconteringsvoet.

Voor de berekening van de netto contante waarde van de toekomstige kasstromen zijn bepaalde veronderstellingen vereist met betrekking tot een aantal onzekerheden zoals hierna aangegeven.

Voor de berekening van de netto contante waarde van de toekomstige kasstromen dienen door het management een aantal veronderstellingen en schattingen te worden gemaakt, zoals verwachtingen inzake groei in opbrengsten, evolutie in winstmarge, tijdsbepaling en bedrag van investeringen, onzekerheid inzake toekomstige technologische ontwikkelingen, langetermijngroeivoeten en de keuze van disconteringsvoeten die rekening houden met de specifieke risico's.

De Groep maakt financiële plannen op met een expliciete tijdshorizon van vijf jaren voor haar activiteiten. Betreffende financiële plannen worden formeel goedgekeurd door het management. Voor de periode na deze vijf jaren, zijn de voorspellingen inzake groeivoeten niet hoger dan het gemiddelde groeipercentage op lange termijn voor de sector waarin de kasstroomgenererende eenheid actief is.

De disconteringsvoet die gebruikt wordt voor de berekening van de bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheid is gebaseerd op de gewogen gemiddelde kapitaalkost van een gemiddelde marktspeeler. Zowel de kost van het eigen vermogen als de kost van het vreemd vermogen die deel uitmaken van de gewogen gemiddelde kapitaalkost, werden verhoogd met een bijkomende risicopremie.

Wijzigingen in de door het management aangenomen veronderstellingen, in het bijzonder de disconteringsvoet en veronderstellingen inzake winstmarge en groeivoeten gebruikt bij de kasstroomprognoses, zouden een belangrijke impact kunnen hebben op de resultaten van de Groep. Het jaarlijks testen van goodwill op bijzondere waardevermindering, wat de Groep in het vierde kwartaal van 2008 heeft uitgevoerd, heeft geleid tot het erkennen van een bijzondere waardevermindering van 84 miljoen euro op de goodwill die aan de kasstroomgenererende eenheid HealthCare is toegerekend.

Zie tevens toelichting 12.

(B) WINSTBELASTINGEN

De Groep is onderworpen aan winstbelastingen in een groot aantal rechtsgebieden. Belangrijke oordeelsvorming is vereist voor het bepalen van de totale belastinglast van de Groep. Er zijn veel transacties en berekeningen waarvoor de uiteindelijke bepaling van de verschuldigde belasting onzeker is tijdens het jaar. De Groep neemt verplichtingen op voor elementen die tijdens een belastingscontrole mogelijk op de voorgrond kunnen treden, gebaseerd op schattingen inzake het al dan niet verschuldigd zijn van bijkomende belastingen. Indien de uiteindelijke verschuldigde belasting afwijkt van de bedragen die eerder werden opgenomen, zullen deze verschillen de belastinglast van de periode beïnvloeden waarin deze zijn vastgesteld.

De Groep beoordeelt op geregelde tijdstippen de realiseerbaarheid van haar uitgestelde belastingvorderingen rekening houdend met de winsten uit het verleden, geschatte toekomstige fiscale winsten, het verwachte tijdstip van de afwikkeling van bestaande tijdelijke verschillen en strategieën inzake planning van de fiscale winst. Indien de Groep in bepaalde rechtsgebieden verliezen blijft maken of niet in staat is om voldoende toekomstige fiscale winsten te genereren, of indien er een materiële wijziging is in de actuele effectieve belastingtarieven of het verwachte tijdstip waarop de tijdelijke verschillen belastbaar of verrekenbaar zijn, kan de Groep verplicht worden bepaalde uitgestelde belastingvorderingen tegen te boeken, hetgeen aanleiding geeft tot een wezenlijke verhoging van het effectieve belastingtarief van de Groep.

Op jaareinde heeft het nazicht van de balanspositie Uitgestelde belastingvorderingen geleid tot een exceptionele tegenboeking van uitgestelde belastingvorderingen ten bedrage van 34 miljoen euro.

Zie tevens toelichting 10.

(C) WAARDEVERMINDERINGEN VOOR VERLIEZEN INGEVOLGE OVERTOLLIGE EN VEROUDERDE VOORRADEN

De Groep neemt waardeverminderingen op voor overtollige en verouderde voorraden en baseert zich hier voor hoofdzakelijk op voorspellingen inzake vraag naar producten. Verschillende factoren kunnen een invloed hebben op de verkoopbaarheid van haar voorraden waaronder een beslissing tot stopzetten van een productielijn, technologische veranderingen en de ontwikkeling van nieuwe producten. Bovendien kunnen de schattingen van de Groep met betrekking tot de toekomstige vraag naar producten onnauwkeurig zijn, waardoor de Groep de waardeverminderingen wegens overtollige en verouderde voorraden mogelijk heeft onderschat of overschat. Hoewel de Groep de nodige inspanningen doet om de nauwkeurigheid van haar voorspellingen te waarborgen, kunnen belangrijke niet voorziene veranderingen met betrekking tot de vraag of technologische ontwikkelingen een belangrijke impact hebben op de waarde van de voorraden en de winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten indien zou blijken dat de schattingen onnauwkeurig zouden zijn. Nochtans worden geen materiële afwijkingen tussen de actuele resultaten en de schattingen van de Groep vastgesteld. De Groep heeft waardeverminderingen op haar voorraden geboekt voor een bedrag van 37 miljoen euro in 2008 en voor een bedrag van 46 miljoen euro in 2007.

(D) PENSIOENEN EN ANDERE LANGETERMIJNPERSONEELSPVERPLICHTINGEN NA UITDIENSTTREDING

De verplichtingen en pensioenlast van de periode met betrekking tot de pensioenregelingen van de Groep worden bepaald door gebruik te maken van actuariële waarderings die gebaseerd zijn op actuariële veronderstellingen, waarvan de disconteringsvoet en het verwacht rendement op fondsbeleggingen de belangrijkste zijn.

De veronderstellingen inzake disconteringsvoet zijn een weergave van het marktrendement op balansdatum van bedrijfsobligaties van hoge kredietwaardigheid met een resterende looptijd die consistent is met de geschatte looptijd van de verplichtingen.

De veronderstelling inzake het verwacht rendement op fondsbeleggingen wordt bepaald op een uniforme wijze, rekening houdend met historische rendementen op lange termijn, allocatie van fondsen en schattingen van toekomstige rendementen op lange termijn.

Actuele resultaten die verschillen van de actuariële veronderstellingen van de Groep of wijzigingen in actuariële veronderstellingen worden behandeld als niet-opgenomen actuariële winsten en verliezen.

In de mate dat de netto opgebouwde niet-opgenomen winsten of verliezen meer bedragen dan 10% van de contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van de toegezegd-pensioenregeling op die datum of, indien hoger, van de reële waarde van de fondsbeleggingen, dan wordt dit overschot in de winst- en verliesrekening opgenomen over de verwachte gemiddelde resterende dienstperiode van de werknemers die deelnemen aan de regeling. De opname van actuariële winsten en verliezen in de winst- en verliesrekening wordt individueel bepaald voor elke toegezegd-pensioenregeling. Hoewel de Groep van oordeel is dat de gebruikte actuariële veronderstellingen geschikt zijn, kunnen belangrijke verschillen in actuele ervaring of belangrijke wijzigingen in toekomstige veronderstellingen een impact hebben op de verplichtingen en de toekomstige pensioenlast van de periode met betrekking tot de pensioenregelingen van de Groep.

Onderstaande tabel geeft de sensitiviteit weer van een verandering in bepaalde veronderstellingen op 31 december 2008 met betrekking tot de pensioenregelingen van de materiële landen van de Groep (België, Duitsland, Verenigde Staten van Amerika en het Verenigd Koninkrijk).

VERANDERING IN VERONDERSTELLING

| MILJOEN EURO | Impact op de verwachte pensioenlast van de periode (vóór belastingen) voor 2009 | Impact op de contante waarde van de brutoverplichting op 31 december 2008 |
|---|---|---|
| Eén percent punt daling in disconteringsvoet | 10 | 185 |
| Eén percent punt stijging in disconteringsvoet | (9) | (164) |
| Eén percent punt daling in verwacht rendement op fondsbeleggingen | 7 | - |
| Eén percent punt stijging in verwacht rendement op fondsbeleggingen | (7) | - |
| Verbetering in de sterftetafel waarbij wordt verondersteld dat werknemers één jaar langer leven | 4 | 35 |

Een toe- of afname met 1% in de vooropgestelde medische kosten zou geen belangrijke impact mogen hebben op de geaccumuleerde verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding of op het totaal van de aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten en rentekosten. Volgens het toegezegd medisch plan zijn pensioengerechtigde leden gerechtigd op een rekening welke benut kan worden om hun medische kosten na de pensionering te betalen. De omvang van deze rekening is onafhankelijk van de werkelijke medische kosten of toekomstige stijgingen in medische kosten.

Zie tevens toelichting 21A.

(E) VOORZIENINGEN MET BETREKKING TOT DE INSOLVENTIE VAN AGFAPHOTO GMBH – VROEGERE CONSUMER IMAGING-ACTIVITEITEN

Op 1 november 2004 verkocht de Groep al haar Consumer Imaging activiteiten, inclusief de productie, de verkoop en de dienstverlening welke verbonden is aan fotografische film, producten voor finishing en lab-apparatuur aan AgfaPhoto Holding GmbH.

Vanaf november 2004 werden de Consumer Imaging-activiteiten volledig uitgeoefend door een groep van ondernemingen onder de naam van AgfaPhoto tot eind mei 2005 wanneer AgfaPhoto GmbH een aanvraag tot faillissement indiende, gevolgd door faillissementsaanvragen van een aantal AgfaPhoto-verkooporganisaties.

In oktober 2005 besloot de curator van AgfaPhoto GmbH tot liquidatie van deze onderneming.

Niettegenstaande dat AgfaPhoto GmbH en haar dochterondernemingen volledig onafhankelijk van de Groep opereren, heeft het faillissement en de liquidatie van AgfaPhoto GmbH en sommige van haar dochterondernemingen op verschillende manieren een invloed op de Groep.

De Groep heeft conform de 'Share Purchase Agreement' toegestemd om voor een beperkte periode te opereren als een dienstverlener en distributeur voor AgfaPhoto. In die hoedanigheid heeft zij het werkkapitaal van AgfaPhoto voorgefinancierd. Terugbetaling ervan gebeurde door inning van handelsvorderingen van klanten. Na de faillissementsaanvraag van AgfaPhoto GmbH, is de Groep overeengekomen bepaalde distributie-, facturatie- en inningactiviteiten, voor rekening van AgfaPhoto GmbH en haar dochterondernemingen, te blijven uitvoeren op basis van een overeenkomst getekend met de curator van AgfaPhoto GmbH en het nieuwe management van AgfaPhoto GmbH. Volgens deze overeenkomst moet de Groep voor de door AgfaPhoto GmbH geleverde goederen slechts betalen wanneer de eindklant zijn facturen heeft vereffend, zodanig dat de Groep zelf niet wordt blootgesteld aan bijkomende commerciële en financiële risico's.

In 2008, heeft de Groep verdere onderhandelingen gevoerd met verschillende curatoren in verschillende landen teneinde de openstaande saldi die voortvloeien uit de distributie-, leverings- en dienstenovereenkomsten te vereffenen. Deze onderhandelingen hebben geleid tot een aantal dadingen, zelfs vóór 2008, bijvoorbeeld in België, Spanje en Frankrijk. De onderhandelingen met de curator van AgfaPhoto GmbH, die nog steeds lopende zijn, hebben niet geleid tot een dading en de curator van AgfaPhoto GmbH diende in december 2007 een aanvraag tot arbitrage in bij het ICC Internationale Arbitragehof in Parijs, Frankrijk, in verband met een geschil over de openstaande saldi die voortvloeien uit distributie-, leverings- en dienstenovereenkomsten.

In september 2008 diende de curator van AgfaPhoto Austria Ges.m.b.H. eveneens een aanvraag tot arbitrage in bij het ICC Internationale Arbitragehof, met betrekking tot een geschil over de openstaande saldi betreffende de distributie-, leverings- en dienstenovereenkomsten in Oostenrijk.

Voor de AgfaPhoto-entiteiten die geen faillissement hebben aangevraagd, werkte de Groep samen met alle betrokken partijen, hoofdzakelijk met het management van AgfaPhoto en andere schuldeisers, met het oog op een vereffening van het bedrijf. AgfaPhoto entiteiten zoals in Italië en in de desbetreffende landen in Latijns-Amerika werden ofwel vereffend of bevinden zich in een finaal stadium van vereffening. De vereffenings-procedure is nog lopende voor een aantal AgfaPhoto entiteiten.

De Groep wordt tevens geconfronteerd met een aantal eisen vanwege vroegere Consumer Imaging-werknemers die naar AgfaPhoto werden getransfereerd.

In Duitsland werd in de loop van 2008 door het federaal arbeidshof (Bundesarbeitsgericht) een finaal vonnis geveld in verband met 19 personeelsgebonden rechtszaken. Deze uitspraken en de bijhorende ophelderingen van een aantal arbeidsrechterlijke discussies hebben geleid tot een versnelde afhandeling van een aantal hangende juridische geschillen in Duitsland, conform de risicoinschattingen door de Groep en de daarbijhorende voorzieningen.

Zoals hierboven toegelicht betreft het hier voornamelijk geschillen tussen enerzijds bepaalde vennootschappen van de Groep en anderzijds AgfaPhoto Holding GmbH of de curator van AgfaPhoto GmbH. De meeste geschillen worden tegenwoordig behandeld in het kader van arbitrageprocedures. Deze vorderingen, waarvan wij menen dat ze onbewezen en ongegrond zijn, betreffen bedragen ver boven de reële waarde van de beëindigde bedrijfsactiviteiten op het moment van de verkoop, bovendien is er geen verband met de oorzaak noch met de geleden verliezen ingevolge de vereffening van de voormalige Consumer Imaging-activiteiten. Bovendien werden dezelfde bedragen verscheidene malen gevorderd zowel door dezelfde partijen op basis van verschillende rechtsgronden als van verschillende constellaties van Agfa vennootschappen als door AgfaPhoto Holding GmbH en AgfaPhoto GmbH tegelijkertijd. Omwille van wat wij denken zijnde een hoog speculatieve aard van de vorderingen en tegenvorderingen van de AgfaPhoto partijen, achten wij het onmogelijk om tot een betrouwbare schatting te komen van de financiële gevolgen van deze verschillende procedures.

De Groep heeft voldoende voorzieningen geboekt voor waarschijnlijke verliezen die verband houden met de distributieovereenkomst en de verschillende dadingen en vereffeningen, alsook voor andere eisen en kosten, zoals eisen vanwege het personeel.

De Groep legt voorzieningen aan voor verwachte verliezen wanneer zij van oordeel is dat het verlies waarschijnlijk is en het bedrag van het verlies op een redelijke wijze kan worden geschat. Voorzieningen voor waarschijnlijke verliezen zijn gebaseerd op veronderstellingen en schattingen, en op juridisch advies op vlak van waarschijnlijke uitkomsten van een zaak. Wanneer zich nieuwe ontwikkelingen voordoen of wanneer meer informatie beschikbaar is, bestaat de mogelijkheid dat de veronderstellingen en schattingen in deze zaken gewijzigd dienen te worden.

Zie tevens toelichtingen 15 en 26.

(F) OMZETERKENNING VAN OVEREENKOMSTEN WAARIN MEERDERE GOEDEREN EN / OF DIENSTEN SAMEN WORDEN AANGEBODEN AAN DE KOPER ('MULTIPLE ELEMENT ARRANGEMENTS')

De toepassing van de huidige richtlijn betreffende de opname van opbrengsten in de winst- en verliesrekening uit overeenkomsten waarin meerdere goederen en / of diensten samen aangeboden worden ('multiple element arrangements'), vereist oordeelsvorming vanwege het management. Er dient te worden beoordeeld of de opnamecriteria afzonderlijk kunnen worden toegepast op de in de overeenkomst aangeboden goederen en / of diensten en zo ja, of er een betrouwbare en objectieve reële waarde kan bepaald worden voor de aangeboden goederen en / of diensten afzonderlijk. De toewijzing van de verkoopprijs van de overeenkomst aan de verschillende goederen en / of diensten op basis van ondernemingsspecifieke objectieve gegevens van reële waarde – inclusief de toewijzing van kortingen – steunt op oordeelsvorming en belangrijke schattingen vanwege het management. Wijzigingen in de door het management aangenomen veronderstellingen met betrekking tot de afzonderlijk identificeerbare goederen en/of diensten in een overeenkomst en de daaraan toegewezen reële waarde, zouden een belangrijke impact kunnen hebben op de opbrengsten opgenomen in de winst- en verliesrekening.

3 CONSOLIDATIEKRING

De geconsolideerde jaarrekening van de Groep over 2008 omvat de Onderneming en 117 geconsolideerde dochterondernemingen (2007: 126 geconsolideerde dochterondernemingen) waarover de Onderneming zeggenschap uitoefent. Verdere informatie wordt verstrekt in toelichting 29.

Acht dochterondernemingen werden in 2008 niet in de consolidatiekring opgenomen (2007: 8 dochterondernemingen). Het gaat hier om ondernemingen die globaal slechts een beperkte impact hebben op het eigen vermogen, de financiële positie en de winst / het verlies van de Groep. De dochterondernemingen die niet in de consolidatiekring werden opgenomen, vertegenwoordigen samen minder dan 1 % van de totale omzet van de Groep.

In 2008 waren er geen belangrijke overnames door de Groep.

4 GESEGMENTEERDE INFORMATIE

De rapportering per segment gebeurt volgens twee segmentatiebasissen. De primaire segmentatiebasis is onderverdeeld in drie bedrijfssegmenten: Graphics, HealthCare en Specialty Products. De secundaire segmentatiebasis geeft de vier geografische markten weer waarin de Groep actief is: Europa, NAFTA, Latijns-Amerika en Azië/Oceanië/Afrika.

De segmenten waarover wordt gerapporteerd komen overeen met de verantwoordelijkheidsniveaus van het bedrijfsmanagement, zijnde de bedrijfssegmenten Graphics, HealthCare en Specialty Products. Vanaf 1 januari 2006 hebben de bedrijfssegmenten volledige verantwoordelijkheid over hun winst- en verliesrekening, balans en kasstromen uit bedrijfsactiviteiten.

Vanaf 1 januari 2006 bestaat er tevens een bedrijfseenheid Materials. De bedrijfseenheid Materials is de combinatie van het specifieke deel van het bedrijfssegment Specialty Products en de productie van filmverbruiksgoederen wereldwijd (voor alle bedrijfssegmenten). Het is belangrijk om weten dat de bedrijfseenheid Materials geen segment is waarover wordt gerapporteerd en bijgevolg niet over een afzonderlijke winst- en verliesrekening en balans beschikt. Materials produceert goederen voor elk bedrijfssegment. Haar omzet betreft voornamelijk omzet die binnen de Groep wordt gerealiseerd en bijgevolg op geconsolideerd niveau wordt geëlimineerd. Haar omzet, kosten, activa, verplichtingen en personeel worden verdeeld over de segmenten waarover wordt gerapporteerd, zijnde Graphics, HealthCare en Specialty Products.

De bedrijfssegmenten Graphics, HealthCare en Specialty Products omvatten de volgende activiteiten:

Graphics biedt complete drukvoorbereidingssystemen aan, inclusief verbruiksgoederen, apparatuur en software, voor de markten van het commercieel en verpakkingsdrukwerk, alsook voor de krantendrukkerijen. Het bedient ook de markt van de industriële inkjet-toepassingen met volledige druksystemen.

HealthCare biedt ziekenhuizen en andere medische centra systemen aan (inclusief verbruiksgoederen, apparaten, software en diensten) voor het registreren, het verwerken en beheren van diagnosebeelden, en IT-oplossingen die de klinische systemen, met inbegrip van diagnostische informatie, integreren in de algemene administratie over alle ziekenhuisactiviteiten.

Specialty Products legt zich toe op de productie van verbruiksgoederen voor gespecialiseerde industrieën. De belangrijkste producten zijn: film voor niet-destructief materiaalonderzoek, cinefilm, film voor de productie van gedrukte schakelingen en film voor derden.

De cijfers die onder Niet-toegewezen worden gerapporteerd omvatten bestanddelen die niet aan één of meer bedrijfssegmenten kunnen worden toegewezen, zijnde:

- *De resultaten (hoofdzakelijk kosten), activa en verplichtingen betreffende inactieve werknemers*
Inactieve werknemers worden gedefinieerd als gepensioneerd, vroegere werknemers die rechten hebben opgebouwd en andere werknemers zoals bruggepensioneerd waarvan redelijkerwijs kan worden aangenomen dat zij niet zullen terugkeren tot een actieve status. Werknemers die in principe slechts tijdelijk inactief zijn zoals ten gevolge van langdurige invaliditeit of ziekte, zwangerschapsverlof, legerdienst en dergelijke worden als actieve werknemers behandeld en bijgevolg toegewezen aan één van de bedrijfssegmenten.
- *De openstaande saldi voortkomend uit de distributie- en dienstenovereenkomsten en langetermijn-leveringsovereenkomsten tussen de Groep en AgfaPhoto*
Meer informatie wordt verstrekt onder toelichting 15.
- *De verplichtingen van het vroegere bedrijfssegment Consumer Imaging die bij de Groep blijven*

De bedrijfskosten betreffende beëindigde bedrijfsactiviteiten, die 16 miljoen euro bedragen, worden volledig door de drie bedrijfssegmenten geabsorbeerd.

De kerngegevens per bedrijfssegment en per geografisch segment werden als volgt berekend:

- Winstmarge op de omzet is het resultaat uit bedrijfsactiviteiten gedeeld door de omzet.
- De bruto kasstromen uit de bedrijfsactiviteiten vertegenwoordigen het verschil tussen de kasontvangsten en de kasuitgaven vóór elke aanwending van de middelen.
- De investeringsuitgaven per segment omvatten de kostprijs van de verworven activa met een verwachte gebruiksduur van meer dan één jaar.
- Het resultaat van het segment vertegenwoordigt het verschil tussen opbrengsten en kosten zonder rekening te houden met beheerskosten.

KERNGEGEVENS PER BEDRIJFSSEGMENT EN PER GEOGRAFISCH SEGMENT

| Bedrijfssegmenten | Graphics | | HealthCare | | Specialty Products | | Niet-toegewezen | | Agfa-Gevaert Groep | |
|--|--------------|--------|------------|--------|--------------------|-------|-----------------|------|--------------------|--------|
| | MILJOEN EURO | | 2008 | 2007 | 2008 | 2007 | 2008 | 2007 | 2008 | 2007 |
| Omzet (extern) | 1.522 | 1.617 | 1.223 | 1.392 | 287 | 274 | - | - | 3.032 | 3.283 |
| Evolutie | (5,9)% | (5,6)% | (12,1)% | (4,1)% | 4,7% | 15,6% | - | - | (7,6)% | (3,5)% |
| Winst / (verlies) uit bedrijfsactiviteiten | 53 | 27 | (88) | 67 | 16 | 34 | (1) | (3) | (20) | 125 |
| Winstmarge op de omzet | 3,5% | 1,7% | (7,2)% | 4,8% | 5,6% | 12,4% | - | - | (0,7)% | 3,8% |
| Segmentresultaat | 151 | 142 | 29 | 201 | 25 | 45 | - | (1) | 205 | 387 |
| Activa van het segment | 890 | 1.014 | 1.383 | 1.617 | 175 | 154 | 40 | 31 | 2.488 | 2.816 |
| Verplichtingen van het segment | 350 | 463 | 413 | 450 | 45 | 48 | 658 | 667 | 1.466 | 1.628 |
| Brutokasstromen uit bedrijfsactiviteiten | 47 | 59 | 86 | 95 | 21 | 35 | (80) | (95) | 74 | 94 |
| Investeringsuitgaven | 34 | 48 | 25 | 48 | 4 | 4 | - | - | 63 | 100 |
| Afschrijvingen | 52 | 63 | 59 | 71 | 5 | 6 | - | - | 116 | 140 |
| Bijzondere waardevermindering-verliezen | - | 5 | 119 | 3 | - | - | - | - | 119 | 8 |
| Andere niet-kaskosten | 119 | 137 | 123 | 135 | 14 | 17 | 37 | 32 | 293 | 321 |
| Kosten van onderzoek en ontwikkeling | 59 | 79 | 108 | 106 | 8 | 6 | - | - | 175 | 191 |
| Aantal personeelsleden einde verslagperiode (in voltijdse hoofden) | 5.487 | 6.071 | 6.229 | 6.694 | 740 | 662 | - | - | 12.456 | 13.427 |

| Geografische segmenten | Europa | | NAFTA | | Latijns-Amerika | | Azië / Oceanië Afrika | | Agfa-Gevaert Groep | |
|---|--------------|--------|---------|---------|-----------------|------|-----------------------|--------|--------------------|--------|
| | MILJOEN EURO | | 2008 | 2007 | 2008 | 2007 | 2008 | 2007 | 2008 | 2007 |
| Omzet (extern) per markt | 1.656 | 1.740 | 592 | 724 | 211 | 205 | 573 | 614 | 3.032 | 3.283 |
| Omzet (extern) naar oorsprong | 1.881 | 1.950 | 586 | 714 | 171 | 181 | 394 | 438 | 3.032 | 3.283 |
| Evolutie | (3,5)% | (1,1)% | (17,9)% | (11,7)% | (5,5)% | 4,0% | (10,0)% | (1,8)% | (7,6)% | (3,5)% |
| Activa van het segment | 1.704 | 1.924 | 479 | 576 | 100 | 99 | 205 | 217 | 2.488 | 2.816 |
| Verplichtingen van het segment | 1.222 | 1.339 | 186 | 224 | 16 | 17 | 42 | 48 | 1.466 | 1.628 |
| Winst uit bedrijfsactiviteiten | 23 | 59 | (60) | 35 | 4 | 11 | 13 | 20 | (20) | 125 |
| Winstmarge op de omzet | 1,2% | 3,0% | (10,2)% | 4,9% | 2,3% | 6,1% | 3,3% | 4,6% | (0,7)% | 3,8% |
| Investeringsuitgaven | 48 | 83 | 10 | 9 | 2 | 4 | 3 | 4 | 63 | 100 |
| Afschrijvingen | 95 | 115 | 10 | 13 | 3 | 3 | 8 | 9 | 116 | 140 |
| Bijzondere waardevermindering-verliezen | 73 | 7 | 46 | 1 | - | - | - | - | 119 | 8 |
| Kosten van onderzoek en ontwikkeling | 142 | 152 | 31 | 37 | - | - | 2 | 2 | 175 | 191 |
| Aantal personeelsleden einde verslagperiode (in voltijdse hoofden) | 8.609 | 9.222 | 2.091 | 2.385 | 605 | 618 | 1.151 | 1.202 | 12.456 | 13.427 |
| Aantal personeelsleden einde verslagperiode (in voltijdse equivalenten) | | | | | | | | | 12.152 | 13.124 |

**RECONCILIATIE VAN SEGMENTACTIVA EN -VERPLICHTINGEN MET BALANSTOTAAL EN
RECONCILIATIE VAN SEGMENTRESULTAAT MET NETTOWINST**

| | MILJOEN EURO | 2008 | 2007 |
|---|--------------|--------------|--------------|
| Resultaat van het segment | | 205 | 387 |
| Algemene beheerskosten | | (225) | (262) |
| Renteopbrengsten / (-kosten) | | (38) | (40) * |
| Overige financiële opbrengsten / (kosten) | | (48) | (23) * |
| Belastingbaten / (-lasten) | | (60) | (19) |
| Minderheidsbelangen | | (1) | (1) |
| Nettowinst / (-verlies) | | (167) | 42 |
| Activa van het segment | | 2.488 | 2.816 |
| Investerings in deelnemingen | | 13 | 20 |
| Invorderbare minimale leasebetalingen | | 178 | 208 |
| Geldmiddelen en kasequivalenten | | 150 | 152 |
| Uitgestelde belastingvorderingen | | 282 | 330 |
| Derivaten | | 26 | 11 |
| Overige niet-toewijsbare activa | | 23 | 22 |
| Totale activa | | 3.160 | 3.559 |
| Verplichtingen van het segment | | 1.466 | 1.628 |
| Rentedragende verplichtingen | | 823 | 873 |
| Uitgestelde belastingverplichtingen | | 63 | 65 |
| Eigen vermogen | | 704 | 891 |
| Derivaten | | 12 | 3 |
| Overige niet-toewijsbare verplichtingen | | 92 | 99 |
| Totale verplichtingen | | 3.160 | 3.559 |

* Herwerkt. Meer informatie wordt verstrekt onder toelichting 9.

5 OVERNAMES EN AFSTOTINGEN

Er waren geen materiële overnames noch afstotingen in de loop van 2008.

AFSTOTINGEN 2007

Op 13 februari 2007 heeft de Groep haar participatie in Xitron Inc. verkocht. Deze verkoop had de volgende impact op de activa en verplichtingen van de Groep op 31 december 2007:

MILJOEN EURO

| | |
|----------------------------------|----------|
| Goodwill | 1 |
| Voorraden | 1 |
| Handelsvorderingen | 1 |
| Verlies uit de verkoop | (1) |
| Netto inkomende kasstroom | 2 |

VORIGE OVERNAMES

In januari 2007 werd, als gevolg van het behalen van bepaalde doelstellingen, het resterende bedrag van de earn-out regeling (38 miljoen euro) met betrekking tot de overname van GWI (verworven in 2005) uitbetaald.

6 BEHEER VAN FINANCIËLE RISICO'S

Bij de uitoefening van haar bedrijfsactiviteit wordt de Groep blootgesteld aan een aantal financiële risico's zoals het valutarisico, het renterisico, het risico verbonden aan de prijsschommelingen van de grondstoffen, het liquiditeitsrisico en het kredietrisico die de financiële positie en het bedrijfsresultaat kunnen beïnvloeden. De doelstellingen, grondslagen en procedures van de Groep inzake het beheer van deze risico's worden beschreven in deze toelichting.

Voor het beheer van de financiële risico's kan de Groep gebruik maken van afgeleide financiële instrumenten. Het gebruik van deze instrumenten is onderworpen aan interne controles en uniforme regelgeving opgesteld door het centraal 'Treasury Committee' van de Groep. Dit comité heeft een autoriteit over alle financiële transacties afgesloten met derde partijen. Gebruikte derivaten betreffen 'over-the-counter' financiële instrumenten, met name termijnwisselverrichtingen en renteswaps.

(A) MARKTRISICO

I Valutarisico

Het valutarisico is het risico dat de reële waarde of toekomstige kasstromen van een financieel instrument zullen schommelen als gevolg van wisselkoersveranderingen. In het beheer van valutarisico's wordt een onderscheid gemaakt tussen drie types van valutarisico's: het valutatransactierisico, het valutatranslatierisico en het economische risico verbonden aan transacties in vreemde munten.

De Groep is blootgesteld aan een valutatransactierisico op handelsvorderingen en handelsschulden uitgedrukt in een andere munt dan de functionele munt van de onderneming. Het valutatransactierisico ontstaat tevens uit de variabiliteit van de kasstromen uit verwachte toekomstige transacties. De resultaten en financiële positie van groepsondernemingen die een functionele valuta hebben die verschillend is van de euro, zijn onderhevig aan een valutatranslatierisico. Het economisch valutarisico is het risico dat de toekomstige kasstromen en resultaten van de buitenlandse activiteiten schommelen. Het economisch valutarisico is in zeer hoge mate afhankelijk van andere factoren zoals de concurrentiepositie van de buitenlandse activiteit binnen een bedrijfstak, de relatie met klanten en leveranciers.

In het beheer van de valutarisico's richt het centrale thesauriedepartement zich voornamelijk op het valutatransactierisico en het valutatranslatierisico, daar waar het bedrijfsmanagement zich voornamelijk richt op het beheer van het economisch valutarisico door middel van natuurlijke indekkingen.

Elk van bovenvernoemde valutarisico's beïnvloedt de jaarrekening op een verschillende manier. Het centrale thesauriedepartement controleert en beheert de valutarisico's vanuit de impact die ze hebben op zowel de balans als de winst- en verliesrekening.

Valutatransactierisico – impact op de balans

De munten die aanleiding geven tot een valutatransactierisico – op nettobasis – betreffen voornamelijk de US dollar, het pond sterling en de Canadese dollar.

Met betrekking tot deze munten was de Groep per 31 december 2008 blootgesteld aan het volgende valutarisico:

| UITGEDRUKT IN MILJOENEN MUNTEENHEID | Nettopositie van vorderingen en schulden | Indekkingsinstrumenten | | Nettopositie |
|---|---|--|-----------|--------------|
| | | Geldmiddelen, kasequivalenten, leningen en deposito's | Derivaten | |
| 31 december 2008 | | | | |
| US dollar | 119,7 | (63,4) | (46,0) | 10,3 |
| Pond sterling | 41,9 | 36,0 | (52,0) | 25,9 |
| Canadese dollar | 12,4 | (31,6) | 17,0 | (2,2) |
| 31 december 2007 | | | | |
| US dollar | 90,9 | 40,3 | (114,9) | 16,3 |
| Pond sterling | 46,6 | 29,3 | (114,6) | (38,7) |
| Canadese dollar | 7,6 | (75) | 65,5 | (1,9) |

In het beheer van de impact van het valutatransactierisico op de balans, tracht de Groep om zowel de gerealiseerde als de niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten die ontstaan uit de omrekening van balansposten, uitgedrukt in een munt verschillend van de functionele munt van de onderneming, tot een minimum te herleiden. Teneinde het uitstaande risico te beperken tot vooropgestelde aangepaste risicolimieten, gebruikt het centrale thesauriedepartement derivaten, zoals termijnwisselverrichtingen en optiecontracten, ter indekking van het wisselkoersrisico verbonden aan in de balans opgenomen monetaire activa en verplichtingen. De uitstaande derivaten per 31 december 2008, zijn termijnwisselverrichtingen met looptijden van minder dan één jaar.

Wanneer derivaten gebruikt worden ter indekking van het wisselkoersrisico verbonden aan in de balans opgenomen monetaire activa en verplichtingen, wordt er geen 'hedge accounting' toegepast. Winsten of verliezen die voortvloeien uit de waardering van deze derivaten tegen reële waarde worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Valutatranslatierisico – impact op de balans

Valutakoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van de resultaten en financiële positie van groeps-ondernemingen die een functionele munt hebben die verschillend is van de presentatiemunt van de Groep, worden in het eigen vermogen getoond onder valutakoersverschillen, tenzij er een afdekkingsmechanisme bestaat.

Alle groepsondernemingen en geassocieerde deelnemingen hebben als functionele munt de munt van het land waarin ze operationeel zijn, behalve de buitenlandse activiteiten in Latijns-Amerika waar de US dollar de functionele munt is. Munten die aanleiding geven tot het valutatranslatierisico op de balans betreffen voornamelijk de US dollar en de Canadese dollar.

| IN MILJOENEN MUNTEENHEID | Netto-investering in een buitenlandse entiteit | |
|-----------------------------|--|------------------|
| | 31 december 2008 | 31 december 2007 |
| US dollar | 392 | 443 |
| Canadese dollar | 360 | 385 |

Het centrale thesauriedepartement volgt het translatierisico op kwartaalbasis op en stelt corrigerende acties voor aan het Directiecomité indien nodig.

De Groep maakt gebruik van leningen uitgedrukt in US dollar (notioneel bedrag 117 miljoen euro) om het valutarisico met betrekking tot de netto-investering in haar dochteronderneming Agfa Corporation in de Verenigde Staten af te dekken. Per 31 december 2008 werd de afdekking van de netto-investering in de dochteronderneming Agfa Corporation (Verenigde Staten) bepaald als een effectieve afdekkingsverrichting. Het effectieve deel van de winst op de afdekkingsinstrumenten werd bijgevolg rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen (31 miljoen euro).

Valutarisico – impact op de winst- en verliesrekening

Het valutarisico dat de winst- en verliesrekening beïnvloedt, omvat het valutarisico dat ontstaat uit de variabiliteit van de kasstromen uit verwachte toekomstige transacties uitgedrukt in vreemde valuta alsook het risico verbonden aan schommelingen van de resultaten van de buitenlandse activiteiten bij de omrekening naar de presentatiemunt (euro). Het centrale thesauriedepartement beheert beide risico's samen.

De munten die het valutarisico op de winst- en verliesrekening beïnvloeden, betreffen voornamelijk de US dollar, het pond sterling en munten die nauw verbonden zijn aan de US dollar zoals de Hong Kong dollar en de Chinese renminbi. Het valutarisico van de US dollar waaraan de Groep is blootgesteld, wordt eveneens beïnvloed door de prijs van de grondstoffen zoals aluminium en zilver.

Aan de hand van aanbevelingen van het centrale 'Treasury Committee' beslist het Executive Management over de te volgen indekkingspolitiek rekening houdend met de bestaande marktsituatie. De groepsobjectieven inzake beheer van de impact van het valutarisico op de winst- en verliesrekening, zijn om de voorspelbaarheid van de financiële resultaten te verhogen en tevens om ook de bedrijfsuitoefening van de Groep binnen een beperkte tijdshorizon te vrijwaren daar waar zij niet kan inspelen op de snel veranderende economische omgeving. Dit gebeurt door middel van prijsaanpassingen en bijsturingen van de productie.

Op de balansdatum heeft de Groep termijnwisselcontracten aangeduid als kasstroomafdekkingen van het vreemde-valutarisico in US dollar waaraan de Groep is blootgesteld op haar zeer waarschijnlijke toekomstige aankoop van grondstoffen. Het betreft contracten die zijn afgesloten en worden gehouden in verband met de ontvangst van grondstoffen overeenkomstig de verwachte behoefte van de Groep ten aanzien van gebruik. Het deel van de winsten op de termijnwisselcontracten dat effectief gebleken is, werd geboekt in het eigen vermogen (31 december 2008: 9 miljoen euro).

Bedragen die vanuit het eigen vermogen opgenomen werden in de winst- en verliesrekening bedragen 5 miljoen euro en werden opgenomen in mindering van de kostprijs van verkopen.

Gevoeligheidsanalyse

Een versterking of verzwakking van de euro met 10% ten opzichte van de munten vermeld in onderstaande tabel zou onderstaand positief of negatief effect gehad hebben op de winst- en verliesrekening, gegeven dat alle andere risicovariabelen constant gehouden worden. De gevoeligheidsanalyse werd uitgevoerd op de nettorisicopositie, rekening gehouden met de impact van het gebruik van afgeleide financiële instrumenten.

De gevoeligheidsanalyse bevat, voor de US dollar en voor de Canadese dollar, tevens het effect op de valutakoersverschillen opgenomen in het eigen vermogen van een verandering van 10% van de koers van deze munten ten opzichte van hun respectieve slotkoersen per 31 december 2008. Er werd rekening gehouden met de impact van de US dollar-leningen aangeduid als afdekkingsinstrumenten voor de afdekking van de netto-investering in de dochteronderneming Agfa Corporation. De gevoeligheidsanalyse werd voor 2007 op dezelfde basis uitgevoerd.

| | Winst- en verliesrekening | | | |
|--|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| | 2008 | | 2007 | |
| | Versterking van de euro met 10% | Verzwakking van de euro met 10% | Versterking van de euro met 10% | Verzwakking van de euro met 10% |
| MILJOEN EURO | | | | |
| US dollar en andere munten nauw gerelateerd aan de US dollar: Hong Kong dollar - Chinese renminbi | 5,9 | (5,9) | 2,1 | (2,1) |
| Canadese dollar | (4,0) | 4,0 | (6,3) | 6,3 |
| Pond sterling | (8,3) | 8,3 | (3,4) | 3,4 |

| | Valutakoersverschillen opgenomen in het eigen vermogen | | | |
|---------------------|--|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| | 2008 | | 2007 | |
| | Versterking van de euro met 10% | Verzwakking van de euro met 10% | Versterking van de euro met 10% | Verzwakking van de euro met 10% |
| MILJOEN EURO | | | | |
| US dollar | (16) | 16 | (19) | 19 |
| Canadese dollar | (21) | 21 | (27) | 27 |

II Renterisico

Het renterisico is het risico dat de reële waarde of toekomstige kasstromen van een financieel instrument zullen schommelen als gevolg van veranderingen in de marktrente. De Groep is blootgesteld aan het renterisico verbonden aan haar netto rentedragende schuldpositie inclusief valuta-swaps die leningen en deposito's tussen ondernemingen van de Groep economisch afdekken. Voor de belangrijkste munten is het renteprofiel hiervan op de balansdatum als volgt:

| IN MILJOENEN MUNTEENHEID | 2008 | | | 2007 | | |
|-----------------------------|---|------------------------|---|---|------------------------|---|
| | Opgenomen bedrag aan rentedragende verplichtingen | | Notioneel bedrag van de afgeleide financiële instrumenten | Opgenomen bedrag aan rentedragende verplichtingen | | Notioneel bedrag van de afgeleide financiële instrumenten |
| | Aan vlottende interestvoet | Aan vaste interestvoet | | Aan vlottende interestvoet | Aan vaste interestvoet | |
| Euro | 486 | 200 | 100 | 408 | 200 | 100 |
| US dollar | 46 | - | - | 136 | - | - |
| Pond sterling | 51 | - | - | 59 | - | - |
| Chinese renminbi | 6 | - | - | 6 | - | - |
| Japanezen yen | 17 | - | - | 16 | - | - |

Per 31 december 2008 werd het renterisico van de Groep beheerd door middel van een 'interest rate collar' ten belope van een totaal notioneel bedrag in hoofdsom van 100 miljoen euro, met een looptijd tot 2009. Deze 'interest rate collar' is aangeduid als kasstroomafdekking ter indekking van de variabiliteit van de interesten op de in euro uitgedrukte langetermijnkredietfaciliteiten. De interestvoeten worden begrensd tussen 4% (cap) en 3,15% (floor). Het effectieve deel van de winsten of verliezen op het afdekkingsinstrument wordt rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen (31 december 2008: 0 miljoen euro).

Gevoeligheidsanalyse

Een verandering van 100 basispunten ten opzichte van de interestvoeten geldend per 31 december 2008, zou onderstaande stijging (of daling) teweeg hebben gebracht in de resultaten zoals opgenomen in de winst- en verliesrekening en in de afdekkingsreserve in het eigen vermogen. In deze gevoeligheidsanalyse zijn alle andere risicovariabelen, zoals wisselkoersen, constant gehouden. De gevoeligheidsanalyse werd voor 2007 op dezelfde basis uitgevoerd.

| MILJOEN EURO | Winst- en verliesrekening | | Afdekkingsreserve / eigen vermogen | |
|-------------------------|------------------------------|----------------------------|------------------------------------|----------------------------|
| | Stijging met 100 basispunten | Daling met 100 basispunten | Stijging met 100 basispunten | Daling met 100 basispunten |
| 31 december 2008 | | | | |
| Netto impact | (4,5) | 4,9 | - | (0,3) |
| 31 december 2007 | | | | |
| Netto impact | (5,6) | 5,3 | 1,2 | (0,6) |

III Risico's verbonden aan de schommelingen in de prijzen van de grondstoffen

De Groep koopt een groot deel van haar grondstoffen aan in US dollar. Voornamelijk het zilver en het aluminium zijn de grondstoffen die het meest aan prijschommelingen en de koersevolutie van de US dollar zijn blootgesteld.

Teneinde het risico verbonden aan prijschommelingen van de grondstoffen te beperken, sluit de Groep termijnwisselcontracten af voor zilver en aluminium op geschikte momenten. Deze contracten worden geboekt als contracten die zijn afgesloten in verband met de ontvangst of levering van een niet-financieel actief overeenkomstig de verwachte behoefte en effectief gebruik. Per 31 december 2008 was een grote hoeveelheid zilver en aluminium afgedekt door termijnwisselcontracten.

De aankopen van zilver en aluminium bedragen ongeveer 25% van het totaal bedrag van aankopen van goederen en diensten aangekocht gedurende 2008.

(B) KREDIETRISICO

Het kredietrisico is het risico dat de tegenpartij bij een financieel instrument haar verplichtingen niet kan nakomen waardoor de Groep een financieel verlies te verwerken krijgt. De Groep beheert haar kredietrisico enerzijds door het opleggen van vooraf afgesproken kredietlimieten per tegenpartij en anderszijds door middel van diversificatie in contracterende partijen. Het kredietrisico van de Groep komt voornamelijk voort uit handelsvorderingen, investeringen en termijnwisselverrichtingen.

De blootstelling aan het kredietrisico uit handelsvorderingen wordt continu opgevolgd door het 'Credit Committee'. Voor elke klant worden er, gebaseerd op zijn / haar kredietwaardigheid, kredietlimieten bepaald die op periodieke basis herzien worden door het 'Credit Committee'. Voor de opvolging van het kredietrisico worden klanten gegroepeerd in risicocategorieën, op basis van welbepaalde karakteristieken.

Goederen worden verkocht met behoud van eigendomstitel tot moment van betaling, zodat de Groep in geval van wanbetaling een rechtmatige eis kan stellen op de verkochte goederen. De Groep eist onder normale omstandigheden geen waarborgen met betrekking tot handels- en diverse vorderingen.

Het is enkel toegelaten om afgeleide financiële instrumenten af te sluiten met tegenpartijen die over een hoge kredietwaardigheid beschikken. Teneinde de concentratie van risico's verbonden aan een tegenpartij te beperken, worden afgeleide financiële instrumenten afgesloten met diverse financiële instellingen. Investeringen zijn enkel toegelaten in activa die vrij verhandelbaar zijn.

Blootstelling aan kredietrisico

Aangezien de Groep over een brede klantenportefeuille beschikt, zijn er geen significante concentraties van kredietrisico op de balansdatum. De respectieve boekwaarden van de financiële activa opgenomen in de balans geven het maximale kredietrisico weer waaraan de Groep is blootgesteld. Het maximale kredietrisico waaraan de Groep blootgesteld is op de balansdatum, per categorie van financiële activa, is als volgt:

| | MILJOEN EURO | 2008 | 2007 |
|--|--------------|------|-------|
| Voor verkoop beschikbare financiële activa | | 14 | 17 |
| Tot einde looptijd aangehouden beleggingen | | - | - |
| Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening: | | | |
| Derivaten – activa | | 26 | 11 |
| Overige | | 2 | 3 |
| Leningen en vorderingen | | 993 | 1.150 |
| Geldmiddelen * | | 143 | 147 |

* Kasequivalenten zijn inbegrepen in de categorie voor verkoop beschikbare financiële activa (2008: 7 miljoen euro; 2007: 5 miljoen euro).

De Onderneming heeft zich garant gesteld voor bankleningen die afgesloten werden door geconsolideerde dochterondernemingen. Het maximale bedrag van de garanties bedraagt 8 miljoen euro en de daarmee samenhangende schuldpositie bedraagt 4 miljoen euro.

De Groep heeft een financieringsovereenkomst afgesloten met een internationale financieringsmaatschappij die financiële lease-overeenkomsten aanbiedt aan de klanten van de Groep met betrekking tot de door de Groep verkochte uitrustingsgoederen. Deze overeenkomst bepaalt dat de Groep geleden verliezen inzake het niet nakomen van de betalingsverplichtingen door deze klanten dient te vergoeden ten belope van een vooraf bepaald percentage van het gefinancierde kapitaal van de uitrustingsgoederen. De Groep heeft als dusdanig een schuld opgenomen in de balans op basis van de ingeschatte kredietverliezen. Het geboekte bedrag benadert de reële waarde.

Voorziening voor kredietverliezen

De Groep beoordeelt ieder kwartaal of er objectieve aanwijzingen zijn voor het boeken van bijzondere waardevermindingsverliezen op een financieel actief of op een groep van financiële activa. Deze bijzondere waardevermindingsverliezen worden geboekt op een rekening 'voorzieningen voor kredietverliezen' voor het verschil tussen de boekwaarde van de vorderingen en de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen. Individueel belangrijke financiële activa worden op individuele basis beoordeeld of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardevermindingsverliezen in overleg met het 'Credit Committee'. Bij niet-belangrijke financiële activa geschiedt de beoordeling op collectieve basis.

De ouderdomsanalyse van handelsvorderingen, financiële leasevorderingen en leningen op de balansdatum is de volgende:

| | 2008 | | 2007 | |
|---------------------------------------|-------------|---------------------------------------|-------------|---------------------------------------|
| | Brutowaarde | Bijzondere waardevermindingsverliezen | Brutowaarde | Bijzondere waardevermindingsverliezen |
| MILJOEN EURO | | | | |
| Handelsvorderingen | | | | |
| Niet vervallen | 638 | (4) | 724 | (4) |
| Tussen 0 en 30 dagen na vervaldatum | 37 | (1) | 41 | (1) |
| Tussen 31 en 90 dagen na vervaldatum | 32 | (2) | 41 | (1) |
| Meer dan 90 dagen na vervaldatum | 102 | (52) | 120 | (59) |
| Financiële leasevorderingen | | | | |
| Niet vervallen | 181 | (3) | 208 | (4) |
| Tussen 0 en 30 dagen na vervaldatum | 3 | (3) | 1 | (1) |
| Tussen 31 en 90 dagen na vervaldatum | 1 | (1) | 3 | (1) |
| Meer dan 90 dagen na vervaldatum | 5 | (5) | 7 | (5) |
| Leningen en verworven interest | | | | |
| Niet vervallen | 2 | - | 5 | - |
| Tussen 0 en 30 dagen na vervaldatum | - | - | - | - |
| Tussen 31 en 90 dagen na vervaldatum | - | - | - | - |
| Meer dan 90 dagen na vervaldatum | - | - | - | - |

Er werden geen bijzondere waardevermindingsverliezen geboekt voor vervallen bedragen waarvoor de inning meer dan waarschijnlijk is of waarvoor voldoende waarborgen verkregen werden.

De mutatie in de voorziening voor kredietverliezen met betrekking tot leningen en vorderingen is de volgende:

| | MILJOEN EURO | 2008 | 2007 |
|--|--------------|-----------|-----------|
| Boekwaarde per 1 januari | | 76 | 73 |
| Toevoegingen / terugnemingen geboekt in de winst- en verliesrekening | | 18 | 6 |
| Afboeking van de voorziening voor kredietverliezen* | | (23) | (10) |
| Herklassering | | - | 5 |
| Valutakoersverschillen | | 0 | 2 |
| Boekwaarde per 31 december | | 71 | 76 |

* Afboekingen waarvoor vroeger een voorziening voor kredietverliezen geboekt was.

In de loop van 2008 werd een bijzonder waardevermindingsverlies geboekt op de deelneming in Medivision Medical Imaging Ltd., tengevolge van een significante en duurzame daling van de reële waarde onder de boekwaarde van de deelneming. Het verlies dat uit het eigen vermogen ten laste genomen werd van de winst- en verliesrekening bedraagt 2 miljoen euro. Dit verlies werd geboekt in financiële kosten (toelichting 9).

(C) LIQUIDITEITSRISICO

Het liquiditeitsrisico is het risico dat de Groep zijn verplichtingen in verband met financiële schulden op vervaldag niet kan nakomen.

De Groep verzekert zich ervan over voldoende liquiditeiten te beschikken om zijn verplichtingen af te lossen. Het liquiditeitsrisico wordt beheerd door het handhaven van voldoende diversificatie in fondsen.

De Groep heeft een beleid geïmplementeerd ten einde concentraties van het liquiditeitsrisico te beperken. De totaliteit van de opgenomen en niet-opgenomen schuld onder gecommiteerde kredietfaciliteiten bij één bank of bankengroep mag vooraf bepaalde limieten niet overschrijden. Leningen zijn enkel toegestaan met financiële instellingen die over een hoge kredietwaardigheid beschikken (niveau A of hoger). Risicoconcentraties worden opgevolgd op regelmatige basis door het 'Treasury Committee'.

In het beheer van zijn liquiditeitsrisico heeft de Groep een gecommiteerde kredietfaciliteit tot zijn beschikking. Deze kredietfaciliteit werd onderhandeld voor een periode tot 2012. Geldopnamen onder deze kredietlijnen worden gedaan voor korte periodes maar de Groep heeft, onder de bestaande herfinancieringsovereenkomst, de mogelijkheid om de leningen te verlengen voor langere periodes na balansdatum.

In de looptijdanalyse zoals hieronder voorgesteld, zijn de terugbetalingen van de 'revolving multi-currency'-kredietfaciliteit inbegrepen in de vroegste tijdsband dat de Groep verplicht zou kunnen worden tot terugbetaling van de opgenomen verplichtingen. De vroegste tijdsband van deze kredietfaciliteit wordt bepaald door de zesmaandelijke evaluatie van de vooropgestelde covenanten, zijnde ratio's voornamelijk gebaseerd op EBITDA. Op basis van de bestaande businessplannen, die tevens gebruikt werden in het onderzoek op bijzondere waardevermindering van goodwill, verwacht de Groep om de opnamen onder de 'revolving multi-currency'-kredietfaciliteit te kunnen verlengen tot de contractuele eindvervaldag. Contractuele vervaldagen en nominale bedragen van deze faciliteit worden toegelicht in toelichting 22 Rentedragende verplichtingen.

De contractuele looptijdanalyse voor rentedragende verplichtingen, inclusief aflossing van hoofdbedrag en interestbetalingen, is als volgt:

| 2008 | Boekwaarde | Contractuele niet-gedisconteerde kasstromen* | Resterende contractuele looptijden | | | |
|---|------------|--|------------------------------------|------------------------|--------------------|-----------------|
| | | | Minder dan 3 maanden | Tussen 3 en 12 maanden | Tussen 1 en 5 jaar | Meer dan 5 jaar |
| MILJOEN EURO | | | | | | |
| Rentedragende verplichtingen | | | | | | |
| Obligatielening | 200 | 261 | - | 9 | 44 | 208 |
| 'Revolving multi-currency'-kredietfaciliteit – opgenomen bedrag | 612 | 614 | 614 | - | - | - |
| Andere rentedragende leningen | 10 | 10 | 2 | 6 | 1 | 1 |
| Thesauriebewijzen | - | - | - | - | - | - |
| Handelsschulden | 226 | 226 | 226 | - | - | - |
| Afgeleide financiële instrumenten | | | | | | |
| Termijnwisselverrichtingen aangeduid als kasstroomafdekkingen: | | | | | | |
| Uitgaande kasstromen | - | (82) | (36) | (46) | - | - |
| Inkomende kasstromen | 9 | 91 | 49 | 42 | - | - |
| Andere termijnwisselverrichtingen | | | | | | |
| Uitgaande kasstromen | - | (456) | (407) | (49) | - | - |
| Inkomende kasstromen | 5 | 461 | 408 | 53 | - | - |

* De waarde van de contractuele niet-gedisconteerde kasstromen met betrekking tot rentedragende verplichtingen is berekend op basis van voorwaarden die bestonden op balansdatum aangaande wisselkoersen en interestvoeten. Het opgenomen bedrag aan interestbetalingen werd berekend op basis van de opgenomen schuld op balansdatum. De waarde van de contractuele niet-gedisconteerde kasstromen van de termijnwisselcontracten werd berekend op basis van termijnwisselkoersen.

De vervaldagstructuur van de financiële leaseverplichtingen wordt toegelicht in toelichting 22 Rentedragende verplichtingen.

| 2007 | Boekwaarde | Contractuele niet-gedisconteerde kasstromen* | Resterende contractuele looptijden | | | |
|---|------------|--|------------------------------------|------------------------|--------------------|-----------------|
| | | | Minder dan 3 maanden | Tussen 3 en 12 maanden | Tussen 1 en 5 jaar | Meer dan 5 jaar |
| MILJOEN EURO | | | | | | |
| Rentedragende verplichtingen | | | | | | |
| Obligatielening | 200 | 270 | - | 9 | 44 | 217 |
| 'Revolving multi-currency'-kredietfaciliteit – opgenomen bedrag | 568 | 571 | 571 | - | - | - |
| Andere rentedragende leningen | 41 | 41 | 35 | 4 | 1 | 1 |
| Thesauriebewijzen | 63 | 63 | 63 | - | - | - |
| Handelsschulden | 275 | 275 | 275 | - | - | - |
| Afgeleide financiële instrumenten | | | | | | |
| Termijnwisselverrichtingen aangeduid als kasstroomafdekkingen: | | | | | | |
| Uitgaande kasstromen | - | - | - | - | - | - |
| Inkomende kasstromen | - | - | - | - | - | - |
| Andere termijnwisselverrichtingen | | | | | | |
| Uitgaande kasstromen | - | (935) | (555) | (380) | - | - |
| Inkomende kasstromen | 7 | 942 | 557 | 385 | - | - |

* De waarde van de contractuele niet-gedisconteerde kasstromen met betrekking tot rentedragende verplichtingen is berekend op basis van voorwaarden die bestonden op balansdatum aangaande wisselkoersen en interestvoeten. Het opgenomen bedrag aan interestbetalingen werd berekend op basis van de opgenomen schuld op balansdatum. De waarde van de contractuele niet-gedisconteerde kasstromen van de termijnwisselcontracten werd berekend op basis van termijnwisselkoersen.

De vervaldagstructuur van de financiële leaseverplichtingen wordt toegelicht in toelichting 22 Rentedragende verplichtingen.

(D) KAPITAALBEHEER

Het Executive Management houdt toezicht op de verhouding van de netto financiële schuld ten opzichte van het eigen vermogen. Het Executive Management tracht deze verhouding op een vooropgesteld niveau aan te houden. De netto financiële schuld is de som van kortlopende en langlopende rentedragende verplichtingen verminderd met de geldmiddelen en kasequivalenten. De aanpak van de Groep inzake kapitaalbeheer is niet gewijzigd gedurende het jaar.

De Groep is niet onderworpen aan wettelijk opgelegde kapitaalvereisten, met uitzondering van statutaire minimumkapitaalvereisten van toepassing op groepsfilialen in de verschillende landen.

Gedurende de voorbije jaren kocht de Groep eigen aandelen in op de markt. Deze aandelen dienen ter indekking van de aandelenoptieplannen. De Groep heeft geen vooraf gedefinieerd beleid aangaande terugkoop van eigen aandelen.

(E) REËLE WAARDEN EN BOEKWAARDEN VAN FINANCIËLE ACTIVA EN FINANCIËLE VERPLICHTINGEN

De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een verplichting kan worden afgewikkeld tussen terzake goed geïnformeerde, tot een transactie bereid zijnde partijen die onafhankelijk zijn. Alle afgeleide financiële instrumenten worden tegen reële waarde opgenomen in de balans.

De reële waarden van financiële activa en financiële verplichtingen gegroepeerd per categorie, samen met hun respectieve boekwaarden, worden toegelicht in de tabel hierna. De Groep groepeerde haar financiële instrumenten rekening houdend met de kenmerken van de financiële instrumenten.

| MILJOEN EURO | Toelichting | 31 december 2008 | | 31 december 2007 | |
|--------------|--|------------------|--------------|------------------|--------------|
| | | Boekwaarde | Reële waarde | Boekwaarde | Reële waarde |
| | Voor verkoop beschikbare financiële activa | 14 | | | |
| | <i>Geboekt aan reële waarde (inclusief kasequivalenten)</i> | 8 | 8 | 9 | 9 |
| | <i>Geboekt aan kostprijs</i> | 6 | - | 8 | - |
| | Financiële activa en verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening | | | | |
| | <i>Geklasseerd als aangehouden voor handelsdoeleinden</i> | | | | |
| | Termijnwisselcontracten aangeduid als kasstroomafdekkingen | | | | |
| | Activa | 9 | 9 | - | - |
| | Verplichtingen | - | - | - | - |
| | Andere termijnwisselcontracten | | | | |
| | Activa | 17 | 17 | 10 | 10 |
| | Verplichtingen | (12) | (12) | (3) | (3) |
| | Instrumenten ter indekking van het renterisico aangeduid als kasstroomafdekkingen | 0 | 0 | 1 | 1 |
| | Andere derivaten | | | | |
| | Activa | - | - | - | - |
| | Verplichtingen | - | - | - | - |
| | <i>Welke als zodanig zijn aangewezen bij eerste opname</i> | 14 | 2 | 3 | 3 |
| | Tot einde looptijd aangehouden beleggingen | 14 | - | - | - |
| | Leningen en vorderingen | | | | |
| | Leningen – overige | 14 | 2 | 4 | 4 |
| | Verworven interesten op langlopende termijnleningen | | 1 | 1 | 1 |
| | Handelsvorderingen | | 750 | 861 | 861 |
| | Vorderingen uit financiële lease-overeenkomsten | 17 | 178 | 208 | 208 |
| | Overige vorderingen – AgfaPhoto | 15 | 32 | 24 | 24 |
| | Overige financiële vorderingen | 17 | 30 | 52 | 52 |
| | Geldmiddelen | 18 | 143 | 147 | 147 |
| | Verplichtingen geboekt tegen geamortiseerde kostprijs | 22 | | | |
| | Bankleningen | | 10 | 41 | 41 |
| | 'Multi-currency'-kredietfaciliteit | | 612 | 568 | 568 |
| | Obligatielening | | 200 | 200 | 182 |
| | Thesauriebewijzen | | - | 63 | 63 |
| | Financiële leaseverplichtingen | | 1 | 1 | 1 |
| | Handelsschulden | | 226 | 275 | 275 |
| | Overige verplichtingen – AgfaPhoto | 15 | 34 | 28 | 28 |

BASIS VOOR DE BEPALING VAN REËLE WAARDEN

De methoden en veronderstellingen toegepast bij het bepalen van de reële waarde van iedere categorie financiële activa of financiële verplichtingen zijn de volgende:

Voor verkoop beschikbare financiële activa

Investerings in aandelen, andere dan geassocieerde deelnemingen, worden geclassificeerd als financiële activa beschikbaar voor verkoop en worden geboekt aan reële waarde, met uitzondering van de aandelen die niet op een actieve markt zijn genoteerd en waarbij de reële waarde niet op een betrouwbare manier kan worden bepaald. De reële waarde van financiële activa beschikbaar voor verkoop is hun genoteerde biedkoers op de balansdatum.

Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening

De reële waarden van termijnwisselcontracten zijn de genoteerde marktwaarden op de balansdatum. De reële waarden van derivaten afgesloten ter afdekking van het renterisico worden berekend op basis van gediscoteerde verwachte toekomstige kasstromen rekening houdend met actuele marktrentevoeten en de rendementscurve over de resterende looptijd van het instrument.

De reële waarde van de financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening is de genoteerde marktwaarde op de balansdatum.

Leningen en vorderingen

De reële waarde van handelsvorderingen en overige financiële vorderingen is de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen, gediscoteerd aan de marktconforme interestvoeten op de balansdatum. De reële waarde van financiële leasevorderingen is gebaseerd op de contante waarde van de minimum leasebetalingen gediscoteerd aan marktconforme interestvoeten voor vergelijkbare activa.

Verplichtingen gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs

De reële waarde is de contante waarde van de toekomstige kasstromen voor de aflossing van het hoofdbedrag en de interestbetalingen, gediscoteerd aan marktconforme interestvoeten op de balansdatum. Met uitzondering van de obligatielening, zijn de boekwaarden van de financiële verplichtingen een zeer goede benadering van reële waarde gezien het gaat over zeer kortlopende verplichtingen. De reële waarde van de obligatielening is de genoteerde marktprijs op de balansdatum. Met betrekking tot financiële leaseverplichtingen werd de interestvoet bepaald met referentie tot gelijkaardige lease-overeenkomsten.

7 OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN

| | MILJOEN EURO | 2008 | 2007 |
|---|---------------|------------|------------|
| Valutakoersverschillen | | 287 | 195 |
| Wijzigingen in reële waarde van financiële instrumenten | | 62 | 29 |
| Winst op buitengebruikstelling van vaste activa | | 24 | 20 |
| Terugname van niet-gebruikte voorzieningen | | 20 | 23 |
| Baten uit operationele leases | | 14 | 15 |
| Terugname van waardeverminderingen op vorderingen | | 7 | 13 |
| Huuropbrengsten | | 1 | 3 |
| Diverse overige opbrengsten | | 36 | 35 |
| | TOTAAL | 451 | 333 |

Wijzigingen in de reële waarde van financiële instrumenten hebben voornamelijk betrekking op veranderingen in reële waarde van derivaten die niet toegewezen zijn als afdekkingsinstrumenten (2008: 59 miljoen euro; 2007: 27 miljoen euro), en op winsten voortvloeiend uit de ineffectiviteit van derivaten toegewezen als kasstroomafdekkingen (2008: 3 miljoen euro; 2007: 2 miljoen euro).

8 OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

| | MILJOEN EURO | 2008 | 2007 |
|--|--------------|------------|------------|
| Valutakoersverschillen | | 293 | 201 |
| Bijzondere waardeverminderingverliezen op immateriële activa | | 119 | 8 |
| Wijzigingen in reële waarde van financiële instrumenten | | 58 | 27 |
| Reorganisatiekosten | | 41 | 17 |
| Waardeverminderingen op vorderingen | | 25 | 19 |
| Kosten van beëindigde bedrijfsactiviteiten (toelichting 15) | | 16 | 28 |
| Voorzieningen | | 2 | 6 |
| Verlies bij buitengebruikstelling van vaste activa | | 1 | 2 |
| Huurkosten | | 1 | 3 |
| Diverse overige kosten | | 41 | 68 |
| TOTAAL | | 597 | 379 |

Wijzigingen in de reële waarde van financiële instrumenten hebben voornamelijk betrekking op veranderingen in reële waarde van derivaten die niet toegewezen zijn als afdekkinginstrumenten (2008: 56 miljoen euro; 2007: 26 miljoen euro), en op verliezen voortvloeiend uit de ineffectiviteit van derivaten toegewezen als kasstroomafdekkingen (2008: 2 miljoen euro; 2007: 1 miljoen euro).

REORGANISATIEKOSTEN

In 2008 registreerde de Groep reorganisatiekosten ten belope van 41 miljoen euro. Deze kosten omvatten voornamelijk opzeggingsvergoedingen.

9 FINANCIËLE OPBRENGSTEN EN KOSTEN

| | MILJOEN EURO | 2008 | 2007* |
|--|--------------|-------------|-------------|
| Renteopbrengsten / (-kosten) | | | |
| Renteopbrengsten op bankdeposito's | | 3 | 3 |
| Rentekosten | | | |
| op bankleningen | | (31) | (23) |
| op obligatielening | | (9) | (9) |
| op thesauriebewijzen | | (1) | (11) |
| Renteopbrengsten / (-kosten) – netto | | (38) | (40) |
| Overige financiële opbrengsten / (kosten) | | | |
| Renteaandeel van de rentedragende verplichtingen | | (37) | (35) |
| Nettoveranderingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten niet toegewezen als afdekkingsinstrumenten | | (8) | 10 |
| Valutakoersverschillen | | 7 | (13) |
| Betaalde / verworven interesten op andere rentedragende verplichtingen | | (6) | (7) |
| Ontvangen interesten op vorderingen en leningen | | 3 | 10 |
| Verliezen op de verkoop van kasequivalenten | | (3) | - |
| Bijzonder waardeverminderingverlies op financiële activa beschikbaar voor verkoop | | (2) | - |
| Resultaat op de verkoop van deelnemingen – Indaver | | - | 16 |
| Diverse niet-operationele opbrengsten / (kosten) | | (2) | (4) |
| Overige financiële opbrengsten (kosten) – netto | | (48) | (23) |

* De gerapporteerde cijfers van 2007 werden herwerkt. In het boekjaar 2008, werd de definitie van de 'Renteopbrengsten / (-kosten)' in de geconsolideerde winst- en verliesrekeningen aangepast en bevat enkel nog betaalde en ontvangen interesten met betrekking tot elementen opgenomen in de netto financiële schuldpositie. Interesten op andere rentedragende activa en verplichtingen werden geherklasseerd naar de 'Overige financiële opbrengsten / (-kosten)' in de geconsolideerde winst- en verliesrekeningen. Vergelijkende informatie over het boekjaar 2007 werd aangepast aan deze nieuwe voorstellingswijze. Voor het jaar 2007 werd 5 miljoen euro netto uit 'Renteopbrengsten' geherklasseerd naar 'Overige financiële opbrengsten'. De Groep meent dat deze herwerkte voorstellingswijze relevanter is voor de lezers van haar jaarrekening.

Het renteaandeel van de rentedragende verplichtingen omvat voornamelijk de rente op verplichtingen met betrekking tot het personeel, pensioenen en andere voordelen die worden toegekend na het beëindigen van de loopbaan.

10 WINSTBELASTINGEN

OPGENOMEN IN DE WINST- EN VERLIESREKENING

| | MILJOEN EURO | 2008 | 2007 |
|--|--------------|-----------|-----------|
| Over de verslagperiode verschuldigde belastinglasten | | 10 | 53 |
| Uitgestelde belastinglasten / (-baten) | | 50 | (34) |
| Belastinglasten / (-baten) | | 60 | 19 |

RELATIE TUSSEN BELASTINGLASTEN EN WINST VOOR BELASTINGEN

Samenvatting 2008

| MILJOEN EURO | Basis waarop het toepasselijke belastingtarief is berekend | Belastinglasten / (-baten) | Belastingtarief |
|---|--|----------------------------|-----------------|
| Winst voor belastingen en voor consolidatieboekingen | 196 | 55 | 28,06% |
| Consolidatieboekingen (voornamelijk met betrekking tot intragroepsdividenden) | (302) | 5 | |
| Winst voor belastingen | (106) | 60 | -56,60% |

Aansluiting tussen het gemiddelde effectieve belastingtarief en het toepasselijke belastingtarief

| MILJOEN EURO | Voor consolidatieboekingen | Consolidatieboekingen | Na consolidatieboekingen |
|---|----------------------------|-----------------------|--------------------------|
| Winst voor belastingen en voor consolidatieboekingen | 196 | (302) | (106) |
| Het product van de winst voor belastingen en het toepasselijke belastingtarief | (36) | (2) | (38) |
| Toepasselijke belastingtarief (*) | -18,37% | | 35,85% |
| Fiscaal niet aftrekbare lasten | 7 | | 7 |
| Impact van fiscaal verrekenbare tegoeden en andere verminderingen van de belastbare basis | (18) | | (18) |
| Bijzondere waardeverminderingen – fiscaal niet-aftrekbaar | 27 | | 27 |
| Ongebruikte voorwaartse verliescompensatie waarvoor geen uitgestelde belastingvordering werd opgenomen | 34 | | 34 |
| Impact gebruikte fiscale verliezen in 2008 waarvoor in het verleden geen uitgestelde belastingvordering werd opgenomen | (2) | | (2) |
| Tegenboeking van voorheen geboekte uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen: voornamelijk met betrekking tot fiscale verliezen | 57 | | 57 |
| Uitgestelde belastingvorderingen erkend op verliezen van vorige jaren | (2) | | (2) |
| Impact van tijdelijke verschillen: aansluiting tussen de voorziening en de belastingaangifte | (3) | | (3) |
| Andere | (2) | | (2) |
| Effectieve belastinglasten / (-baten) | 62 | (2) | 60 |
| Gemiddelde effectieve belastingtarief | | | -56,60% |

* Het toepasselijke belastingtarief is het gewogen gemiddelde belastingtarief van de Onderneming en al haar geconsolideerde dochterondernemingen.

Samenvatting 2007

| MILJOEN EURO | Basis waarop het toepasselijke belastingtarief is berekend | Belastinglasten (-baten) | Belastingtarief |
|---|--|--------------------------|-----------------|
| Winst voor belastingen en voor consolidatieboekingen | 63 | 19 | 30,16% |
| Consolidatieboekingen (voornamelijk met betrekking tot intragroepsdividenden) | (1) | - | |
| Winst voor belastingen | 62 | 19 | 30,65% |

Aansluiting tussen het gemiddelde effectieve belastingtarief en het toepasselijke belastingtarief

| MILJOEN EURO | Voor consolidatieboekingen | Consolidatieboekingen | Na consolidatieboekingen |
|---|----------------------------|-----------------------|--------------------------|
| Winst voor belastingen en consolidatieboekingen | 63 | (1) | 62 |
| Het product van de winst voor belastingen en het toepasselijke belastingtarief | 16 | | 16 |
| Toepasselijke belastingtarief * | 25,40% | | 25,81% |
| Fiscaal niet-afrekbare lasten | 14 | | 14 |
| Impact van fiscaal verrekenbare tegoeden en andere verminderingen van de belastbare basis | (31) | | (31) |
| Fiscaal vrijgestelde opbrengsten: voornamelijk met betrekking tot winsten op de verkoop van aandelen | (7) | | (7) |
| Impact belastingcontroles | 2 | | 2 |
| Ongebruikte voorwaartse verliescompensatie waarvoor geen uitgestelde belastingvordering werd opgenomen | 36 | | 36 |
| Impact gebruikte fiscale verliezen in 2007 waarvoor in het verleden geen uitgestelde belastingvordering werd opgenomen | (1) | | (1) |
| Tegenboeking van voorheen geboekte uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen: voornamelijk met betrekking tot fiscale verliezen | 7 | | 7 |
| Impact van gewijzigde belastingtarieven | (8) | | (8) |
| Andere | (9) | | (9) |
| Effectieve belastinglasten / (-baten) | 19 | | 19 |
| Gemiddelde effectieve belastingtarief | | | 30,65% |

* Het toepasselijke belastingtarief is het gewogen gemiddelde belastingtarief van de Onderneming en al haar geconsolideerde dochterondernemingen.

UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN EN -VERPLICHTINGEN

De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen kunnen als volgt worden toegewezen:

| MILJOEN EURO | 31 december 2008 | | | 31 december 2007 | | |
|--|------------------|----------------|------------|------------------|----------------|------------|
| | Activa | Verplichtingen | Netto | Activa | Verplichtingen | Netto |
| Immateriële activa | 183 | 49 | 134 | 209 | 73 | 136 |
| Materiële vaste activa | 11 | 28 | (17) | 10 | 32 | (22) |
| Investeringen in deelnemingen | 9 | - | 9 | 9 | - | 9 |
| Voorraden | 19 | 6 | 13 | 24 | 1 | 23 |
| Vorderingen | 9 | 7 | 2 | 48 | 3 | 45 |
| Voorzieningen en verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding | 51 | 33 | 18 | 59 | 37 | 22 |
| Andere vlottende activa & overige verplichtingen | - | 14 | (14) | 5 | 51 | (46) |
| Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen met betrekking tot tijdelijke verschillen | 282 | 137 | 145 | 364 | 197 | 167 |
| Niet-gecompenseerde fiscale verliezen | 70 | 1 | 69 | 91 | 1 | 90 |
| Ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden | 5 | - | 5 | 8 | - | 8 |
| Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen voor saldering | 357 | 138 | 219 | 463 | 198 | 265 |
| Saldering | (75) | (75) | - | (133) | (133) | - |
| Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen | 282 | 63 | 219 | 330 | 65 | 265 |

De realiseerbaarheid van de uitgestelde belastingvorderingen is afhankelijk van de realisatie van de bedrijfsplannen van de bedrijfssegmenten Graphics en HealthCare.

NIET-OPGENOMEN UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN

Voor de niet-gecompenseerde fiscale verliezen, de ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden en tijdelijke verschillen werden geen uitgestelde belastingvorderingen opgenomen voor onderstaande bedragen omdat het niet waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee deze kunnen worden verrekend:

- Niet-gecompenseerde fiscale verliezen: 152 miljoen euro (2007: 85 miljoen euro);
- Ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden: 24 miljoen euro (2007: 24 miljoen euro);
- Tijdelijke verschillen: 54 miljoen euro (2007: 54 miljoen euro).

BEWEGING IN TIJDELIJKE VERSCHILLEN GEDURENDE 2007-2008

| MILJOEN EURO | 31 december 2006 | Uitgestelde belasting- baten / (-lasten) | Valutakoers- verschillen | 31 december 2007 | Uitgestelde belasting- baten / (-lasten) | Valutakoers- verschillen | 31 december 2008 |
|--|------------------|---|-----------------------------|------------------|---|-----------------------------|------------------|
| Immateriële activa | 112 | 25 | (1) | 136 | (2) | - | 134 |
| Materiële vaste activa | (37) | 15 | - | (22) | 5 | - | (17) |
| Investeringen in deelnemingen | (2) | 11 | - | 9 | 0 | - | 9 |
| Voorraden | 21 | 3 | (1) | 23 | (10) | - | 13 |
| Vorderingen | 58 | (13) | - | 45 | (43) | - | 2 |
| Voorzieningen en verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding | 84 | (57) | (5) | 22 | (7) | 3 | 18 |
| Andere vlottende activa & overige verplichtingen | (50) | 4 | - | (46) | 32 | - | (14) |
| Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen met betrekking tot tijdelijke verschillen | 186 | (12) | (7) | 167 | (25) | 3 | 145 |
| Niet-gecompenseerde fiscale verliezen | 40 | 50 | - | 90 | (22) | 1 | 69 |
| Ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden | 12 | (4) | - | 8 | (3) | - | 5 |
| Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen | 238 | 34 | (7) | 265 | (50) | 4 | 219 |

11 PERSONEELSKOSTEN

De personeelskosten bedroegen in 2008 853 miljoen euro ten opzichte van 975 miljoen euro in 2007.

De personeelskosten kunnen als volgt worden opgesplitst:

| MILJOEN EURO | 2008 | 2007 |
|---------------------|------------|------------|
| Lonen en salarissen | 683 | 769 |
| Sociale lasten | 170 | 206 |
| TOTAAL | 853 | 975 |

Het gemiddeld aantal personeelsleden (in voltijdse equivalenten) bedroeg in 2008 12.486 (2007: 13.553).

Per afdelingsfunctie kan dit gemiddelde als volgt weergegeven worden:

| MILJOEN EURO | 2008 | 2007 |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| Productie en engineering | 4.156 | 4.552 |
| Onderzoek en ontwikkeling | 1.543 | 1.646 |
| Verkoop, marketing en service | 4.708 | 5.099 |
| Administratie | 2.079 | 2.256 |
| TOTAAL | 12.486 | 13.553 |

12 IMMATERIËLE ACTIVA

| | Goodwill | Immateriële activa met onbepaalde gebruiksduur | Immateriële activa met een beperkte gebruiksduur | | | | | | | TOTAAL |
|---|------------|--|--|----------------------------------|-------------|------------------------------|-----------|-------------------------------|---|--------------|
| | | | Merkmamen | Geactiveerde ontwikkelingskosten | Technologie | Clïentcontracten en relaties | Merkmamen | Management informatiesystemen | Industriële eigendomsrechten & andere licenties | |
| MILJOEN EURO | | | | | | | | | | |
| Brutoboekwaarde per 31 december 2007 | 553 | 17 | 29 | 203 | 90 | 5 | 90 | 85 | - | 1.072 |
| Valutakoersverschillen | (18) | - | - | (1) | - | - | 1 | - | - | (18) |
| Wijziging in consolidatiekring | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Investeringsuitgaven | - | - | 4 | - | - | - | 2 | 8 | - | 14 |
| Buitengebruikstellingen | - | - | - | - | - | - | - | (3) | - | (3) |
| Overboekingen | - | - | - | - | - | - | - | (2) | - | (2) |
| Brutoboekwaarde per 31 december 2008 | 535 | 17 | 33 | 202 | 90 | 5 | 93 | 88 | - | 1.063 |
| Geaccumuleerde afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen per 31 december 2007 | 0 | 0 | 8 | 68 | 34 | 3 | 77 | 66 | - | 256 |
| Valutakoersverschillen | (1) | (1) | - | - | - | - | 1 | 1 | - | 0 |
| Wijziging in consolidatiekring | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Afschrijvingen van het jaar | - | - | 6 | 18 | 5 | 1 | 5 | 7 | - | 42 |
| Bijzondere waardevermindervingsverliezen | 84 | 5 | - | 12 | 18 | - | - | - | - | 119 |
| Buitengebruikstellingen | - | - | - | - | - | - | - | (1) | - | (1) |
| Overboekingen | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Geaccumuleerde afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen per 31 december 2008 | 83 | 4 | 14 | 98 | 57 | 4 | 83 | 73 | - | 416 |
| Nettoboekwaarde per 31 december 2007 | 553 | 17 | 21 | 135 | 56 | 2 | 13 | 19 | - | 816 |
| Nettoboekwaarde per 31 december 2008 | 452 | 13 | 19 | 104 | 33 | 1 | 10 | 15 | - | 647 |

In het vierde kwartaal van 2008 heeft de Groep de goodwill behorende tot haar verschillende kasstroomgenererende eenheden getoetst op een mogelijke bijzondere waardevermindering (zie infra). De immateriële activa behorend tot de kasstroomgenererende eenheden werden op hetzelfde tijdstip getoetst. De realiseerbare waarde van deze activa werd bepaald aan de hand van hun berekende bedrijfswaarde, zijnde de contante waarde van de toekomstige verwachte kasstromen uit deze immateriële activa. De disconteringsvoet die gebruikt werd in de berekening van de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen is gebaseerd op marktbeoordelingen en wordt verder toegelicht in het deel hieronder omtrent 'Onderzoek op bijzondere waardevermindering van goodwill'.

Uit de berekeningen is gebleken dat de verwachte toekomstige kasstromen voor een aantal immateriële activa, toegewezen aan de kasstroomgenererende eenheid HealthCare, lager ligt dan de boekwaarde. Als gevolg boekte de Groep een bijzonder waardevermindervingsverlies op merkmamen (5 miljoen euro), op technologie (12 miljoen euro) en op cliëntcontracten en -relaties (18 miljoen euro). Het bijzonder waardevermindervingsverlies werd geboekt in overige bedrijfskosten (toelichting 8).

ONDERZOEK OP BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING VAN GOODWILL

Voor de jaarrekening van de Groep wordt de goodwill jaarlijks onderzocht op bijzondere waardevermindering, en telkens er een aanwijzing is die wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering. In het kader van het onderzoek op bijzondere waardevermindering is goodwill toegerekend aan een kasstroomgenererende eenheid.

Overeenkomstig de definitie van kasstroomgenererende eenheid, heeft het management van de Groep, de bedrijfssegmenten als kasstroomgenererende eenheden geïdentificeerd, zijnde Graphics, HealthCare en Specialty Products. Het bedrijfssegment vertegenwoordigt het laagste niveau binnen de Groep waarop goodwill opgevolgd wordt voor interne managementdoeleinden.

Goodwill wordt getoetst voor bijzondere waardevermindering door vergelijking van de boekwaarde van elke kasstroomgenererende eenheid met haar realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid is bepaald aan de hand van de berekende bedrijfswaarde.

De bedrijfswaarde wordt bepaald als de contante waarde van verwachte toekomstige kasstromen welke worden afgeleid van de huidige lange termijnplanning van de Groep. De disconteringsvoet die gebruikt wordt in de bepaling van de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen is een disconteringsvoet voor belastingen die de huidige marktbeoordelingen van de tijdwaarde van geld en van de specifieke risico's verbonden aan de kasstroomgenererende eenheid weerspiegelt.

De disconteringsvoet die gebruikt wordt voor de berekening van de bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheid is gebaseerd op de gewogen gemiddelde kapitaalkost van een gemiddelde marktspeeler. Zowel de kost van het eigen vermogen als de kost van het vreemd vermogen die deel uitmaken van de gewogen gemiddelde kapitaalkost, werden verhoogd met een bijkomende risicopremie.

De disconteringsvoet voor belastingen welke werd toegepast in de berekening van de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen is afgeleid van de gewogen gemiddelde kapitaalkost bij wijze van iteratie.

Kasstroomgenererende eenheid Graphics

Per 31 december 2008 omvat de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid Graphics goodwill ten bedrage van 26 miljoen euro.

In het vierde kwartaal van 2008, heeft de Groep de goodwill behorende tot de kasstroomgenererende eenheid Graphics getoetst op een mogelijke bijzondere waardevermindering. Rekening houdend met de gebruikte veronderstellingen is de bedrijfswaarde van de eenheid groter dan haar boekwaarde en is er geen bijzondere waardevermindering geboekt.

De bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheid Graphics is bepaald op basis van kasstroomvoorspellingen over de komende vijf jaar. De kasstroomprognoses werden bepaald op basis van een formeel door de Raad van Bestuur goedgekeurd strategisch bedrijfsplan. Na vijf jaar wordt de residuele waarde van de kasstroomgenererende eenheid bepaald, rekening houdend met een groeivoet van 0,6% voor de prepress-activiteit en een groeivoet van 3,0% voor de inkjettoepassingen.

De belangrijkste veronderstellingen gebruikt in de beoordeling van een mogelijke bijzondere waardevermindering zijn bepaald door het management van het bedrijfssegment Graphics en zijn gebaseerd op prestaties uit het verleden en de verwachtingen inzake marktontwikkeling.

Volgende belangrijke veronderstellingen werden gemaakt:

- Disconteringsvoet voor belastingen: 12,71%.
- Groeivoet gehanteerd voor de berekening van de residuele waarde (na vijf jaar): 0,6% in de prepress-activiteit en 3,0% in de inkjettoepassingen.
- Aluminiumprijs: 1.891 euro / ton.
- Zilverprijs: 10,36 euro / Troz.
- Wisselkoers US dollar / euro: 1,40.
- Nettowerkkapitaal: de geschatte toekomstige kasstromen houden rekening met belangrijke initiatieven om het werkkapitaal te verbeteren.
- Omzet en brutowinstmarge: de omzet en de brutowinstmarge reflecteren de verwachtingen van het management gebaseerd op ervaringen uit het verleden en rekening houdend met risico's specifiek voor het bedrijfssegment.
- Het risico op eventuele wijzigingen in het bedrag van de toekomstige kasstromen is weerspiegeld in de bedrijfswaarde.

Kasstroomgenererende eenheid HealthCare

Per 31 december 2008 omvat de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid HealthCare goodwill ten belope van 425 miljoen euro.

In het vierde kwartaal van 2008, heeft de Groep de goodwill behorende tot de kasstroomgenererende eenheid HealthCare getoetst op een mogelijke bijzondere waardevermindering. Rekening houdend met de gebruikte veronderstellingen is gebleken dat de bedrijfswaarde van de eenheid lager is dan haar boekwaarde. Als gevolg hiervan boekte de Groep een bijzonder waardeverminderingsverlies op goodwill ten belope van 84 miljoen euro. Dit bijzonder waardeverminderingsverlies werd geboekt in overige bedrijfskosten (toelichting 8).

De bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheid HealthCare wordt bepaald op basis van kasstroomvoorspellingen over de komende vijf jaar. De kasstroomprognoses werden bepaald op basis van een formeel door de Raad van Bestuur goedgekeurd strategisch bedrijfsplan. Na vijf jaar wordt de residuele waarde van de kasstroomgenererende eenheid bepaald, rekening houdend met een groeivoet voor de divisie Information Technologies Solutions (IT) van 2,29% en een negatieve groeivoet voor de divisie Imaging Systems van 7,39%.

De belangrijkste veronderstellingen gebruikt in de beoordeling van een mogelijke bijzondere waardevermindering zijn bepaald door het management van het bedrijfssegment HealthCare en zijn gebaseerd op prestaties uit het verleden en de verwachtingen inzake marktontwikkeling.

Deze zijn als volgt:

- Disconteringsvoet voor belastingen: 14,61%.
- Groeivoet gehanteerd voor de berekening van de residuele waarde (na 5 jaar): 2,29 % voor IT-oplossingen en -7,39% voor Imaging Systems.
- Zilverprijs: 10,36 euro / Troz.
- Wisselkoers US dollar / euro: 1,40.
- Nettowerkkapitaal: de geschatte toekomstige kasstromen houden rekening met zeer belangrijke initiatieven om het werkkapitaal te verbeteren.
- Omzet en brutowinstmarge: de omzet en de brutowinstmarge reflecteren de verwachtingen van het management gebaseerd op ervaringen uit het verleden en rekening houdend met risico's specifiek voor het bedrijfssegment. In het vijfjarenplan wordt verondersteld dat de daling in omzet uit de uitoefening van de traditionele bedrijfsactiviteit (Imaging Systems) opgevangen wordt door de stijging van de omzet in Information Technology Solutions (IT-oplossingen). De algemene groei van HealthCare IT is de stuwende kracht achter het vijfjarenplan, mogelijk gemaakt door het introduceren van bestaande IT-oplossingen zoals IMPAX, ORBIS, Cardio in verschillende landen. Het plan veronderstelt tevens een sterke focus op het behalen van kostenefficiënties.
- Het risico op eventuele wijzigingen in het bedrag van de toekomstige kasstromen is weerspiegeld in de bedrijfswaarde.

Kasstroomgenererende eenheid Specialty Products

Per 31 december 2008 omvat de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid Specialty Products goodwill ten bedrage van 1 miljoen euro.

Voor de kasstroomgenererende eenheid Specialty Products is de berekende bedrijfswaarde groter dan haar boekwaarde. De bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheid Specialty Products wordt bepaald op basis van verwachte kasstromen over de komende vijf jaar. De verwachte kasstromen zijn bepaald op basis van een formeel door de Raad van Bestuur goedgekeurd plan. Het vijfjarenplan van het bedrijfssegment Specialty Products voorziet een groei in nieuwe activiteiten op basis van Agfa's kerncompetenties (Synaps synthetisch papier, membranen, functionele vloeistoffen, materialen voor identiteitskaarten en waardepapieren, geleidende organische materialen) welke de verwachte daling in de klassieke filmactiviteit ruimschoots zou moeten compenseren. Het management verwacht bijgevolg een verbetering van de brutowinstmarge.

13 MATERIËLE VASTE ACTIVA

| MILJOEN EURO | Terreinen, gebouwen en infrastructuur | Machines en technische uitrusting | Meubilair en overige materiële vaste activa | Vaste activa in aanbouw en vooruitbetalingen op materiële vaste activa | TOTAAL |
|---|---------------------------------------|-----------------------------------|---|--|--------------|
| Brutoboekwaarde per 31 december 2007 | 381 | 1.434 | 256 | 26 | 2.097 |
| Valutakoersverschillen | (1) | 11 | - | - | 10 |
| Wijziging in consolidatiekring | - | - | - | - | - |
| Investeringsuitgaven | 2 | 13 | 14 | 20 | 49 |
| Buitengebruikstellingen | (20) | (11) | (15) | (1) | (47) |
| Overboekingen | - | 19 | 1 | (21) | (1) |
| Brutoboekwaarde per 31 december 2008 | 362 | 1.466 | 256 | 24 | 2.108 |
| Geaccumuleerde afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen per 31 december 2007 | 250 | 1.230 | 210 | - | 1.690 |
| Valutakoersverschillen | 2 | 7 | - | - | 9 |
| Wijziging in consolidatiekring | - | - | - | - | - |
| Afschrijvingen van het jaar | 8 | 46 | 20 | - | 74 |
| Bijzondere waardevermindervingsverliezen | - | - | - | - | - |
| Buitengebruikstellingen | (14) | (10) | (12) | - | (36) |
| Overboekingen | - | 1 | 1 | - | 2 |
| Geaccumuleerde afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen per 31 december 2008 | 246 | 1.274 | 219 | - | 1.739 |
| Nettoboekwaarde per 31 december 2007 | 131 | 204 | 46 | 26 | 407 |
| Nettoboekwaarde per 31 december 2008 | 116 | 192 | 37 | 24 | 369 |

De valutakoersverschillen bij de buitenlandse ondernemingen ontstaan door de omrekening van de begin- en eindwaarden van de respectieve balansrubrieken tegen de respectieve wisselkoersen.

De Groep, als lessee, houdt voornamelijk productie-uitrusting aan onder financiële lease. Op het einde van de leaseperiode heeft de Groep de optie om het actief te kopen tegen een voordelige prijs. Per eind december 2008 bedroeg de nettoboekwaarde van de materiële vaste activa aangehouden onder financiële lease 1 miljoen euro (2007: 1 miljoen euro). Het materieel dat onder financiële lease wordt aangehouden vormt de waarborg voor de leaseverplichtingen (toelichting 22). De leasebetalingen omvatten geen voorwaardelijke leasebetalingen.

De Groep, als lessor, heeft ook een aantal activa onder operationele lease in haar balans opgenomen onder de rubriek 'Gebouwen' en 'Overige materiële vaste activa'. De afschrijving van deze activa verloopt conform de normale afschrijvingspolitiek van de Groep. Per eind december 2008 bedroeg de nettoboekwaarde van de materiële vaste activa onder operationele lease 8 miljoen euro (2007: 9 miljoen euro). De minimale leasebetalingen onder niet-opzegbare operationele lease worden weergegeven in toelichting 25.

14 INVESTERINGEN IN DEELNEMINGEN

| MILJOEN EURO | 2008 | 2007 |
|---|-----------|-----------|
| Tot einde looptijd aangehouden beleggingen | - | - |
| Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening | 2 | 3 |
| Voor verkoop beschikbare financiële activa | 7 | 12 |
| Geassocieerde deelnemingen | 2 | 1 |
| Leningen en vorderingen | 2 | 4 |
| TOTAAL | 13 | 20 |

Voor verkoop beschikbare financiële activa omvatten investeringen in deelnemingen, andere dan geassocieerde deelnemingen, en worden geboekt aan reële waarde, met uitzondering van de aandelen die niet op een actieve markt zijn genoteerd en waarvoor de reële waarde niet op een betrouwbare manier kan worden bepaald. Voor verkoop beschikbare financiële activa gewaardeerd aan reële waarde (31 december 2008: 1 miljoen euro; 31 december 2007: 4 miljoen euro) bevatten aandelen in een genoteerd investeringsfonds. Voor verkoop beschikbare financiële activa gewaardeerd tegen kostprijs (31 december 2008: 6 miljoen euro; 31 december 2007: 8 miljoen euro) bevatten verschillende kleine investeringen in deelnemingen die geen genoteerde marktprijs hebben en waarvoor de reële waarde niet op een betrouwbare wijze kan berekend worden.

Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening omvatten aandelen in een beleggingsmaatschappij en werden bij eerste opname specifiek toegewezen aan deze categorie van financiële activa. Veranderingen in de reële waarde van zowel het financieel actief als de daarmee samenhangende verplichting worden beide opgenomen in de winst -en verliesrekening.

15 AFSTOTING VAN CONSUMER IMAGING – BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN

VORDERINGEN EN SCHULDEN BETREFFENDE BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN

| | | MILJOEN EURO | 31 december 2008 | 31 december 2007 |
|------------------------|---|--------------|------------------|------------------|
| ACTIVA | | | | |
| Overige vorderingen | B | | 32 | 24 |
| VERPLICHTINGEN | | | | |
| Overige verplichtingen | B | | 34 | 28 |

RESULTATEN BETREFFENDE BEËINDIGDE BEDRIJFSACTIVITEITEN

De onderstaande tabel toont voor 2008 een verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten van 17 miljoen euro voor belastingen, en 16 miljoen euro na belastingen.

| MILJOEN EURO | 2008 | 2007 |
|--|---|---|
| | Verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten | Verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten |
| Bedrijfskosten | (16) | (28) |
| Verlies uit beëindigde bedrijfsactiviteiten | (16) | (28) |
| Verlies uit financiële activiteiten | (1) | - |
| Verlies voor belastingen | (17) | (28) |
| Impact belastingen: over de verslagperiode verschuldigde / terug te vorderen belastingen en uitgestelde belastingenbaten / (-lasten) | 1 | 4 |
| Verlies na belastingen | (16) | (24) |

Op 1 november 2004 verkocht de Groep al haar Consumer Imaging-activiteiten, inclusief de productie, de verkoop en de dienstverlening welke verbonden is aan fotografische film, producten voor finishing en lab-apparatuur aan AgfaPhoto Holding GmbH. Vanaf november 2004 werden de Consumer Imaging-activiteiten volledig uitgeoefend door een groep van ondernemingen onder de naam van AgfaPhoto tot eind mei 2005 wanneer AgfaPhoto GmbH een aanvraag tot faillissement indiende, gevolgd door faillissementsaanvragen van een aantal AgfaPhoto-verkooporganisaties.

De Groep heeft toegestemd om voor een beperkte periode te opereren als een dienstverlener en distributeur voor AgfaPhoto aangezien AgfaPhoto niet beschikte over de vereiste IT-systemen. In die hoedanigheid heeft de Groep het werkkapitaal van AgfaPhoto voorgefinancierd. Terugbetaling ervan gebeurde door inning van handelsvorderingen van klanten.

De overige vorderingen en verplichtingen opgenomen in bovenstaand overzicht vloeien voornamelijk voort uit de distributie- en de dienstenovereenkomst afgesloten tussen de Groep en AgfaPhoto.

Teneinde de curator en het nieuwe management te steunen bij de doelstelling om de activiteit en de werkgelegenheid bij de AgfaPhoto Groep te bewaren heeft de Groep, onmiddellijk na het indienen van de faillissementsaanvraag door AgfaPhoto GmbH, overeengekomen bepaalde distributie-, facturatie- en inningsactiviteiten, voor rekening van AgfaPhoto GmbH en haar dochterondernemingen, te blijven uitvoeren. Daartoe werd een overeenkomst getekend met de curator van AgfaPhoto GmbH en het nieuwe management van AgfaPhoto GmbH. Volgens deze overeenkomst, moet de Groep voor de goederen die door AgfaPhoto werden geleverd, slechts betalen wanneer de eindklant zijn facturen heeft vereffend, zodanig dat de Groep zelf niet wordt blootgesteld aan bijkomende commerciële en financiële risico's.

In oktober 2005 besloot de curator van AgfaPhoto GmbH om de onderneming te vereffenen. In de loop van 2008 heeft de Groep verdere onderhandelingen gevoerd met verschillende curatoren in verschillende landen teneinde de openstaande saldi die voortvloeien uit de distributie-, leverings- en dienstenovereenkomsten te vereffenen. Deze onderhandelingen hebben geleid tot een aantal dadingen, bijvoorbeeld in België, Spanje en Frankrijk.

De onderhandelingen met de curator van AgfaPhoto GmbH, die nog steeds lopende zijn, hebben niet geleid tot een dading en de curator van AgfaPhoto GmbH diende in december 2007 een aanvraag tot arbitrage in bij het ICC Internationale Arbitragehof in Parijs, Frankrijk, in verband met een geschil over de openstaande saldi die voortvloeien uit distributie-, leverings- en dienstenovereenkomsten.

In 2008 diende de curator van AgfaPhoto Austria Ges.m.b.H. eveneens een aanvraag tot arbitrage in bij het ICC Internationale Arbitragehof, met betrekking tot een geschil over de openstaande saldi betreffende de distributie-, leverings- en dienstenovereenkomsten in Oostenrijk.

Terwijl de analyse van de openstaande saldi betreffende de distributie-, leverings- en dienstenovereenkomsten nog steeds lopende is in een aantal landen, werd er hierin in de loop van 2008 een substantiële vooruitgang geboekt.

De Groep heeft voldoende voorzieningen geboekt voor waarschijnlijke verliezen die verband houden met de distributieovereenkomst en de verschillende dadingen en vereffeningen, alsook voor andere eisen en kosten, zoals eisen vanwege het personeel.

In Duitsland, waar het merendeel van voormalige Consumer Imaging-werknemers naar AgfaPhoto werden getransfereerd, werd in de loop van 2008 door het federaal arbeidshof (Bundesarbeitsgericht) een finaal vonnis geveld in verband met 19 personeelsgebonden rechtszaken. Deze uitspraken en de bijhorende ophelderingen van een aantal arbeidsrechtelijke discussies hebben in Duitsland tot een versnelde afhandeling van een aantal hangende arbeidsrechtelijke geschillen geleid.

In verband met de verkoop van de Consumer Imaging-activiteiten ging de Groep akkoord om, onder bepaalde voorwaarden, de afbraakkosten te dragen van een aantal gebouwen in Leverkusen, Duitsland, die werden opgetrokken in het kader van een erfpachtovereenkomst. In de loop van 2008 werd er substantiële vooruitgang geboekt in de discussies met de eigenaar van de grond waarop deze gebouwen staan, conform de risico-inschattingen door de Groep en de daarbijkomende voorzieningen.

Na het faillissement van AgfaPhoto GmbH stopten een aantal klanten met hun maandelijks afbetalingen van gelease minilabs ingevolge vermeende problemen met de service ervan. Agfa Finance is in een aantal landen in verschillende juridische geschillen omtrent zulke afbetalingen betrokken, zowel als eiser als gedaagde omwille van haar tijdelijke – zoals hierboven beschreven – ondersteunende rol ten voordele van AgfaPhoto. Deze geschillen worden behandeld conform de risico-inschattingen door de Groep.

16 VOORRADEN

| | MILJOEN EURO | 2008 | 2007 |
|--|---------------|------------|------------|
| Grondstoffen en hulpstoffen | | 77 | 69 |
| Goederen in bewerking, afgewerkte producten en handelsgoederen | | 496 | 507 |
| Vooruitbetalingen | | 2 | 2 |
| | TOTAAL | 575 | 578 |

De geaccumuleerde waardeverminderingen op voorraden namen toe met 15 miljoen euro in 2008 (2007: daling met 6 miljoen euro).

De kostprijs van de verbruikte voorraden opgenomen in de winst- en verliesrekening bedraagt:

| | MILJOEN EURO | 2008 | 2007 |
|---|---------------|--------------|--------------|
| Kostprijs van de grondstoffen, de hulpstoffen en de handelsgoederen | | 1.240 | 1.232 |
| Kostprijs van diensten | | 139 | 81 |
| | TOTAAL | 1.379 | 1.313 |

17 OVERIGE VORDERINGEN EN OVERIGE VLOTTENDE ACTIVA

| | MILJOEN EURO | 2008 | 2007 |
|--|---------------|------------|------------|
| Invorderbare minimale leasebetalingen | | 178 | 208 |
| Actuele belastingvorderingen | | 61 | 60 |
| Vorderingen ten opzichte van ondernemingen behorende tot de AgfaPhoto-groep (toelichting 15) | | 32 | 24 |
| Verworven rente | | 1 | 1 |
| Overige | | 57 | 70 |
| | TOTAAL | 329 | 363 |

Lease-overeenkomsten waarbij de tegenpartij, de lessee, als economische eigenaar van het actief wordt beschouwd, worden opgenomen als vordering voor een bedrag gelijk aan de contante waarde van de toekomstige minimale leasebetalingen. De contante waarden van de toekomstige minimale leasebetalingen bedroegen 190 miljoen euro (2007: 219 miljoen euro) per 31 december 2008 en zullen tot aan het einde van de leaseperiode financieringsbaten voor een bedrag van 22 miljoen euro genereren (2007: 26 miljoen euro). Per 31 december 2008 bedroegen de waardeverminderingen op deze vorderingen 12 miljoen euro (2007: 11 miljoen euro).

De contante waarden van de toekomstige minimale leasebetalingen zijn als volgt:

| MILJOEN EURO | 2008 | | | 2007 | | |
|--|--|--------------------------------|---|--|--------------------------------|---|
| | Totaal van de toekomstige minimale leasebetalingen | Onverdiende financieringsbaten | Contante waarde van de toekomstige minimale leasebetalingen | Totaal van de toekomstige minimale leasebetalingen | Onverdiende financieringsbaten | Contante waarde van de toekomstige minimale leasebetalingen |
| Niet later dan één jaar | 84 | 10 | 74 | 95 | 13 | 82 |
| Later dan één jaar en niet later dan vijf jaar | 127 | 12 | 115 | 149 | 13 | 136 |
| Later dan vijf jaar | 1 | - | 1 | 1 | - | 1 |
| | TOTAAL | 212 | 190 | 245 | 26 | 219 |

De Groep sluit voor bepaalde uitrusting financiële lease-overeenkomsten af, voornamelijk via Agfa Finance, zijnde Agfa Finance NV en haar filialen enerzijds, en via Agfa Corporation (Verenigde Staten) anderzijds.

Bij het aangaan van de lease-overeenkomst bedraagt de contante waarde van de minimale leasebetalingen doorgaans ten minste 90% van de reële waarde van de activa die onder een financiële lease worden aangehouden.

Het overgrote deel van de lease-overeenkomsten afgesloten met Agfa Finance hebben een niet-opzegbare leaseperiode van vier jaar. Meestal voorzien de overeenkomsten in een koopoptie voor het actief na het verstrijken van de leaseperiode aan een waarde die doorgaans tussen de 2% en 5% van de bruto-investering bij het afsluiten van de lease-overeenkomst bedraagt. In sommige gevallen wordt de reële waarde van het actief terugbetaald door middel van een koopverplichting voor verbruiksgoederen aan een hogere waarde dan hun marktwaarde. In dit geval dient de toeslag hoog genoeg te zijn om het initieel door de lessor geïnvesteerde bedrag te dekken. In deze overeenkomsten kan de toeslag en/of de leaseperiode veranderd worden.

Agfa Finance biedt haar diensten aan via haar dochterondernemingen in de Verenigde Staten, Canada, Australië, Frankrijk, Italië en Polen en haar bijkantoren in Europa (Spanje, Zwitserland, Benelux, Duitsland, het Verenigd Koninkrijk en de Scandinavische landen) en Japan. Per 31 december 2008 bedroeg de contante waarde van de minimale leasebetalingen 168 miljoen euro (2007: 187 miljoen euro).

Agfa Corporation heeft een leaseportfolio met een gemiddelde resterende leaseperiode van 20 maanden. De opties op het einde van deze overeenkomsten bestaan uit de aankoop, de vervanging of de teruggave van het actief aan de verwachte reële waarde op het moment waarop de optie uitoefenbaar is. Per 31 december 2008 bedroeg de contante waarde van de minimale leasebetalingen 22 miljoen euro (2007: 32 miljoen euro).

18 GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

De geldmiddelen en kasequivalenten omvatten de volgende bestanddelen:

| | MILJOEN EURO | 2008 | 2007 |
|--|--------------|------------|------------|
| Kasequivalenten | | 7 | 5 |
| Kas, depositorekening en cheques | | 143 | 147 |
| Geldmiddelen en kasequivalenten zoals gerapporteerd in de balans | | 150 | 152 |
| Vorderingen ingevolge liquiditeitsovereenkomst (in de Geconsolideerde balans opgenomen onder de rubriek Overige vorderingen) | | 1 | - |
| Schulden ingevolge liquiditeitsovereenkomst (in de Geconsolideerde balans opgenomen onder de rubriek Overige verplichtingen) | | (2) | (1) |
| Geldmiddelen en kasequivalenten zoals weergegeven in het kasstroomoverzicht | | 149 | 151 |

19 VASTE ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP

In de loop van 2008 waren er geen activa aangehouden voor verkoop. In 2007 genereerde de verkoop van vaste activa aangehouden voor verkoop kasontvangsten ten belopen van 19 miljoen euro.

20 EIGEN VERMOGEN

De diverse componenten van het eigen vermogen evenals de wijzigingen tussen 31 december 2006 en 31 december 2008 worden weergegeven in de Geconsolideerde Staat van het Eigen Vermogen.

Maatschappelijk kapitaal en uitgiftepremie

Het maatschappelijk kapitaal van de Onderneming per 31 december 2008 bedraagt 140 miljoen euro, verdeeld over 128.888.282 volstorte gewone aandelen zonder nominale waarde.

Ingekochte eigen aandelen

De reserve voor eigen aandelen bevat de kostprijs van de ingekochte eigen aandelen. Per 31 december 2008 hield de Groep 4.099.852 (2007: 4.099.852) eigen aandelen aan. Gedurende 2008, werden er geen aandelen-opties uitgeoefend.

Herwaarderingsreserve

De herwaarderingsreserve bevat de herwaardering van de deelneming van de Groep in Medivision Medical Imaging Ltd., aangeduid als financieel actief beschikbaar voor verkoop, en enkele andere kleine deelnemingen. In de loop van 2008 werd een bijzonder waardeverminderingverlies geboekt op de deelneming in Medivision Medical Imaging Ltd., tengevolge van een significante en duurzame daling van de reële waarde onder de boekwaarde van de deelneming. Het verlies dat uit het eigen vermogen ten laste genomen werd van de winst- en verliesrekening bedraagt 2 miljoen euro. Dit verlies werd geboekt in financiële kosten (toelichting 9).

Reserve voor op aandelen gebaseerde betalingen

In overeenstemming met IFRS 2, werd de berekende reële waarde van de eigen-vermogensinstrumenten toegerekend onder het 'Long Term Incentive Plan' (zevende tranche en achtste tranche) gespreid in kost genomen over de wachtperiode met een overeenkomstige opboeking van het eigen vermogen (2008: 2 miljoen euro).

Afdekkingsreserve

Op balansdatum heeft de Groep termijnwisselcontracten aangeduid als kasstroomafdekkingen van het vreemde-valutarisico in US dollar waaraan de Groep is blootgesteld op haar zeer waarschijnlijke toekomstige aankopen van grondstoffen. Het betreft contracten die zijn afgesloten en worden gehouden in verband met de

ontvangst van grondstoffen overeenkomstig de verwachte behoefte van de Groep ten aanzien van gebruik. Het deel van de winsten op de termijnwisselcontracten dat effectief gebleken is, werd geboekt in het eigen vermogen (31 december 2008: 9 miljoen euro).

In het kader van de huidige turbulentie op de financiële markten, werden een aantal contracten voor de aankopen van grondstoffen met initiële vervaldag in 2009 omgezet naar contracten met kortere eindvervaldag met dezelfde modaliteiten. Het betreft contracten die zijn afgesloten en worden gehouden in verband met de ontvangst van grondstoffen overeenkomstig de verwachte behoefte van de Groep ten aanzien van gebruik. De resulterende winst werd geboekt in het eigen vermogen tot het moment van aankoop van de grondstoffen overeenkomstig de verwachte behoefte van de Groep (31 december 2008: 3 miljoen euro).

Valutakoersverschillen

De valutakoersverschillen bevatten zowel de valutakoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van de jaarrekeningen van buitenlandse activiteiten, als de valutakoersverschillen afkomstig uit de omrekening van de verplichting die de netto-investering van de Onderneming in een buitenlandse entiteit afdekt.

Dividenden

In 2008 werd er geen dividend uitbetaald naar aanleiding van de beslissing van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Agfa-Gevaert NV van 29 april 2008.

In 2007 werd een dividend uitbetaald van 63 miljoen euro (0,5 euro per gewoon aandeel) naar aanleiding van de beslissing van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Agfa-Gevaert NV van 24 april 2007.

21 PERSONEELSBELONINGEN

(A) VERPLICHTINGEN WEGENS VERGOEDINGEN NA UITDIENSTSTREDING EN ANDERE LANGETERMIJNPERSONEELSBELONINGEN

In de meeste landen waarin de Groep actief is, voorzien de ondernemingen van de Agfa-Gevaert Groep in vergoedingen na uitdienststreding. Dergelijke vergoedingen gelden meestal voor alle werknemers en zijn gebaseerd op het salaris van de werknemer en het aantal jaren dienst. De Groep voorziet eveneens medische verzekering na de pensionering in de Verenigde Staten en langetermijnvoordeelregelingen in Duitsland. Deze vergoedingen worden boekhoudkundig verwerkt zoals voorzien in IAS 19.

Op 31 december 2008 bedroeg de totale nettoverplichting met betrekking tot vergoedingen na uitdienststreding en andere langetermijnpersoneelsbeloningen van de Groep 601 miljoen euro (654 miljoen euro op 31 december 2007), opgebouwd als volgt:

| MILJOEN EURO | 31 december 2007 | 31 december 2008 |
|---|------------------|------------------|
| Nettoverplichting in landen van materieel belang | 480 | 456 |
| Nettoverplichting ontslagvergoedingen | 137 | 111 |
| Nettoverplichting in landen zonder materieel belang | 37 | 34 |
| Totale nettoverplichting | 654 | 601 |

Of een land van materieel belang is, wordt bepaald op basis van het bedrag van de pensioenlast volgens IAS 19. Landen met een materieel belang vertegenwoordigen meer dan 90% van de totale pensioenlasten van de Groep volgens IAS 19.

Toegezegde-bijdragenregelingen

In het geval van toegezegde-bijdragenregelingen betalen de Agfa-Gevaert ondernemingen bijdragen aan openbaar of privaat beheerde pensioen- of verzekeringsfondsen. Eenmaal de bijdrage werd betaald, hebben de ondernemingen van de Groep geen verdere betalingsverplichtingen meer. De periodieke bijdragen vormen een kost van het jaar waarin ze verschuldigd zijn. In 2008 bedroeg deze kost 10 miljoen euro (2007: 11 miljoen euro) voor de landen van materieel belang.

In Duitsland zijn de werknemers van Agfa-Gevaert HealthCare GmbH, Agfa-Gevaert Graphic Systems GmbH en van Agfa Deutschland Vertriebsgesellschaft mbH & Cie lid van de Bayer Pensionskasse. De Bayer Pensionskasse is een collectieve regeling van meerdere werkgevers die administratief wordt verwerkt alsof het een toegezegde-bijdragenregeling betreft (IAS 19.30(a)). Deze pensioenregeling is een toegezegd-pensioenregeling die wordt beheerd door Bayer AG, de voormalige moedermaatschappij van de Groep. Onvoldoende informatie is beschikbaar om de Groep toe te laten deze regeling administratief te verwerken als een toegezegd-

pensioenregeling. In 2003 werd besloten om de indexering van de vergoedingen na uitdiensttreding voorzien door de Bayer Pensionskasse, administratief te verwerken als een toegezegd-pensioenregeling zoals voorzien in IAS 19. De Bayer Pensionskasse werd gesloten voor werknemers die na 31 december 2004 in dienst zijn getreden. Werknemers die na deze datum in dienst zijn getreden, zijn lid van de Rheinische Pensionskasse.

Toegezegd-pensioenregelingen

In het Verenigd Koninkrijk en de Verenigde Staten worden geen nieuwe leden meer toegelaten tot de toegezegd-pensioenregelingen. De toegezegd-pensioenregeling in de Verenigde Staten werd stopgezet voor de huidige werknemers, hetgeen betekent dat zij in de toekomst geen pensioenkosten meer kunnen opbouwen onder de betreffende regeling. In Duitsland worden er voor werknemers die na 31 december 2004 in dienst zijn getreden pensioenkosten opgebouwd onder een nieuwe toegezegd-pensioenregeling.

De totale last in 2008 van de toegezegd-pensioenregelingen voor de landen van materieel belang bedroeg 46 miljoen euro (2007: 48 miljoen euro).

| MILJOEN EURO | 2007 | | | 2008 | | |
|---|---------------------|---|-----------|---------------------|---|-----------|
| | Pensioen-regelingen | Andere langetermijn-personeels-beloningen | TOTAAL | Pensioen-regelingen | Andere langetermijn-personeels-beloningen | TOTAAL |
| Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, exclusief werknemersbijdragen | 20 | 1 | 21 | 16 | 1 | 17 |
| Rentekosten | 87 | 4 | 91 | 89 | 4 | 93 |
| Verwacht rendement op fondsbeleggingen | (74) | 0 | (74) | (68) | 0 | (68) |
| Pensioenkosten van verstreken diensttijd | 1 | 1 | 2 | 0 | 1 | 1 |
| Afschrijving van de niet-opgenomen actuariële (winsten) / verliezen | 10 | (2) | 8 | 4 | 0 | 4 |
| (Winst) / verlies bij belangrijke inperkingen / afwikkelingen | 0 | 0 | 0 | (1) | 0 | (1) |
| Totale pensioenlast van de periode | 44 | 4 | 48 | 40 | 6 | 46 |

De wijziging in de nettoverplichting gedurende de jaren 2007 en 2008 wordt in onderstaande tabel weergegeven:

| MILJOEN EURO | 2007 | | | 2008 | | |
|---|---------------------|---|------------|---------------------|---|------------|
| | Pensioen-regelingen | Andere langetermijn-personeels-beloningen | TOTAAL | Pensioen-regelingen | Andere langetermijn-personeels-beloningen | TOTAAL |
| Nettoverplichting op 1 januari | 452 | 52 | 504 | 433 | 47 | 480 |
| Totale pensioenlast van de periode | 44 | 4 | 48 | 40 | 6 | 46 |
| Werkgeversbijdragen | (64) | (5) | (69) | (76) | (6) | (82) |
| Valutakoersverschillen: debet of (credit) | 1 | (4) | (3) | 9 | 3 | 12 |
| Nettoverplichting op 31 december | 433 | 47 | 480 | 406 | 50 | 456 |

Voor het boekjaar 2009 verwacht de Groep werkgeversbijdragen te betalen voor een bedrag van 85 miljoen euro voor haar materiële pensioenregelingen en andere langetermijnpersoneelsbeloningen.

De contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van de toegezegd-pensioenregelingen, de fondsbeleggingen en de financiering van de regelingen in de landen van materieel belang worden hieronder weergegeven.

Op 31 december 2008 bedroeg de contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van de toegezegd-pensioenregelingen voor de Groep 1.590 miljoen euro (1.698 miljoen euro op 31 december 2007), waarvan 948 miljoen euro (1.043 miljoen euro op 31 december 2007) betrekking heeft op geheel of gedeeltelijk gefinancierde toegezegd-pensioenregelingen en de overige 642 miljoen euro (655 miljoen euro op 31 december 2007) betrekking heeft op niet-gefinancierde toegezegd-pensioenregelingen.

| MILJOEN EURO | 2007 | | | 2008 | | |
|---|---------------------|---|--------------|---------------------|---|--------------|
| | Pensioen-regelingen | Andere langetermijn-personeels-beloningen | TOTAAL | Pensioen-regelingen | Andere langetermijn-personeels-beloningen | TOTAAL |
| Wijziging in de contante waarde van de brutoverplichting | | | | | | |
| Contante waarde van de brutoverplichting op 1 januari | 1.829 | 72 | 1.901 | 1.633 | 65 | 1.698 |
| Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, exclusief werknemersbijdragen | 20 | 1 | 21 | 16 | 1 | 17 |
| Werknemersbijdragen | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 |
| Rentekosten | 87 | 4 | 91 | 89 | 4 | 93 |
| Uitkeringen | (101) | (5) | (106) | (102) | (6) | (108) |
| Pensioenkosten van verstreken diensttijd | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| Belangrijke inperkingen / afwijkingen | 0 | 0 | 0 | (2) | 0 | (2) |
| Actuariële (winsten) / verliezen | (130) | 0 | (130) | (54) | (2) | (56) |
| Valutakoersverschillen: debet of (credit) | (74) | (7) | (81) | (56) | 3 | (53) |
| Contante waarde van de brutoverplichting op 31 december | 1.633 | 65 | 1.698 | 1.525 | 65 | 1.590 |
| Wijziging in fondsbeleggingen | | | | | | |
| Reële waarde van fondsbeleggingen op 1 januari | 1.045 | 0 | 1.045 | 985 | 0 | 985 |
| Werkgeversbijdragen | 64 | 5 | 69 | 76 | 6 | 82 |
| Werknemersbijdragen | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 |
| Effectief rendement op fondsbeleggingen | 38 | 0 | 38 | (180) | 0 | (180) |
| Uitkeringen | (101) | (5) | (106) | (102) | (6) | (108) |
| Valutakoersverschillen: (debet) of credit | (62) | 0 | (62) | (49) | 0 | (49) |
| Reële waarde van fondsbeleggingen op 31 december | 985 | 0 | 985 | 731 | 0 | 731 |
| Financieringspositie op 31 december | | | | | | |
| Financieringspositie | (648) | (65) | (713) | (794) | (65) | (859) |
| Niet-opgenomen actuariële (winsten) of verliezen | 215 | 15 | 230 | 388 | 14 | 402 |
| Niet-opgenomen pensioenkosten van verstreken diensttijd | 0 | 3 | 3 | 0 | 1 | 1 |
| Nettoverplichting op 31 december | (433) | (47) | (480) | (406) | (50) | (456) |

Belangrijke actuariële veronderstellingen op balansdatum (gewogen gemiddelden)

| MILJOEN EURO | 31 december 2007 | 31 december 2008 |
|--|------------------|------------------|
| Disconteringsvoet | 5,7% | 6,3% |
| Verwacht rendement op fondsbeleggingen | 7,1% | 6,8% |
| Toekomstige verhoging van lonen / salarissen | 3,0% | 3,0% |

De gemiddelden inzake disconteringsvoet en de stijging van de lonen / salarissen werden gewogen op basis van de contante waarde van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen.

Het gemiddeld verwacht rendement op fondsbeleggingen werd gewogen op basis van de reële waarde van fondsbeleggingen.

Historiek van de fondsbeleggingen, contante waarde van de brutoverplichting, overschot / tekort van de pensioenregelingen en ervaringsaanpassingen

| MILJOEN EURO | 31 december 2007 | 31 december 2008 |
|--|------------------|------------------|
| Reële waarde van fondsbeleggingen | 985 | 731 |
| Contante waarde van de brutoverplichting | 1.698 | 1.590 |
| Overschot / (Tekort) van de regelingen | (713) | (859) |

| MILJOEN EURO | 2007 | 2008 |
|---|------|-------|
| Ervaringsaanpassingen ontstaan op de fondsbeleggingen: winsten / (verliezen) | (36) | (248) |
| Ervaringsaanpassingen ontstaan op de verplichtingen van de regelingen: winsten / (verliezen) | 3 | (35) |
| Winsten / (Verliezen) op de verplichtingen van de regelingen ingevolge wijzigingen in actuariële veronderstellingen | 127 | 91 |

Reële waarde van fondsbeleggingen onderverdeeld naar belangrijkste categorieën

| MILJOEN EURO | 31 december 2008 |
|----------------------------|------------------|
| Aandelen | 336 |
| Rentedragende instrumenten | 378 |
| Overige | 17 |
| TOTAAL | 731 |

(B) BELONINGEN IN DE VORM VAN EIGEN-VERMOGENSINSTRUMENTEN

I 'Long Term Incentive Plan' (eerste tranche)

Op 10 november 1999 creëerde de Groep een aandelenwarrantplan (het 'Long Term Incentive Plan' – eerste tranche) voor de leden van het Directiecomité (nu: Executive Management) van Agfa-Gevaert NV en de Directieraad (Vorstand) van Agfa-Gevaert AG evenals voor een selecte groep managers. Eén warrant verleent de houder het recht om in te tekenen op één nieuw gewoon aandeel van de Onderneming. In totaal werden er 581.100 warrants uitgegeven en verdeeld onder de begunstigden. Elke begunstigde had recht op 13 warrants voor elk aandeel van de Onderneming dat hij / zij had gekocht en neergelegd had onder de vorm van een initiële investering. De warrants werden gratis toegekend indien de aandelen van de initiële investering tegen 22 euro per aandeel of meer werden aangekocht. Indien de prijs per aandeel van de initiële investering lager dan 22 euro was dan diende er een bedrag te worden betaald gelijk aan 1/13 van het verschil tussen de 22 euro per aandeel en de effectief betaalde prijs per aandeel. Volgens de voorwaarden van het plan kunnen de warrants enkel worden uitgeoefend tussen 1 januari 2003 en 10 november 2008 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de warrants is gelijk aan 22 euro.

Hierna wordt een overzicht gegeven van het aantal uitstaande warrants op 31 december 2008:

| | |
|--|----------|
| Warrants uitgegeven | 581.100 |
| Warrants vervallen gedurende 2001 | 19.500 |
| Warrants vervallen gedurende 2002 | 78.000 |
| Warrants vervallen gedurende 2003 | 58.500 |
| Warrants vervallen gedurende 2004 | 249.600 |
| Warrants vervallen gedurende 2005 | 13.000 |
| Warrants uitgeoefend gedurende 2005 | 88.282 |
| Warrants vervallen gedurende 2006 | 18.359 |
| Warrants vervallen gedurende 2008 | 55.859 |
| Warrants uitstaande op 31 december 2008 | 0 |

II 'Long Term Incentive Plan' (tweede tranche)

Op 25 april 2000 creëerde de Groep een aandelenoptieplan (het 'Long Term Incentive Plan' – tweede tranche) voor de leden van het Directiecomité (nu: Executive Management) van Agfa-Gevaert NV en kaderleden van niveau VII, VIII en IX van Agfa-Gevaert NV of van gelijkwaardige niveaus binnen de Groep, aangesteld door het Directiecomité van Agfa-Gevaert NV. Eén optie verleent de houder het recht om één gewoon aandeel van

de Onderneming te kopen. In totaal werden 416.950 opties uitgegeven en verdeeld onder de begunstigden. De opties werden gratis toegekend. Overeenkomstig het programma, kunnen de opties worden uitgeoefend tussen 1 januari 2004 en 5 juni 2009 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan 22 euro.

Hierna wordt een overzicht gegeven van het aantal uitstaande opties op 31 december 2008:

| | |
|--|---------------|
| Opties uitgegeven | 416.950 |
| Opties vervallen gedurende 2001 | 15.000 |
| Opties vervallen gedurende 2003 | 17.100 |
| Opties vervallen gedurende 2004 | 193.300 |
| Opties uitgeoefend gedurende 2004 | 4.200 |
| Opties uitgeoefend gedurende 2005 | 86.778 |
| Opties vervallen gedurende 2006 | 6.300 |
| Opties vervallen gedurende 2007 | 10.500 |
| Opties vervallen gedurende 2008 | 28.950 |
| Opties uitstaande op 31 december 2007 | 54.822 |

III 'Long Term Incentive Plan' (derde tranche)

Op 18 juni 2001 creëerde de Groep een aandelenoptieplan (het 'Long Term Incentive Plan' – derde tranche) voor de leden van het Directiecomité (nu: Executive Management) van Agfa-Gevaert NV en kaderleden van niveau A, B en C van Agfa-Gevaert NV of van gelijkwaardige niveaus binnen de Groep. Eén optie verleent de houder het recht om één gewoon aandeel van de Onderneming te kopen. In totaal werden 522.940 opties uitgegeven en verdeeld onder de begunstigden. De opties werden gratis toegekend. Overeenkomstig het programma, kunnen de opties worden uitgeoefend tussen 6 juli 2004 en 6 juli 2010 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan 20 euro.

Hierna wordt een overzicht gegeven van het aantal uitstaande opties op 31 december 2008:

| | |
|--|----------------|
| Opties uitgegeven | 522.940 |
| Opties vervallen gedurende 2001 | 19.000 |
| Opties vervallen gedurende 2003 | 19.000 |
| Opties vervallen gedurende 2004 | 6.200 |
| Opties uitgeoefend gedurende 2004 | 50.480 |
| Opties uitgeoefend gedurende 2005 | 164.230 |
| Opties vervallen gedurende 2006 | 3.100 |
| Opties vervallen gedurende 2007 | 3.100 |
| Opties uitstaande op 31 december 2008 | 257.830 |

IV 'Long Term Incentive Plan' (vierde tranche)

Op 17 juni 2002 creëerde de Groep een aandelenoptieplan (het 'Long Term Incentive Plan' – vierde tranche) voor de leden van het Directiecomité (nu: Executive Management) van Agfa-Gevaert NV en kaderleden van niveau A, B en C van Agfa-Gevaert NV of van gelijkwaardige niveaus binnen de Groep. Eén optie verleent de houder het recht om één gewoon aandeel van de Onderneming te kopen. In totaal werden 600.300 opties uitgegeven en verdeeld onder de begunstigden. De opties werden gratis toegekend. Overeenkomstig het programma, kunnen de opties worden uitgeoefend tussen 26 augustus 2005 en 27 augustus 2011 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan 18 euro.

Hierna wordt een overzicht gegeven van het aantal uitstaande opties op 31 december 2008:

| | |
|--|----------------|
| Opties uitgegeven | 600.300 |
| Opties vervallen gedurende 2002 | 6.300 |
| Opties vervallen gedurende 2003 | 31.500 |
| Opties uitgeoefend gedurende 2005 | 7.800 |
| Opties uitgeoefend gedurende 2006 | 2.460 |
| Opties vervallen gedurende 2006 | 5.800 |
| Opties uitgeoefend gedurende 2007 | 2.900 |
| Opties vervallen gedurende 2007 | 2.900 |
| Opties uitstaande op 31 december 2008 | 540.640 |

V 'Long Term Incentive Plan' (vijfde tranche)

Op 29 april 2003 creëerde de Groep een aandelenoptieplan (het 'Long Term Incentive Plan' – vijfde tranche) voor de leden van het Directiecomité (nu: Executive Management) van Agfa-Gevaert NV en kaderleden van niveau A, B en C van Agfa-Gevaert NV of van gelijkwaardige niveaus binnen de Groep. Eén optie verleent de houder het recht om één gewoon aandeel van de Onderneming te kopen. In totaal werden 567.974 opties uitgegeven en verdeeld onder de begunstigden. De opties werden gratis toegekend. Overeenkomstig het programma, kunnen de opties worden uitgeoefend tussen 28 juli 2006 en 27 juli 2013 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan 18,27 euro.

De reële waarde van de toegekende eigen-vermogensinstrumenten onder het 'Long Term Incentive Plan' (vijfde tranche) op toekenningsdatum, werd berekend volgens een Trinomiaal 'Lattice' optiewaarderingsmodel voor opties uitoefenbaar tussen bepaalde data ('bermudian options') met discrete dividendparameters.

Volgende parameters werden gebruikt in het optiewaarderingsmodel:

| | |
|--|-------------------|
| Reële waarde van de toegekende optie | 6,60 |
| Aandelenkoers | 18,63 |
| Uitoefenprijs | 18,27 |
| Toekenningsdatum | 26 september 2003 |
| Verwachte volatiliteit | 32,40% |
| Verwacht dividend / jaar | 0,60 |
| Risicovrije rentevoet curve 3 maand - 9 jaar | 2,09% - 4,34% |

De verwachte volatiliteit is gebaseerd op de historische volatiliteit van de koers van het aandeel over een periode van één jaar. De toegekende aandelenopties onder het 'Long Term Incentive Plan' – vijfde tranche werden onvoorwaardelijk in juli 2006, na een periode van drie jaar vanaf toekenningsdatum. De berekende reële waarde werd gespreid in kost genomen over de wachtperiode volgens de 'modified grant date'-methode, rekening houdend met het aantal eigen-vermogensinstrumenten dat effectief onvoorwaardelijk werd op datum van toezegging.

Hierna wordt een overzicht gegeven van het aantal uitstaande opties op 31 december 2008:

| | |
|--|----------------|
| Opties uitgegeven | 567.974 |
| Opties vervallen gedurende 2004 | 2.800 |
| Opties uitgeoefend gedurende 2006 | 2.800 |
| Opties vervallen gedurende 2006 | 5.600 |
| Opties vervallen gedurende 2007 | 11.450 |
| Opties uitstaande op 31 december 2008 | 545.324 |

VI 'Long Term Incentive Plan' (zesde tranche en zesde tranche a)

Op 22 juni 2004 creëerde de Groep een aandelenoptieplan (het 'Long Term Incentive Plan' – zesde tranche en zesde tranche a) voor de leden van het Directiecomité (nu: Executive Management) van Agfa-Gevaert NV en kaderleden van niveau A, B en C van Agfa-Gevaert NV of van gelijkwaardige niveaus binnen de Groep. Eén optie verleent de houder het recht om één gewoon aandeel van de Onderneming te kopen. In totaal werden 488.880 opties uitgegeven en verdeeld onder de begunstigden. De opties werden gratis toegekend. Overeenkomstig het programma, kunnen de opties onder tranche 6 worden uitgeoefend tussen 10 augustus 2007 en 10 augustus 2011 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan 19,95 euro. De opties toegekend onder tranche 6a zijn uitoefenbaar tussen 15 december 2007 en 14 december 2011 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan 24,02 euro.

De reële waarde van de toegekende eigen-vermogensinstrumenten onder het 'Long Term Incentive Plan' (zesde tranche en zesde tranche a) op toekenningsdatum, werd berekend volgens een Trinomiaal 'Lattice' optiewaarderingsmodel voor opties uitoefenbaar tussen bepaalde data ('bermudian options') met discrete dividendparameters.

Volgende parameters werden gebruikt in het optiewaarderingsmodel:

| | Zesde tranche | Zesde tranche a |
|--------------------------------------|-----------------|------------------|
| Reële waarde van de toegekende optie | 6,84 | 8,00 |
| Aandelenkoers | 23,27 | 26,59 |
| Uitoefenprijs | 19,95 | 24,02 |
| Toekenningsdatum | 10 oktober 2004 | 13 februari 2005 |
| Verwachte volatiliteit | 24,61% | 27,83% |
| Verwacht dividend / jaar | 0,60 | 0,56 |
| Risicovrije rentevoet | 3,67% | 3,00% |

De verwachte volatiliteit is gebaseerd op de historische volatiliteit van de koers van het aandeel over een periode van één jaar. De toegekende aandelenopties onder het 'Long Term Incentive Plan' (zesde tranche en zesde tranche a) werden onvoorwaardelijk respectievelijk in augustus en december 2007, na een periode van drie jaar vanaf toekenningsdatum. De berekende reële waarde werd gespreid in kost genomen over de wachtperiode volgens de 'modified grant date'-methode, rekening houdend met het aantal eigen-vermogensinstrumenten dat effectief onvoorwaardelijk werd op datum van toezegging.

Hierna wordt een overzicht gegeven van het aantal uitstaande opties op 31 december 2008:

| | Zesde tranche | Zesde tranche a |
|--|----------------|-----------------|
| Opties uitgegeven | 471.380 | 17.500 |
| Opties vervallen gedurende 2005 | 3.080 | - |
| Opties vervallen gedurende 2006 | 5.600 | - |
| Opties vervallen gedurende 2007 | 11.300 | - |
| Opties vervallen gedurende 2008 | - | 12.500 |
| Opties uitstaande op 31 december 2008 | 451.400 | 5.000 |

VII 'Long Term Incentive Plan' (zevende tranche)

Op 22 juni 2005 creëerde de Groep een aandelenoptieplan (het 'Long Term Incentive Plan' – zevende tranche) voor de leden van het Directiecomité (nu: Executive Management) van Agfa-Gevaert NV en kaderleden van niveau I en II van Agfa-Gevaert NV of van gelijkwaardige niveaus binnen de Groep. Eén optie verleent de houder het recht om één gewoon aandeel van de Onderneming te kopen. In totaal werden 589.650 opties uitgegeven en verdeeld onder de begunstigden. De opties werden gratis toegekend. Overeenkomstig het programma, kunnen de opties worden uitgeoefend tussen 15 juli 2008 en 15 juli 2012 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan 22,57 euro.

De reële waarde van de toegekende eigen-vermogensinstrumenten onder het 'Long Term Incentive Plan' (zevende tranche) op toekenningsdatum, werd berekend volgens een Trinomiaal 'Lattice' optiewaarderingsmodel voor opties uitoefenbaar tussen bepaalde data ('bermudian options') met discrete dividendparameters.

Volgende parameters werden gebruikt in het optiewaarderingsmodel:

| | |
|--------------------------------------|-------------------|
| Reële waarde van de toegekende optie | 6,23 |
| Aandelenkoers | 22,85 |
| Uitoefenprijs | 22,57 |
| Toekenningsdatum | 14 september 2005 |
| Verwachte volatiliteit | 28% |
| Verwacht dividend / jaar | 0,56 |
| Risicovrije rentevoet | 3% |

De verwachte volatiliteit is gebaseerd op de historische volatiliteit van de koers van het aandeel over een periode van één jaar. De toegekende aandelenopties onder het 'Long Term Incentive Plan' (zevende tranche) werden onvoorwaardelijk in juli 2008, na een periode van drie jaar vanaf toekenningsdatum. De berekende reële waarde werd gespreid in kost genomen over de wachtperiode volgens de 'modified grant date'-methode, rekening houdend met het aantal eigen-vermogensinstrumenten dat effectief onvoorwaardelijk werd op datum van toezegging. De kost voor 2008 bedraagt 1 miljoen euro.

Hierna wordt een overzicht gegeven van het aantal uitstaande opties op 31 december 2008:

| | |
|--|----------------|
| Opties uitgegeven | 589.650 |
| Opties vervallen gedurende 2006 | 33.200 |
| Opties vervallen gedurende 2007 | 72.160 |
| Opties vervallen gedurende 2008 | 45.190 |
| Opties uitstaande op 31 december 2008 | 439.100 |

VIII 'Long Term Incentive Plan' (achtste tranche)

Op 21 juni 2006 creëerde de Groep een aandelenoptieplan (het 'Long Term Incentive Plan' – achtste tranche) voor de leden van het Directiecomité (nu: Executive Management) van Agfa-Gevaert NV en kaderleden van niveau I en II van Agfa-Gevaert NV of van gelijkwaardige niveaus binnen de Groep. Eén optie verleent de houder het recht om één gewoon aandeel van de Onderneming te kopen. In totaal werden 733.570 opties uitgegeven en verdeeld onder de begunstigden. De opties werden gratis toegekend. Overeenkomstig het programma, kunnen de opties worden uitgeoefend tussen 17 juli 2009 en 17 juli 2013 waarna ze waardeloos worden. De uitoefenprijs van de opties is gelijk aan 18,60 euro.

De reële waarde van de toegekende eigen-vermogensinstrumenten onder het 'Long Term Incentive Plan' (achtste tranche) op toekenningsdatum, werd berekend volgens een Trinomiaal 'Lattice' optiewaarderingsmodel voor opties uitoefenbaar tussen bepaalde data ('bermudian options') met discrete dividendparameters.

Volgende parameters werden gebruikt in het optiewaarderingsmodel:

| | |
|--------------------------------------|-------------------|
| Reële waarde van de toegekende optie | 4,17 |
| Aandelenkoers | 18,12 |
| Uitoefenprijs | 18,60 |
| Toekenningsdatum | 15 september 2006 |
| Verwachte volatiliteit | 28,50% |
| Verwacht dividend / jaar | 0,56 |
| Risicovrije rentevoet | 4,18% |

De verwachte volatiliteit is gebaseerd op de historische volatiliteit van de koers van het aandeel over een periode van één jaar. De aandelenopties worden onvoorwaardelijk na een periode van drie jaar vanaf toekenningsdatum. De berekende reële waarde wordt gespreid in kost genomen over de wachtperiode volgens de 'modified grant date'-methode. Inschattingen inzake het aantal eigen-vermogensinstrumenten die onvoorwaardelijk zullen worden, houden rekening met vervallen opties in voorgaande periodes.

De kost voor 2008 bedraagt 1 miljoen euro.

Hierna wordt een overzicht gegeven van het aantal uitstaande opties op 31 december 2008:

| | |
|--|----------------|
| Opties uitgegeven | 733.570 |
| Opties vervallen gedurende 2007 | 48.810 |
| Opties vervallen gedurende 2008 | 29.060 |
| Opties uitstaande op 31 december 2008 | 655.700 |

De aandelen die kunnen worden verkregen door uitoefening van de hiervoor genoemde opties zijn afgedekt door middel van ingekochte eigen aandelen.

22 RENTEDRAGENDE VERPLICHTINGEN

| | MILJOEN EURO | 2008 | 2007 |
|---|--------------|------------|------------|
| Langlopende rentedragende verplichtingen | | 809 | 740 |
| 'Revolving multi-currency'-kredietfaciliteiten ¹ | | 606 | 538 |
| Rentedragende leningen ² | | 2 | 2 |
| Obligatieleningen ³ | | 200 | 200 |
| Financiële leaseverplichtingen ⁴ | | 1 | - |
| Kortlopende rentedragende verplichtingen | | 14 | 133 |
| 'Commercial paper' | | - | 63 |
| 'Revolving multi-currency'-kredietfaciliteiten ¹ | | 6 | 30 |
| Rentedragende leningen ² | | 8 | 39 |
| Financiële leaseverplichtingen ⁴ | | - | 1 |

¹ 'Revolving multi-currency' niet-gewaarborgde kredietfaciliteiten

De Onderneming heeft 'revolving multi-currency'-kredietfaciliteiten ter beschikking met een nominaal bedrag van 710 miljoen euro. In het algemeen hebben de geldopnamen onder deze kredietfaciliteiten een looptijd tussen één maand en één jaar. De Groep heeft in het kader van een herfinancieringsovereenkomst de mogelijkheid deze kredietfaciliteit te herfinancieren over een langere periode en verwacht hiervan gebruik te maken. Er werden geen waarborgen verstrekt voor de kredietopeningen.

De interestvoeten van een deel van de in euro uitgedrukte langetermijnkredietfaciliteiten worden begrensd tussen 4% en 3,15% door het gebruik van een 'interest rate collar' met een nominaal bedrag van 100 miljoen euro en met een looptijd tot 2009 (toelichting 6). Deze 'interest rate collar' werd door de Onderneming aangeduid als kasstroomafdekking.

De verdeling over de diverse looptijden is als volgt:

| MILJOEN EURO | Nominaal bedrag | | Uitstaand bedrag | | Munt | Rentevoet | |
|----------------------|-----------------|------------|------------------|------------|------|----------------|---------------|
| | 2008 | 2007 | 2008 | 2007 | | 2008 | 2007 |
| EINDVERVALDAG | | | | | | | |
| 2008 | - | 60 | - | 30 | EUR | - | 4,88% - 4,92% |
| 2009 | 20 | 25 | 4 | - | CLP | 8,20% - 12,12% | - |
| | | | - | 7 | RMB | - | 5,02% |
| | | | 2 | 3 | COP | 17,98% | 15,39% |
| 2012 | 690 | 690 | 86 | 83 | USD | 4,32% | 5,18% - 5,70% |
| | | | 520 | 445 | EUR | 3,06% - 5,39% | 4,83% - 5,18% |
| TOTAAL | 710 | 775 | 612 | 568 | | | |

² Rentedragende leningen

De langlopende rentedragende verplichtingen hebben volgende eindvervaldagen:

| MILJOEN EURO | 2008 | | 2007 | |
|----------------------|------------------|------------------------------|------------------|------------------------------|
| | Uitstaand bedrag | Gewogen gemiddelde rentevoet | Uitstaand bedrag | Gewogen gemiddelde rentevoet |
| EINDVERVALDAG | | | | |
| < 5 jaar | 1 | 4,14% | 1 | 2,30% |
| > 5 jaar | 1 | 7,44% | 1 | 6,58% |
| TOTAAL | 2 | | 2 | |

Kortlopende rentedragende verplichtingen

De kortlopende bankleningen zijn niet-gewaarborgd. De gewogen gemiddelde rentevoet van deze verplichtingen bedraagt 6,05% (2007: 5,32%).

³ Obligatieleningen

In mei 2005 gaf de Onderneming een obligatielening uit met een nominale waarde van 200 miljoen euro. De obligatielening draagt een coupon van 4,375 % en vervalt in juni 2015. De interesten zijn jaarlijks betaalbaar na verloop van termijn. De uitgifteprijs bedroeg 101,956%. De obligatielening wordt gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

⁴ Financiële leaseverplichtingen

Lease-overeenkomsten waarbij de Groep optreedt als lessee worden als rentedragende verplichting in de balans opgenomen voor een bedrag gelijk aan het laagste van de reële waarde van het geleasede actief en de contante waarde van de minimale leasebetalingen bij de aanvang van de lease-overeenkomst.

Deze verplichtingen bedroegen 1 miljoen euro per 31 december 2008.

De vervaldagstructuur van de financiële leaseverplichtingen is als volgt:

| MILJOEN EURO | 2008 | | | 2007 | | |
|---|--------------------------|-----------------------------------|--|----------------------------------|-----------------------------------|--|
| | Minimale leasebetalingen | Niet- vervallen rentelasten | Contante waarde minimale lease- betalingen | Minimale lease- betalingen | Niet- vervallen rentelasten | Contante waarde minimale lease- betalingen |
| Niet later dan één jaar | - | - | - | 1 | - | 1 |
| Later dan één jaar en niet later dan vijf jaar | 1 | - | 1 | - | - | - |
| Later dan vijf jaar | - | - | - | - | - | - |
| TOTAAL | 1 | - | 1 | 1 | - | 1 |

23 OVERIGE TE BETALEN POSTEN

De overige te betalen posten omvatten:

| MILJOEN EURO | 2008 | 2007 |
|---|------------|------------|
| Actuele belastingverplichtingen | 43 | 62 |
| Verplichtingen met betrekking tot ondernemingen behorende tot de AgfaPhoto Groep (toelichting 15) | 34 | 28 |
| Sociale verplichtingen | 33 | 37 |
| Verplichtingen met betrekking tot bezoldigingen | 14 | 17 |
| Gelopen, niet- vervallen rente | 8 | 8 |
| Andere diverse te betalen posten | 73 | 85 |
| TOTAAL | 205 | 237 |

De actuele belastingverplichtingen omvatten niet alleen de eigen belastingverplichtingen van de Groep, maar ook de door de groepsvennootschappen ingehouden belastingen voor rekening van derden.

Sociale verplichtingen omvatten voornamelijk de sociale zekerheidsbijdragen die nog niet betaald werden op balansdatum.

De andere diverse te betalen posten omvatten onder meer waarborgen, aan klanten te betalen commissies, verplichtingen ingevolge liquiditeitsovereenkomsten, enz.

24 VOORZIENINGEN

(A) KORTLOPENDE

| MILJOEN EURO | Milieu-voorzieningen | Omzet-gerelateerde voorzieningen | Belastingen | Andere | TOTAAL |
|--|----------------------|----------------------------------|-------------|------------|------------|
| Voorzieningen per 31 december 2007 | 13 | 57 | 76 | 129 | 275 |
| Wijziging in consolidatiekring | - | - | - | - | - |
| Voorzieningen aangelegd in de loop van het boekjaar | 3 | 144 | 38 | 81 | 266 |
| Aanwending van voorzieningen in de loop van het boekjaar | (1) | (150) | (33) | (69) | (253) |
| Terugname van voorzieningen in de loop van het boekjaar | (3) | (8) | (4) | (19) | (34) |
| Valutakoersverschillen | - | 1 | (1) | - | 0 |
| Overboekingen | 1 | - | 4 | (4) | 1 |
| Voorzieningen per 31 december 2008 | 13 | 44 | 80 | 118 | 255 |

Omzetgerelateerde voorzieningen omvatten ondermeer te betalen bedragen aan klanten met betrekking tot geleverde goederen en diensten gedurende de verslagperiode, zoals omzetkortingen, rabatten, commissies betaald aan agenten en bijkomende verplichtingen in verband met aan- en verkoopcontracten.

Andere voorzieningen hebben voornamelijk betrekking op reorganisaties (toelichting 8). Andere voorzieningen betreffen tevens betwistingen, vorderingen en verbintenissen met een mogelijk negatieve afloop.

De Groep is onderworpen aan een hele reeks milieureglementeringen in de diverse landen waarin zij actief is, met inbegrip van de reglementering in verband met de emissie van afvalwater en luchtverontreiniging, het beheer van gevaarlijke stoffen, de preventie van lozingen en afvalreiniging. De Groep heeft belangrijke uitgaven gedaan en voorzieningen aangelegd om te voldoen aan de vigerende normen en reglementen. De voorzieningen met betrekking tot milieubescherming dekken toekomstige aanpassingswerken van terreinen en de sanering van bodems die zijn verontreinigd door vroegere industriële activiteiten. De milieuvoorzieningen bevatten tevens voorzieningen voor betwistingen in verband met milieuverontreiniging.

(B) LANGLOPENDE

MILJOEN EURO

| | |
|--|-----------|
| Voorzieningen per 31 december 2007 | 69 |
| Voorzieningen aangelegd in de loop van het boekjaar | 8 |
| Aanwending van voorzieningen in de loop van het boekjaar | (2) |
| Terugname van voorzieningen in de loop van het boekjaar | (6) |
| Valutakoersverschillen | - |
| Overboekingen | (5) |
| Voorzieningen per 31 december 2008 | 64 |

25 OPERATIONELE LEASES

Leases als lessee

De Groep huurt voornamelijk gebouwen en infrastructuur onder een aantal operationele lease-overeenkomsten. De vervaldagstructuur van de toekomstige minimale leasebetalingen onder deze niet opzegbare lease-overeenkomsten is:

| MILJOEN EURO | 2008 | 2007 |
|--|------------|------------|
| Niet later dan één jaar | 44 | 39 |
| Later dan één jaar en niet later dan vijf jaar | 90 | 68 |
| Later dan vijf jaar | 3 | 4 |
| TOTAAL | 137 | 111 |

Leases als lessor

De Groep houdt bedrijfsruimte en overige materiële vaste activa aan onder operationele lease. De baten onder deze niet opzegbare operationele leases bedragen:

| MILJOEN EURO | 2008 | 2007 |
|--|----------|----------|
| Niet later dan één jaar | 4 | 4 |
| Later dan één jaar en niet later dan vijf jaar | 5 | 5 |
| Later dan vijf jaar | - | - |
| TOTAAL | 9 | 9 |

26 VERBINTENISSEN EN BUITEN BALANS VERPLICHTINGEN

| MILJOEN EURO | 2008 | 2007 |
|---------------|-----------|-----------|
| Borgtochten | 55 | 44 |
| Andere | 1 | 2 |
| TOTAAL | 56 | 46 |

De totale aankoopverplichtingen in het kader van belangrijke kapitaalinvesteringsprojecten waarvoor de respectieve contracten reeds werden toegekend of de orders werden geplaatst, bedroegen op 31 december 2008 2 miljoen euro (2007: 3 miljoen euro).

JURIDISCHE RISICO'S / VOORWAARDELIJKE VERPLICHTINGEN

AgfaPhoto

In verband met de verkoop van de Consumer Imaging-activiteiten van Agfa-Gevaert AG en bepaalde van haar dochterondernemingen heeft de Groep diverse contractuele relaties afgesloten met AgfaPhoto Holding GmbH en AgfaPhoto GmbH gevestigd in Leverkusen (Duitsland) en haar dochterondernemingen in verscheidene andere landen (de AgfaPhoto Groep). Hierbij werd voorzien in de overdracht van haar voormalige Consumer Imaging-activiteiten, inbegrepen activa, verplichtingen, contracten en personeel naar de ondernemingen behorende tot de AgfaPhoto Groep.

Volgend op de verkoop werd een aanvraag tot faillissement ingediend door AgfaPhoto GmbH en een aantal van haar dochterondernemingen zowel in Duitsland als in andere landen. In verschillende landen werd de Groep genoemd als gedaagde in rechtszaken. Het betreft een aantal geschillen met inbegrip van arbeidsrechtelijke geschillen in Duitsland, waarbij diverse schadevergoedingen en andere compensaties werden gevraagd met betrekking tot het faillissement en de daarop volgende liquidatie van de ondernemingen van de AgfaPhoto Groep. De Groep meent dat het in haar verweer in deze rechtszaken over voldoende argumenten beschikt en verdedigt haar belangen krachtadig.

Volgend op de verkoop, dienden Agfa-Gevaert NV en Agfa-Gevaert AG een aanvraag tot arbitrage in bij het ICC Internationale Arbitragehof in Parijs, Frankrijk, met betrekking tot een geschil met AgfaPhoto Holding GmbH over de toekenning van een licentie met betrekking tot het handelsmerk. In de loop van dit geschil heeft de Groep een aantal tegenvorderingen ontvangen.

De Groep heeft elk van deze tegenvorderingen verworpen wegens ongegrond. De meerderheid van de scheidsrechters hebben in december 2007 in het voordeel van AgfaPhoto Holding GmbH geoordeeld voor wat betreft de gegrondheid van de zaak met betrekking tot de beëindiging van de 'Trademark License Agreement',

maar de arbitrageprocedure over een schadevergoeding van de zaak is nog lopende. De Groep meent dat het in haar verweer met betrekking tot deze tegenvorderingen aangaande een schadevergoeding over voldoende argumenten beschikt en verdedigt zich krachtdadig.

Ook in verband met deze verkoop, diende AgfaPhoto Holding GmbH een aanvraag tot arbitrage in bij het ICC Internationale Arbitragehof in Parijs, Frankrijk, en vordert een vergoeding voor vermeende geleden schade onder meer ingevolge slecht beheer vanwege de verkoper met betrekking tot de verkoop van de Consumer Imaging-activiteiten en het faillissement van AgfaPhoto GmbH. De Groep heeft alle vorderingen verworpen wegens onbewezen en ongegrond. De Groep meent dat het in haar verweer met betrekking tot deze vorderingen over voldoende argumenten beschikt en verdedigt haar belangen krachtdadig.

Ook in verband met deze verkoop, diende de curator van AgfaPhoto GmbH een aanvraag tot arbitrage in bij het ICC Internationale Arbitragehof in Parijs, Frankrijk, en vordert een vergoeding voor vermeende geleden schade onder meer ingevolge slecht beheer vanwege de verkoper met betrekking tot de verkoop van de Consumer Imaging-activiteiten en het faillissement van AgfaPhoto GmbH. De Groep heeft alle vorderingen verworpen wegens onbewezen en ongegrond. De Groep meent dat het in haar verweer met betrekking tot deze vorderingen over voldoende argumenten beschikt en verdedigt haar belangen krachtdadig.

Tenslotte diende AgfaPhoto Holding GmbH in december 2008 een aanvraag tot arbitrage in bij het ICC Internationale Arbitragehof in Parijs, Frankrijk, met betrekking tot afbraakkosten van een aantal gebouwen in Leverkusen, Duitsland. De Groep heeft alle vorderingen verworpen wegens onbewezen en ongegrond. De Groep meent dat het in haar verweer met betrekking tot deze vorderingen over voldoende argumenten beschikt en verdedigt haar belangen krachtdadig.

Zoals hierboven toegelicht betreft het hier voornamelijk geschillen tussen enerzijds bepaalde vennootschappen van de Groep en anderzijds AgfaPhoto Holding GmbH of de curator van AgfaPhoto GmbH. De meeste geschillen worden tegenwoordig behandeld in het kader van arbitrageprocedures. Deze vorderingen, waarvan wij menen dat ze onbewezen en ongegrond zijn, betreffen bedragen ver boven de reële waarde van de beëindigde bedrijfsactiviteiten op het moment van de verkoop, bovendien is er geen verband met de oorzaak noch met de geleden verliezen ingevolge de vereffening van de voormalige Consumer Imaging-activiteiten. Bovendien werden dezelfde bedragen verscheidene malen gevorderd zowel door dezelfde partijen op basis van verschillende rechtsgronden als van verschillende constellaties van Agfa-vennootschappen als door AgfaPhoto Holding GmbH en AgfaPhoto GmbH tegelijkertijd. Omwille van wat wij denken zijnde een hoog speculatieve aard van de vorderingen en tegenvorderingen van de AgfaPhoto partijen, achten wij het onmogelijk om tot een betrouwbare schatting te komen van de financiële gevolgen van deze verschillende procedures.

Andere juridische risico's / voorwaardelijke verplichtingen

Andere juridische risico's waaraan de Groep is blootgesteld betreffen een aantal octrooigeschillen in de Verenigde Staten. Agfa-Gevaert NV en Agfa Corporation zijn betrokken in een aantal geschillen met Kodak omtrent octrooi-inbreuk en dit zowel in de hoedanigheid van aanklager als gedaagde.

Op 10 december 2008 werd een finaal vonnis uitgesproken waarbij de Groep werd vrijgesproken van enige verplichting. Tegen deze uitspraak werd door Kodak beroep aangetekend waarop de Groep in tegenberoep is gegaan. De Groep meent dat het in haar verweer in deze rechtszaken over voldoende argumenten beschikt en verdedigt haar belangen krachtdadig.

27 INFORMATIEVERSCHAFFING OVER VERBONDEN PARTIJEN

Transacties met Bestuurders en leden van het Executive Management (Managers op sleutelposities)

Het totaal van de beloningen voor managers op sleutelposities opgenomen in de winst- en verliesrekening bedraagt:

| MILJOEN EURO | 2008 | | 2007 | |
|-----------------------------------|-------------|----------------------|-------------|----------------------|
| | Bestuurders | Executive Management | Bestuurders | Executive Management |
| Kortetermijnpersoneelsbeloningen | 0,5 | 3,6 | 0,8 | 3,3 |
| Vergoedingen na uitdiensttreding | - | 0,3 | - | 0,6 |
| Ontslagvergoedingen | - | - | - | 1,5 |
| Op aandelen gebaseerde betalingen | - | 0,2 | - | 0,3 |
| TOTAAL | 0,5 | 4,1 | 0,8 | 5,7 |

Per 31 december 2008 waren er geen uitstaande leningen ten behoeve van managers op sleutelposities. De verplichtingen voor vergoedingen na uitdiensttreding voor de leden en de gepensioneerde leden van het Executive Management, opgenomen in de geconsolideerde balans op 31 december 2008, bedragen 16 miljoen euro.

Transacties met andere partijen

Transacties met verwante partijen betreffen voornamelijk handelstransacties en zijn gebaseerd op het 'at arm's length'-principe. De kosten en opbrengsten met betrekking tot deze transacties zijn immaterieel in het kader van de geconsolideerde jaarrekening.

28 WINST PER AANDEEL

Basisberekening gewone winst per aandeel

De berekening van de gewone winst per aandeel is gebaseerd op een netto toe te kennen verlies aan de gewone aandeelhouders van 167 miljoen euro (2007: nettowinst 42 miljoen euro) en een gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande aandelen gedurende het jaar 2008 van 124.788.430 (2007: 124.788.263).

Het gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande aandelen werd als volgt berekend:

| | |
|--|-------------|
| Aantal uitstaande gewone aandelen op 1 januari 2008 | 124.788.430 |
| Effect van opties uitgeoefend gedurende 2008 | - |
| Gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande aandelen op 31 december 2008 | 124.788.430 |

| | EURO | 2008 | 2007 |
|---|------|---------------|-------------|
| Gewone winst per aandeel – basisberekening | | (1,34) | 0,34 |

Gewone winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten

De berekening van de gewone winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten is gebaseerd op een netto toe te kennen verlies aan de gewone aandeelhouders van 151 miljoen euro (2007: nettowinst 66 miljoen euro) en een gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande aandelen gedurende het jaar 2008 van 124.788.430 (2007: 124.788.263).

| | EURO | 2008 | 2007 |
|---|------|---------------|-------------|
| Gewone winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten | | (1,21) | 0,53 |

Verwaterde winst per aandeel

De berekening van de verwaterde winst per aandeel is gebaseerd op een netto toe te kennen verlies aan de gewone aandeelhouders van 167 miljoen euro (2007: nettowinst 42 miljoen euro) en een gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande verwaterde aandelen gedurende het jaar 2008 van 124.788.430 (2007: 124.788.263).

Het gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande verwaterde aandelen werd als volgt berekend:

| | |
|--|-------------|
| Gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande aandelen op 31 december 2008 | 124.788.430 |
| Effect van potentiële gewone aandelen die tot verwatering zullen leiden (toelichting 21) | - |
| Gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande verwaterde aandelen op 31 december 2008 | 124.788.430 |

De gemiddelde reële waarde van een gewoon aandeel bedroeg in 2008 4,97 euro per aandeel.

| | EURO | 2008 | 2007 |
|-------------------------------------|------|---------------|-------------|
| Verwaterde winst per aandeel | | (1,34) | 0,34 |

Verwaterde winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten

De berekening van de verwaterde winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten is gebaseerd op een netto toe te kennen verlies aan de gewone aandeelhouders van 151 miljoen euro (2007: nettowinst 66 miljoen euro) en een gewogen gemiddelde aantal gewone uitstaande verwaterde aandelen gedurende het jaar 2008 van 124.430.263 (2007: 124.788.263).

| | EURO | 2008 | 2007 |
|---|------|---------------|-------------|
| Verwaterde winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten | | (1,21) | 0,53 |

29 INVESTERINGEN IN DOCHTERONDERNEMINGEN EN GEASSOCIEERDE DEELNEMINGEN

De moedermaatschappij van de Groep, Agfa-Gevaert NV, Mortsel (België) is de moedermaatschappij van de volgende belangrijke dochterondernemingen:

| Geconsolideerde ondernemingen per 31 december 2008 | | |
|--|-----------------------------------|-------------------------|
| Naam van de onderneming | Locatie | Effectief deelnemings-% |
| Agfa (Pty.) Ltd. | Isando/Zuid-Afrika | 100 |
| Agfa (Wuxi) Imaging Co., Ltd. | Wuxi/PR China | 99,16 |
| Agfa (Wuxi) Printing Plate Co. Ltd. | Wuxi/PR China | 100 |
| Agfa ASEAN Sdn. Bhd. | Petaling Jaya/Maleisië | 100 |
| Agfa Corporation | Ridgefield Park/Verenigde Staten | 100 |
| Agfa de Mexico S.A. de C.V. | Sta. Clara Ecatepec/Mexico | 99,80 |
| Agfa Graphics Germany GmbH & Co. KG | Keulen/Duitsland | 100 |
| Agfa Finance Corp. | Wilmington/Verenigde Staten | 100 |
| Agfa Finance Inc. | Toronto/Canada | 100 |
| Agfa Finance Italy S.p.A. | Milaan/Italië | 100 |
| Agfa Finance NV | Mortsel/België | 100 |
| Agfa Finance Poland Sp.z.o.o. | Warschau/Polen | 100 |
| Agfa Finance Pty. Ltd. | Nunawading/Australië | 100 |
| Agfa Graphics Argentina S.A. | Buenos Aires/Argentinië | 100 |
| Agfa Graphics Ireland Ltd. | Kildare/Ierland | 100 |
| Agfa Graphics Ltd. | Leeds/Verenigd Koninkrijk | 100 |
| Agfa Graphics Netherlands B.V. | Amstelveen/Nederland | 100 |
| Agfa Graphics Norway AS | Skytta/Noorwegen | 100 |
| Agfa Graphics NV | Mortsel/België | 100 |
| Agfa Graphics Portugal, Unipessoal Lda. | Fregesia de Pago d'Arcos/Portugal | 100 |
| Agfa Graphics S.r.l. | Milaan/Italië | 100 |
| Agfa Graphics Sp. z.o.o. | Warschau/Polen | 100 |
| Agfa HealthCare AG | Dübendorf/Zwitserland | 100 |
| Agfa HealthCare Argentina S.A. | Buenos Aires/Argentinië | 100 |
| Agfa HealthCare Australia Limited | Melbourne/Australië | 100 |
| Agfa HealthCare Brazil Ltda. | Sao Paulo/Brazilië | 100 |
| Agfa HealthCare Chile Ltda. | Santiago de Chile/Chili | 100 |
| Agfa HealthCare Colombia Ltda. | Bogota/Colombië | 100 |
| Agfa HealthCare Corporation | Ridgefield Park/Verenigde Staten | 100 |
| Agfa HealthCare Czech s.r.o. | Praag/Tsjechië | 100 |
| Agfa HealthCare Denmark A/S | Holte/Denemarken | 100 |
| Agfa HealthCare Enterprise Solutions S.A. | Artigues près Bordeaux/Frankrijk | 100 |
| Agfa HealthCare Finland Oy AB | Espoo/Finland | 100 |
| Agfa HealthCare Germany GmbH | Bonn/Duitsland | 100 |
| Agfa HealthCare Ges.mbH | Wenen/Oostenrijk | 100 |
| Agfa HealthCare GmbH | Bonn/Duitsland | 100 |
| Agfa HealthCare HELLAS A.E.B.E. | Peristeri/Griekenland | 100 |
| Agfa HealthCare Hungary Kft. | Boedapest/Hongarije | 100 |
| Agfa HealthCare Inc. | Waterloo/Canada | 100 |
| Agfa HealthCare India Private Ltd. | Thane/Indië | 100 |
| Agfa HealthCare International NV | Mortsel/België | 100 |
| Agfa HealthCare Korea Ltd. | Seoul/Zuid-Korea | 100 |
| Agfa HealthCare Luxembourg S.A. | Helfenterbrück/Luxemburg | 100 |
| Agfa HealthCare Malaysia Sdn. Bhd. | Kuala Lumpur/Maleisië | 100 |
| Agfa HealthCare Mexico S.A. de C.V. | Mexico City/Mexico | 100 |
| Agfa HealthCare Norway AS | Skytta/Noorwegen | 100 |
| Agfa HealthCare NV | Mortsel/België | 100 |
| Agfa HealthCare Shanghai Ltd. | Shanghai/PR China | 100 |
| Agfa HealthCare Singapore Pte. Ltd. | Singapore | 100 |

| | | |
|--|-------------------------------|-------|
| Agfa HealthCare South Africa Pty. Ltd. | Isando/Zuid-Afrika | 100 |
| Agfa HealthCare Spain S.A.U. | Barcelona/Spanje | 100 |
| Agfa HealthCare Sweden AB | Kista/Zweden | 100 |
| Agfa HealthCare Systems Taiwan Co. Ltd. | Taipei/Taiwan | 100 |
| Agfa HealthCare UK Limited | Brentford/Verenigd Koninkrijk | 100 |
| Agfa HealthCare Venezuela S.A. | Caracas/Venezuela | 100 |
| Agfa Hong Kong Ltd. | Hong Kong/PR China | 100 |
| Agfa Graphics Hungary Kft. | Boedapest/Hongarije | 100 |
| Agfa Inc. | Toronto/Canada | 100 |
| Agfa India Private Ltd. | Mumbai/Indië | 100 |
| Agfa Industries Korea Ltd. | Kyunggi-do/Zuid-Korea | 100 |
| Agfa Korea Ltd. | Seoul/Zuid-Korea | 100 |
| Agfa Limited | Dublin/Ierland | 100 |
| Agfa Materials Corporation | Wilmington/Verenigde Staten | 100 |
| Agfa Materials GmbH | Düsseldorf/Duitsland | 100 |
| Agfa Materials Hong Kong Ltd. | Hong Kong/PR China | 100 |
| Agfa Materials Japan Ltd. | Tokyo/Japan | 100 |
| Agfa Materials Ltd. | Pinewood/Verenigd Koninkrijk | 100 |
| Agfa Materials Taiwan Co. Ltd. | Taipei/Taiwan | 100 |
| Agfa OOO Ltd. | Moskou/Rusland | 100 |
| Agfa Graphics Czech Republic S.r.o. | Praag/Tsjechië | 100 |
| Agfa Singapore Pte. Ltd. | Singapore | 100 |
| Agfa Solutions SAS | Rueil-Malmaison/Frankrijk | 100 |
| Agfa Sp. z.o.o. | Warschau/Polen | 100 |
| Agfa Taiwan Co. Ltd. | Taipei/Taiwan | 100 |
| Agfa-Dotrix NV | Gent/België | 100 |
| Agfa-Gevaert A.E.B.E. | Athene/Griekenland | 100 |
| Agfa-Gevaert A/S | Holte/Denemarken | 100 |
| Agfa-Gevaert AB | Kista/Zweden | 100 |
| Agfa Graphics Switzerland AG | Dübendorf/Zwitserland | 99,34 |
| Agfa-Gevaert Aktiengesellschaft für Altersversorgung | Leverkusen/Duitsland | 100 |
| Agfa-Gevaert Argentina S.A. | Buenos Aires/Argentinië | 100 |
| Agfa-Gevaert B.V. | Rijswijk/Nederland | 100 |
| Agfa-Gevaert Colombia Ltda. | Bogota/Colombië | 100 |
| Agfa-Gevaert de Venezuela S.A. | Caracas/Venezuela | 100 |
| Agfa-Gevaert do Brasil Ltda. | Sao Paulo/Brazilië | 100 |
| Agfa Graphics Austria GmbH | Wenen/Oostenrijk | 100 |
| Agfa-Gevaert Graphic Systems GmbH | Keulen/Duitsland | 100 |
| Agfa-Gevaert HealthCare GmbH | Keulen/Duitsland | 100 |
| Agfa-Gevaert International Holding S.à r.l. | Luxemburg/Luxemburg | 100 |
| Agfa-Gevaert International NV | Mortsel/België | 100 |
| Agfa-Gevaert International S.à r.l. | Luxemburg/Luxemburg | 100 |
| Agfa-Gevaert Investment Fund NV | Mortsel/België | 100 |
| Agfa-Gevaert Japan, Ltd. | Tokyo/Japan | 100 |
| Agfa-Gevaert Limited | Melbourne/Australië | 100 |
| Agfa-Gevaert Limited (England) | Brentford/Verenigd Koninkrijk | 100 |
| Agfa-Gevaert Ltda. | Santiago de Chile/Chili | 100 |
| Agfa-Gevaert NV & Co. KG | Keulen/Duitsland | 100 |
| Agfa-Gevaert NZ Ltd. | Glenfield/Nieuw-Zeeland | 100 |
| Agfa-Gevaert S.A. | Rueil-Malmaison/Frankrijk | 99,99 |
| Agfa-Gevaert S.A.U. | Barcelona/Spanje | 100 |
| Agfa-Gevaert S.p.A. | Milaan/Italië | 100 |
| Agfa-Gevaert, Lda. | Linda-a-Velha/Portugal | 100 |
| Agfa HealthCare AG | Trier/Duitsland | 100 |
| GWI Research Ges.mbH | Wenen/Oostenrijk | 100 |
| GWI Research GmbH | Trier/Duitsland | 100 |
| HYDmedia GmbH | Rottenburg/Duitsland | 100 |
| Lastra Attrezzature S.r.l. | Manerbio/Italië | 60 |
| Luithagen NV | Mortsel/België | 100 |

| | | |
|--|----------------------------------|-------|
| Med2Rad S.r.l. | Macerata/Italië | 100 |
| New Prolmage America Inc. | Ridgefield Park/Verenigde Staten | 100 |
| New Prolmage Ltd. | Tel Aviv/Israël | 100 |
| OY Agfa-Gevaert AB | Espoo/Finland | 100 |
| PlanOrg Medica GmbH | Jena/Duitsland | 63,50 |
| Plurimetal do Brasil Ltda. | Rio de Janeiro/Brazilië | 100 |
| Quadrat NV | Mortsel/België | 100 |
| Shanghai Agfa Imaging Products Co., Ltd. | Shanghai/PR China | 100 |
| Tiani Nordic ApS | Aalborg/Denemarken | 100 |

Dochterondernemingen niet opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2008

| Naam van de onderneming | Locatie | Effectief deelnemings-% |
|---|------------------------------------|-------------------------|
| Agfa Argentina S.A.C.I. | Buenos Aires/Argentinië | 100 |
| Agfa Graphics Germany Verwaltungsgesellschaft mbH | Keulen/Duitsland | 100 |
| Agfa HealthCare Sloutions LLC | Dubai/Verenigde Arabische Emiraten | 100 |
| Agfa-Gevaert SKK | Teheran/Iran | 76 |
| Agfa-Gevaert Unterstützungskasse GmbH | Leverkusen/Duitsland | 100 |
| CAWO Photochem. Werk GmbH | Schrobenhausen/Duitsland | 100 |
| GST Grafic Service Team Verwaltungs GmbH | Keulen/Duitsland | 100 |
| Mortselse Immobiliënvennootschap NV | Mortsel/België | 100 |

Geassocieerde ondernemingen per 31 december 2008

| Naam van de onderneming | Locatie | Effectief deelnemings-% |
|---------------------------------|--------------------------|-------------------------|
| ADM C.V. | Antwerpen/België | 12,50 |
| GWI Klinik Management GmbH | Feldafing/Duitsland | 50 |
| Idoc NV | Brussel/België | 33,33 |
| Medicalis Corp. | Waterloo/Canada | 20,78 |
| Medivision Medical Imaging Ltd. | Yokneam Elit/Israël | 15,59 |
| PlanOrg Informatik GmbH | Jena/Duitsland | 25,50 |
| SIEDA GmbH | Kaiserslautern/Duitsland | 25,18 |
| Smart Packaging Solutions SAS | Rousset/Frankrijk | 30 |
| ZTG | Krefeld/Duitsland | 6 |

30 GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

In het vierde kwartaal van 2008 besliste het Executive Management van de Groep om een wereldwijd besparingsplan op te zetten wat tot een vermindering van de operationele kosten met 120 miljoen euro zou moeten leiden tegen einde 2010. Dit besparingsprogramma betreft voornamelijk een vermindering van de algemene kosten voor administratie en verkoop. Naast personeelsgebonden kosten betreft het ook infrastructuurkosten en kosten op het vlak van aankoop van goederen en diensten. De herstructureringskosten voor dit wereldwijd besparingsprogramma die in 2008 werden erkend bedragen 18 miljoen euro. Een aantal onderdelen van het plan werden maar aan de betrokkenen meedegeëld na balansdatum. De totale herstructureringskost voor 2009 en 2010 betreffende dit programma wordt geraamd op 25 miljoen euro.

In de Verenigde Staten heeft de Groep besloten om het pensioenplan en het toegezegd medisch en levensverzekeringsplan na uitdiensttreding aan te passen. In de Verenigde Staten worden geen nieuwe leden meer toegelaten tot het pensioenplan en leden kunnen niet langer rechten welke gekoppeld zijn aan toekomstige dienstprestaties opbouwen. Volgens de planwijzigingen in 2009 zullen rechten die opgebouwd werden op basis van geleverde dienstprestaties niet langer gekoppeld worden aan toekomstige salarisverhogingen. Onder het toegezegd medisch plan na uitdiensttreding hebben actieve en inactieve leden in de Verenigde Staten recht op een notionele rekening welke benut kan worden om hun medische kosten na de pensionering te betalen. Dit plan wordt eveneens gesloten voor nieuwe leden. Volgens de planwijzigingen in 2009 wordt de waarde van deze rekening geschrapt voor leden jonger dan 50 jaar die per 1 april 2009 niet voldoen aan de vereiste diensttijd van 10 jaar. Verder zal de rekening bevroren worden voor alle leden die aan de vereiste inzake diensttijd voldoen. De rechten gekoppeld aan het toegezegd levensverzekeringsplan na uitdiensttreding werden eveneens geschrapt voor leden die niet voldoen aan de vereiste inzake diensttijd. Voor deze die wel hieraan voldoen is er geen wijziging aan de opgebouwde rechten. De impact van deze planwijzigingen wordt voor 2009 geraamd op een éénmalige opbrengst van 15 miljoen euro.

STATUTAIRE REKENINGEN



De volgende bladzijden zijn uittreksels van de statutaire jaarrekening van Agfa-Gevaert NV, opgesteld overeenkomstig de Belgische boekhoudkundige regels. Het verslag van de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en de jaarrekening van Agfa-Gevaert NV zullen samen met het verslag van de commissaris-revisor gedeponereerd worden bij de Nationale Bank van België binnen de statutair bepaalde termijn.

Deze documenten zijn op aanvraag verkrijgbaar bij de afdeling Investor Relations van de Vennootschap en beschikbaar op www.agfa.com/investorrelations.

Alleen de geconsolideerde jaarrekening vervat in de voorafgaande bladzijden geeft een correct en betrouwbaar beeld van de financiële situatie en de prestaties van de Agfa-Gevaert Groep.

Het statutair verslag van de commissaris-revisor bevat geen bemerkingen en verklaart dat de niet-geconsolideerde jaarrekening van Agfa-Gevaert NV over het jaar, dat eindigde op 31 december 2008, een correct en betrouwbaar beeld geeft van de financiële situatie en de resultaten van de Vennootschap, en dit in overeenstemming met alle wettelijke en statutaire bepalingen.

SAMENVATTING VAN DE JAARREKENING AGFA-GEVAERT NV

RESULTATENREKENING

| | | MILJOEN EURO | 2008 | 2007 |
|-----------------------------------|--|--------------|------------|--------------|
| I Bedrijfsopbrengsten | | | | |
| A | Omzet | | 803 | 911 |
| B | Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering (toename +, afname -) | | (16) | (5) |
| C | Geproduceerde vaste activa | | 14 | 14 |
| D | Andere bedrijfsopbrengsten | | 70 | 156 |
| TOTALE BEDRIJFSOPBRENGSTEN | | | 871 | 1.076 |
| II Bedrijfskosten | | | | |
| A | Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen | | | |
| | 1 Inkopen | | 528 | 545 |
| | 2 Wijziging in de voorraad (toename -, afname +) | | (8) | 16 |
| B | Diensten en diverse goederen | | 159 | 206 |
| C | Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen | | 208 | 232 |
| D | Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | | 82 | 112 |
| E | Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen (toevoegingen +, terugnemingen -) | | 0 | (4) |
| F | Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen en terugnemingen -) | | (24) | (42) |
| G | Andere bedrijfskosten | | 15 | 12 |
| TOTALE BEDRIJFSKOSTEN | | | 960 | 1.077 |
| III | Bedrijfswinst / (-verlies) | | (89) | (1) |
| IV | Financiële opbrengsten | | 145 | 50 |
| V | Financiële kosten | | (217) | (182) |
| VI | Winst / (verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting | | (161) | (133) |
| VII | Uitzonderlijke opbrengsten | | 36 | 83 |
| VIII | Uitzonderlijke kosten | | (6) | (75) |
| IX | Winst / (verlies) van het boekjaar vóór belasting | | (131) | (125) |
| IXbis | B Overboeking naar uitgestelde belastingen | | 0 | 0 |
| X | Belastingen op het resultaat | | 2 | 3 |
| XI | Winst / (verlies) van het boekjaar | | (129) | (122) |
| XII | Overboeking naar belastingvrije reserves | | 0 | 0 |
| XIII | Te bestemmen winst / (verlies) van het boekjaar | | (129) | (122) |
| Resultaatverwerking | | | | |
| A | Te bestemmen winstsaldo | | 401 | 530 |
| | 1 Te bestemmen winst / (verlies) van het boekjaar | | (129) | (122) |
| | 2 Overgedragen winst van het vorig boekjaar | | 530 | 652 |
| B | Onttrekking aan het eigen vermogen | | 0 | 0 |
| C | Toevoeging aan de overige reserves | | 0 | 0 |
| D | 1 Over te dragen winst / (verlies) | | (401) | (530) |
| F | Uit te keren winst | | 0 | 0 |

SAMENVATTING VAN DE JAARREKENING AGFA-GEVAERT NV

BALANS

| | | MILJOEN EURO | 31 dec. 2008 | 31 dec. 2007 |
|----------------|---|--------------|--------------|--------------|
| ACTIVA | | | | |
| II | Immateriële vaste activa | | 42 | 100 |
| III | Materiële vaste activa | | 19 | 27 |
| IV | Financiële vaste activa | | 1.950 | 3.890 |
| V | Vorderingen op meer dan 1 jaar | | 11 | 8 |
| VI | Voorraden en bestellingen in uitvoering | | 135 | 144 |
| VII | Vorderingen op ten hoogste 1 jaar | | 1.259 | 143 |
| VIII | Geldbeleggingen | | 8 | 43 |
| IX | Liquide middelen | | 2 | 1 |
| X | Overlopende rekeningen | | 0 | 0 |
| | TOTAAL | | 3.426 | 4.356 |
| PASSIVA | | | | |
| I | Kapitaal | | 140 | 140 |
| II | Uitgiftepremies | | 109 | 109 |
| IV | Reserves | | 412 | 412 |
| V | Overgedragen winst | | 401 | 530 |
| VI | Kapitaalsubsidies | | 1 | 1 |
| | | | 1.063 | 1.192 |
| VII | Vorzieningen en uitgestelde belastingen | | 152 | 176 |
| VIII | Schulden op meer dan 1 jaar | | 320 | 322 |
| IX | Schulden op ten hoogste 1 jaar | | 1.860 | 2.616 |
| X | Overlopende rekeningen | | 31 | 50 |
| | TOTAAL | | 3.426 | 4.356 |

SAMENVATTING VAN DE JAARREKENING AGFA-GEVAERT NV

STATUTAIRE REKENINGEN

Mortsel, 1 april 2009

COMMENTAAR BIJ DE JAARREKENING

De jaarrekening zoals ze zal worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van 28 april 2009, werd door de Raad van Bestuur goedgekeurd.

De jaarrekening sluit met een verlies voor het boekjaar 2008 van 128.923.576,09 euro.

Er wordt voorgesteld dit bedrag als volgt toe te wijzen:

- vermindering van het overgedragen resultaat met 128.923.576,09 euro.
Hierdoor bedraagt het overgedragen resultaat 400.874.828,96 euro.

De Raad van Bestuur stelt vast uit de resultatenrekening dat de Vennootschap in twee opeenvolgende jaren een verlies heeft geleden. Artikel 96, 6° van het Wetboek van Vennootschappen vereist dat de Raad van Bestuur de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit verantwoordt. Bij haar beoordeling terzake verwijst de Raad van Bestuur naar het eigen vermogen van de vennootschap, en meer in het bijzonder naar de post overgedragen winsten (400.874.828,96 euro) die op niet-geconsolideerde basis als meer dan voldoende ervaren wordt. Aangezien echter de continuïteit van een houdstervenootschap, zoals Agfa-Gevaert, in hoofdzaak afhankelijk is van deze van de geconsolideerde groep in haar geheel wordt verwezen naar de toelichtingen 2 en 6 van de geconsolideerde jaarrekening waarin een overzicht wordt opgenomen van de beleidsbeoordelingen en inschattingen, alsmede van de specifieke ondernemingsrisicos, die door de Raad van Bestuur gehanteerd en in overweging genomen werden om de geconsolideerde jaarrekening volgens het continuïteitsprincipe af te sluiten zoals voorzien door IAS 1 - § 25 en §26.

INFORMATIE INZAKE DE INVOERING VAN DE EU-OVERNAMERICHTLIJN

De Raad van Bestuur van Agfa-Gevaert NV verklaart hierbij dat het Jaarverslag 2008 is opgesteld in overeenstemming met artikel 34 van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007. In verband hiermee licht de Raad van Bestuur toe dat:

- een volledig overzicht van de kapitaalstructuur op datum van 31 maart 2009 is opgenomen in het hoofdstuk Corporate Governance (p.41) en achteraan in de Aandeelhoudersinformatie;
- er geen speciale rechten zijn verbonden aan de uitgegeven aandelen van de onderneming;
- de Vennootschap bepaalde financiële overeenkomsten heeft gesloten die effectief kunnen worden, kunnen worden gewijzigd en / of worden beëindigd door verandering in de zeggenschap over de onderneming door een openbaar overnamebod;
- er geen statutaire beperkingen zijn noch van overdracht van effecten noch van de uitoefening van het stemrecht;
- er bij de Vennootschap geen aandeelhoudersovereenkomsten bekend zijn welke aanleiding kunnen geven tot beperking van de overdracht van effecten en / of van de uitoefening van het stemrecht;
- dat de overeenkomsten met de leden van het Executive Management niet langer een 'change of control'-clausule bevatten waarbij zij een vergoeding zouden ontvangen in geval zij hun overeenkomst met de Vennootschap zouden beëindigen ten gevolge van een wijziging van de controle over de Vennootschap.

WOORDENLIJST

chemievrije (drukplaat)

Een *drukplaat* die na de belichting geen extra chemische behandelingen nodig heeft.

computerradiografie (CR of Computed Radiography)

Technologie waarbij röntgenbeelden gemaakt worden met conventionele röntgenapparatuur, maar waarbij de beelden vastgelegd worden op herbruikbare platen, in plaats van op röntgenfilm. De informatie op de platen wordt gelezen door een *digitizer*, wat een digitaal beeld oplevert. Aangepaste beeldverwerkingssoftware (zoals Agfa's MUSICA) kan gebruikt worden om de kwaliteit van de beelden automatisch te optimaliseren voor het stellen van diagnoses. De digitale beelden kunnen ook aangevuld worden met manuele input (aantekeningen, afmetingen,...). Ze worden beheerd en gearhiveerd op een PACS-systeem.

zie ook *directe radiografie*

computer-to-film (CtF)

Een proces waarbij de pagina's of de illustraties van drukwerk – bijvoorbeeld de pagina's van kranten of magazines – rechtstreeks vanaf computerfiles digitaal belicht worden op een (transparante) film. De films worden dan chemisch ontwikkeld en gebruikt om *drukplaten* te maken.

zie ook *computer-to-plate*

CT (computertomografie of Computed Tomography)

Een CT-scanner gebruikt een reeks röntgenstralen om 'beeldschijven' van het lichaam te maken. Agfa's productportfolio bevat geen CT-scanners, maar zijn PACS-systemen worden gebruikt voor het beheer en de 3D-visualisatie van de digitale beelden.

Met Agfa's *hardcopy* printers kunnen hoogkwalitatieve afdrucken van de beelden gemaakt worden.

computer-to-plate (CtP)

Een proces waarbij de pagina's of de illustraties van drukwerk – bijvoorbeeld de pagina's van kranten of magazines – rechtstreeks vanaf computerfiles digitaal belicht worden op *drukplaten*, zonder dat daarbij film nodig is.

zie ook *computer-to-film*

DebugIT (Detecting and Eliminating Bacteria Using Information Technology)

(detecteren en elimineren van bacteriën door gebruik van informatietechnologie). DebugIT is een van de recentste IT-projecten voor gezondheidszorg van de Europese Unie. De belangrijkste doelstelling is het ontwikkelen van IT-systemen die een aanzienlijke invloed hebben op het monitoren en controleren van besmettelijke ziekten en resistente microben in Europa.

digitizer

zie *computerradiografie*

directe radiografie (DR of direct radiography)

Radiografische technologie die röntgenenergie omzet in digitale gegevens zonder als tussenstap gebruik te maken van film of platen voor het vastleggen van beelden. Deze digitale data genereren een diagnostisch beeld op een PC. Het feit dat het om digitale gegevens gaat, opent een hele reeks mogelijkheden op het gebied van beeldoptimalisering en -aanvulling en van archivering op PACS-systemen. DR-systemen worden meestal gebruikt in gecentraliseerde radiologieomgevingen.

zie ook *computerradiografie*

drukplaat

voor *CtF*

Drukplaten die bestaan uit een hoogkwalitatief aluminium-substraat en een deklaag die ontworpen is om te weerstaan aan relatief hoge hoeveelheden ultravioletenergie (UV). Een belichte film wordt vacuüm in contact gebracht met een plaat. De UV-lichtbron kopieert de gegevens van de film op de plaat. De afbeeldingen en tekst zijn de opake

delen van de film, de rest is transparant. Het UV-licht treft de plaat alleen waar de film transparant is. Een chemisch ontwikkelingsprocédé etst de belichte delen van de plaat, terwijl de niet-belichte delen onveranderd blijven. De inkt hecht zich aan de belichte – of chemisch behandelde – delen tijdens het drukproces.

voor *CtP*

Drukplaten die bestaan uit een hoogkwalitatief geruwd en geanodiseerd aluminiumsubstraat en een deklaag (uit zilver of *fotopolymeer*) die duizend keer gevoeliger is dan die van CtF-platen. De *lasers* die gebruikt worden voor het belichten van deze platen werken met thermische energie of zichtbaar licht. De deklaag reageert op de laserenergie waardoor chemische / fysische veranderingen aan het oppervlak van de plaat ontstaan. Net als de CtF-platen worden de CtP-platen daarna ontwikkeld om een plaat te creëren waarmee gedrukt kan worden. Bij enkele technologieën is er geen ontwikkeling van de plaat meer nodig.

drukproef

De drukproef die door de klant (de koper van drukwerk) wordt goedgekeurd. Hij toont hoe de kleuren door de drukpers weergegeven zullen worden. De drukker gaat dus een 'contract' over de kleurendruk aan met de klant. Deze weergave van het uiteindelijke resultaat wordt mogelijk gemaakt door Agfa's hoogtechnologische softwaresystemen voor kleurenbeheer.

drukvoorbereiding (of prepress)

De voorbereiding en verwerking van beelden, tekst en documentgegevens voordat ze op *drukplaten* overgebracht worden, inclusief het scannen met hoge resolutie van beelden, de separatie van kleuren, de verschillende types van *proefdrukken*, enz.

drupa

drupa is de belangrijkste vakbeurs ter wereld voor de drukindustrie. De beurs vindt om de vier jaar plaats in Düsseldorf, Duitsland. Ze trekt meer dan 400.000 bezoekers van over de hele wereld. De 14de editie vond plaats van 29 mei tot 11 juni 2008.

EBIT (Earnings before Interest and Tax)

Inkomsten van de onderneming vóór aftrek van de rente en de belastingen.

EBITDA (Earnings before Interest, Tax, Depreciation and Amortization)

Inkomsten van de onderneming vóór aftrek van de rente, belastingen, afschrijvingen en herwaarderingen.

e-health

Term voor het gebruik van informatie- en communicatietechnologie in de gezondheidszorgsector.

Electronic Health Record (EHR)

Wanneer het *Electronic Patient Record* van een persoon gelinkt wordt aan zijn / haar niet-medische elektronische dossiers van organisaties als overheden en verzekeringsmaatschappijen, ontstaat een EHR.

Electronic Patient Record (EPR)

Het elektronisch alternatief voor het patiëntendossier op papier. Het EPR bevat alle gegevens van een patiënt, waaronder demografische info, de onderzoeksopdrachten en de resultaten ervan, laboratoriumrapporten, radiologische beelden en rapporten, behandelingsplannen, enz. Het kan eenvoudig in het hele ziekenhuis en eventueel zelfs daarbuiten geraadpleegd worden.

elektroluminescentie (EL)

Het fenomeen waarbij materiaal licht uitstraalt onder invloed van een sterk elektrisch veld. Agfa levert zeefdruk-pasta's en filmen waarmee flexibele EL-lampen geproduceerd kunnen worden.

flexodruk

Druktechniek waarbij gebruik gemaakt wordt van flexibele, kunststof drukrollen. De inkt wordt op de *drukplaten* aangebracht, die dan als een stempel tegen het te bedrukken oppervlak gedrukt worden.

gedrukte schakeling

Een dunne plaat (ook bord genoemd) waarop chips en andere elektronische componenten bevestigd worden. Computers bevatten een of meer borden. Gedrukte schakelingen worden ook printplaten of printed circuit boards genoemd.

geluidsregistratiefilm

Op polyester gebaseerde film die speciaal ontworpen is voor het opnemen en printen van alle hedendaagse types van soundtracks, zoals analoge en digitale soundtracks, Dolby, DTS (Digital Theater Systems) en SDDS (Sony Dynamic Digital Sound).

grootformaatprinter

Ook breedformaatprinter genoemd. Digitale *inkjet*printer die op vellen of rollen van 24 inch of breder drukt.

GWJ

Gesellschaft für Wirtschaftliche Informatik, opgericht in 1990 met hoofdkwartier in Bonn, Duitsland. Leverancier van informatiesystemen voor ziekenhuizen. Door Agfa overgenomen in januari 2005.

hardcopy

Een hardcopy is de uitgeprinte versie van een digitaal beeld. De hardcopy printers van Agfa kunnen medische beelden printen die afkomstig zijn van verschillende bronnen: *computertomografie*-scans (CT), *Magnetic Resonance Imaging*-scans (MRI), systemen voor *computerradiografie* en *directe radiografie*, ... Agfa's gamma bevat zowel zogenaamde 'natte' als 'droge' printers. Natte lasertechnologie maakt gebruik van waterige chemische oplossingen voor de ontwikkeling van het beeld. De droge technologie (hardcopy dry) print het beeld rechtstreeks van de computer op een speciale film door middel van thermische effecten.

IMPAX

zie *Picture Archiving and Communication System (PACS)* en *radiologie-informatiesysteem*

inkjettechnologie

Hiertoe behoort elke printer die extreem kleine inktdruppels op het papier aanbrengt om een beeld te creëren. Het kan gaan van kleine apparaten voor gebruik in kantoren, over middelgrote voor bijvoorbeeld het printen van posters tot grote systemen voor industriële toepassingen.

kleurenfilm voor het maken van kopieën

(motion pictures)

Film waarmee kopieën gemaakt worden van de moeder-versie van een bioscoopfilm. Deze kopieën worden aan de bioscopen geleverd.

laser

Afkorting van Light Amplification by Stimulated Emission of Radiation: een instrument dat een enkele lichtfrequentie versterkt binnen het spectrum om een gerichte, intense straal te creëren. Deze lichtstraal kan gebruikt worden om gegevens op een *drukplaat* of een film te schrijven. Er zijn thermische lasers en zichtbaarlichtlasers.

De eerste worden gebruikt met hittegevoelige materialen; de laatste beschrijven materialen die gevoelig zijn voor licht en kunnen opgedeeld worden in groene, violette en rode laserstralen, afhankelijk van voor welke band van het zichtbaar-lichtspectrum ze gevoelig zijn. Rood wordt vandaag nog weinig gebruikt, terwijl de populariteit van *violette lasers* aanzienlijk verhoogd is door hun gebruiksgemak, betrouwbaarheid en lage kost.

membraan

Een dunne, flexibele laag van een materiaal dat ontworpen is om componenten van een oplossing van elkaar te scheiden.

modaliteiten

Hiermee worden in dit verslag de verschillende beeldvormingssystemen bedoeld, waaronder radiologieapparatuur, scanners voor positronemissietomografie, *MRI*-scanners en *CT*-scanners. Deze systemen kunnen worden aangesloten op een *PACS*-systeem van Agfa.

MRI (Magnetic Resonance Imaging)

De *MRI*-scanner is een medische beeldvormer die een magnetisch veld creëert rond de patiënt. Het systeem produceert beelden door radiogolven te pulseren, gericht op de te onderzoeken lichaamsdelen. Agfa's productportefolio bevat geen *MRI*-scanners, maar zijn *PACS*-systemen worden gebruikt om de digitale beelden te beheren en te visualiseren. Met Agfa's *hardcopy* printers kunnen hoogkwalitatieve afdrucken van de beelden gemaakt worden.

NAFTA (North American Free Trade Agreement)

Noord-Amerikaanse Vrijhandelsovereenkomst. Een vrijhandelzone die Canada, de VS en Mexico omvat.

niet-destructief materiaalonderzoek

Bij deze onderzoeksmethode worden de structuur en de tolerantie van materialen gecheckt zonder ze te beschadigen of te vervormen.

no-bake drukplaat

Om grote oplages te kunnen produceren moeten de meeste *thermische drukplaten* in een oven gebakken worden. Met de *no-bake thermische drukplaten* van Agfa Graphics is het mogelijk om meer dan 500.000 afdrucken te maken zonder dat ze gebakken moeten worden. Dat levert tijds-winst en energiebesparing op.

offset

Druktechniek waarbij dunne *drukplaten* om een cilinder gebogen worden. Al roterend nemen de drukplaten op de juiste plaatsen respectievelijk inkt of water aan. De inkt wordt overgebracht op een rubberen doek dat op een tweede cilinder is bevestigd. Vervolgens wordt de inkt van het rubber op het te bedrukken oppervlak overgebracht.

PET (polyethyleentereftalaat of polyester)

PET is de afkorting voor polyethyleentereftalaat of polyester. Het wordt geproduceerd op basis van ethyleenglycol en tereftaalzuur. PET is de basisgrondstof voor het substraat van fotografische film. Het wordt gecoat met verschillende types van chemische lagen voor bijvoorbeeld medische of grafische doeleinden.

Picture Archiving and Communication System (PACS)

Agfa's *PACS*-systemen worden op de markt gebracht onder de naam *IMPAX*. Oorspronkelijk waren deze systemen enkel bedoeld om de diagnostische beelden van radiologieafdelingen efficiënt te archiveren en ter beschikking te stellen van de gebruikers. Dankzij specifieke software-ontwikkelingen is *IMPAX* ook geschikt gemaakt voor gebruik in andere ziekenhuisafdelingen, zoals cardiologie, orthopedie en vrouwengeneeskunde. Uitgebreide *PACS*-systemen kunnen alle ziekenhuisafdelingen die intensief met beelden werken in een netwerk verbinden. Met Agfa's *MUSICA*-software kunnen beelden op het *PACS*-systeem bewerkt en geoptimaliseerd worden.

plaatbelichter

Een plaatbelichter 'kopieert' op een digitale manier gegevens van de computer op *drukplaten*, die dan ontwikkeld en op de drukpers geplaatst worden. Er zijn vlakbed- en trommelplaatbelichters. In de eerste blijven de platen vlak tijdens het belichtingsproces, terwijl ze in het laatste geval rondom of binnenin een trommel bevestigd worden.

polymeer

Een polymeer is een grote molecule die is opgebouwd uit aan elkaar gekoppelde kleinere eenheden (monomeren). Er bestaan zowel natuurlijke polymeren (bv. eiwitten en rubber) als synthetische (bv. polyester, nylon) polymeren.

positronemissietomografie (PET)

Bij deze beeldvormingstechniek krijgt de patiënt een licht radioactieve stof ingespoten. De stof verspreidt zich naar de organen. Als er kwaadaardige tumoren aanwezig zijn, concentreert de stof zich op de aangetaste plaatsen.

De PET-scanner meet de radioactieve straling die van de stof uitgaat en brengt zo de tumoren en eventuele uitzaaiingen in kaart. Agfa's productportfolio bevat geen PET-scanners, maar zijn PACS-systeem wordt gebruikt om de digitale beelden te beheren en te visualiseren.

radiologie-informatiesysteem (RIS of Radiology Information System)

Agfa's RIS-systemen worden op de markt gebracht onder de naam *IMPAX*. Het zijn computergestuurde oplossingen voor de planning, de follow-up en de communicatie van alle gegevens over patiënten en hun onderzoeken in de radiologieafdeling, startend vanaf het moment dat een onderzoek werd aangevraagd tot en met het rapport van de radioloog. Het RIS hangt nauw samen met het *Picture Archiving and Communication System* (voor de beelden die deel uitmaken van de onderzoeken).

rasteren

Het creëren van een patroon van punten van verschillende grootte, gebruikt om kleuren- of grijswaardenbeelden weer te geven. Er bestaan verschillende rasterstechnologieën.

Radiological Society of North America (RSNA)

De missie van RSNA bestaat uit het promoten en ontwikkelen van de beste standaarden voor radiologie en verwante wetenschappen door educatie en onderzoek. De jaarlijkse bijeenkomst van RSNA wordt georganiseerd in Chicago (Illinois, VS). Het is de grootste medische bijeenkomst ter wereld met meer dan 700 technische standhouders en meer dan 60.000 bezoekers.

Symphonie On Line

Franse leider in ziekenhuis-IT, opgericht in 1984, met hoofdkwartier in Bordeaux, Frankrijk. Door Agfa overgenomen in oktober 2004.

telediagnose

Via een geavanceerd PACS-systeem en een beveiligde internetverbinding kunnen ziekenhuizen of beeldvormingscentra hun digitale medische beelden voorleggen aan elders gevestigde radiologen of diagnosecentra. Telediagnose kan een middel zijn om het tekort aan radiologen op te vangen en artsen maken er gebruik van om beelden aan collega's voor te leggen voor een snelle tweede opinie.

thermische (drukplaat)

Bij thermische plaatbelichting gebruikt de *plaatbelichter* thermische energie om de *drukplaten* te belichten.

ThermoFuse

Agfa's ThermoFuse-technologie brengt beelden zonder chemisch proces op de *drukplaat* over. Het resultaat is een zeer stabiele en voorspelbare thermische belichting die op een efficiënte manier een einde maakt aan schommelingen en compromissen op de pers.

UV-inkt / UV-inkjet

UV-inkt (of UV curable ink) bestaat vooral uit acrylmonomeren. Na het printen wordt de inkt door een hoge dosis ultraviolet licht getransformeerd tot een harde *gepolymiseerde* film. UV-inkt droogt onmiddellijk, kan geprint worden op een grote verscheidenheid aan dragers en zorgt voor een heel duurzaam beeld. Hij bevat geen schadelijke bestanddelen zoals VOC's (Vluchtige Organische Componenten) of solventen en hij verdampt niet.

violette laser

Violette *lasertechnologie* belicht *drukplaten* door gebruik te maken van de violette band van het zichtbaar licht-spectrum. Ze zorgt voor een snelle productie, eenvoudige bediening en grote betrouwbaarheid.

virtuele colonoscopie

Onderzoek waarbij met behulp van *CT-scans* poliepen en kankergezwellen in de dikke darm opgespoord worden. Agfa's software voegt de *CT-beelden* samen tot een 3D-weergave van de binnenzijde van de dikke darm. De radioloog kan zo virtueel door de dikke darm navigeren om oneffenheden in de darmwand op te sporen. In tegenstelling tot de conventionele colonoscopie moet bij deze technologie dus geen buis bij de patiënt worden ingebracht.

vlakbeddrukkers

Bij de *M-Press vlakbeddrukkers* van Agfa Graphics ligt het papier (of een andere drager) op een vlak oppervlak, terwijl de printkoppen erover bewegen om het beeld erop te printen.

workflowsoftware

Software die operators in staat stelt het *drukvoorbereidings*-proces te controleren via een interface. Hij stroomlijnt de opdrachten door de individuele stappen in het drukvoorbereidingsproces te automatiseren, wat tijd bespaart en kosten reduceert.

zeefdruk

Drukproces waarbij de inkt door een metalen of nylon zeef op het papier wordt gegoten. De zeef is door middel van sjablonen waterdicht gemaakt op de plaatsen waar het papier niet bedrukt moet worden.

Uitgegeven door Agfa-Gevaert NV
Corporate Communication
Septestraat 27
B-2640 Mortsel
België
TEL +32 3 444 7124
FAX +32 3 444 4485
www.agfa.com

Agfa, de Agfa-rombus en andere vermelde Agfa-producten en -diensten zijn geregistreerde handelsmerken van de Agfa Groep. Ze kunnen in bepaalde jurisdicties geregistreerd zijn in naam van Agfa, België, of een van zijn filialen.

Alle andere handelsmerken, productnamen en bedrijfsnamen of -logo's die in dit verslag vermeld worden, zijn eigendom van hun respectieve eigenaars.

Alle prepress werd uitgevoerd met Agfa-systemen

Gedrukt met :Ampio Thermal platen, belicht met :Sublimarastertechnologie (280 lijnen per inch)

Impositie en contract proofing met :SherpaProof

Workflowmanagement :ApogeeX

Ontwerp, productie & coördinatie: Magelaan, Gent

Fotografie: Agfa Publishing Library

Lithografie & druk: Maes, Gent

AGFA-GEVAERT GROEP ■ GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENINGEN 2004-2008

| | MILJOEN EURO | 2008 | 2007 | 2006 | 2005 | 2004 ⁽¹⁾ |
|--|--------------|--------------|---------------------|--------------|--------------|---------------------|
| Omzet | | 3.032 | 3.283 | 3.401 | 3.308 | 3.762 |
| Kostprijs van verkopen | | (2.067) | (2.136) | (2.102) | (2.096) | (2.265) |
| Brutowinst | | 965 | 1.147 | 1.299 | 1.212 | 1.497 |
| Verkoopkosten | | (439) | (523) | (564) | (583) | (701) |
| Kosten van onderzoek en ontwikkeling | | (175) | (191) | (193) | (191) | (191) |
| Algemene beheerskosten | | (225) | (262) | (281) | (228) | (269) |
| Overige bedrijfsopbrengsten | | 451 | 333 | 312 | 326 | 540 |
| Overige bedrijfskosten | | (597) | (379) | (508) | (404) | (1.005) |
| Winst / (verlies) uit bedrijfsactiviteiten | | (20) | 125 | 65 | 132 | (129) |
| Renteopbrengsten / (-kosten) – netto | | (38) | (40) ⁽²⁾ | (32) | (18) | (19) |
| Overige financiële opbrengsten / (-kosten) – netto | | (48) | (23) ⁽²⁾ | (32) | (7) | (37) |
| Winst / (verlies) uit financiële activiteiten | | (86) | (63) | (64) | (25) | (56) |
| Winst / (verlies) voor belastingen | | (106) | 62 | 1 | 107 | (185) |
| Belastingbaten / (-lasten) | | (60) | (19) | 15 | (125) | 39 |
| Geconsolideerde winst / (verlies) na belastingen (voor aandeel in de winst van investeringen in deelnemingen) | | (166) | 43 | 16 | (18) | (146) |
| Geconsolideerde winst / (verlies) na belastingen | | (166) | 43 | 16 | (18) | (146) |
| waarvan toewijsbaar aan minderheidsbelangen | | 1 | 1 | 1 | 1 | (1) |
| Nettowinst / (-verlies) | | (167) | 42 | 15 | (19) | (145) |
| waarvan uit de beëindigde bedrijfsactiviteiten | | (16) | (24) | (36) | (120) | (340) |
| Gewone winst per aandeel (euro) | | (1,34) | 0,34 | 0,12 | (0,15) | (1,15) |
| Verwaterde winst per aandeel (euro) | | (1,34) | 0,34 | 0,12 | (0,15) | (1,15) |

⁽¹⁾ De gerapporteerde cijfers van 2004 werden herwerkt voor de toepassing van IFRS 2 *Op aandelen gebaseerde betalingen (impact van 2 miljoen euro)*.

⁽²⁾ De gerapporteerde cijfers van 2007 werden herwerkt. In het boekjaar 2008, werd de definitie van de 'Renteopbrengsten/ (-kosten)' in de geconsolideerde winst-en verliesrekeningen aangepast en bevat enkel nog betaalde en ontvangen interesten met betrekking tot elementen opgenomen in de netto financiële schuldpositie. Interesten op andere rentedragende activa en verplichtingen werden geherklasseerd naar de 'Overige financiële opbrengsten / (-kosten)' in de geconsolideerde winst-en verliesrekeningen. Vergelijkende informatie over het boekjaar 2007 werd aangepast aan deze nieuwe voorstellingswijze. Voor het jaar 2007 werd 5 miljoen euro netto uit 'Renteopbrengsten' geherklasseerd naar 'Overige financiële opbrengsten'. De Groep meent dat deze herwerkte voorstellingswijze relevanter is voor de lezers van haar jaarrekening.

AGFA-GEVAERT GROEP ■ GECONSOLIDEERDE BALANSEN 2004-2008

| MILJOEN EURO | 31 dec. 2008 | 31 dec. 2007 | 31 dec. 2006 | 31 dec. 2005 | 31 dec. 2004 ⁽¹⁾ |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------------------|
| ACTIVA | | | | | |
| Vaste activa | 1.029 | 1.243 | 1.407 | 1.561 | 1.011 |
| Immateriële activa | 647 | 816 | 856 | 924 | 338 |
| Materiële vaste activa | 369 | 407 | 455 | 502 | 519 |
| Investerings in deelnemingen | 13 | 20 | 29 | 32 | 38 |
| Langlopende termijnleningen | - | - | 65 | 102 | 112 |
| Derivaten | - | - | 2 | 1 | 4 |
| Vaste activa aangehouden voor verkoop | - | - | 3 | 5 | - |
| Vlottende activa | 1.849 | 1.986 | 2.071 | 2.129 | 2.035 |
| Voorraden | 575 | 578 | 624 | 586 | 576 |
| Handelsvorderingen | 750 | 861 | 885 | 854 | 744 |
| Overige vorderingen en overige vlottende activa | 329 | 363 | 456 | 498 | 391 |
| Geldmiddelen en kasequivalenten | 150 | 152 | 85 | 169 | 293 |
| Overlopende rekeningen | 19 | 21 | 19 | 20 | 18 |
| Derivaten | 26 | 11 | 2 | 2 | 13 |
| Uitgestelde belastingvorderingen | 282 | 330 | 351 | 287 | 310 |
| TOTALE ACTIVA | 3.160 | 3.559 | 3.832 | 3.982 | 3.356 |
| EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN | | | | | |
| Eigen vermogen | 704 | 891 | 933 | 1.032 | 1.082 |
| Maatschappelijk kapitaal van Agfa-Gevaert NV | 140 | 140 | 140 | 140 | 140 |
| Uitgiftepremies van Agfa-Gevaert NV | 109 | 109 | 109 | 109 | 107 |
| Ingehouden winsten | 981 | 939 | 987 | 1.069 | 1.284 |
| Reserves | (273) | (288) | (289) | (301) | (262) |
| Nettowinst / (-verlies) | (167) | 42 | 15 | (19) | (145) |
| Valutakoersverschillen | (90) | (54) | (32) | 31 | (44) |
| Minderheidsbelangen | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 |
| Langlopende verplichtingen | 1.493 | 1.488 | 1.269 | 1.394 | 1.052 |
| Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding | 601 | 654 | 721 | 709 | 727 |
| Langlopende verplichtingen met betrekking tot het personeel | 18 | 24 | 30 | 29 | 35 |
| Langlopende rentedragende verplichtingen | 809 | 740 | 445 | 552 | 247 |
| Langlopende voorzieningen | 64 | 69 | 72 | 102 | 43 |
| Overlopende rekeningen | 1 | 1 | 1 | 2 | - |
| Kortlopende verplichtingen | 900 | 1.115 | 1.517 | 1.445 | 1.185 |
| Kortlopende rentedragende verplichtingen | 14 | 133 | 344 | 296 | 239 |
| Handelsschulden | 226 | 275 | 313 | 309 | 323 |
| Uitgestelde omzet en vooruitbetalingen | 112 | 96 | 87 | 66 | 46 |
| Overige te betalen posten | 205 | 237 | 341 | 365 | 211 |
| Kortlopende verplichtingen met betrekking tot het personeel | 71 | 89 | 93 | 77 | 72 |
| Kortlopende voorzieningen | 255 | 275 | 319 | 301 | 282 |
| Uitgestelde inkomsten | 5 | 7 | 13 | 15 | 5 |
| Derivaten | 12 | 3 | 7 | 16 | 7 |
| Uitgestelde belastingverplichtingen | 63 | 65 | 113 | 111 | 37 |
| TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN | 3.160 | 3.559 | 3.832 | 3.982 | 3.356 |

⁽¹⁾ De gerapporteerde cijfers van 2004 werden herwerkt voor de toepassing van IFRS 2 *Op aandelen gebaseerde betalingen* (impact van 2 miljoen euro).

AGFA-GEVAERT GROEP ■ GECONSOLIDEERDE KASSTROOMOVERZICHTEN 2004-2008

| MILJOEN EURO | 2008 | 2007 | 2006 | 2005 | 2004 ⁽¹⁾ |
|---|-------------|---------------------------|--------------|--------------|---------------------|
| Geldmiddelen en kasequivalenten bij het begin van het jaar | 151 | 83 | 168 | 290 | 394 |
| Winst / (verlies) uit bedrijfsactiviteiten | (20) | 125 | 65 | 132 | (129) |
| Over de verslagperiode verschuldigde belastinglasten | (10) | (53) | (54) | (106) | (84) |
| Afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen | 235 | 148 | 159 | 161 | 291 |
| Wijzigingen in de reële waarde van derivaten | (4) | (2) | (3) | 7 | 4 |
| Aanpassing voor andere niet-kasopbrengsten | (1) | (2) | (1) | - | - |
| Wijzigingen in de langlopende voorzieningen | (103) | (106) | 9 | (50) | (11) |
| Verliezen / (winsten) uit de realisatie van vaste activa | (23) | (17) | (21) | (11) | (17) |
| Verlies op de afgestoten netto activa van Consumer Imaging | - | - | - | - | 270 |
| Belastinglast op verkopen | - | - | - | - | 46 |
| Verlies / (winst) uit afstotingen | - | 1 | 4 | - | (126) |
| Brutokasstromen uit bedrijfsactiviteiten | 74 | 94 | 140 | 133 | 244 |
| waarvan uit de beëindigde bedrijfsactiviteiten | (14) | (35) | (51) | (55) | (138) |
| Daling / (stijging) van de voorraden | (2) | 26 | (58) | 2 | 81 |
| Daling / (stijging) van de handelsvorderingen | 107 | 1 | (57) | (37) | (58) |
| Stijging / (daling) van de handelsschulden en uitgestelde omzet | (33) | (17) | 38 | (26) | 83 |
| Wijzigingen in de kortlopende voorzieningen | (43) | (14) | 37 | 23 | (34) |
| Wijzigingen in de overige kortlopende activa en verplichtingen | (22) | 18 | 7 | (13) | (13) |
| Nettokasstromen uit bedrijfsactiviteiten | 81 | 108 | 107 | 82 | 303 |
| waarvan uit de beëindigde bedrijfsactiviteiten | 0 | (13) | (25) | (27) | (117) |
| Investeringen in immateriële activa | (14) | (29) | (28) | (28) | (12) |
| Investeringen in materiële vaste activa | (49) | (71) | (77) | (78) | (100) |
| Ontvangsten uit de verkoop van immateriële activa | 2 | 2 | - | - | 1 |
| Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa | 34 | 37 | 27 | 27 | 55 |
| Ontvangsten uit de verkoop van activa aangehouden voor verkoop | - | 19 | 4 | - | - |
| Netto-investeringen in deelnemingen en financiering toegekend aan klanten | 41 | 67 | 62 | 12 | 6 |
| Betaalde belastingen op vroegere verkopen | - | - | - | (42) | - |
| Overnames | - | - | - | (361) | (122) |
| Vroegere overnames | - | (38) | (53) | - | - |
| Afstotingen | - | 2 | 13 | - | 129 |
| Ontvangsten m.b.t. aanpassingen aan de aanschafwaarde van vroegere overnames | - | - | - | 3 | - |
| Ontvangen rente en dividenden | 3 | 3 ⁽²⁾ | 6 | 21 | 18 |
| Nettokasstromen uit investeringsactiviteiten | 17 | (8)⁽²⁾ | (46) | (446) | (25) |
| waarvan uit de beëindigde bedrijfsactiviteiten | 0 | 34 ⁽²⁾ | 37 | 21 | 59 |
| Betaalde dividenden | - | (63) | (63) | (76) | (95) |
| Ingekochte eigen aandelen | - | - | - | (31) | - |
| Kapitaalverhogingen | - | - | - | 2 | - |
| Voorfinanciering door (van) AgfaPhoto met betrekking tot de vroegere verkoop van Consumer Imaging | (4) | (17) | (4) | 27 | - |
| Netto-uitgifte van leningen | (56) | 106 | (39) | 319 | (231) |
| Betaalde rente | (41) | (43) ⁽²⁾ | (38) | (28) | (39) |
| Overige financieringsstromen | 3 | (9) ⁽²⁾ | 14 | 36 | (20) |
| Nettokasstromen uit financieringsactiviteiten | (98) | (26)⁽²⁾ | (130) | 249 | (385) |
| waarvan uit de beëindigde bedrijfsactiviteiten | 0 | (13) ⁽²⁾ | (4) | 27 | - |
| Kasstromen tijdens de periode | 0 | 74 | (69) | (115) | (107) |
| Impact van valutakoersverschillen | (2) | (6) | (16) | (7) | 3 |
| Geldmiddelen en kasequivalenten per einde boekjaar | 149 | 151 | 83 | 168 | 290 |

⁽¹⁾ De gerapporteerde cijfers van 2004 werden herwerkt voor de toepassing van IFRS 2 *Op aandelen gebaseerde betalingen* (impact van 2 miljoen euro).

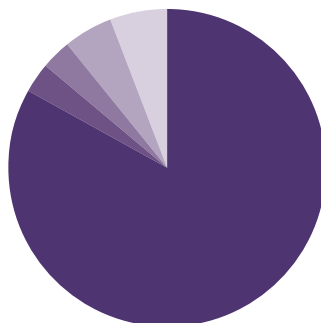
⁽²⁾ De gerapporteerde cijfers van 2007 werden herwerkt. In het boekjaar 2008, werd de definitie van de 'Renteopbrengsten / (-kosten)' in de geconsolideerde winst-en verliesrekeningen aangepast en bevat enkel nog betaalde en ontvangen interesten met betrekking tot elementen opgenomen in de netto financiële schuldpositie. Interesten op andere rentedragende activa en verplichtingen werden geherklasseerd naar de 'Overige financiële opbrengsten / (-kosten)' in de geconsolideerde winst-en verliesrekeningen en naar 'Overige financieringsstromen' in het geconsolideerd kasstroomoverzicht. Vergelijkende informatie over het boekjaar 2007 werd aangepast aan deze nieuwe voorstellingswijze.

AANDEELHOUDERSINFORMATIE

| Notering | Aandelenbeurs van Brussel |
|------------------|---------------------------|
| Reuters ticker | AGFAt.BR |
| Bloomberg ticker | AGFA BB/AGE GR |
| Datastream | B:AGF |

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR (31 MAART 2009)

| | |
|--------|---|
| 5,70% | Classic Fund Management AG |
| 4,94% | Franklin Templeton Investment Corporation |
| 3,15% | Aandelen in eigen bezit |
| 3,10% | JP Morgan Securities Ltd. |
| 83,11% | Vrij in omloop |



AANDELENINFORMATIE

| | |
|--|------------------|
| Eerste notering | 1 juni 1999 |
| Aantal uitstaande aandelen op 31 dec. 2008 | 124.788.430 |
| Beurskapitaliatie op 31 dec. 2008 | 232 miljoen euro |

| | IN EURO | 2008 | 2007 | 2006 | 2005 | 2004 |
|--|---------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Winst per aandeel (nettoresultaat) | | (1,34) | 0,34 | 0,12 | (0,15) | (1,15) |
| Nettobedrijfskasstroom per aandeel | | 0,65 | 0,87 | 0,86 | 0,65 | 2,40 |
| Brutodividend | | 0 | 0 | 0,50 | 0,50 | 0,60 |
| Beurskoers aan het einde van het jaar | | 1,86 | 10,49 | 19,36 | 15,41 | 24,96 |
| Hoogste beurskoers van het jaar | | 10,65 | 20,20 | 21,35 | 27,50 | 25,90 |
| Laagste beurskoers van het jaar | | 1,77 | 6,63 | 13,95 | 14,92 | 18,24 |
| Gemiddeld volume verhandelde aandelen/dag | | 1.099.793 | 1.020.110 | 851.367 | 471.175 | 364.220 |
| Gewogen gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen | | 124.788.430 | 124.788.263 | 124.781.170 | 125.603.444 | 126.008.540 |

CONTACTADRES VOOR AANDEELHOUDER

Afdeling Investor Relations
Septestraat 27, B-2640 Mortsel, België
www.agfa.com/investorrelations

TEL +32-(0)3-444 7124
FAX +32-(0)3-444 4485
investor.relations@agfa.com

FINANCIËLE KALENDER 2009

| | |
|---------------------------------|-----------------|
| Resultaten eerste kwartaal 2009 | 28 april 2009 |
| Jaarlijkse Algemene vergadering | 28 april 2009 |
| Resultaten tweede kwartaal 2009 | 28 juli 2009 |
| Resultaten derde kwartaal 2009 | 30 oktober 2009 |

