

CURRICULUM VITAE

1. **Nom de famille** : Debbarh
2. **Prénom** : Youssef
3. **Date de naissance** : 28 avril 1952
4. **Nationalité** : Marocaine
5. **Etat civil** : Marié
6. **Diplôme** : Doctorat en Economie Industrielle

Institut/Date	Diplôme
Institut Universitaire de Technologie, 1971-1973	Diplôme Universitaire de Technologie d'électronique
Conservatoire National des Arts et Métiers, 1974	Licence en électronique
Conservatoire National des Arts et Métiers, 1979	Ingénieur Electronique
Université de Montpellier. Octobre 77- Juillet 78	DEA d'Economie Industrielle
Université de Montpellier. Octobre 78- Juillet 80	Doctorat d'Economie Industrielle

7. Connaissances Linguistiques :

Langue	Lu	Parlé	Écrit
Français	1	1	1
Anglais	2	3	3
Arabe	1	1	2

8. **Affiliation à des associations/groupements professionnels** : NA
9. **Autres compétences** : Maîtrise de l'outil informatique et de différents applicatifs financiers et comptables
10. **Situation présente** : Directeur Général de DFC Maroc
11. **Années d'ancienneté auprès de l'employeur** : 20 ans
12. **Qualifications principales pour le poste proposé** :

Responsable des activités de DFC Maroc : Développement d'une large expérience dans le conseil et la formation dans des entreprises publiques et privées. Expérience professionnelle de plus de 30 ans au Maroc et à l'étranger ayant permis de capitaliser une connaissance des secteurs privé et public de ce pays et plus particulièrement dans les secteurs agricole, agro-industriel et financier. Participation dans des missions financées par la UE et la Banque Mondiale dans différents domaines relevant des secteurs agricole et financier au Maroc et dans d'autres pays arabes.

13. Expérience spécifique pour le poste proposé

Pays	Date (début – fin)
Maroc	1981- à ce jour
Côte d'Ivoire	2001
Yémen	2000
Egypte	1998-1999
Algérie	1979

14. Expérience professionnelle : 30 ans

Date à date	Lieu	Société	Position	Description
Janv 11- à ce jour	Maroc	Upline Investments	Expert	Expert auprès de la société de gestion pour évaluer les projets soumis au financement du Fonds OCP
Juillet 10- oct 10	Maroc	ADA	Consultant	Etude d'Impact Environnemental et Social du changement climatique sur le PMV.
Avril10-Juin 10	Maroc	ADA	Chef de mission	Elaboration des manuels de procédures et de priorisation des projets du Plan Maroc Vert pour le compte de l'Agence pour le Développement Agricole.
Janv10-Mars 10	Maroc	Novec	Expert Institutionnel	Contribution à l'analyse du cadre institutionnel pour le projet de transfert d'eau
Mai 09-Déc 09	Maroc	Domaines Agricoles	Chef de mission	Etude d'optimisation de la capacité de conditionnement des produits agricoles des Domaines Agricoles.
Déc 08-Avr 09	Maroc	BM/AGR	Expert financier	Assistance à l'élaboration des contrats programme des ORMVA. Principales caractéristiques du projet : - Elaboration d'un cadre conceptuel de données - Identification des axes d'amélioration pour la durabilité des équipements et l'amélioration de la qualité du service eau - Projection financières - Proposition de modèle de contrat
Oct 08-Juin 09	Maroc	MCC	Expert financier	Etude de la Transformation institutionnelle des Associations de Micro Crédit. Principales caractéristiques du projet : - Diagnostic de 12 Associations de micro crédit - Identification et proposition de nouveaux produits - Définition d'une structure cible pour la transformation - Plan d'action détaillé pour la mise en œuvre
Mai-Juin 08	Maroc	Domaines Agricoles et société russe	Expert financier	Assistance à l'élaboration de 10 dossiers d'appel d'offres pour la location des terres SODEA-SOGETA. Principales caractéristiques du projet : - Elaboration d'un cadre conceptuel de données agricoles (investissement et normes d'exploitation par spéculation) - Simulation des exploitations et projection financières - Analyse de rentabilité
2006 à 2008	Maroc	Domaines Agricoles	Chef de mission	Mise à niveau du système de management des Domaines Agricoles Principales caractéristiques du projet : - Assistance à la formulation du plan stratégique et du plan d'action des Domaines Agricoles - Conception et assistance à la mise en œuvre du système d'organisation et du SIG

				<ul style="list-style-type: none"> - Conception du système de gestion prévisionnelle des exploitations des Domaines Agricoles. - Animation de séminaires de formation pour les cadres et dirigeants
2007	Maroc	MFB	Chef de mission	Principales caractéristiques du projet : <ul style="list-style-type: none"> - Assistance à la formulation du plan stratégique et du plan d'action de Maroc Frut Board, Société marocaine d'exportation d'agrumes

10. Détail des principales tâches exécutées en relation avec la mission

<i>Etude portant sur la transformation institutionnelle des Associations de micro crédit</i>	<p>Nom du projet ou de la mission : <i>Transformation institutionnelle des AMC, financement Millenium Challenge Corporation</i> Années : 2008 (Projet en cours)</p> <p>Lieu : Maroc</p> <p>Principales caractéristiques du projet :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Diagnostic de 12 Associations de micro crédit • Identification et proposition de nouveau produits • Définition d'une structure cible pour la transformation. <p>Poste : Consultant local Activités : Expert chargé des aspects financiers</p>
<i>Différentes études portant sur la mise à niveau du système de management des Domaines Agricoles</i>	<p>Nom du projet ou de la mission : <i>Mise à niveau du système de management des Domaines Agricoles</i> Années : 2006 à 2008</p> <p>Lieu : Maroc</p> <p>Principales caractéristiques du projet :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Assistance à la formulation du plan stratégique et du plan d'action des Domaines Agricoles • Conception et assistance à la mise en œuvre du système d'organisation et du SIG • Conception du système de gestion prévisionnelle des exploitations des Domaines Agricoles. • Etude d'optimisation de la capacité de conditionnement des produits agricoles des Domaines Agricoles. • Animation de séminaires de formation pour les cadres et dirigeants <p>Poste : Chef de mission</p> <p>Activités : Expert chargé de la Direction du projet</p>

<p><i>Etude portant sur la promotion de l'épargne privée à long terme</i></p>	<p>Nom du projet ou de la mission : Promotion de l'épargne privée à long terme/ BEI/FEMIP</p> <p>Année : 2006</p> <p>Lieu : Maroc</p> <p>Principales caractéristiques du projet :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dresser un état des lieux concernant l'épargne privée au Maroc et ses répercussions sur l'activité économique. • Examiner les principaux goulets d'étranglement et autres facteurs qui entravent l'optimisation des niveaux et de la composition de l'épargne privée. • Formuler des recommandations de politique publique concrètes et réalistes pour améliorer les niveaux, la composition et les rendements de l'épargne, telles que le développement des marchés de capitaux, la bancarisation, la modernisation des conditions pratiques réglementaires et fiscales, et l'identification de nouveaux produits d'épargne adaptés aux besoins et à la demande des épargnants et des opérateurs des marchés des capitaux. • Déterminer les moyens par lesquels la BEI pourrait intervenir au Maroc pour appuyer ces recommandations de politique publique en utilisant les produits financiers de la FEMIP. <p>Poste : Expert national</p> <p>Activités : Expert chargé de l'analyse du cadre macro-économique et du secteur financier</p>
<p>Analyse de la situation de la consultance locale et des besoins en assistance des PME/PMI</p>	<p>Nom du projet ou de la mission : Analyse de la situation de la consultance locale et des besoins en assistance des PME/PMI/UE/FOMAN</p> <p>Année : 2003</p> <p>Lieu : Maroc</p> <p>Principales caractéristiques du projet : L'étude a porté sur :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Préparation d'un état des lieux de la consultance marocaine existante, spécialisée dans l'encadrement des PME / PMI ; • Recommandations et préparation d'un mécanisme adapté et adéquat pour identifier, recruter et mobiliser l'expertise locale, dans le contexte des interventions de la mise à niveau des entreprises assistées par le FOMAN ; • Recommandations pour la mise à niveau et structuration de la consultance locale si l'étude de l'état des lieux en identifie la nécessité. <p>Poste : Expert national</p>

	<p>Activité : Analyse de la consultance locale</p>
<p><i>Etude de la faisabilité financière de la gestion déléguée du service de l'eau des offices de distribution d'eau d'irrigation du Maroc</i></p>	<p>Nom du projet ou de la mission : Réforme du cadre institutionnel du service de l'eau /BM</p> <p>Année : 2002</p> <p>Lieu : Maroc</p> <p>Principales caractéristiques du projet: Etude de la faisabilité financière de la gestion déléguée du service de l'eau des Offices de distribution d'eau d'irrigation</p> <p>Poste : Responsable des aspects de projections financières</p> <p>Activités : Analyse de la situation et élaboration de scénarii</p>
<p><i>Etude relative à l'Assainissement Global des Institutions Financières Publiques du Maroc</i></p>	<p>Nom du projet ou de la mission : Assainissement global des Institutions Financières Publiques (IFP)/ MEFPT/SEI</p> <p>Année : 2001</p> <p>Lieu : Maroc</p> <p>Principales caractéristiques du projet : L'étude a porté sur :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analyse de la situation financière de 4 IFP (CNCA, CIH, BNDE et FEC) ; • Proposition d'une stratégie d'assainissement global des Institutions Financières Publiques avec le désengagement à terme de l'Etat de ces institutions. <p>Poste : Co-direction du projet</p> <p>Activité : Coordination du projet et expert chargé de l'analyse du portefeuille des institutions</p>
<p>Simulations financières à l'horizon 2020 du projet d'aménagement hydro agricole du Haut service de l'ORMVA des Doukkala</p>	<p>Nom du projet ou de la mission : Projet d'aménagement hydro agricole du Haut service de l'ORMVA des Doukkala / ORMVAD</p> <p>Année : 2001</p> <p>Lieu : Maroc</p> <p>Principales caractéristiques du projet : Simulations financières à l'horizon 2020 du projet d'aménagement hydro agricole du Haut service de l'ORMVA des Doukkala</p> <p>Poste : Chef de mission</p> <p>Activités : Elaboration des projections financières</p>
<p><i>Elaboration du plan de développement stratégique de la BAD</i></p>	<p>Nom du projet ou de la mission : <i>Elaboration du plan de développement stratégique de la BAD</i></p>

	<p>Année : 2001</p> <p>Lieu : Abidjan</p> <p>Principales caractéristiques du projet : Le projet a porté sur :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Le diagnostic stratégique de la BAD ; • La formulation d'un plan de développement stratégique <p>Poste : Consultant</p> <p>Activités : Responsables des aspects de gestion des ressources humaines et participation à l'élaboration des projections financières</p>
<p><i>Mission d'identification et d'instruction d'un programme d'ajustement structurel du secteur financier marocain</i></p>	<p>Nom du projet ou de la mission : <i>Mission d'identification et d'instruction d'un programme d'ajustement structurel du secteur financier marocain / UE</i></p> <p>Année : 2000</p> <p>Lieu : Maroc</p> <p>Principales caractéristiques du projet : Ce projet a pour objectif d'analyser le secteur de l'intermédiation financière et d'étudier la faisabilité d'un programme d'ajustement sectoriel destiné à soutenir la mise en œuvre de mesures réglementaires et de dispositions techniques dont l'objectif ultime sera d'augmenter l'efficacité du secteur et d'améliorer l'allocation des ressources financières au bénéfice des secteurs productifs de l'économie.</p> <p>Poste : Coordinateur de projet</p> <p>Activités : Expert national chargé de la coordination du projet et de l'analyse du secteur financier.</p>
<p><i>Etude et mise en œuvre des améliorations du système d'organisation et de gestion de l'ORMVA du Haouz</i></p>	<p>Nom du projet ou de la mission : <i>Etude et mise en œuvre des améliorations du système d'organisation et de gestion de l'ORMVA du Haouz, Maroc</i></p> <p>Année : 2000</p> <p>Lieu : Maroc</p> <p>Principales caractéristiques du projet: Conception et mise en œuvre des systèmes d'organisation et de gestion de l'ORMVA du Haouz</p> <p>Poste : Chef de mission</p> <p>Activités : Coordination du projet et responsable des aspects comptables et financiers</p>
<p><i>Projet de renforcement institutionnel de la CACB</i></p>	<p>Nom du projet ou de la mission : <i>Projet de renforcement institutionnel de la CACB (Banque de Crédit Coopératif et Agricole)</i></p>

	<p>Année : 2000</p> <p>Lieu : Yémen</p> <p>Principales caractéristiques du projet : Coordinateur d'équipe pour un projet de renforcement institutionnel de la CACB (Banque de Crédit Coopératif et Agricole). La mission comprend également un plan d'assainissement des créances en souffrances et la définition d'un SIG.</p> <p>Poste : Consultant</p> <p>Activités : Coordination du projet et responsable des aspects du système d'information de gestion</p>
<p><i>Analyse du portefeuille des créances de la Caisse Nationale de Crédit Agricole (CNCA) et élaboration de scénarios d'assainissement des créances en souffrance</i></p>	<p>Nom du projet ou de la mission : Revue du portefeuille de prêts/ BM</p> <p>Année : 1999</p> <p>Lieu : Maroc</p> <p>Principales caractéristiques du projet : L'étude a porté sur :</p> <ul style="list-style-type: none"> • L'analyse de la structure du portefeuille de crédits et la classification des créances et la politique de provisionnement appliquée par la CNCA ; • Evolution à moyen terme du portefeuille et l'impact sur la structure financière de la CNCA ; • Elaboration de scénarios d'assainissement des créances en souffrance. <p>Poste : Expert national</p> <p>Activité : Expert chargé de l'analyse du portefeuille</p>
<p><i>Elaboration des contrats programmes des ORMVA de Doukkala et Tadla</i></p>	<p>Nom du projet ou de la mission : <i>Elaboration des contrats programmes des ORMVA de Doukkala et Tadla / Ministère de l'Agriculture</i></p> <p>Année : 1994</p> <p>Lieu : Maroc</p> <p>Principales caractéristiques du projet: Elaboration des contrats programmes des ORMVA de Doukkala et Tadla</p> <p>Poste : Chef de mission</p> <p>Activités : Définition du cadre juridique et institutionnel et élaboration des projections financières</p>
<p><i>Etude et mise en œuvre des améliorations du système d'organisation et de gestion</i></p>	<p>Nom du projet ou de la mission : <i>Etude et mise en œuvre des améliorations du système d'organisation et de gestion des ORMVA Des Doukkala, du Gharb et du Tadla, de la DPAE et de la DER du Ministère de l'Agriculture et de la</i></p>

<p><i>des ORMVA Des Doukkala, du Gharb et du Tadla, de la DPAE et de la DER du Ministère de l'Agriculture et de la Réforme Agraire</i></p>	<p><i>Réforme Agraire / BM</i></p> <p>Année : 1989</p> <p>Lieu : Maroc</p> <p>Principales caractéristiques du projet : Conception et mise en œuvre du système d'organisation et d'information de gestion des ORMVA (institutions d'irrigation et de développement agricole) du Gharb, Tadla, Doukkala et Haouz</p> <p>Poste : Chef de mission</p> <p>Activités : Coordination du projet et responsable des aspects comptables et financiers</p>
<p><i>Elaboration des plans stratégique et opérationnel de « Principal Bank for Development and Agricultural Credits »</i></p>	<p>Nom du projet ou de la mission : <i>Elaboration des plans stratégique et opérationnel de « Principal Bank for Development and Agricultural Credits » / BM</i></p> <p>Année : 1998-1999</p> <p>Lieu : Egypte</p> <p>Principales caractéristiques du projet : Analyse des états financiers et participation à l'élaboration des plans stratégique et opérationnel de la 'Principal Bank for Development and Agricultural Credit'</p> <p>Poste : Consultant</p> <p>Activités : Elaboration des projections financières</p>

Casablanca le 10 avril 2014

