

London Research International

欧米で新たに出現するテクノロジーの探し方

本シリーズは3回に渡り、北米、欧州そしてイスラエルで新たに生み出されるテクノロジーの種をどのように探すことができるかについてお話しいたします。本号は3回のうちの第2回となり、テクノロジースタートアップ企業の地理的分布がテーマとなります。

本シリーズの構成は次の通りです。第1回:「はじめに」「テクノロジースタートアップ企業への投資」第2回(本号):「テクノロジースタートアップ企業の地理的分布」第3回:「テクノロジースタートアップ企業のリストの探し方」「最後に」。LRIではこれに関連して[テクノロジー・モニタリング・サービス](#)をご提供しています。詳細につきましては最後の頁をご覧ください。



Mr Teruhiko Tsumura, GTE Newsletter Write-Editor

3. テクノロジースタートアップ企業の地理的分布

テクノロジーのスタートアップ企業は今やアフリカを含む新興市場にもある。しかしながら、それらの圧倒的多数は一部の地域、国に集中している。アジア以外で特に多い国は北米の米国とカナダ、欧州の主要国、イスラエルである。イスラエルは欧州のベンチャーキャピタルが最も注目する国の1つである。

欧米の多くの都市・地域において、産業の地理的集中による便益を求めた結果である、(産業)クラスターが形成されている。テクノロジークラスターにおいては、大学・研究機関、既に確立されたテクノロジー企業等のみならず、多くのスタートアップ企業が存在する。世界で最も有名なテクノロジークラスターは、言うまでもなくシリコンバレーである。ここには欧米の大手ベンチャーキャピタルもオフィスを構えている。

3.1 欧州内における分布

Horizon 2020 は EU の過去最大規模の研究・イノベーションプログラムで、2014年から7年間に800億ユーロが投資される。これに民間の投資が加わることになる。このHorizon 2020の資金のうち30億ユーロが中小企業のみを対象とした**SME Instrument**¹と呼ばれるプログラムのために用意されている。同プログラムは以下にある、高リスクICTイノベーション、ナノテク及び製造・材料のためのその他のハイテク等、11の分野におけるイノベティブな企画を支援することを目的とする。2014年の公募が既に実施され、合計387企業が選定された。EUの小企業の定義は、売り上げが200-1,000万ユーロ、従業員10-50人であり、しばしばマイクロ企業と呼ばれるカテゴリーに所属するスタートアップ企業とは完全に一致しないが、この387企業の国籍は、テクノロジーのスタートアップ企業のEU内における分布を暗示していると考えられる(表1参照)。

¹ <http://ec.europa.eu/easme/en/horizons-2020-sme-instrument>

- High risk ICT innovation
- Nanotech, or other advanced tech for manufacturing and materials
- Space research and development
- Clinical research for the validation of diagnostics devices and biomarkers
- Sustainable food production and processing
- Blue growth
- Low carbon energy systems
- Greener and more integrated transport
- Eco-innovation and sustainable raw material supply
- Urban critical infrastructure
- Biotechnology-based industrial processes

同表が示すように、スペイン、イタリア、英国にドイツ、オランダ、フランス、スウェーデンが獲得総数で続く。これらは全てEUの主要国である。中東欧の国々のランキングは全て低い。スイスとノルウェーはEU加盟国ではないから、この表には含まれていない。スペインとイタリアが英国、ドイツよりもランキングが高い理由として、両国では近年の経済の低迷のため、民間そして国の資金源が豊富でないことから、EUの資金に依存せざる負えないという事情があると考えられる。英国とドイツの差は著しく、(スペイン、イタリアに加えて)英国の中小企業のR&D熱の高さがうかがえる。

因みにスタートアップ企業のみを対象としたEUのプログラムとしてはStartup Europe Partnership⁴ (SEP)と呼ばれる、スタートアップ企業と大手企業のマッチングプラットフォームがある。ただしSEPのサイトにはスタートアップ企業のリストは掲示されていない。

表1: Horizon 2020 の SME Instrument における援助獲得企業国別ランキング

| 順位 | 国 | フェーズ 1 ² | フェーズ 2 ³ | 合計 | パーセント (%) |
|----|----------------|---------------------|---------------------|-----|-----------|
| 1 | Spain | 44 | 25 | 69 | 17.8 |
| 2 | Italy | 43 | 11 | 54 | 14.0 |
| 3 | United Kingdom | 27 | 25 | 52 | 13.4 |
| 4 | Germany | 16 | 17 | 33 | 8.5 |
| 5 | Netherlands | 10 | 17 | 27 | 7.0 |
| 6 | France | 10 | 15 | 25 | 6.5 |
| 7 | Sweden | 16 | 9 | 25 | 6.5 |
| 8 | Hungary | 6 | 8 | 14 | 3.6 |
| 9 | Denmark | 7 | 6 | 13 | 3.4 |
| 10 | Finland | 5 | 6 | 11 | 2.8 |
| 11 | Ireland | 6 | 5 | 11 | 2.8 |
| 12 | Austria | 8 | 2 | 10 | 2.6 |
| 13 | Estonia | 6 | 4 | 10 | 2.6 |
| 14 | Poland | 5 | 5 | 10 | 2.6 |
| 15 | Slovenia | 4 | 4 | 8 | 2.1 |
| 16 | Portugal | 3 | 1 | 4 | 1.0 |
| 17 | Belgium | 2 | 1 | 3 | 0.8 |
| 18 | Greece | 1 | 2 | 3 | 0.8 |
| 19 | Czech Republic | 1 | 0 | 1 | 0.3 |
| 20 | Latvia | 1 | 0 | 1 | 0.3 |
| 21 | Lithuania | 1 | 0 | 1 | 0.3 |
| 22 | Luxemburg | 1 | 0 | 1 | 0.3 |
| 23 | Serbia | 1 | 0 | 1 | 0.3 |
| | Total | 224 | 163 | 387 | |

表2は今日、欧州各国に存在するアクセラレータ(プログラム)の数を比較したものである。国の境界を超えて汎欧州の地域を対象とするアクセラレータもあるため、これも必ずしも正確ではないが、スタートアップ企業数の国別の比較とみなすことができる。例えば英国のスタートアップ企業数は他のどの国よりも多く、ドイツのその倍程度である。英国以外では、ドイツ、イタリア、イスラエル、フィンランドに多くのアクセラレータが設立されている。

3.2 都市別スタートアップ環境ランキング

スタートアップエコシステム(Startup Ecosystem)という言葉があるが、これはスタートアップ企業あるいは起業家を生み出す環境を意味する。この環境を決定する要素には人、資金、大学・研究機関、公的援助等の資源、及び法規制、起業家精神等がある。

表2: 欧州におけるアクセラレータの国別分布

| 国 | アクセラレータ |
|------------------------|---------|
| UK | 26 |
| Finland | 13 |
| Germany | 12 |
| Italy | 12 |
| Israel | 11 |
| Spain | 9 |
| France | 8 |
| Poland | 5 |
| Netherlands | 6 |
| Ireland | 6 |
| Russia | 5 |
| Estonia | 4 |
| Sweden | 4 |
| Ukraine | 4 |
| Greece | 3 |
| Turkey | 3 |
| Bulgaria | 2 |
| Belgium | 2 |
| Hungary | 2 |
| Czech Republic | 2 |
| Iceland | 1 |
| Portugal | 1 |
| Austria | 1 |
| Swiss | 1 |
| Croatia | 1 |
| Bosnia and Herzegovina | 1 |
| Serbia | 1 |
| Cyprus | 1 |
| Romania | 1 |
| Moldova | 1 |
| Slovakia | 1 |
| Lithuania | 1 |
| Norway | 1 |

出典: Tech.eu

<http://tech.eu/research/29/there-are-roughly-100-active-startup-accelerators-europe/>

²http://ec.europa.eu/research/participants/portals/doc/call/h2020/h2020-smeinst-1-2015/1655110-sme-instrument-phase1-beneficiaries_05_en.pdf

³http://ec.europa.eu/research/participants/portals/doc/call/h2020/h2020-smeinst-2-2014/1652609-sme-instrument-phase2-beneficiaries_rev_en.pdf

⁴SEP <http://startupeuropepartnership.eu/>

例えば英国は、労働市場の流動性が極めて高いこと、人口当たりの新規企業数が世界1高いことから想像できるように、起業家精神のレベルは高い。加えて世界的に優れた大学のみならず、ベンチャーキャピタルも多く、EU内の他の国々からの起業家も多く魅了しており、スタートアップエコシステムは極めて良好、あるいは高いと言える。

スタートアップエコシステムの世界の都市別ランキングに関しては、Startup Genome と呼ばれる非利益団体が Startup Ecosystem Report 2012⁵ というレポートを出している。それによれば、上位10はロンドンを除き、全て米国の都市が占めている(表3参照)。ただし東アジアは調査対象地域に含まれていない。またこれはテクノロジーのスタートアップ企業のみを対象としているわけではない。同レポートも認めるようにこのランキングは急速に変化する可能性がある。実際、テクノロジーに限れば、ロンドンそしてサンフランシスコが急速に伸びていると言われている。

表3：世界のスタートアップ環境ランキング

| 順位 | 都市 | 順位 | 都市 |
|----|---------------------------|----|-----------|
| 1 | Silicon Valley (San Jose) | 11 | Paris |
| 2 | Tel Aviv | 12 | Sydney |
| 3 | Los Angeles | 13 | Sao Paulo |
| 4 | Seattle | 14 | Moscow |
| 5 | New York City | 15 | Berlin |
| 6 | Boston | 16 | Waterloo |
| 7 | London | 17 | Singapore |
| 8 | Toronto | 18 | Melbourne |
| 9 | Vancouver | 19 | Bangalore |
| 10 | Chicago | 20 | Santiago |

出典：Startup Ecosystem Report 2012

⁵ Startup Ecosystem Report 2012
<http://blog.digital.telefonica.com/wp-content/uploads/2013/01/Startup-Eco-14012013.pdf>

米国

世界でテクノロジーのスタートアップ企業が集まっている地域と言えば、米国のカリフォルニア州である。このことは以下の2つの客観的な統計から明白である。表4はベンチャーキャピタルによる投資が、どのメトロポリタン地域に集中しているかを示している。トップはSan Franciscoとその直ぐ南にあるSan Jose、すなわちSilicon valleyである。そしてBoston、New York Cityという東海岸の都市に続きまたカリフォルニア州のLos Angelesが続いている。

表4：米国のメトロポリタン地域別ベンチャーキャピタルの投資総額(2014年)

| 順位 | メトロポリタン(統計)地域 | ディール数 | ベンチャーキャピタルによる投資合計(百万ドル) |
|----|------------------------------|-------|-------------------------|
| 1 | San Francisco, CA | 876 | 15,740.60 |
| 2 | San Jose, CA | 417 | 6,883.22 |
| 3 | Boston, MA-NH | 371 | 4,443.43 |
| 4 | New York, NY | 395 | 4,218.20 |
| 5 | Los Angeles-Long Beach, CA | 171 | 2,053.90 |
| 6 | Seattle-Bellevue-Everett, WA | 108 | 1,204.83 |
| 7 | Oakland, CA | 97 | 1,185.50 |
| 8 | Chicago, IL | 94 | 1,064.91 |
| 9 | Washington, DC-MD-VA-WV | 121 | 857.18 |
| 10 | San Diego, CA | 99 | 805.08 |
| 11 | Fort Lauderdale, FL | 7 | 641.91 |
| 12 | Austin-San Marcos, TX | 114 | 620.58 |
| 13 | Orange County, CA | 83 | 546.53 |
| 14 | Atlanta, GA | 59 | 495.85 |
| 15 | Denver, CO | 43 | 480.27 |
| 16 | Provo-Orem, UT | 15 | 468.72 |
| 17 | Philadelphia, PA-NJ | 100 | 424.26 |
| 18 | Houston, TX | 23 | 397.46 |
| 19 | Minneapolis-St. Paul, MN-WI | 38 | 369.33 |
| 20 | Dallas, TX | 37 | 357.20 |

出典：National Venture Capital Association, USA.

<http://nvca.org/pressreleases/u-s-venture-capital-investment-spanned-160-cities-2014/>

表5は米国のイノベティブなテクノロジー・ハブのランキングの一例である。同ランキングは特許数、ベンチャーキャピタルによる投資金額、そしてテクノロジーのスタートアップ企業の密度という3つの変数から客観的に割り出されている。トップはSan Jose地域(SunnyvaleとSanta Claraも含まれる)であり、総合点で2位以下を大きく引き離している。San Joseと3位のSan Franciscoにおける投資金額は、他を圧倒している。2位のBoulderにはコロラド大学があり、古くからテクノロジーの起業を支援している。全体的に西高東低で、東海岸の都市の最高は9位のBurlingtonである。Bostonは10位にランクされている。BurlingtonにはBoulder同様に大学やテクノロジー企業がある。

英国

英国には現在32のテクノロジークラスターがある。クラスターにはスタートアップ企業とそれ以外の発展過程にある企業が存在する。企業総数でみた上位10のクラスターを表6に示す。圧倒的にロンドンのクラスターにテクノロジー企業が集中していることがわかる。1991年以降に設立されたスタートアップ企業のうち現在も運営されている企業数はロンドンクラスターに873件ある。Oxfordはこの表に含まれておらず、14位である。

ロンドンクラスターの企業のセクター別の分布を表7に示す。同クラスターは基本的にITクラスターであるため、ソフトウェア、ウェブ、イーコマース、モバイル、ゲーム等が大半を占めている。

全クラスターのうち、IT以外のテクノロジーセクターの比率(%)が高いクラスターを表8に示す。Cambridgeがハードウェアとクリーンテックで第1位の比率をもっている。

表5：米国のイノベティブなテクノロジーハブ・ランキング

| 順位 | メトロポリタン地域 | 2009年から2013年における住民1,000人当たりの特許登録数 | 2014年における住民1人当たりのベンチャーキャピタルの投資額 | テクノロジースタートアップ企業の密度 | 総合得点 |
|----|-------------------|-----------------------------------|---------------------------------|--------------------|-------|
| 1 | San Jose, CA | 27.39 | \$3,585.68 | 2.60 | 80.11 |
| 2 | Boulder, CO | 10.20 | \$963.75 | 6.30 | 54.60 |
| 3 | San Francisco, CA | 7.44 | \$3,485.31 | 2.40 | 53.70 |
| 4 | Corvallis, OR | 12.28 | \$131.08 | 2.00 | 26.28 |
| 5 | Seattle, WA | 5.40 | \$333.74 | 2.40 | 21.91 |
| 6 | Fort Collins, CO | 4.91 | \$42.03 | 3.00 | 21.83 |
| 7 | Provo, UT | 2.89 | \$833.52 | 1.90 | 20.80 |
| 8 | Austin, TX | 6.58 | \$329.56 | 1.70 | 19.55 |
| 9 | Burlington, VT | 10.23 | \$65.74 | 1.30 | 19.41 |
| 10 | Boston, MA | 4.83 | \$948.58 | 1.00 | 19.40 |

出典：America's Most Innovative Tech Hubs, *nerdwallet*⁶

⁶ Courtney Miller. (2015). America's Most Innovative Tech Hubs. *Nerdwallet*. Available at <https://www.nerdwallet.com/blog/cities/americas-most-innovative-tech-hubs/> <Accessed on 19 May 2015>

表6：英国の主要なテクノロジークラスター

| 順位 | 都市 | 企業数 (そのうち1991年以降に設立され、現在も存在するスタートアップの数) |
|----|---------------------|--|
| 1 | London | 2579 (873) |
| 2 | Manchester | 198 (46) |
| 3 | Edinburgh | 107 (34) |
| 4 | Cambridge | 98 (25) |
| 5 | Newcastle upon Tyne | 86 (40) |
| 6 | Bristol | 80 (16) |
| 7 | Birmingham | 80 (20) |
| 8 | Brighton & Hove | 79 (25) |
| 9 | Sheffield | 64 (18) |
| 10 | Glasgow | 63 (10) |

出典：<http://techbritain.com/clusters> 2015年5月22日の数値。

表7：ロンドンクラスタにおける企業の
セクター分布

| 順位 | セクター | 比率 |
|----|------------------|-----|
| 1 | Software | 17% |
| 2 | Web | 12% |
| 3 | Ecommerce | 10% |
| 4 | Mobile | 8% |
| 5 | Enterprise | 7% |
| 6 | Advertising | 7% |
| 7 | Games | 5% |
| 8 | Consulting | 4% |
| 9 | Public Relations | 2% |
| 10 | Network Hosting | 2% |

出典：http://techbritain.com/clusters
(2015年5月22日の数値)

表8：IT関連以外のセクター別テクノロジークラスタ都市

| 順位 | セクター | | | |
|----|--------------------------------|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| | ハードウェア | バイオテック | クリーンテック | 半導体 |
| 1 | Cambridge (7%) | Newcastle upon Tyne (3%) | Cambridge (6%) | Bristol (4%) |
| 2 | Edinburgh (4%) | なし。 | なし。 | Sheffield (4%) |
| 3 | Newcastle upon Tyne (3%) | なし。 | なし。 | Glasgow (2%) |

出典：http://techbritain.com/clusters 2015年5月22日の数値。

スイス

スイスは比較的ITの比率が低く、むしろ日本と似て製造業におけるスタートアップ企業が多い国である。同国において2004年以降設立されたテクノロジースタートアップ企業⁷を50件以上含む都市は約10ある。それらのうちの上位6都市を表9に示す。更に表10に2004年以降設立された全国のスタートアップ企業のセクター分布を示す。

ドイツ

ドイツにおいても近年ベンチャーキャピタルによるテクノロジー企業への投資が活発になっており、2014年には合計13億ドルの資金が投下された。⁸ドイツのテクノロジースタートアップ企業の大半はBerlinにある。表12にベンチャーキャピタルによる2014年の都市別投資実績を示す。Berlinの後にMunichそしてHamburgが続く。

⁷ 正確な定義は次の通りである。a young company that was founded to pursue an innovative and/or technology-driven business idea

⁸ "German Tech Startup Funding Tope \$ 1B in 2014"
<https://www.cbinsights.com/blog/german-tech-startup-funding-2014/> <Accessed on 11 June 2015>

表9：スイスにおける2004年以降に設立されたスタートアップ企業数(主要都市のみ)

| Rank | City | Number of Startups |
|------|----------|--------------------|
| 1 | Zurich | 540 |
| 2 | Lausanne | 292 |
| 3 | Basel | 200 |
| 4 | Geneva | 149 |
| 5 | Zug | 113 |
| 6 | Bern | 79 |

出典：Swiss Start-up Monitor,
http://startupmonitor.ch/start-up-directory/#

表10：スイスで2004年以降に設立されたスタートアップ企業のセクター分布

| セクター | 企業数 | 割合 |
|------------------------|------|------|
| ICT | 512 | 32.9 |
| Consulting & Services | 202 | 13.0 |
| Med tech & Diagnostics | 176 | 11.3 |
| Engineering | 175 | 11.2 |
| Biotech & Pharma | 140 | 9.0 |
| Other | 108 | 6.9 |
| Energy & Green tech | 77 | 4.9 |
| Consumer Products | 62 | 4.0 |
| Micro & Nanotech | 35 | 2.2 |
| Material Sciences | 27 | 1.7 |
| Sensors & Analytics | 26 | 1.7 |
| Agriculture | 8 | 0.5 |
| Chemicals | 7 | 0.4 |
| 合計 | 1557 | |

出典：Swiss Start-up Monitor,
http://startupmonitor.ch/start-up-directory/#

表11：ドイツのテクノロジーハブ都市

(2014年におけるベンチャーキャピタルによる投資)

| 順位 | 都市 | ディール数 | 金額(百万ドル) |
|----|-------------|-------|----------|
| 1 | Berlin | 91 | 952.1 |
| 2 | Munich | 28 | 195.0 |
| 3 | Hamburg | 5 | 25.6 |
| 4 | Karlsruhe | 2 | 12.2 |
| 5 | Hennigsdorf | 2 | 4.3 |
| 6 | Darmstadt | 2 | 0.6 |

イスラエル

イスラエルの Tel Aviv は、先述の Startup Ecosystem Report 2012⁹ の世界ランキングにおいて 2 位を獲得している。同市のスタートアップマップによれば、現在、沿岸部を中心に 1,370 のスタートアップ企業と 51 のアクセレレータが存在する。¹⁰ それらスタートアップ企業並びに他の発展段階にある企業のセクター別内訳を表 8 に記載する。1 位はソーシャルメディアと広告 (21.4%)、2 位にデジタルヘルス・医療テクノロジー (15.5%)、そして 3 位にソフトウェア・アプリケーション (9%) というように、ICT がほぼ半分を占めている。

上述したように、欧米では、テクノロジーのスタートアップ企業が多く集まっている国そして都市がある。スタートアップ企業は資金、人材、そして場合によっては、実験設備を必要とする。それらは地理的に偏って存在する。また国によって起業家精神のレベルあるいは起業家を支える法規制が異なる。このような起業家を支える包括的な環境をスタートアップエコシステムと呼ぶ。欧米でテクノロジーの種を探する場合、それらがどこに集まっているかを知っていると効率の良い探し方が可能となる。次の最終号では、実際に種のありかをご紹介します。(続く。)



London Research International
Elizabeth House, First Floor, Block 2
39 York Road
London, SE1 7NQ
Tel: +44(0)20 7378 7300
Fax: +44(0)20 7183 1899
<http://www.londonresearchinternational.com/>
<http://www.greentechurope.com>
<http://www.pmc-africa.com>

表 12 : Tel Aviv のスタートアップ企業 (セクター別)

| ランキング | セクター | スタートアップを含む発展段階にある企業の数 | 比率 (%) |
|-------|--|-----------------------|--------|
| 1 | Social media and advertising | 967 | 21.4 |
| 2 | Digital health and medical technologies | 698 | 15.5 |
| 3 | Software applications | 408 | 9.0 |
| 4 | Security and safety technologies | 364 | 8.1 |
| 5 | Industrial technologies | 355 | 7.9 |
| 6 | e-commerce, banking, and payment solutions | 332 | 7.4 |
| 7 | Environmental technologies | 289 | 6.4 |
| 8 | Mobile and telecom technologies | 276 | 6.1 |
| 9 | Enterprise solutions | 190 | 4.2 |
| 10 | Education and knowledge technologies | 181 | 4.0 |
| 11 | Agro and food technologies | 160 | 3.5 |
| 12 | Pharmaceuticals | 160 | 3.5 |
| 13 | Consumer electronics | 104 | 2.3 |
| 14 | Other | 30 | 0.7 |
| | Total | 4514 | |

出典 : Tel Aviv Nonstop City¹¹ から情報を 2015 年 5 月 19 日に抽出。

⁹ Startup Genome. (2012). [Startup Ecosystem Report 2012 Part One](http://multisite-blog.digital.telefonica.com.s3.amazonaws.com/wp-content/uploads/2013/01/Startup-Eco_14012013.pdf). Available at http://multisite-blog.digital.telefonica.com.s3.amazonaws.com/wp-content/uploads/2013/01/Startup-Eco_14012013.pdf. <Accessed on May 19 2015>

¹⁰ Startup Map, <http://www.telavivstartupcity.com/#!ilventures/cf8q> 2015 年 5 月 19 日時点の数値。

¹¹ <http://www.telavivstartupcity.com/#!ilventures/cf8q> <Accessed on 19 May 2015>

London Research International
Emerging Technology Monitoring Service
June 2015

Tech Monitoring
モニタリングの必要性

- ▶ 新たなテクノロジーの種は今や世界のあらゆる国・地域から出現している。そのような種を育てるための資金は、今や世界を駆け巡っている。
- ▶ 欧米のテクノロジー企業は、自社内で革新的なテクノロジーを生み出すことには限界があると考え、様々な策を既に取っている。
- ▶ 欧米の多くの企業が、テクノロジー起業家と共にそのテクノロジーを開発し、そのテクノロジーの可能性をフルにビジネスに取り込む戦略を取っている。
- ▶ 出現するテクノロジーをシステムティックにモニタリングしている日本企業は少ない。

Tech Monitoring
モニタリング方法 (主な情報源)

| | | | |
|---|--|--|------------------------------|
| <p>コマーシャル (有料) データベースの検索</p> <ul style="list-style-type: none"> EBSCO ABI Inform Financial Times Factiva 等。 | <p>LRI が注目するテクノロジースタートアップ企業のリスト掲載するウェブサイトの検索</p> | <p>LRI が運営する GreenTech Europe.com を通じた情報収集</p> | <p>LRI の各国のリサーチャーによる情報収集</p> |
|---|--|--|------------------------------|

LRI のスタッフによる問い合わせ。(コンタクト記録も用意)

Tech Monitoring
モニタリング料金

1か月600ポンドより。

年間契約で毎月レポートをお送りいたします。

ご関心があるテクノロジー分野等、ニーズをお聞かせ下さい。

津村 照彦 tsumura@LondonResearchInternational.com

London Research International
Elizabeth House
39 York Road, London, SE1 7NQ
United Kingdom

Web: www.LondonResearchInternational.com
Email: info@LondonResearchInternational.com

Tel: +44 (0)20 7378 7300
Japan Desk Tel: +44 (0)20 7261 9597
Fax: +44 (0)20 7183 1899

Company Registration Number: 5054949 (registered at above postal address)
VAT registration number: 639 504 312

日本のお客様を対象としたテクノロジー関連サービス

| | サービス | 概要 | 対象とする お客様 | 報酬 |
|---|--------------------|---|---------------------------|------------------------|
| 1 | テクノロジー コンサルティング | <ul style="list-style-type: none"> 市場分析 シナリオづくり 財務的実行可能性評価 コンプライアンスリスク評価 競合分析 戦略アドバイス マーケティング | 確立されたテクノロジー企業 | コンサルティングフィー |
| 2 | スタートアップ 企業のサポート | <ul style="list-style-type: none"> 資金調達のサポート マーケティング&セールスのサポート プロジェクトマネジメント | 世界を目指す日本のスタートアップ企業 | エクイティあるいは調達資金のパーセンテージ分 |
| 3 | テクノロジーモニタリング | <ul style="list-style-type: none"> 新たに出現するテクノロジーのモニタリング(お望みの分野指定) 月例報告書の作成 | 確立されたテクノロジー企業 | 年間契約 月額 600 ポンド + |
| 4 | テクノロジーの 仲介 | <ul style="list-style-type: none"> ライセンス探し パートナー探し | 確立されたテクノロジー企業、及びスタートアップ企業 | 取引金額のパーセンテージ分 |
| 5 | 海外展示会出展 のサポート | <ul style="list-style-type: none"> 適切な展示会のご提案 費用の概算 主催者とのコミュニケーション 展示内容のご提案、並びに展示物資料の英訳等 展示場でのサポート 終了後のフォローアップコンタクト | 確立されたテクノロジー企業、及びスタートアップ企業 | コンサルティングフィー |

上述のテクノロジーコンサルティングサービスの補足説明

| | サービス | 説明 |
|---|-------------------|--|
| 1 | 市場分析 | 新たなテクノロジーに対する貴社の R&D 投資判断のための、想定市場の規模の推測および特徴の分析 |
| 2 | シナリオづくり | 貴社のテクノロジーの商業化までに想定されるリスクを評価するための、様々なシナリオづくりと考察 |
| 3 | 財務的実行可能性評価 | 貴社のテクノロジーの商業化の財務的実行可能性を検討するためのキャッシュフロー予測 |
| 4 | コンプライアンス リスク評価 | 関連する法規制の洗い出し及び評価と、適合するための確かな計画づくり |
| 5 | 競合分析 | 貴社のテクノロジーの可能性を最大限に引き出すための、市場のポジショニング分析 |
| 6 | 戦略アドバイス | 貴社のテクノロジーを商業的成功に導くための戦略の策定 |
| 7 | マーケティング | 貴社のテクノロジーの真の価値を、潜在的なディストリビューターやユーザーに正確に伝達 |

上述のスタートアップ企業のサポートの補足説明

| | サービス | 説明 |
|---|-----------------------|--|
| 1 | 資金調達のサポート | 私たちはベンチャーキャピタルや個人投資家(エンジェル)から、あるいはクラウドファンディングを通じて、貴社が必要とする資金の調達のお手伝いをいたします。 |
| 2 | マーケティング &セールスのサポート | 弊社のワールドワイドのネットワークを通じてサポートいたします。貴社がロンドンにマーケティングと販売を目的とした会社を設立されるご意向がある場合は、弊社がその会社にエクイティ参加することも可能です。 |
| 3 | プロジェクト・ マネジメント | 貴社の代理人として必要に応じてサポートいたします。弊社がもつマネジメント能力は海外でのビジネスの立ち上げ、オペレーションのお役に立つと自負いたします。 |